| le savoir vivant |

idheap

Rapport annuel 2013

OUVRIR DE NOUVELLES PERSPECTIVES

UNIL | Université de Lausanne
IDHEAP
Institut de hautes études
en administration publique

PAGE 01 L'introduction

PAGE 02 **Les temps forts 2013**
03 Réaccréditation EAPAA du MPA
03 Manuel d'administration publique
03 Summer School Singapour
04 AD-IDHEAP
04 Peter Knoepfel à l'honneur
04 IDHEAP 1981 - 2013

PAGE 05 **Les programmes**
06 MAS MPA
07 Master PMP
08 DOCTORAT
10 MAS iMPA
10 CEMAP
11 Conventions académiques

PAGE 12 **Les unités de recherche et les compétences**
13 Unité Economie de la régulation
13 Unité Europe et mondialisation
14 Unité Finances publiques
14 Unité Gouvernance numérique
15 Unité Gouvernance publique internationale
15 Unité Marketing et Management public
16 Unité Politiques institutionnelles
16 Unité Politiques locales et évaluation
17 Unité Politiques publiques et durabilité
17 Unité Politiques sociales
18 Unité Ressources humaines
18 Unité Systèmes d'information

PAGE 19 **L'institut**
20 Gouvernance et organisation de l'institut
20 Membres du Conseil de fondation
21 Liste des collaborateurs·trices 2013
23 Bilan
24 Compte d'exploitation

idheap

UNIL | Université de Lausanne
IDHEAP
Institut de hautes études
en administration publique

DR DR h.c. BARBARA HAERING, PRÉSIDENTE DU CONSEIL DE FONDATION

PROF. MARTIAL PASQUIER, DIRECTEUR

L'année 2013, une année comme les autres ? Oui au regard des missions d'enseignement, de recherche et d'expertise que les collaborateurs·trices de l'IDHEAP ont poursuivi avec succès. Pas tout à fait cependant dans la mesure où cette année a aussi été consacrée à préparer le transfert des activités de l'institut dans la Faculté de droit, des sciences criminelles et d'administration publique (nouvelle désignation à compter du 1er janvier 2014) de l'Université de Lausanne.

La convention, signée en mai 2013 par l'Université et la Fondation, a permis d'organiser le transfert des personnes et des activités pour le début 2014. Dans ce contexte, il convient de remercier vivement les services administratifs de l'Université et de l'IDHEAP qui ont travaillé de manière constructive et pragmatique à préparer et à mettre en œuvre ce transfert. La Fondation IDHEAP remercie aussi la Direction de l'Université et le Décanat de la Faculté pour leur engagement et leur souci constant de veiller à donner aux missions et activités de l'IDHEAP un environnement institutionnel et financier permettant de garantir leur pérennisation.

Encouragé et soutenu par le Secrétariat d'Etat à la formation, la recherche et l'innovation et le Département de la formation, de la jeunesse et de la culture du Canton de Vaud, ce transfert est l'aboutissement d'un processus démarré plusieurs années auparavant et qui s'inscrit dans la refonte du paysage universitaire et la nouvelle gouvernance du domaine des Hautes écoles de notre pays.

Ce changement institutionnel s'est accompagné d'un travail soutenu réalisé par les équipes des différentes unités de l'IDHEAP et que renseigne de manière plus détaillé ce rapport. Parmi l'ensemble des productions résultant de ces travaux, on mentionnera tout particulièrement la publication en français et en allemand du Manuel d'administration publique suisse constituant l'aboutissement d'efforts de plusieurs années principalement de professeurs de l'institut. Cet ouvrage devient ainsi une référence durable tant au niveau académique qu'au niveau pratique pour ce domaine.

Avec l'intégration de l'IDHEAP dans l'Université de Lausanne, rien ne change cependant pour ce qui est essentiel, à savoir les missions confirmées de l'IDHEAP que sont les programmes d'enseignement de base et de formation continue, les activités de recherche et les expertises mandatées par des tiers et ce rapport atteste des efforts déployés par l'ensemble des collaborateurs·trices de l'institut.

Les temps forts 2013

RÉACCRÉDITATION DU MPA

Le Master of Advanced Studies MPA de l'IDHEAP offre une formation de niveau supérieur à des spécialistes et cadres destinés à des fonctions dirigeantes (avant tout) publiques.
Afin de remplir les plus hautes exigences académiques et pédagogiques de manière attestée en toute indépendance, le MPA a obtenu, pour la 2e fois, l'accréditation internationale EAPAA, délivrée par l'organisation leader au niveau européen (www.eapaa.org). Valable 7 ans, cette accréditation avait été initialement obtenue en 2005.
Sur la base d'une analyse à large échelle qui a mobilisé l'ensemble des parties prenantes de cette formation (étudiant·e·s, diplômé·e·s, personnel de l'IDHEAP, employeurs, responsables de la formation académique aux niveaux cantonal et fédéral), les experts mandatés ont unanimement souligné la qualité du programme, en phase avec les défis essentiels du secteur public et fournissant aux diplômé·e·s les outils incontournables pour les relever. Les experts ont également formulé quelques suggestions qui seront prochainement étudiées dans le cadre d'un groupe de travail mis sur pied à cet effet.

MANUEL D'ADMINISTRATION PUBLIQUE SUISSE

Le «Manuel d'administration publique suisse» a paru en mai 2013 en français (Edition PPUR) et en allemand (NZZ Verlag). Cet ouvrage, édité par des professeurs de l'IDHEAP et un collègue de l'Université de Genève, réunit les contributions de plus de 50 spécialistes de la politique et de l'administration publique.
Ce manuel servira de référence tant pour l'enseignement et la formation que pour la pratique des différents niveaux de l'Etat. Divisé en sept parties, il aborde les aspects généraux de l'Etat puis des administrations des différents niveaux ainsi que les agences et les commissions extra-parlementaires. La troisième partie est consacrée à la ressource juridique suivie par des parties sur le management, les ressources humaines et les finances. La dernière partie traite de l'administration dans sept politiques publiques sélectionnées.
Cet ouvrage constitue déjà un succès de librairie avec plus de 1500 exemplaires vendus après moins d'une année.

SUMMER SCHOOL SINGAPOUR

Après Lausanne et Beijing, la 3e Swiss Asian Summer School (SASS) s'est déroulée cette année à Singapour dans le cadre de la collaboration de l'IDHEAP avec ses partenaires asiatiques (Renmin University Beijing, Sun Yat Sen University Guangzhou et Lee Kuan Yew School of Public Policy Singapore).
Deux sujets principaux ont été au centre des présentations et discussions : la gouvernance multi-acteurs et la gestion de l'eau. Outre les échanges académiques, la délégation suisse a pu mettre à profit ce séjour pour étudier les particularités de Singapour dont plusieurs sont similaires à la Suisse : importance du secteur financier, multilinguisme, exiguïté du territoire et grande richesse.
Cette coopérative bénéficie du précieux soutien du Département de la formation, de la jeunesse et de la culture du canton de Vaud (DGES).

