Rapport annuel 2004

Institut de hautes études en administration publique
Hochschulinstitut für Öffentliche Verwaltung
Istituto superiore di studi in amministrazione pubblica
Swiss Graduate School of Public Administration

idheap

Institut de hautes études en administration publique
Fondation autonome, associée à l'Université de Lausanne
et à l'Ecole polytechnique fédérale de Lausanne

L'Université pour le service public

TABLE DES MATIÈRES

Introduction 1

Enseignements 6

Recherches 13

Expertises 20

Publications et contributions des chaires 23

- Chaire « Politiques publiques / Europe » (Prof. Dieter Freiburghaus) 23
- Chaire « Finances publiques » (Prof. Nils Soguel) 24
- Chaire « Management public et marketing » (Prof. Martial Pasquier) 25
- Chaire « Administration suisse et politiques institutionnelles » (Prof. Pascal Sciarini) 27
- Chaire « Politiques locales / Evaluation des politiques publiques » (Prof. Katia Horber-Papazian) 29
- Chaire « Politiques publiques et durabilité » (Prof. Peter Knoepfel) 30
- Chaire « Management public et gestion des ressources humaines » (Prof. Yves Emery) 34
- Chaire « Statistique et aide à la décision » (Prof. Antoine Gualtierotti) 37
- Chaire « Management public et systèmes d'information » (Prof. Jean-Loup Chappelet) 38

Professeurs extraordinaires 41

Collaborateurs et collaboratrices 44

Rapport financier 47

INTRODUCTION

L'année 2004 fut une année importante pour l'IDHEAP à plusieurs titres.

Elle fut d'abord consacrée à la révision de la stratégie de l'Institut conformément aux engagements pris dans le deuxième contrat de prestations signé, en 2003, avec la Confédération et l'Etat de Vaud. Une série de réflexions internes avec les différents corps de l'Institut et des rencontres avec ses principales parties prenantes ont permis à la direction et au bureau d'élaborer une nouvelle Stratégie 2005-2007 qui fut adoptée par le Conseil de fondation lors de sa séance de fin de l'année. Cette stratégie rappelle la vision et mission de l'IDHEAP qui sont ensuite déclinées en dix objectifs pour les trois années qui viennent (cf. pages suivantes).

Un objectif particulièrement important de cette stratégie est de proposer, dès 2006, un master en politique et management publics en collaboration avec les universités de Berne, Genève, Lausanne, Neuchâtel et de la Suisse italienne. Ce projet – coordonné par l'IDHEAP et baptisé PMP.CH – a reçu un appui important de la CUS (Conférence universitaire suisse) et de la CRUS (Conférence des recteurs des universités suisses). Il permettra à des titulaires de bachelors selon la déclaration de Bologne de poursuivre des études spécialisées (master et éventuellement doctorat) dans un champ interdisciplinaire particulièrement important pour la Suisse, à savoir l'administration publique.

Toujours dans le domaine de l'enseignement, le succès de la nouvelle formule du MPA (Master in Public Administration), lancée il y a deux ans, se confirme. Au 31 décembre 2004, 108 personnes participent à ce programme dont le cours de base a dû être dédoublé. Ce sont, pour l'immense majorité, des personnes en emploi qui ont plusieurs années d'expérience et qui préparent leur MPA sur deux ans au minimum. Ce programme a fait l'objet durant toute l'année d'un important effort d'auto-évaluation en vue d'une accréditation européenne qui sera probablement obtenue en 2005 de la part de l'EAPAA (European Association for Public Administration Accreditation).

L'année 2004 a vu naître un nouveau programme d'enseignement de courte durée sous le nom de DEAP (Diplôme exécutif en administration publique). Ce diplôme est destiné à des personnes appelées à de hautes responsabilités et qui veulent rapidement maîtriser les ressorts de l'action publique, au confluent entre management et politique. Il comporte cinq modules de trois jours et un projet coaché par les enseignants, le tout réparti sur trois mois seulement.

Le programme traditionnel des SSC (Séminaires pour spécialistes et cadres) s'est vu renforcé par quatre séminaires de plusieurs journées en management des systèmes éducatifs, politiques de la construction, management des organisations sans but lucratif et gestion des ressources humaines dans le secteur public.

Dans le domaine de la recherche, plusieurs projets ont été obtenus auprès du FNS (Fond national suisse de la recherche scientifique) ou d'autres institutions suisses ou étrangères de financement. Le nombre d'ouvrages et d'articles publiés dans des revues scientifiques par les collaborateurs-trices de l'institut est particulièrement élevé cette année. Dix thèses de doctorat sont également préparées dans les chaires. La BADAC (Banque de données des cantons et villes suisses) a poursuivi son développement comme outil à la disposition des chercheurs en administration publique suisse.

Les coopérations interuniversitaires se sont renforcées. L'IDHEAP est devenu membre associé de la CUSO (Conférence universitaire de Suisse occidentale). Un accord de coopération a été signé avec le Centre de management public de l'Université Zhongshan (Sun Yat Sen) de Canton (Chine). Plusieurs délégations chinoises ont d'ailleurs été reçues cette année à l'Institut qui accueillera en 2005 ses premiers étudiants chinois. Sur notre continent, l'Institut a continué de participer aux réunions biannuelles du réseau européen des instituts et écoles d'administration publique organisées par la présidence tournante de l'Union européenne, ainsi qu'à divers réseaux académiques.

2004 a aussi marqué le centenaire du Vieux-Collège de Chavannes-près-Renens qui abrite l'IDHEAP depuis de nombreuses années et fait désormais partie de son image. A cette occasion, une exposition et une fête ont été organisées en octobre dans le bâtiment qui est un des plus beaux exemples du Heimatstil en Suisse.

Du côté administratif, la comptabilité analytique a été renforcée pour les mandats d'expertise. A la suite de mesures d'économies internes et d'une gestion rigoureuse, les comptes de l'Institut ont pu être équilibrés.

En résumé, l'année 2004 a permis à l'IDHEAP de s'adapter aux évolutions importantes du paysage universitaire suisse et international en cours, tout en affirmant sa place spécifique à l'interface de la théorie et de la pratique des administrations publiques.