AD-IDHEAP – VOYAGE AU MAROC

Destinées à développer les contacts au sein du réseau formé par les alumni de l'IDHEAP, les activités déployées par l'Association des diplômés de l'IDHEAP (AD-IDHEAP) permettent également de réaffirmer le lien avec l'IDHEAP. En 2013, les échanges ont à nouveau été denses, notamment à l'occasion des rencontres régionales consacrées à des thèmes aussi divers que l'éthique dans les administrations publiques, la réorganisation de la formation au niveau fédéral, la confrontation de la logique de l'exercice parlementaire avec celle du travail exécutif ou encore les impacts de la politique agricole.

Autre temps fort en termes de réseautage, le voyage d'études 2013 de l'AD-IDHEAP a eu Rabat pour destination principale. Alliant formation et découverte, il a réuni une quarantaine de participant·e·s pour un riche programme consacré aux changements apportés par la nouvelle constitution marocaine, que ce soit sur le plan des institutions ou au sein de la société civile. Ce déplacement au Maroc a également été l'occasion d'un échange avec l'Ecole nationale d'administration publique de Rabat avec laquelle l'IDHEAP coopère par ailleurs.

Taras Shevchenko National University of Kyiv
The Faculty of Law

by the decision of the Scientific Council of the Faculty of Law
of December 20, 2013 minutes #4

Prof.Dr. PETER KNOEPFEL

was awarded the scientific title of THE HONORARY PROFESSOR in the field of LAW

Chairman of Council

Dean
Prof. Dr. Ivan Hryshanko

PETER KNOEPFEL À L'HONNEUR

Au mois de décembre, Peter Knoepfel a été honoré par la Faculté de droit de la Taras Shevchenko National University de Kiev pour son engagement dans le domaine de la formation en analyse des politiques publiques. Elle lui a décerné le titre de «Honorary Professor in the field of Law».

IDHEAP 1981-2013

Dans le cadre du transfert des activités de l'IDHEAP à l'Université, un ouvrage retraçant de manière humoristique les 32 années de vie de la Fondation IDHEAP a été publié. Quelques planches de cet ouvrage sont reproduites ci-après.

Planche 1 : Parmi les éléments qui ont amené à la création de l'IDHEAP, une intervention de M. Jean Chevallaz, devant le Grand Conseil du canton de Vaud en 1980, qui a mis en évidence l'absence de budget pour la formation des cadres de l'administration...

Planche 2 : Les multiples missions et publics de l'IDHEAP nécessitent de s'adapter en permancence...

Planche 3 : De nombreuses délégations étrangères visitent l'IDHEAP...

Les programmes

LE MASTER EN ADMINISTRATION PUBLIQUE MPA

Accélérateur de carrière démontré par le suivi des indicateurs de carrière post-grade, le MPA est d'abord le cursus académique privilégié pour acquérir des compétences de conduite de l'action publique à un haut niveau de responsabilité. Outre la matière enseignée dans les cours, ce sont les interactions entre participant·e·s pendant et après la réalisation du programme, au sein du réseau des alumnis, qui offrent une valeur ajoutée incontestable et très recherchée.
Pour en débattre et passer à l'action, la rencontre annuelle des étudiant·e·s du MPA a permis de découvrir une vision nouvelle du leadership public «distribué», appropriée au fonctionnement en réseau des organisations publiques actuelles. Elle a permis aussi de partager l'expérience de diplômés récemment promus en rencontrant dans le cadre du MPA, Laura Perret Ducommun, Cheffe d'unité Formation professionnelle supérieure DEFR/SEFRI, et Patrick Baud-Lavigne, Secrétaire général adjoint, Département de la sécurité à Genève.

«DAS STUDIUM HAT MICH IN DIE WELT SOZIALWISSENSCHAFTEN EINGEFÜHRT UND MIR NEUE PERSPEKTIVEN ERÖFFNET. ICH HABE DIE BRILLEN DER VERSCHIEDENEN AM IDHEAP GELEHRTEN DISZIPLINEN AUFGESETZT UND SO VIEL NEUES ÜBER DEN WALD, DEN GEGENSTAND MEINER TÄGLICHEN ARBEIT, ERFAHREN».

SILVIO SCHMID

Un exemple parmi d'autres d'actions destinées à faire circuler les connaissances basées sur l'expérience concrète acquise par les participant·e·s à cette formation.

Silvio SCHMID s'est vu décerner le prix du meilleur Master en administration publique, de même que le prix du meilleur Mémoire.

Résumé du mémoire : Regulierungen an der Schnittstelle zwischen den Ressourcen Wald und Klima : Einflussfaktoren auf die Inwertsetzung der CO_2-Senkenleistung des Waldes.
Wälder, deren Holzvorrat zunimmt, helfen mit, die Auswirkungen des Klimawandels zu mindern. Während des Wachstums entnehmen die Bäume der Atmosphäre das Treibhausgas Kohlendioxyd CO_2 und lagern es in Form von Kohlenstoff C in die Biomasse ein, sie wirken so als Kohlenstoff-Senke.
In der Schweiz können Forstbetriebe Geld verdienen, indem sie auf einer Waldsenke basierende Verschmutzungsrechte auf dem freiwilligen Markt verkaufen. Bisher haben nur wenige der Forstbetriebe diese Möglichkeit genutzt. In der vorliegenden Arbeit werden die Gründe dafür untersucht.
Mithilfe des Modells der institutionellen Ressourcenregime werden die rechtlichen und politischen Regeln, die die Entscheide der Forstbetriebe beeinflussen können, untersucht. Die wichtigsten Hinderungsgründe sind die Skepsis gewisser Akteure gegenüber dem Handel mit Verschmutzungsrechten und der nur teilweise geregelte freiwillige Markt. Basierend auf den Resultaten werden Handlungsoptionen vorgeschlagen.

LE MASTER PMP

Le Master en politique et management publics (Master PMP) est un master de 120 crédits ECTS composé de deux années d'études, une première année consistant en une formation interdisciplinaire de base et une deuxième année en une orientation librement choisie par les étudiant·e·s. Ce programme est proposé simultanément dans les trois régions linguistiques de Suisse (Lausanne, Berne et Lugano).
Cette formation se caractérise par son interdisciplinarité, son orientation académique et professionnalisante et son approche multiculturelle : l'interdisciplinarité avec à la fois des enseignements dans les disciplines de référence et l'apport d'outils méthodologiques correspondants, l'orientation académique et professionnalisante avec la possibilité de rédiger un mémoire de recherche ou un mémoire combiné avec un stage dans une organisation publique et finalement une approche multiculturelle car la mobilité des étudiant·e·s dans une autre région linguistique est vivement encouragée.

Le nombre d'étudiant·e·s inscrit·e·s dans cette formation ne cesse de croître puisque 162 étudiant·e·s suivaient ce master à fin 2013 contre 138 une année auparavant).

Trois étudiants ont obtenu le prix pour la meilleure moyenne du Master PMP 2013 :

Lionel Thorens – Titre du mémoire : «Entre complexité et hybridité : les défis de gestion des partenariats public-privé pour les collectivités publiques locales. Le cas des communes en Suisse romande.»

Martin Corminboeuf – Titre du mémoire : «Mise en œuvre de nouveaux protocoles de soins sur les services sanitaires de l'Association Genevoise des Sections de Samaritains : soutien ou résistance au changement.»

Lidia Pirola – Titre du mémoire : «Valoriser la diversité culturelle. De la théorie à la pratique politique : Le cas du Prix LUX du Parlement européen.»

«L'IDHEAP M'A FOURNI LES CLÉS POUR UNE VISION LARGE ET CRITIQUE DES ENJEUX ACTUELS LIÉS AU SERVICE PUBLIC. CETTE FORMATION, RÉSOLUMENT PLURIDISCIPLINAIRE ET PROFESSIONNALISANTE, A FAVORISÉ MON INSERTION RAPIDE DANS L'ACTION PUBLIQUE AUPRÈS D'UNE COLLECTIVITÉ LOCALE, GRÂCE AUX COMPÉTENCES MULTIPLES QU'ELLE TRANSMET.»

LIONEL THORENS

LE DOCTORAT EN ADMINISTRATION PUBLIQUE

A travers l'IDHEAP, l'Université de Lausanne délivre un doctorat en administration publique depuis 1995. L'obtention de ce titre couronne une contribution scientifique personnelle, originale, approfondie, cohérente et d'un haut niveau académique, réalisée au terme d'un parcours de formation exigeant. Elle démontre les capacités analytiques, conceptuelles et méthodologiques de son titulaire.

2013 est une année record puisque 10 doctorats ont été délivrés :

Aurélien Abrassart «Why are low-educated workers better off in some countries ? Three essays on the link between skills, institutions, and labour market outcomes».

Directeur de thèse : Prof. Giuliano Bonoli.

As a result of tertiarization and the rapid technological improvements of our post-industrial societies, low-educated workers are increasingly disadvantaged in the labour market. The conventional wisdom on this issue, claiming that the institutional rigidity of labour markets is the main cause of the lower employment opportunities of these workers, is unable to provide a robust and pertinent explanation for the variation across countries in their labour market disadvantage.

Better solutions to the post-industrial issue encountered by low-educated workers rather lie in the capacity of states to invest in policies fostering their general skills and the matching of the supply and the demand in the labour market.

Cyrielle Champion «Organisational reforms in active welfare states : A comparative analysis of the turn to 'single gateways' in Western Europe».

Directeur de thèse : Prof. Giuliano Bonoli.

S'appuyant sur le cas des réformes visant une meilleure coordination des politiques sociales et de l'emploi en Europe, la thèse analyse les motivations politiques à l'origine des réformes administratives de grande ampleur. Au cours des 20 dernières années, plusieurs pays européens ont radicalement réaménagé l'architecture de leur Etat social en regroupant divers services sous l'égide de guichets uniques. Alors que ces réformes tendent à être présentées comme de simples réformes de bonne gouvernance, cette thèse révèle les nombreux obstacles à ces réformes ainsi que l'importance des objectifs électoraux pour leur mise en œuvre.

Etienne Fivat «Les effets de la confiance sur les organisations autonomes de service public. Une étude comparative».

Directeur de thèse : Prof. Martial Pasquier.

Depuis plusieurs décennies, l'exécution des tâches publiques est de plus en plus confiée à des organisations disposant d'une autonomie managériale. Dans ce contexte, cette recherche se concentre sur la confiance entre une organisation de service public et l'autorité politico-administrative, les déterminants de cette confiance, ainsi que sur les effets de celle-ci au regard des différents moyens de contrôle exercés. Les résultats mettent notamment en exergue l'importance de la fiabilité de chaque partenaire dans la coordination.

José Formaz «L'impact organisationnel de l'informatisation des administrations publiques suisses : le cas du registre de l'état civil».

Directeur de thèse : Prof. Olivier Glassey.

La thèse s'intéresse à l'informatisation du registre de l'état civil, un outil qui constitue un des piliers du fonctionnement de l'Etat moderne et qui n'avait guère changé en Suisse depuis 1876.
Elle combine différentes approches disciplinaires et méthodologiques afin de répondre à la question de recherche suivante : quel est l'impact organisationnel de l'informatisation des administrations publiques suisses ?
La thèse débouche sur le développement d'un modèle d'analyse et son application à l'informatisation de prestations publiques dans un système de multi-gouvernance.

Caroline Jacot-Descombes «A la croisée des modèles du fédéralisme fiscal et coopératif : les résultats des réformes de répartition des tâches cantons-communes en Suisse».

Directrice de thèse : Prof. Katia Horber-Papazian.

La thèse traite des réformes de répartition des tâches entre les cantons et les communes en Suisse et a été réalisée dans le cadre du ProDoc sur la gouvernance locale (2009 - 2012). L'analyse a été menée sur la base de la perception des acteurs ainsi que sur un inventaire de compétences transférées dans douze réformes cantonales entre 1994 et 2007.
Les réformes ont été étudiées sous l'angle de leurs références théoriques, leurs processus, leurs résultats (en particulier les mouvements de centralisation et de désenchevêtrement des tâches) et de leurs effets sur le système fédéraliste. Le résultat principal de l'analyse montre une tendance à la cantonalisation des tâches qui s'explique principalement par les réformes conduites par la Confédération.

Lee Kwang Hoon «The Attractiveness of Nations in Global Competition : An Empirical Assessment of the Effects of Country Attractiveness on the Success of Strategy for Hosting International Sports Events, 1990 - 2012.»

Directeur de thèse : Prof. Jean-Loup Chappelet.

Based on theories of signaling and soft power, country attractiveness is defined and measured as the three dimensions of sustainable development : economic, social, and environmental attractiveness.
This thesis proceeds to examine the concept of sport-event-hosting strategy and explore multi-level factors affecting the success in international sport-event bidding.
By exploring past history of the Olympic Movement from theoretical perspectives, the thesis proposes and tests the hypotheses that economic, social and environmental attractiveness of a country may be correlated with its bid wins or the success of sport-event-hosting strategy.

Lea Meyer «The influence of the regulatory environment on the definition of performance : The example of the sport betting and lotery sector.»

Directeur de thèse : Prof. Jean-Patrick Villeneuve.

This thesis examines the interplay between state regulation and the way organisations define performance. The leading question is whether an organisation's performance definition can be associated with the regulatory intensity its environment confronts it with. Moreover, the study explores whether the type of ownership – public or private – plays a role in regard to how a regulated entity defines performance.

Julien Niklaus «Sentiment d'insécurité et police de proximité. Analyse comparative de trois polices de proximité suisses.»