Chavannes - Lausanne, avril 2004

Prof. Dominique Arlettaz
Vice-président

Prof. Jean-Loup Chappelet
Directeur

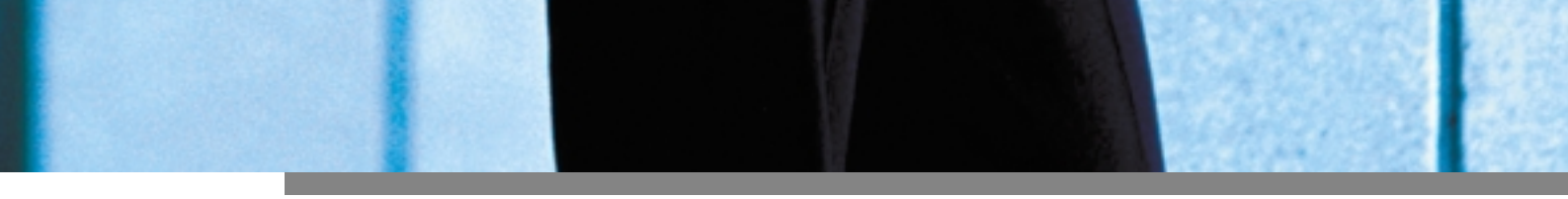
Prof. Arthur Dunkel,
Président de l'IDHEAP de 1997 à 2004

Après sept ans de fonction, Monsieur le professeur Arthur Dunkel s'est retiré de la présidence de l'IDHEAP à la fin de l'année 2004 pour cause de maladie.

Arthur Dunkel a débuté sa carrière au Département fédéral de l'économie publique. Des nombreuses fonctions qu'il a assumées avec brio, relevons son poste de chef de section à l'OCDE (Organisation de Coopération et de Développement Economique) pour les pays en voie de développement, celui de rapporteur de la CNUCED (Conférence des Nations Unies sur le Commerce et le Développement) et ses participations aux sommets du G8. De 1980 à 1993, il a occupé le prestigieux poste de Directeur général du GATT (accord général sur les tarifs douaniers et le commerce) devenu aujourd'hui l'OMC (Organisation mondiale du commerce). Licencié HEC de l'Université de Lausanne, docteur honoris causa des Universités de Fribourg et de Bâle, il a conservé jusqu'en 2002 un enseignement sur la négociation internationale à l'Université de Fribourg. Il est aussi intervenu à de nombreuses reprises dans les cours de l'IDHEAP.

Sa présidence a été caractérisée par un accroissement rapide et important des activités de l'Institut. Face aux défis posés par la crise, l'IDHEAP a été appelé à jouer sous son impulsion un rôle de pointe en matière de réflexion sur le rôle de l'Etat, de réorganisation de l'administration, de nouvelle gestion publique, de management et de formation des cadres du service public et parapublic. Dans un paysage universitaire en forte mutation durant sa présidence, l'IDHEAP a repositionné son diplôme phare, le MPA (mastère en administration publique), afin de s'imposer comme centre d'excellence pour toutes les questions touchant au secteur public. Ses qualités humaines, la grande valeur intellectuelle et morale de son engagement et ses compétences de leader et d'animateur nous ont beaucoup apporté. En donnant un nouveau souffle à l'IDHEAP, notamment dans ses relations avec les cantons et la Confédération, Arthur Dunkel a fortement contribué à la notoriété de l'Institut tant en Suisse latine qu'en Suisse alémanique.

Le Conseil de fondation et son Bureau, ainsi que la Direction, les professeurs et tous les collaboratrices et collaborateurs de l'IDHEAP expriment leurs très sincères remerciements à notre ancien président qui fut, de 1997 à 2004, le garant du développement de l'IDHEAP.



STRATÉGIE IDHEAP 2005 - 2007

adoptée par le Conseil de fondation de l'IDHEAP, le 10 décembre 2004

Champ

L'IDHEAP se concentre sur l'étude de l'administration publique, un champ interdisciplinaire (en anglais Public Administration) visant à développer les connaissances scientifiques sur la conduite des affaires publiques et la direction des institutions qui en sont responsables. Ces connaissances s'appuient sur plusieurs disciplines des sciences humaines et sociales, comme le droit, l'économie, le management et la science politique, adaptées aux spécificités du secteur public et parapublic. L'IDHEAP est le seul institut universitaire suisse totalement dédié à cet important champ de la connaissance.

Vision

A l'interface entre théorie et pratique de l'administration publique, l'IDHEAP est le pôle national d'excellence contribuant à l'analyse des mutations du secteur public et à une meilleure gouvernance de l'Etat de droit à tous ses niveaux, en pleine coopération avec ses partenaires universitaires suisses et étrangers.

Mission

Au service de ses étudiants, du secteur public et de la société dans son ensemble, l'IDHEAP a une triple mission qui résulte de sa vision:

- Enseignement universitaire accrédité au niveau master et post-master, ainsi que formation continue de qualité des élus et cadres publics;
- Recherche fondamentale et appliquée en administration publique reconnue au niveau national et international, et valorisée dans le secteur public suisse;
- Expertise et conseil indépendants appréciés par les organismes publics mandataires et enrichissant l'enseignement et la recherche.

Principales prestations

Les prestations de l'IDHEAP sont énoncées dans le contrat de prestations 2004-2007 signé avec la Confédération helvétique et l'Etat de Vaud. Ces prestations, qui font l'objet d'indicateurs qualitatifs et quantitatifs, sont réparties en quatre groupes:

1. Enseignement: former les élus et cadres actuels et futurs du secteur public

- Doctorat en administration publique de l'Université de Lausanne
- MPA (Master of Public Administration)
- MP2 (Master of arts in Public Management & Policy) – dès 2006
- DEAP (Diplôme exécutif en action publique)
- Certificat universitaire d'un cours trimestriel à choix du MPA
- SSC (Séminaire pour spécialistes et cadres)

2. Recherche: ouvrir de nouveaux horizons pour l'administration publique

- Projets de recherche fondamentale ou appliquée
- Directions de thèses de doctorat
- Publications scientifiques (ouvrages et articles)
- Colloques et conférences scientifiques
- Cahiers et Working Papers de l'IDHEAP

3. Expertise et conseil: imaginer et mettre en œuvre des solutions pour le secteur public

- Mandats d'expertise et de conseil auprès du secteur public et parapublic

4. Services à la cité : contribuer à la connaissance du service public (sans indicateurs)

- Bibliothèque spécialisée en administration publique
- Renseignements aux collectivités publiques
- Interventions médiatiques
- Articles et conférences de vulgarisation
- Sites Badac.ch et gov.ch
- Etc.