Directeur de thèse : Prof. Yves Emery.

Sur la base d'une analyse statistique robuste, la thèse analyse l'articulation dynamique entre le sentiment d'insécurité et la police de proximité. Il en découle un «dispositif partenarial de sécurité publique» (DPSP) permettant à la police de proximité d'être l'acteur dudit dispositif, mais également le coordinateur et le mobilisateur des autres parties prenantes que sont les associations de quartiers, les autres politiques publiques, les citoyens et ce dans l'optique de gérer le sentiment d'insécurité et ses facteurs d'influence.

Joëlle Pianzola «Mirror Me. The Effect of the Voting Advice Application smartvote on Voting Preferences and Behavior of Swiss Voters.»

Directeur de thèse : Prof. Andreas Ladner.

Voting Advice Applications (VAAs) like smartvote have become a central component of election campaigns worldwide. This thesis addresses the question of whether these applications influence voting behavior and eventually the results of elections. Through applying both observational and experimental research designs, the analyses show that smartvote use has an effect on preference voting, vote propensities and party choice. As such, this thesis present empirical evidence for the transformative effect of smartvote on electoral behavior during the 2007 and 2011 Swiss federal election.

Markus Rieder «Lignes ferroviaires régionales – ouvrir, fermer ou moderniser ? Obstacles juridiques, techniques, géopolitiques ou absence de volonté politique ? Etude de quatre lignes ferroviaires franco-belges et franco-suisses.»

Directeur de thèse : Prof. Peter Knoepfel.

L'objectif de la thèse est de cerner les facteurs de succès et d'échec des réouvertures et des modernisations de lignes ferroviaires transfrontalières dans les zones limitrophes. L'enquête s'intéresse en particulier à deux lignes franco-belges (Mons – Valenciennes et Namur – Charleville-Mézières) et à deux lignes franco-suisses (Delémont–Belfort et Neuchâtel–Besançon). L'évaluation des lignes retenues à l'aide de notre grille d'analyse montre que les lignes régionales françaises accusent un lourd retard en termes de performance.

LE MAS IMPA

Le programme international de l'IDHEAP a vu en 2013 le début d'une troisième volée. Après deux éditions (2011-12 et 2012-13) caractérisées par une forte prépondérance d'étudiant·e·s chinois·e·s, notre objectif était la diversification des pays d'origine des participant·e·s. Ainsi, la promotion 2013-2014 compte des étudiant·e·s de six nationalités différentes, essentiellement d'Asie et d'Europe de l'Est. Cette composition plus cosmopolite est fortement appréciée par les professeur·e·s et par les étudiant·e·s, car elle renforce les possibilités d'enrichissement mutuel.

THE IMPA PROGRAM DEVELOPS ESSENTIAL SKILLS AND TECHNIQUES NEEDED TO PROVIDE LEADERSHIP IN PUBLIC OR NON-PROFIT SECTOR. BASED ON THE SWISS MODEL OF PUBLIC ADMINISTRATION, THE PROGRAM PROVIDES KNOWLEDGE AND UNDERSTANDING OF MAIN ACTORS, CONCEPTS, AND PROCESSES IN PUBLIC SECTOR. THE ACADEMIC RESEARCH IS AN IMPORTANT PART OF THE IMPA PROGRAM. THE RESEARCH EXPERIENCE FOSTERS CRITICAL THINKING AND ALLOWS STUDENTS TO BROADEN THEIR FUTURE AREAS OF INTEREST.

TAKO TOROSHELIDZE, PRIX DU MEILLEUR IMPA 2013

LE CEMAP

A la demande de la Conférence suisse des responsables de la formation dans les administrations publiques, le CEMAP (Certificat exécutif en management et action publique) est mis sur pied depuis 2011 en collaboration avec les Universités de St-Gall et de Berne. Cette formation de 15 ECTS est destinée aux cadres supérieur·e·s des secteurs public et parapublic, désirant renforcer leurs compétences dans le pilotage de l'action publique, tout en réalisant une expertise pour leur organisme sous la direction d'un·e enseignant·e de l'IDHEAP. En 2013, 23 participant·e·s de toute la Suisse romande ont suivi les sept modules qui structurent cette formation de mars à septembre.

«UNE FORMATION, DESTINÉE SPÉCIFIQUEMENT AUX CADRES DES ADMINISTRATIONS PUBLIQUES ET PARAPUBLIQUES, NE POUVAIT QU'ATTISER LA CURIOSITÉ ET L'INTÉRÊT D'UNE COLLABORATRICE DE LONGUE DATE DE L'ADMINISTRATION CANTONALE VAUDOISE. L'ENSEIGNEMENT DISPENSÉ, LA RICHESSE DES THÉMATIQUES ABORDÉES ET LA QUALITÉ DE SES INTERVENANTS M'ONT CONFORTÉE DANS MON CHOIX ET MES CONVICTIONS, VOIRE M'ONT POUSSÉE PLUS AVANT DANS MES RÉFLEXIONS. PAR AILLEURS, LA RENCONTRE ET LE PARTAGE AVEC DES PAIRS ONT NOTABLEMENT CONTRIBUÉ À L'INTÉRÊT DE FORMATION».

FRANÇOISE FAVRE, DIPLÔMÉE CEMAP 2013

LES PROGRAMMES PROPOSÉS SUR LA BASE DE CONVENTIONS ACADÉMIQUES

- **Master in sport administration and technology**, collaboration avec l'Université de Lausanne, l'Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne et l'Université de Genève.

- **MAS en urbanisme durable**, collaboration avec les Universités de Lausanne, Neuchâtel et Genève.

- **MAS en Ressources humaines et gestion de carrières**, collaboration avec les Universités de Fribourg, Lausanne, Neuchâtel et Genève

- **Formation en Direction d'Institutions de Formation (FORDIF)**, collaboration avec la HEP Vaud, l'Institut fédéral des hautes études en formation professionnelle (IFFP) et l'Institut universitaire de formation des enseignants de l'Université de Genève (formations de niveaux CAS, DAS et MAS).

Les unités de recherche et compétences

Cette partie renseigne de manière synthétique sur les activités de recherche et d'expertise des unités de l'IDHEAP. Les publications, conférences ou mandats indiqués sont mentionnés à titre illustratif.

ÉCONOMIE DE LA RÉGULATION

Prof. Laure Athias

Partenariats Public-Privé

L'unité poursuit ses recherches fondamentales sur la thématique des partenariats public-privé, notamment dans le cadre du projet «Fiscal decentralization and Public Private Partnerships : A means of improving efficiency in the delivery of public goods and services ?», financé par la Division 1 du FNS, donnant lieu à des publications (peer-reviewed et chapitres d'ouvrages) et à plusieurs working papers actuellement soumis pour publication. Cette thématique a également conduit en 2013 à des formations de type SSC (Séminaires pour Spécialistes et Cadres) et à des mandats d'expertise portant sur la pertinence du choix du partenariat public-privé pour la fourniture de services publics divers.

Expertise : Athias L., Intérêt économique des différents montages possibles pour le projet de nouvelle patinoire à Genève, Rapport d'évaluation à l'attention du Canton de Genève et de la Ville de Genève, Lausanne : IDHEAP (46 p.).

Choix contractuels et culture

L'impact de la culture sur les choix que font les autorités publiques dans le cadre de la fourniture de leurs services (principalement entre fourniture publique et privée) n'a jamais été analysé dans la littérature. L'unité a lancé plusieurs recherches sur ce thème. Par exemple, une idée est d'exploiter le Röstigraben qui permet une approche de régression spatiale sur discontinuité (RDD) avec effets fixes cantonaux, et ainsi d'estimer l'effet causal de la culture. Les données obtenues par l'enquête menée auprès des secrétaires municipaux de toutes les municipalités suisses sur le mode de fourniture de 22 services ont été exploitées en ce sens et les résultats sont forts : les municipalités suisses francophones situées à la frontière ont une probabilité de choisir une fourniture privée de 50% plus faible que les municipalités germanophones qui leur sont adjacentes. Ce résultat s'explique par le différentiel de confiance vis-à-vis de l'administration publique et des entreprises privées entre Suisses francophones et Suisses germanophones.

Publication : Athias L. and Wicht P. (2013) : Cultural Biases in Government Make-or-Buy Decisions : Evidence from a Regression Discontinuity Approach.

EUROPE ET MONDIALISATION

Prof. Francesco Maiani

Le droit et les politiques de l'Union européenne

En 2013, nos recherches sur le droit et les politiques de l'Union européenne ont porté à la fois sur des questions institutionnelles (évolution des sanctions financières et de la conditionnalité au sein de l'UE; transparence documentaire) et sur des questions choisies de droit matériel (p.ex. la politique des transports et les politiques migratoires). Francesco Maiani a notamment eu l'honneur de présider l'association ECSA-Suisse et d'organiser à l'IDHEAP son colloque annuel.

Publication : Maiani F., Bieber R. (2013) : Zentralisierte Rechtskontrolle in Mehrebenensystemen : finanzielle Sanktionen und Konditionalität in der Europäischen Union, Annuaire suisse de droit européen, p. 239 - 261.

L'européisation et l'internationalisation du droit et des politiques publiques

Les processus d'internationalisation du droit et des politiques suisses demeurent un point fort dans nos activités de recherche et d'enseignement. Plusieurs contributions ont été publiées, p.ex. dans le Manuel d'administration publique suisse, paru en 2013, et l'unité a mené un projet de recherche sur l'interprétation euro-compatible du droit suisse. La thèse de doctorat de Karin Wendt sur la régulation multiniveau pour contrer le financement du terrorisme revêt une importance particulière dans cette perspective scientifique.

Publication : Maiani F. (2013) : Lost in translation : euro-compatibility, legal security, and the autonomous implementation of EU law in Switzerland, European Law Reporter, p. 29 - 35.

FINANCES PUBLIQUES

Prof. Nils Soguel

Politique budgétaire et analyse financière
Outre le Comparatif des finances publiques suisses que nous publions depuis quatorze ans et la présidence du Conseil suisse de présentation des comptes publiques (www.srs-cspcp.ch), nous avons orienté nos recherches sur l'influence de la cosmétique comptable sur les déficits cantonaux.

Expertise : Soguel N., Clémenceau M. & Keane A. (2013) : Conduite du processus budgétaire, quantification du solde structurel et analyse comparative de la structure des dépenses. Trois rapports à l'attention du Conseil d'Etat et de la Direction des finances du canton du Tessin, Lausanne : IDHEAP.

Mesure de la performance, de l'efficience et de l'efficacité
La performance du secteur public constitue un thème important de nos enseignements, notamment dans le cadre de la FORDIF (www.fordif.ch). En 2013 nous avons approfondi nos recherches relatives à la méthode par enveloppement de données et aux tableaux de bord.

Publication : Huguenin J.-M. et Soguel N. (2013) : Les systèmes d'indicateurs des établissements scolaires de Suisse : quelle cohérence avec les déterminants de la performance scolaire ? In : Maroy Christian (éd.), L'école à l'épreuve de la performance, Bruxelles : De Boeck, p. 157 - 194.

GOUVERNANCE NUMÉRIQUE

Prof. Olivier Glassey

Informatisation et administration publique
Nos travaux de recherche couvrent principalement les impacts des TIC sur le fonctionnement du secteur public. José Formaz a ainsi soutenu sa thèse sur l'informatisation des registres d'état civil et Georgia Kourakou a démarré son enquête de terrain dans le domaine des autorisations de construire.

Publication : Formaz J., Glassey O. (2013) : Measuring Computerization and Centralization : an Approach Derived from the Management of Public Registers. In : Proceedings of the 46th Annual HICSS Conference, 7 - 10 January, Maui, Hawaii.

Protection des données et transparence
En 2011-12 nous avons participé à un groupe de travail interdisciplinaire sur la protection des données et la transparence. Depuis 2013, le Préposé fédéral gère le service interactif qui en a résulté. Disponible dans les 3 langues officielles et en anglais, le concept a par ailleurs été repris en Corée du Sud.

Publication : Glassey O., Morin J.-H. (2013) : Design Thinking and Storytelling in eGovernment : The Case of ThinkData.ch. In : Proceedings 13th ECEG Conference, Como, Italy, 13 - 14 June.

GOUVERNANCE PUBLIQUE INTERNATIONALE

Prof. Jean-Patrick Villeneuve

Jeux de hasard et d'argent
Le secteur des jeux de hasard et d'argent (loteries, casinos, paris sportifs, etc.) est en pleine expansion. Une des questions centrales soulevées par ce dynamisme est l'imbrication des différents régimes nationaux de régulation du secteur face à la mondialisation des enjeux.

Publication : Meyer L. and Villeneuve J.-P. (2013) : What are the odds ? National gambling regulation and the globalised betting industry, International Review on Sport & Violence, No.7, p. 50-61.

Transparence
La croissance des obligations de transparence faites aux organisations publiques et à leurs différents partenaires représente un changement culturel important. Mais comment ces organisations gèrent-elles ces nouvelles obligations ? Est-ce que le processus menant à la transparence est en lui-même transparent ?

Publication : Villeneuve J.-P., Meilland P., Pasquier M. (2013) : La transparence de la transparence. Une étude exploratoire appliquée à l'administration fédérale. In : Pasquier M., Le principe de transparence en Suisse et dans le monde, Lausanne : Presses Polytechniques et Universitaires Romandes PPUR.

MARKETING ET MANAGEMENT PUBLIC

Prof. Martial Pasquier

Accès à l'information
Au niveau de l'administration, la transparence est étroitement associée à l'obligation de fournir des documents et des informations sur simple demande (accès à l'information). Si ce droit est codifié de manière très similaire dans un grand nombre de pays, sa mise en œuvre, son utilisation et les problèmes rencontrés varient considérablement. L'ouvrage publié dans la collection «Contributions à l'action publique» est la synthèse d'un projet financé par le FNS.