Objectifs 2005-2007

Les objectifs spécifiques de l'IDHEAP pour les trois années à venir concernent ses trois missions et sont organisés transversalement selon trois axes : interne, suisse et international. La réalisation de ces objectifs d'ici 2007 permettra la pleine intégration de l'IDHEAP dans le processus de Bologne et favorisera une plus grande visibilité de l'Institut aux niveaux national et international.

Axe Renforcement Institut

1) Poursuivre le repositionnement des diplômes de l'IDHEAP, en particulier du MPA, en tenant compte de nos publics cible, des alumnis, du processus de Bologne et de l'accréditation EAPAA.
2) Renforcer la recherche fondamentale et appliquée, notamment en favorisant des postes de professeurs assistants/boursiers, chargés de recherche et doctorants au sein de l'Institut.
3) Restaurer la ferme située derrière le Vieux-Collège grâce à des donateurs pour fournir à nos publics cibles et collaborateurs-trices de meilleures conditions d'accueil et de travail, ainsi qu'un lieu de rencontres interdisciplinaires sur le Grand Campus.
4) Introduire progressivement, en parallèle à l'UNIL, un nouveau cahier des charges des enseignants et des unités permettant une plus grande flexibilité dans la répartition des tâches grâce à des fourchettes d'activité pour les trois missions principales.

Axe Coopération suisse

5) Mettre sur pied sous l'égide de la CUS, avec les partenaires du projet PMP.CH (UNIBE, UNIGE, UNIL, USI), un Master spécialisé de Bologne bilingue en Politique et Management Publics (MP2) qui prépare notamment au doctorat en administration publique.
6) Participer aux pôles nationaux de recherche et/ou à des projets de recherche en administration publique élaborés avec d'autres institutions universitaires suisses et financés par le FNS, la CTI ou certains offices fédéraux.
7) Devenir un partenaire institutionnel reconnu des enseignements et recherches en développement territorial dans l'arc lémanique (UNIL, EPFL, UNIGE).

Axe Développement International

8) Participer régulièrement aux programmes de recherche et développement de l'Union européenne (6ePCRD, Interreg, COST, etc.), y compris en tant que chef de file.

9) Etablir des coopérations avec des institutions européennes similaires à l'IDHEAP, notamment dans le cadre du réseau européen des instituts et écoles d'administration publique (ENISPAN) pour l'échange d'étudiants et d'enseignants.

10) Développer des coopérations avec des institutions similaires extra-européennes, notamment dans les pays en développement ou transition, en vue d'attirer des étudiants et doctorants de ces pays et réaliser des expertises outremer.

Ces objectifs seront mis en œuvre de 2005 à 2007 par la Direction de l'IDHEAP sous l'égide du Bureau du Conseil de fondation.

En 2004, l'IDHEAP a reçu 642 étudiant-e-s dans ses différents programmes de formation que sont le MPA (Mastère en administration publique), le DEAP (Diplôme exécutif en action publique) et les SSC (Séminaires pour spécialistes et cadres), répartis de la façon suivante.

Etudiants inscrits au MPA (au 31 déc.)	Participants extérieurs à des cours du MPA	Participants au DEAP	Participants aux SSC à Lausanne	Séminaires soleurois sur l'Europe
108	64	14	257	199

Cours du MPA

108 personnes sont actuellement inscrites dans la filière du programme MPA (Mastère en administration publique). Pour les deux premiers trimestres de l'année académique 2004/2005, 48 dossiers de candidature nous sont parvenus. A l'issue d'un entretien d'admission, 34 personnes ont été admises au programme MPA. Le taux d'acceptation s'élève ainsi à 70,8%. A ces chiffres, viendront encore s'ajouter les candidats admis au 3e trimestre 2004/2005.

Les étudiants MPA de l'IDHEAP à partir d'octobre 2001

Année académique	2001/02	2002/03	2003/04	*2004/05
Etudiants MPA poursuivant leurs études	65	60	61	74
Admissions MPA				
Programme à plein temps (sur 3 trimestres à partir de 03/04, sur 2 semestres auparavant)	–	–	2	1
Programme à temps partiel (4-9 trimestres à partir de 03/04, 3-6 semestres auparavant)	16	25	38	33
Total des étudiants MPA	**81**	**85**	**101**	**108**

* Etat au 31.12.04, sans admission au trimestre de printemps 04/05.

Dans le cadre du programme MPA, les enseignements suivants se sont déroulés au cours de l'année académique 2003/2004. Ces cours de 12 journées ont également accueilli des participants extérieurs qui n'étaient pas inscrits au programme MPA, lesquels ont pu recevoir un certificat en cas de réussite de l'évaluation du cours.

Cours

Cours	Prof.	Participants (MPA extérieurs)	Certificats
Politiques sociales	S. Cattacin	7 (1/6)	6
Politiques du personnel comparées	Y. Emery	12 (4/8)	4
L'intégration européenne et la Suisse	D. Freiburghaus	11 (3/8)	3
Pratique de la prise de décision	A.F. Gualtierotti	6 (5/1)	0
Evaluation des politiques publiques	K. Horber-Papazian	23 (19/4)	4
Politiques publiques comparées	P. Knoepfel	13 (7/6)	6
Nouvelles approches du management public	M. Pasquier	15 (9/6)	4
Le fédéralisme et les cantons	P. Sciarini	12 (4/8)	1
Contrôle de gestion publique	N. Soguel	25 (9/7)	15

SSC

En plus des cours du MPA, les SSC (Séminaires pour spécialistes et cadres) suivants ont été donnés en 2004.