Publication : Pasquier M. (coordinateur) (2013) : Le principe de transparence en Suisse et dans le monde, Presses Polytechniques et Universitaires Romandes, Lausanne.

Gouvernance des entreprises publiques
Les entreprises publiques, opérant au bénéfice d'une concession ou en concurrence avec d'autres opérateurs privés, fournissent des prestations à leurs clients ou usagers. Certaines prestations sont financées totalement ou partiellement par l'intermédiaire de dotations budgétaires octroyées par l'Etat. Dans d'autres cas, le coût de la prestation est facturé au client ou à l'usager. C'est à l'étude des divers modèles existants en matière de fixation des prix, aux enjeux et aux difficultés correspondants qu'a été consacrée la deuxième journée de la gouvernance des entreprises publiques.

Conférence : Le pilotage politique des prix des prestations, deuxième journée de la gouvernance des entreprises publiques, jeudi 14 novembre 2013. Interventions de Pierre-Louis Manfrini, Stefan Meierhans, Raymond Loretan, David Azéma, Roland Bonzon, Pascal Broulis, Dominique Freymond, Florence Germond, Monika Dusong et Pierre-Alain Urech.

POLITIQUES INSTITUTIONNELLES

Prof. Andreas Ladner

Voting Advice Applications
La recherche sur les Voting Advice Applications (VAA) a été au centre des activités en 2013. Au printemps, l'unité a organisé une «book conference» à l'IDHEAP réunissant les meilleur·e·s chercheur·e·s du domaine. Le fruit principal a été un code déontologique pour les fabricants d'outils de vote électronique : «Lausanne Declaration on Voting Advice Applications». Ce code a été discuté à la conférence de «l'European Consortium for Political Research» à Bordeaux.

Publication : Garcia D. and Stefan M. (eds), (2013) : Matching Voters with Parties and Candidates : Voting Advice Applications in a Comparative Perspective. ECPR Press. Avec des contributions d'Andreas Ladner, Jan Fivaz and Joëlle Pianzola.

COST action : Local Public Sector Reforms : An International Comparison
L'année 2013 a vu débuter une nouvelle action COST (Intergovernmental Framework for European Cooperation in Science and Technology) sur les réformes des administrations au niveau local, dans laquelle notre unité sera représentée dans le comité de gestion. Cette action est une occasion unique de poursuivre le monitoring des communes suisses dans une perspective comparative au sein d'un vaste réseau de chercheur·e·s provenant de 28 pays différents. Cette démarche nous aidera non seulement à affiner nos connaissances des communes suisses mais aussi à valoriser nos recherches dans un contexte international.

Expertise : la mise en ligne du site Internet pour la valorisation de l'action COST LocRef, www.uni-potsdam.de/ls-kuhlmann/cost.html.

POLITIQUES LOCALES ET ÉVALUATION

Prof. Katia Horber-Papazian

Appui aux nouveaux élus
A la demande du Canton du Jura et de son service des communes, l'unité a organisé une formation destinée aux (nouveaux) élus des communes jurassiennes au printemps 2013. Cette formation a rencontré un vif succès et a permis de renforcer les compétences de 80 responsables politiques sur les thèmes des moyens d'intervention politique et du pilotage financier et administratif.

Formation : «Les moyens de l'action communale jurassienne» à Seignelégier en soirée.

Appui à l'ajustement de mesures étatiques
A la demande du Bureau genevois de l'intégration (BIE), l'unité a mené une évaluation du dispositif d'interprétariat de la Croix-Rouge genevoise (CRG). Les recommandations issues de cette évaluation devront permettre de renforcer l'adéquation des prestations fournies par le service d'interprétariat communautaire (SIC) de la Croix-Rouge genevoise avec les besoins des organismes utilisateurs, d'améliorer son efficacité et son efficience administrative ainsi que la satisfaction des interprètes impliqués.

Expertise : Evaluation du dispositif d'interprétariat communautaire de la Croix-Rouge genevoise, mandat du Bureau de l'intégration des étrangers (BIE) de la République et canton de Genève.

POLITIQUES PUBLIQUES ET DURABILITÉ

Prof. Peter Knoepfel

Régimes institutionnels de ressources

Tous les collaborateurs·trices de l'unité ont travaillé sur les régimes institutionnels de ressources (RI) aussi variés que les vins, les fromages patrimonialisés, les bisses, le climat, les sols (décharges), le patrimoine alimentaire, les services écosystémiques des forêts, les mines péruviennes, le sous-sol (géothermie) ou encore les ressources concernées par des réseaux de chemin de fer. L'ensemble des publications, des expertises et autres activités découlent de ces recherches.

Publication : Schweizer R., Knoepfel P., The impacts of public policies on self-organised resource governance : the case of irrigation in Valais (Switzerland), European Continental Hydrosystsms, p. 247 - 269.

Expertise : Knoepfel P. (2013) : Expertise sur l'efficience du service valaisan de l'environnement en matière de préavis sur des projets de construction.

Expertise : Knoepfel P. (2013) : Esquisse des futurs pas législatifs en matière de régulation fédérale des usages du sous-sol.

POLITIQUES SOCIALES

Prof. Giuliano Bonoli

Réinsertion professionnelle

Le thème de la réinsertion professionnelle de publics désavantagés demeure un point fort des activités de l'unité. Concrètement, cela se traduit par des recherches fondamentales (p.ex. dans le cadre du NCCR LIVES), des mandats (en 2013 pour le Canton du Tessin) et des formations.

Publication : Bonoli G. (2013) : The origins of active social policy. Active labour market policy and childcare in a comparative perspective. Oxford : Oxford University Press.

Conciliation travail et famille

Une fonction nouvelle et importante de la politique sociale est de permettre aux parents de concilier tâches familiales et activité professionnelle. Les instruments pouvant être utilisés à ces fins sont nombreux et variés. Les structures de garde sont un pilier important de cette politique.

Expertise : Bonoli G. et Vuille S. (2013) : L'accueil de jour des enfants dans le Canton de Vaud. Lausanne : Fondation pour l'accueil de jour des enfants (FAJE-VD).

RESSOURCES HUMAINES

Prof. Yves Emery

Egalité : un outil fondé sur la recherche
Soutenu par le Bureau fédéral de l'égalité, un projet de recherche appliquée, visant à identifier les mécanismes d'inégalité intervenant dans les relations professionnelles quotidiennes entre les femmes et les hommes, a fourni les connaissances indispensables à l'élaboration d'un site internet tout public permettant un diagnostic gratuit et systématique du degré d'égalité au sein d'une organisation.

Expertise : Création d'un outil pour promouvoir l'égalité entre femmes et hommes dans divers organismes par des actions centrées sur le management et la gestion du personnel. www.pro-egalite.ch.