Cours	Prof.	Participants
Management du sport 04/05 (7 modules de 2 jours + 1 jour final)	J.-L. Chappelet	27 (25 certificats)
Management de la Qualité (secteurs éducation, santé et administration)	J.-L. Chappelet/ J. Menthonnex	35
RH Plus	Y. Emery	24
Human Value Management	Y. Emery	12
L'intégration européenne et la Suisse (7 modules de 3 jours, 2 modules de 2 jours à Soleure)	D. Freiburghaus	199
Les moyens de l'action communale genevoise	K. Horber-Papazian	25
Les moyens des secrétaires communaux genevois	K. Horber-Papazian	48
Agenda 21 urbains en Suisse : bilan des expériences en cours et enseignements pour le futur	P. Knoepfel/ P. L. Manfrini	9
Politiques de la construction	P. Knoepfel	18
Management des NPO (organisations à but non lucratif)	M. Pasquier	26
Management stratégique des systèmes éducatifs 1 (6 journées)	N. Soguel	18
Management stratégique des systèmes éducatifs 2 (6 journées)	N. Soguel	15

Autres cours

Les professeurs de l'IDHEAP sont invités à donner des cours dans d'autres institutions. En voici une liste non exhaustive pour 2004.

Cours	Prof.
Cours SHS (Sciences humaines et sociales), EPFL	J.-L. Chappelet
MEMOS (Master exécutif en management des organisations sportives), réseau d'universités européennes	J.-L. Chappelet
Theoretische Grundlagen der Marketingkommunikation, Vorlesung, Sommersemester 2004, Universität Bern	M. Pasquier
Management public, Séminaire pour les cadres de l'Etat de Fribourg, Formation FOCAFRI, Office cantonal du personnel	M. Pasquier
Management de l'organisation publique, Séminaires pour cadres dirigeants de la Confédération (cours diriger 1), Office fédéral du personnel, Berne	J.-P. Villeneuve
Management de l'organisation publique, Séminaires pour cadres dirigeants de la Confédération (cours diriger 2), Office fédéral du personnel, Berne	M. Pasquier
Marktforschung für Non-Profit-Organisationen, Verbandsmanagement-Institut, Université de Fribourg	M. Pasquier
Séminaire de marketing international, Programme de DEA en sciences de gestion, laboratoire GREFIGE, Université de Nancy 2	M. Pasquier

ENSEIGNEMENTS

Cours	Prof.
Marketing social, Certificat de formation continue en management des institutions sociales, HEC Genève	M. Pasquier
Séminaire et simulations sur la communication de crise, Chancellerie de l'Etat de Vaud, Lausanne	M. Pasquier et J.-P. Villeneuve
La notion de service dans le secteur public, Direction de la santé, Fribourg	M. Pasquier
Marketingkommunikation, Marketingleiterkurs GfM-IMB, Universität Bern	M. Pasquier
Programme doctoral en sciences de gestion, Universités de Nancy, Strasbourg et Metz	M. Pasquier
Mastère en développement territorial – Projets territoriaux et mutations spatiales. Responsable du module « Acteurs et institutions » dispensé sur l'année académique 2004-2005 à raison d'un après-midi par semaine, EPFL	K. Horber-Papazian
Gouvernance et approches participatives, Certificat de formation continue en développement durable, Université de Genève	K. Horber-Papazian
Analyses of public policies, International institute for sociology of law, Oñati (pays Basque)	P. Knoepfel
Institutions et politiques de l'environnement, EPFL	P. Knoepfel
Analyses et pilotage des politiques publiques, Université de Grenoble, Institut d'études politiques, Mastère en politiques publiques et changement social	P. Knoepfel
Politiques publiques, Université de Genève, Faculté d'architecture DESS en Management urbain	P. Knoepfel
Les politiques de l'environnement classiques, Université de Lausanne, Faculté de l'environnement et des sciences de la terre	P. Knoepfel
Gouvernance métropolitaine et développement urbain durable, Institut Facultaire de Management Public/UWB/Kinshasa, République Démocratique du Congo	S. Nahrath
Module « Human Value Management » dans le cadre du DESS « management des compétences » de l'Université de Lausanne	Y. Emery
Module « Nouvelles pratiques de gestion des ressources humaines », dans le cadre du post-grade « Human systems Engineering » de la HEVD (Haute école de gestion vaudoise)	Y. Emery
Cours romands pour les questions de personnel (CRQP), L'évaluation du personnel, Lausanne	Y. Emery
Economie et finance publiques, Institut Facultaire de Management Public/UWB/Kinshasa, Congo	N. Soguel

Diplômés MPA

Le 24 septembre 2004, l'IDHEAP a remis 19 Mastères en administration publique à sa vingt-deuxième volée d'étudiants, lors d'une cérémonie organisée au Palais de Rumine, à Lausanne, en présence de Monsieur Gerhard M. Schuwey, directeur de l'Office fédéral de l'éducation et de la science.

Diplômés	Titre du mémoire	Jury
AVVANZINO Lucien	Local d'injection : Vaud/Genève, quelles différences ? Tension et compétition entre des groupes d'opinion et de pression pour l'acceptation d'une structure bas seuil, comparaison entre Genève et Vaud	S. Cattacin P. Sciarini G. Ziegler
BUOGO Alain	Analyse des politiques cantonales romandes en matière d'information géographique et conséquences pour l'infrastructure nationale de données géographiques	J.-L. Chappelet K. Horber-Papazian F. Golay
CALDWELL VULLIETY Cécile	Analyse de la gouvernance des programmes-cadres de l'UE, de COST, d'EUREKA et de l'ESF : Quelles opportunités pour la Suisse de participer au développement de l'Espace Européen de la Recherche scientifique et technologique ?	D. Freiburghaus Y. Emery C. Fischer
CURDY Yves	Les programmes de législature cantonaux : une analyse comparative des 6 cantons romands	P. Sciarini L. Mader K. Nuspliger
GAVIN Sylvie	Influence de la participation du personnel dans la mise en place d'une démarche qualité dans le milieu socio-éducatif	Y. Emery M. Pasquier S. Palagi
GUILLET Pascal	Gestion des flux migratoires frontaliers et marché du travail. Le cas de Neuchâtel en perspective	K. Horber-Papazian S. Cattacin S. Gamma
HENNY David	Négocier avec la Commission européenne : la participation des cantons	D. Freiburghaus P. Sciarini M. Krafft
KELLENBERGER Stephan	Les instruments volontaires dans la politique climatique et énergétique suisse : les motifs de leur introduction et les chances de leur application	P. Sciarini P. Knoepfel A. Mohr
MANRIQUE SALINAS José Antonio	Etude comparative entre la politique forestière du Pérou et celle de la Suisse : Une approche d'un modèle durable	P. Knoepfel L. Mader G. Poffet
MARTIN Christine	Différentes fonctions administratives, différents contrats psychologiques : L'exemple des délégué-e-s lausannois-e-s	Y. Emery M. Pasquier J. Guyaz
MAURER Anne-Marie	Couverture vaccinale des enfants de 2 ans : problème privé ou problème de santé publique ? Les effets des politiques sanitaires et des professionnels sur la couverture vaccinale des enfants de 2 ans et de pression pour l'acceptation d'une structure	P. Knoepfel P. Sciarini H. Zimmermann G. Ziegler

Diplômés MPA

Diplômés	Titre du mémoire	Jury
MONNERAT Hervé	La flexibilité offerte par les budgets globaux est-elle utilisée ? Etude des cantons de Neuchâtel et du Valais	N. Soguel Y. Emery C. Gobat
OSTORERO Chantal	Enjeux d'une politique publique partenariale en matière scolaire dans le cadre d'EtatCom	K. Horber-Papazian J.-L. Chappelet M. Huguenin
SANTUCCI Igor	La Suisse et la libéralisation du marché de l'électricité dans l'UE : de nouvelles règles sont-elles nécessaires ?	D. Freiburghaus L. Mader W. Steinmann
SCHWARZMANN Ueli	Spitex : Ein taugliches Instrument in der Gesundheitspolitik ? Wirkungsanalyse der Krankenpflege zu Hause als Teilaspekt des Krankenversicherungs-Gesetzes (KVG) untersucht am Beispiel von vier Gemeinden des Kantons Zürich	P. Knoepfel S. Cattacin G. Latzel
SOMMER Alfred	Wandel in der innenpolitischen Unterstützung der Osthilfe	D. Freiburghaus A.F. Gualtierotti R. Gautschi
THIERSTEIN Mary-Claude	Influence des formes de reconnaissance sur la perception d'un équilibre contribution-rétribution chez les infirmières	Y. Emery J.-L. Chappelet P. Bovet
VARRIN Chantal	Votation du 24 novembre 2002 sur l'initiative populaire « contre les abus dans le droit d'asile ». Information et arguments via la presse en vue d'une votation	P. Sciarini M. Pasquier P. Haas
VERDON Bernard	Gymnases romands : fédéralisme spatial. Analyse comparative programmatique, spatiale et économique des écoles publiques de maturité	K. Horber-Papazian J.-L. Chappelet J. Macquat

Le prix du meilleur Mémoire a été décerné à deux diplômés: Monsieur Alain Buogo et Monsieur Bernard Verdon.

BUOGO Alain: Analyse des politiques cantonales romandes en matière d'information géographique et conséquences pour l'infrastructure nationale de données géographiques

Toute politique publique, sur l'ensemble de son cycle de vie, fait appel à diverses ressources dont l'une très importante est constituée par l'information. Les politiques publiques dites à incidences spatiales, de part leur accès direct ou indirect au territoire, font souvent appel, pour leur mise en œuvre, à des informations géographiques. A la fois mémoire du territoire, support à la décision ou aide à la communication, l'information géographique constitue une ressource cognitive importante généralement très chère à produire et à maintenir, nécessitant des systèmes d'information sophistiqués et des compétences particulières, sujette à des conditions d'accès parfois restrictives et dont la distribution est parfois soumise aux lois du marché. Fort de ces constats, la présente étude s'est intéressée à analyser les politiques cantonales romandes en matière de management de l'information géographique et à tenter d'en évaluer les effets sur le partage de l'information géographique.
Une telle démarche s'inscrit dans le contexte de la mise en œuvre de la stratégie fédérale pour l'information géographique qui vise à améliorer le partage de l'information géographique et en faciliter la réutilisation, ceci tant à l'échelon local, régional que national. L'analyse des situations cantonales romandes en matière d'infrastructure de données géographiques et de partage de l'information géographique a permis de valider l'adéquation, à cet effet, des mesures proposées par la stratégie fédérale. Egalement, il a été possible d'identifier un certain nombre de conséquences et de recommandations, à l'attention à la fois de la Confédération et des cantons, dont il faudra tenir compte en vue la mise en œuvre de l'infrastructure nationale de données géographiques (INDG) telle que le propose la stratégie fédérale.
Les principales sources de difficultés mises en évidence concerne principalement les aspects liés à la normalisation, notamment sémantique des géodonnées, à la définition et au développement de véritables services Web géographiques distribués et répondant à des standards reconnus, à une harmonisation des pratiques tarifaires et des politiques cantonales de diffusion de géodonnées, à des efforts de formation auprès d'un public cible élargi ainsi qu'à un renforcement des efforts de coordination en matière de production, gestion et diffusion d'information géographique entre les échelons locaux et régionaux. Ce dernier constat est d'autant plus important qu'une infrastructure nationale de données géographiques n'exprime de substantiels bénéfices que lorsqu'elle sert au mieux l'échelon local, là où généralement, les conflits territoriaux trouve leur origine ou du moins s'expriment les plus fortement. La mise en œuvre d'une INDG doit ainsi permettre de répondre à la devise «Penser globalement, agir localement!».

VERDON Bernard: Gymnases romands: fédéralisme spatial. Analyse comparative programmatique, spatiale et économique des écoles publiques de maturité

Les écoles, réponse constructive aux besoins des politiques publiques de formation, ont des racines lointaines. Les plus anciennes de niveau secondaire (les Grands Collèges fondés au XVI^{e} siècle) sont issues des tensions religieuses relatives au passage de la Réforme; elles représentent la première vague des écoles secondaires supérieures destinées à l'enseignement des humanités pour l'élite de la société et sont bâties au cœur des Cités sur des emplacements privilégiés capables de démontrer l'importance de la formation et le pouvoir de la pédagogie: la «Cité des études» dominant la «Cité du gouvernement» selon Gonzague de Reynold.
L'école actuelle est sous les feux de l'actualité, soumise à de fortes attentes et à de nombreuses convoitises; elle doit s'adapter aux changements rapides de notre société et aux visées des autorités politiques. L'école implantée hier au cœur de la Ville, aujourd'hui hors les murs pour répondre à la volonté de démocratisation des études, doit en permanence s'ouvrir et répondre aux besoins des renouvellements pédagogiques touchant la formation des enseignants, les nouvelles conditions – cadre de la scolarité obligatoire au plan intercantonal, ou encore en ce qui concerne les écoles de maturité la réforme du Règlement de reconnaissance de la maturité comportant un système articulé de disciplines fondamentales et d'options, mis en place en 1995 sous l'égide de la Confédération et de la Conférence suisse des directeurs cantonaux de l'instruction publique (CDIP).