Police de proximité
En août 2013, Julien Niklaus a soutenu sa thèse de doctorat portant sur le sentiment d'insécurité et la police de proximité. Basée sur une remarquable synthèse de la littérature internationale, ainsi qu'une recherche empirique quantitative à large échelle, cette thèse a abouti à la conceptualisation d'un dispositif partenarial de sécurité publique, à la fois stratégique et opérationnel. Afin de diffuser au mieux les idées forces de cette thèse, un séminaire pour spécialistes et cadres de la police a été mis sur pied et a rencontré un franc succès.

Séminaire pour spécialistes et cadres : «Police de proximité», 13 et 14 février, à destination des commandants de police et responsables de police de proximité.

SYSTÈMES D'INFORMATION

Prof. Jean-Loup Chappelet

Gouvernance du sport
L'unité a organisé la conférence sur la Gouvernance du sport international le 19 juin 2013, avec la participation de représentants de l'UCI (Union cycliste internationale), de l'UEFA (Union des associations européennes de football), de l'OFSPO (Office fédéral du sport), de la WTF (World Taekwondo Federation) et de KPMG Suisse. L'unité a développé un système d'indicateurs utilisé depuis par de nombreuses fédérations sportives internationales.

Publication : Chappelet J.-L. & Mrkonjic M. (2013) : BIBGIS Basic Indicators for Better Governance in International Sport. Rapport de recherche.

Politique du sport
L'unité a travaillé sur la politique du sport en participant à plusieurs conférences et notamment la cinquième réunion UNESCO des ministres et responsables gouvernementaux du sport (MINEPS V) tenue à Berlin du 28 au 30 mai 2013. La conférence présentait les conclusions d'une des trois commissions préparatoires (dont une des réunions avait eu lieu en décembre 2012 à l'IDHEAP) portant sur l'organisation durable des événements sportifs et le SAFE Sport.

Publication : Chappelet J.-L. (2013) : Managing the size of the Olympic Games. Sport in Society, Vol. 16, No. 10, p. 581-592.

L'institut

GOUVERNANCE ET ORGANISATION DE L'INSTITUT

Conseil de fondation	**Barbara Haering, présidente**	
Direction	**Prof. Martial Pasquier**	
Secrétariat général	Jacques-André Vulliet	
Unité Droit public	Prof. Pierre-Louis Manfrini	
Unité Economie de la régulation	Prof. Laure Athias	
Unité Europe et mondialisation	Prof. Francesco Maiani	
Unité Finances publiques	Prof. Nils Soguel	Président de la commission pour la recherche
Unité Gouvernance numérique	Prof. Olivier Glassey	
Unité Gouvernance publique internationale	Prof. Jean-Patrick Villeneuve	
Unité Légistique	Prof. Luzius Mader	
Unité Marketing et Managements publics	Prof. Martial Pasquier	Responsable du Master PMP
Unité Politiques institutionnelles	Prof. Andreas Ladner	Responsable de la formation doctorale
Unité Politiques locales et évaluation	Prof. Katia Horber-Papazian	Responsable du CEMAP
Unité Politiques sociales	Prof. Giuliano Bonoli	Responsable du Master iMPA
Unité Politiques publiques et durabilité	Prof. Peter Knoepfel	
Unité Ressources humaines	Prof. Yves Emery	Président de la commission d'enseignement, responsable du Master MPA
Unité Systèmes d'information	Prof. Jean-Loup Chappelet	

MEMBRES DU CONSEIL DE FONDATION

Mme Barbara Haering	Présidente*	**M. Ioannis Papadopoulos**	(représentant l'UNIL)
M. Dominique Arlettaz	Vice-Président (représentant l'UNIL)*	**M. Etienne Poltier**	(représentant l'UNIL)
M. Pierre Magnin	(représentant l'EPFL)*	**M. Francis-Luc Perret**	(représentant l'EPFL)
Mme Estelle Papaux	(représentant l'AD-IDHEAP)*	**M. Philippe Thalmann**	(représentant l'EPFL)
M. Lukas Baschung	(représentant l'Etat de Vaud)*		
Mme Anastasia Avilès Benitez	(représentant l'Etat de Vaud)		
M. Alessandro Bignami			
M. Marius Burgat	(représentant l'EPFL)		
M. Daniel Oyon	(représentant l'UNIL)		
M. Vincent Grandjean	(représentant l'Etat de Vaud)		
M. Filip Grund	(représentant l'Etat de Vaud)		
M. Pierre Immer			
Mme Kathrin Karlen Moussa	(représentant la Confédération)		

*membre du Bureau du Conseil de fondation

LISTE DES COLLABORATEURS·TRICES 2013

PROFESSEURS EXTRAORDINAIRES

Mader Luzius	Prof. extraordinaire «Légistique»
Manfrini Pierre-Louis	Prof. extraordinaire «Droit public»

UNITÉ FINANCES PUBLIQUES

Soguel Nils	Professeur ordinaire
Clemenceau Maxime	Assistant
Ecabert Cécile	Collaboratrice scientifique
Hausmann Béatrice	Secrétaire
Huguenin Jean-Marc	Collaborateur scientifique
Keane Allister	Collaborateur scientifique
Leibundgut Simone	Assistante étudiante
Munier Evelyne	Collaboratrice scientifique
Silberstein Julie	Assistante

UNITÉ MARKETING PUBLIC

Pasquier Martial	Professeur ordinaire
Coen Marie-Hélène	Assistante étudiante
Dayer Alexandre	Assistant étudiant
Fivat Etienne	Assistant
Heer Franziska	Assistante étudiante
Meyer Lea	Assistante
Schuler Anja	Collaboratrice scientifique
Vuignier Renaud	Assistant
Zumofen Raphaël	Assistant

UNITÉ POLITIQUES INSTITUTIONNELLES

Ladner Andreas	Professeur ordinaire
Fivaz Jan	Assistant
Heuberger Nils	Collaborateur scientifique
Kalbassi Christian	Collaborateur scientifique
Koller Christophe	Chef de projet
Ladner Thilo	Assistant étudiant
Pianzola Joëlle	Assistante

UNITÉ POLITIQUES LOCALES & ÉVALUATION

Horber-Papazian Katia	Professeure ordinaire
Baud-Lavigne Marion	Assistante étudiante
Häuptli Grégory	Collaborateur scientifique
Jacot-Descombes Caroline	Collaboratrice scientifique
Menetrey Coralie	Assistante étudiante
Neuhaus Björn	Assistant
Revertera Laure	Assistante
Schuerch David	Assistant étudiant
Wirths Damien	Assistant

UNITÉ POLITIQUES PUBLIQUES & DURABILITÉ

Knoepfel Peter	Professeur ordinaire
Barras Camille	Assistante étudiante
Boisseaux Stéphane	Maître assistant
De Buren Guillaume	Assistant
Dupuis Johann	Assistant
Gisi Françoise	Secrétaire
Gubler Linda	Collaboratrice scientifique
Laessle Melaine-Noé	Assistant
Schweizer Rémi	Assistant
Tippenhauer Laurent	Assistant