Si l'école fait aujourd'hui l'objet de nombreuses interrogations nécessaires à son évolution, l'histoire nous renseigne sur ses mutations importantes: une forte et constante réduction des effectifs conjointement au passage d'une pédagogie faite de rigueur et de discipline à une pédagogie ouverte sur la complexité du monde, de plus en plus attentive à la personnalité des individus.
En ce qui se rapporte à l'école-bâtiment, l'observation diachronique d'édifices gymnasiaux répartis sur cinq siècles d'histoire permet la mise en évidence d'un invariant étonnant: les écoles anciennes ainsi que celles réalisées aujourd'hui consacrent le 40% de leurs surfaces totales aux espaces de circulations et aux espaces de construction. L'on passe ainsi d'édifices historiques formés de murs épais, peu ouverts, de circulations simples à des constructions récentes formées de murs minces, de façades fortement éclairées et de systèmes de circulation généreux propices aux rencontres et aux échanges sociaux.
Les écoles de maturité (appelées aussi gymnases, lycées ou collèges), interface entre scolarité obligatoire et études universitaires, représentent aujourd'hui dans l'ensemble du domaine de la formation le seul degré d'enseignement à charge financière complète des cantons. L'absence de subventionnement fédéral, la possibilité de faire référence aux lois et directives relatives aux constructions de la scolarité obligatoire, enfin le nombre restreint d'établissements expliquent l'étonnante exception d'absence de législation pour la construction de ces écoles, et par conséquent une inévitable et naturelle diversité formatrice de fédéralisme spatial.

Le prix du meilleur Mastère en administration publique a également été décerné à deux diplômés: Monsieur Alain Buogo, et Monsieur Stephan Kellenberger.

Le 24 septembre 2004, ce sont dix-neuf nouveaux diplômés qui ont reçu leur MPA, portant ainsi à 378 le nombre d'Idhéapiennes et d'Idéhapiens au bénéfice du mastère en administration publique.

THÈSES

Une thèse a été soutenue avec succès en 2004 et a obtenu notamment le prix de la meilleure thèse germanophone décerné par la Société suisse des sciences administratives.

Fischer Alex: Die Auswirkungen der Internationalisierung / Europäisierung auf Schweizer Entscheidungsprozesse. Directeur de thèse: Prof. P. Sciarini.

Dix autres doctorats sont en préparation dans les chaires de l'IDHEAP, comme suit:

THÈSE EN COURS

Chaire «Politiques publiques et Europe»

Buchli Felix: Die Autonomisierung des Bundesamtes für Aussenwirtschaft (1945-1992). (Titre de travail, projet de recherche en cours). Après la deuxième guerre mondiale, une grande partie de la politique extérieure de la Suisse est passée sous le contrôle de la division du commerce du département fédéral d'économie publique (DFEP). L'histoire de cette plaque tournante de la politique extérieure, qui est relativement mal connue, sera l'objet d'une étude approfondie. La recherche se concentrera en particulier sur le processus d'autonomisation administrative de la division du commerce au sein du DFEP et de l'administration fédérale en général. Directeur de thèse: Prof. D. Freiburghaus (dans le cadre de l'Université de Berne).

Chaire «Finances publiques»

Martin Marc-Jean: Les soldes budgétaires des cantons suisses, thèse débutée en septembre 2001 dont la fin est prévue en 2005. Directeur de thèse: Prof. N. Soguel. (cf. section recherches).

Tangerini Alexandre: La qualité esthétique du paysage dans six stations alpines valaisannes; thèse débutée en janvier 2004 dont la fin est prévue en 2005. Directeur de thèse: Prof. N. Soguel. (cf. section recherches).

Chaire «Management public et marketing»

Villeneuve Jean-Patrick: Citoyen-client-usager: étude des implications conceptuelles sur les organisations publiques. Les concepts de citoyen, de client et d'usager sont utilisés pour définir et décrire la même personne dans le cadre de ses relations avec les organisations publiques. Cette recherche vise, après une analyse fouillée de ces concepts et de leurs implications, à étudier le sens donné par les organisations publiques à ces concepts et les instruments utilisés pour gérer la relation correspondante avec l'acteur-bénéficiaire du service public. Début: mai 2004. Fin prévue: 2006. Directeur de thèse: Prof. M. Pasquier.

Chaire «Administration suisse et politiques institutionnelles»

Bochsler Daniel: Wahl- und Parteiensysteme in Europas neuen Demokratien. Wann und wieso führen die Wahlsysteme zu erstaunlichen Folgen? Directeur de thèse: Prof. P. Sciarini.

Chaire «Politiques publiques et durabilité»

Gerber Jean-David: Politique de création d'aires protégées et droit de propriété (de fait) sur le paysage. Directeur de thèse: Prof. P. Knoepfel.

Hagmann Tobias: Mitigating violent resource use conflicts in pastoral areas of the Horn of Africa. Directeur de thèse: Prof. P. Knoepfel.

Mauch Corine: Eigentumsrechte in Politiken zu natürlichen Ressourcen. Zur Bedeutung von privaten und öffentlichen Eigentumsrechten an natürlichen Ressourcen bei der Umsetzung von Ressourcen-Politiken am Beispiel von Wasser und Boden. Directeur de thèse: Prof. P. Knoepfel.

Savary Jérôme: Gestion politico-administrative des conflits sur la route. Une lecture nouvelle à l'aide du concept de droits de propriété sur le sol et l'air. Directeur de thèse: Prof. P. Knoepfel.

Chaire «Management public et Systèmes d'information»

Brighenti Olivier: Unilateralism and International Relations: Costs and Consequences in a Unipolar World. Thèse de doctorat en science politique à l'Université de Genève. En cours (Pré-soutenance acceptée). Directeur de thèse: Prof. Ph. Braillard.