UNITÉ POLITIQUES SOCIALES

Bonoli Giuliano	Professeur ordinaire
Abrassart Aurélien	Assistant
Bigotta Maurizio	Collaborateur scientifique
Champion Cyrielle	Collaboratrice scientifique
Pisoni Delia	Assistante
Turtschi Nicolas	Assistant
Vuille Anthonia	Assistante étudiante

UNITÉ RESSOURCES HUMAINES

Emery Yves	Professeur ordinaire
De Santis Lorenzo	Assistant
Hertig Vera	Collaboratrice scientifique
Kiss Aurore	Collaboratrice scientifique
Ludewig Revital	Collaboratrice scientifique
Martin Noémi	Collaboratrice scientifique
Niklaus Julien	Assistant
Roldan Rachel	Collaboratrice scientifique

UNITÉ SYSTÈMES D'INFORMATION

Chappelet Jean-Loup	Professeur ordinaire
Aquilina Dawn	Collaboratrice scientifique
Gao Zhaoyu	Collaboratrice scientifique
Kilchenmann Pierre	Collaborateur scientifique
Mrkonjic Michaël	Assistant
Mutter Olivier	Collaborateur scientifique
Pinson Joël	Assistant

LISTE DES COLLABORATEURS·TRICES 2013

UNITÉ ÉCONOMIE DE LA RÉGULATION

Athias Laure	Professeure assistante
Acatrinei Nicoleta	Assistante
Wicht Pascal	Assistant

UNITÉ GOUVERNANCE NUMÉRIQUE

Glassey Olivier	Professeur assistant
Formaz José	Assistant
Kourakou Georgia	Assistante

UNITÉ EUROPE ET MONDIALISATION

Maiani Francesco	Professeur assistant
Schild Mathias	Assistant étudiant
Wendt Karin	Assistante

UNITÉ GOUVERNANCE PUBLIQUE INTERNATIONALE

Villeneuve Jean-Patrick	Professeur assistant
Meyer Lea	Assistante

SECRÉTARIAT GÉNÉRAL

Vulliet Jacques-André	Secrétaire général
Baillif Séverine	Gestionnaire finances-comptable
Blanc Séverin	Informaticien
Calame Héloïse	Coordinatrice Alumni
Delavy Gaëlle	Bibliothécaire
Engel Laura	Secrétaire
Felix Sandra	Secrétaire aux études
Gulfo Myriam	Secrétaire
Janssens Sabine	Secrétaire aux études
Javet Danielle	Bibliothécaire
Momoh-Pochon Nicole	Secrétaire
Reichenbach Jessica	Apprentie de commerce
Scherer Myriam	Secrétaire aux études
Sutter Francine	Secrétaire
Thongvilay Daovary	Informaticien
Valentino Michele	Concierge
Wyss Kübler Fabienne	Gestionnaire RH

Au 31 décembre 2013, l'IDHEAP comptait 81 collaboratrices et collaborateurs (60.70 Ept - Equivalents plein temps).

Répartition par corps

Corps professoral	12.48 Ept (21%)	Nb : 14
Corps intermédiaire	36.12 Ept (59%)	Nb : 52
Administration	12.10 Ept (20%)	Nb : 17

BILAN CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2013

	31.12.2013 CHF	31.12.2012 CHF
ACTIF	**6'591'475.21**	**6'223'441.86**
Actifs circulants	**6'569'280.04**	**5'936'522.09**
Actifs disponibles	2'544'771.28	1'536'221.88
Actifs réalisables	4'024'508.76	4'400'300.21
Clients-Débiteurs	789'156.10	751'182.35
Débiteurs divers	35'622.60	709.44
Placements	1'222'108.19	1'188'674.49
Actifs transitoires	1'977'621.87	2'459'733.93
Actifs immobilisés	**22'195.17**	**286'919.77**
Immobilisations financières	22'195.17	18'569.77
Immobilisations corporelles	-	268'350.00

	31.12.2013 CHF	31.12.2012 CHF
PASSIF	**6'591'475.21**	**6'223'441.86**
Fonds étrangers	**2'490'807.47**	**3'632'418.25**
Dettes à court terme	2'490'807.47	2'008'249.62
Créanciers divers	227'435.25	264'725.58
Passifs transitoires	81'933.70	1'743'524.04
C/C UNIL	2'181'438.52	-
Dettes à long terme	-	-
Réserves	-	1'624'168.63
Fonds propres	**4'100'667.74**	**2'591'023.61**
Fonds libres	3'205'667.74	1'646'023.61
Réserve générale	702'154.22	702'154.22
Fonds «variation de fortune»	855'052.03	771'647.29
Résultat de l'exercice	1'648'461.49	172'222.10
Fonds liés	85'000.00	135'000.00
Capital	810'000.00	810'000.00

COMPTE D'EXPLOITATION CONSOLIDÉ 2013

	2013 CHF	2012 CHF
CHARGES	**13'331'599.73**	**14'678'183.18**
Charges de personnel	**9'924'550.15**	**10'012'441.33**
Présidence	44'088.00	44'088.00
Personnel administratif & technique	1'920'067.15	2'002'948.50
Corps enseignant	6'296'725.67	6'313'663.89
Assurances sociales	1'347'146.00	1'367'625.70
Autres charges de personnel	316'523.33	284'115.24
Biens, services et marchandises	**3'407'049.58**	**4'665'741.85**
Enseignement	357'597.70	852'929.24
Logistique	164'354.57	450'633.80
Projets stratégiques	113'327.73	90'851.00
Contributions	301'566.00	292'035.00
Subventions internes attribuées	188'915.65	347'065.30
Locaux	1'012'709.83	402'274.11
Honoraires de tiers	441'239.21	549'804.74
Représentation & Promotion	589'587.60	721'487.40
Charges financières	28'512.40	261'469.01
Amortissements / Provisions / Réserves	209'238.89	697'192.25

	2013 CHF	2012 CHF
REVENUS	**14'980'061.22**	**14'850'405.28**
Enseignement, services et subventions	**14'980'061.22**	**14'850'405.28**
Enseignement	1'662'156.22	2'192'467.28
Ventes de biens et prestations de services	3'301'088.26	3'547'496.50
Contributions	301'566.00	311'235.00
Subventions	9'229'274.37	8'700'525.00
Produits financiers	88'899.80	98'681.50
Provisions / Réserves	397'076.57	-
EXCÉDENT DE REVENUS	**1'648'461.49**	**172'222.10**

Conception et réalisation graphique : Secteur B
Coordination de projet : Dhouha Steiner, IDHEAP
Illustrations : Barrigue
Photographies : Thomas Jantscher, Alain Herzog
Copyright : © IDHEAP

UNIL | Université de Lausanne
IDHEAP
Institut de hautes études
en administration publique