Chaire «Politiques publiques et Europe» (Prof. Dieter Freiburghaus)

Buchprojekt «Sonderfall». Responsable du projet: Prof. D. Freiburghaus.
Forschungsprojekt zur Rolle der politischen Eliten der Schweiz in der Europapolitik 1945 bis 2005.

Institutionelle Gründe für die Unfähigkeit der Schweiz, der EU beizutreten (titre de travail). Responsable du projet: M. Grädel.
Une analyse comparative de quatre (anciens) pays AELE (Norvège, Suède, Autriche et Suisse), essentiellement sous un angle institutionnel, va permettre d'identifier les facteurs institutionnels de la «governance» qui rendent difficile, voire impossible, un rapprochement de la Suisse à l'UE au même rythme auquel on a assisté au début des années 1990 en Autriche et Suède et même celui, plus prudent, en Norvège.

La dimension externe des politiques internes de l'UE dans le cadre de la politique de voisinage de l'UE. Responsable du projet: N. Wichmann.

Chaire «Finances publiques» (Prof. Nils Soguel)

Comparatif des finances cantonales et communales 2003. Recherche appliquée financée par la chaire Finances publiques, Carnegie & Cie à Genève et la Badac. Responsable du projet: Prof. N. Soguel, avec la collaboration de S. Iogna-Prat et T. Beutler. Début du mandat: mai 2004, fin octobre 2004. Renouvelé chaque année.
Le but de ce comparatif est de confronter les cantons et les communes les uns aux autres sur la base de la situation financière découlant du dernier exercice comptable connu. Cela permet d'évaluer la situation actuelle en laissant de côté les jugements basés sur la réputation ou l'histoire. Fonder un comparatif sur des données annuelles a évidemment pour conséquence que les résultats sont susceptibles de varier fortement d'une année à l'autre. C'est bien là son intérêt. Les comptes trahissent la gestion – plus ou moins bonne – d'un canton et l'environnement dans lequel s'exerce cette gestion, environnement plus ou moins favorable lui aussi. Par conséquent un comparatif annuel permet de saisir l'état de la gestion et l'environnement. Jeter un regard sur la situation financière qui a prévalu en moyenne au cours des cinq ou dix dernières années est certes toujours instructif. Toutefois, cela n'est pas très utile pour déterminer si des mesures correctives doivent être introduites.

Analyse du lien entre recettes et dépenses publiques: impact sur les soldes budgétaires et modélisation économétrique. Recherche fondamentale financée par le FNS, division I. Responsable du projet: Prof. N. Soguel et J. Krishnakumar, en collaboration avec M.-J. Martin. Autre organisme impliqué: Université de Genève. Début de la recherche: septembre 2002, fin septembre 2004.
L'objectif de ce projet est d'analyser la relation entre les recettes et les dépenses publiques et d'identifier l'influence de cette relation sur les soldes budgétaires (déficits ou excédents). Cette recherche constituera (a) un apport méthodologique à travers l'utilisation de méthodes encore peu ou pas utilisées pour la modélisation des soldes budgétaires, (b) un apport théorique: l'analyse de la relation entre recettes et dépenses, permettra de se prononcer sur la pertinence de différentes thèses cherchant à expliquer le sens de cette relation, (c) un apport pratique pour la gestion financière des collectivités publiques: identifier les déterminants des recettes, des dépenses et des soldes budgétaires permet de disposer d'un instrument de prévision d'une plus grande précision; cela permet aussi de guider les responsables dans le choix de mesures préventives ou correctives.

La valeur du paysage aux yeux des touristes et des résidents: prix implicite et stratégies de réconciliation. Recherche fondamentale financée par le FNS et l'Etat du Valais. Responsable du projet: Prof. N. Soguel, en collaboration avec A. Tangerini et C. Clivaz. Autre organisme impliqué: Haute école valaisanne.
Ce projet a pour objectif de mesurer la valeur du paysage dans les Alpes en termes monétaires pour les résidents et les touristes. Une méthode d'évaluation des biens non-marchands, les prix hédonistes, sert de cadre théorique. Les prix

implicites révélés par les fonctions hédonistes montrent que pour une augmentation relative de la qualité du paysage naturel de 0,1 point, le loyer estimé varie d'environ 2% pour les touristes. Il en est de même pour les résidents. Concernant la qualité du paysage construit, une augmentation relative de cette dernière de 0,1 point entraîne une variation positive du loyer estimé de 0,2% pour les touristes. A l'inverse, une augmentation relative de la qualité du paysage construit est perçue de manière négative par les résidents, entraînant une dépréciation de 0,8%. Nous pouvons ainsi avancer que tant les touristes que les résidents ont des préférences similaires en termes de qualité du paysage naturel, alors que celles-ci sont divergentes en matière de qualité du paysage construit. Finalement, notre analyse révèle que ces deux groupes d'acteurs apprécient de se retrouver à une certaine distance des principales infrastructures de la station; cela révèle ainsi une disposition à payer positive pour se retrouver à l'écart du centre de la station, des remontées mécaniques et des magasins d'alimentation. De plus, et comme nous l'avions supposé, le prix implicite pour une augmentation de la longueur des pistes et des chemins de randonnée pédestre est positif pour les touristes, alors qu'il est négatif pour les résidents.

Chaire «Management public et marketing» (Prof. Martial Pasquier)

Analyse de la mobilité de la population à l'aide de la technologie GPS. Recherche appliquée financée par Swiss Poster Research. Responsable du projet: Prof. M. Pasquier. Début du mandat: 2001, fin prévue pour 2006.
Cette recherche a comme objectif d'étudier l'efficacité des emplacements et des campagnes d'affichage. A cet effet, l'ensemble des déplacements d'une population donnée (par exemple celle d'une agglomération) est mis en relation avec les emplacements d'affichage, ce qui permet de connaître le nombre de contacts d'une personne avec les emplacements considérés pendant une période définie. Afin de saisir tous les déplacements d'une personne, un appareil GPS a été développé, testé et utilisé dans le cadre d'une étude pilote. Cet appareil enregistre chaque seconde les coordonnées GPS de la personne qui le porte puis ces coordonnées sont reportées sur des cartographies numériques et exploitées à l'aide de logiciels appropriés. En 2004, les recherches ont essentiellement porté sur le développement d'un modèle permettant, sur la base des données récoltées, de déterminer la probabilité de déplacement d'une personne habitant dans une commune ou un quartier d'une grande ville vers une autre commune resp. un quartier. A cet effet, une collaboration avec l'institut allemand Fraunhofer a été développée.

Information gouvernementale et transparence. Recherche financée par la chaire. Responsable du projet: Prof. M. Pasquier en collaboration avec J.-P. Villeneuve. Début du mandat: 2004, fin prévue pour 2006.
Depuis plusieurs décennies dans certains pays et quelques années dans certains cantons suisses, des lois imposent aux autorités publiques de divulguer les informations dont elles disposent (lois sur l'information). Après que les travaux scientifiques se soient attachés à détailler les types d'informations à divulguer, les modes de divulgation, les exceptions, etc., le temps est venu de faire une analyse des effets de ces lois. Dans ce cadre, cette recherche vise à analyser les stratégies développées par les organisations publiques que ce soit dans une logique de rétention de l'information ou au contraire pour favoriser un maximum de transparence.

Chaire «Administration suisse et politiques institutionnelles» (Prof. Pascal Sciarini)

BADAC: Banque de données des cantons et villes suisses. Recherche appliquée financée par les cantons et certaines villes suisses. Responsables du projet: C. Koller (chef de projet), et Prof. P. Sciarini, en collaboration avec S. Traimond et D. Bochsler. Autres organismes impliqués: Conférence suisse des Chanceliers d'Etat, Conférence des Directeurs cantonaux des finances, Union des villes suisses. Offices fédéraux et cantonaux de statistiques. Début du mandat: 1er janvier 1990, fin indéterminée.
La BADAC met à disposition des administrations, des chercheurs et des médias des informations fiables et comparables sur les institutions politiques et administratives des cantons et des villes. La BADAC constitue le noyau dur d'un système d'informations standardisées sur les administrations des cantons et villes suisses. Elle dispose de son propre site internet www.badac.ch.

Chaire «Politiques locales et Evaluation des politiques publiques» (Prof. Katia Horber-Papazian)

Le rôle des médias dans la diffusion des résultats d'évaluation. Recherche financée par la chaire Politiques locales et évaluation des politiques publiques. Responsable du projet: Prof. K. Horber-Papazian, en collaboration avec R. Schaller et L. Brunner. Début du mandat: 2004, fin prévue pour 2005.
Parallèlement à l'augmentation importante du recours à l'utilisation de l'évaluation comme outil de pilotage de l'action publique dans les sociétés post modernes et des ressources importantes qui lui sont allouées, de nombreuses thèses et analyses sont consacrées aux effets de cette démarche, à son utilité et à son influence sur les processus de décision et la mise en œuvre des politiques publiques en particulier. Depuis quelques années le débat s'élargit à la question du rôle et de la place de l'évaluation dans le renforcement de la démocratie et dans sa capacité à faciliter la création d'un débat public sur les objets évalués et par-là à favoriser l'information, l'esprit critique, l'intérêt et l'engagement des citoyens dans les affaires publiques. Dans ce contexte, les média ont un rôle central à jouer. Quel est celui de la presse écrite? C'est à cette question que la recherche doit répondre sur la base d'une étude de cas réalisée dans le canton de Genève à partir de la diffusion par la Commission externe d'évaluation des politiques publiques de ses rapports.

Chaire «Politiques publiques et durabilité» (Prof. Peter Knoepfel)

Kosten-Nutzenbestimmung von Projekten der Agenda 21 – Win-Win 22: outil d'évaluation des coûts et bénéfices globaux de projets de développement durable dans les communes. Recherche appliquée financée par Stiftung Gebert Rüf. Responsable du projet: Prof. P. Knoepfel, en collaboration avec P. Lehmann, SANU, T. Corbière et M. Münster. Autre organisme impliqué: SANU, Bienne. Début du mandat: 1er décembre 2002, fin prévue pour mai 2005.
Depuis le milieu des années 90, de plus en plus de communes ont entrepris des démarches politiques en vue de rendre l'action publique menée sur leur territoire plus durable dans le sens des recommandations de l'Agenda 21 promulguées par l'ONU et le Conseil fédéral. Aujourd'hui, une bonne soixantaine de communes, toutes tailles confondues, se félicitent de programmes d'action d'Agenda 21. S'y rajoutent d'autres collectivités publiques qui mènent des démarches semblables sans pour autant les appeler «Agenda 21». Il semble être grand temps de faire un premier bilan sur ces activités au niveau suisse (banque de données) et au niveau de quelques communes ayant choisi des portes d'entrée différentes (écologie, économie ou social) et réalisé des projets d'une certaine envergure (études de cas). Un outil informatique permettant de planifier, d'optimiser, d'évaluer et de communiquer un projet de développement durable à travers l'ensemble de ses coûts et bénéfices, a pu être développé. Outre son utilité pour les collectivités publics l'outil permettra de faire un premier bilan des bénéfices de projets de type «Agenda 21» en Suisse, grâce à un partenariat actif avec des communes suisses. Le projet, mené conjointement par l'IDHEAP et le SANU à Bienne, est réalisé en étroite collaboration avec l'Office fédéral du développement du territoire (ARE).

Régimes institutionnels de la ressource paysage. Recherche fondamentale et appliquée financée par le FNS (Div. 1 et PNR 48). Responsable du projet: Prof. P. Knoepfel et R. Rodewald, en collaboration avec I. Kummli Gonzalez, J.-D. Gerber et A. de Fossey. Fin du mandat: février 2004.
En prolongement des recherches menées dans les domaines de l'eau, des sols et des forêts, la présente recherche applique, au niveau régional, le concept des régimes institutionnels des ressources naturelles au domaine du paysage. Les six régions retenues sont: Baldschiedertal VS, région d'Aletsch/Riederalp/Bettmeralp (VS), Sent/Ramosch/Tschlin (GR), Val Mora/Müstair (GR), Valle Bavona (TI) et Lavaux (VD). Dans ces régions, le projet reconstruit l'évolution des politiques publiques et des droits d'usage du paysage, et identifie, sur la base de ces éléments empiriques, les différentes régimes institutionnels de la ressource paysage qui s'y sont succédés. L'étude procède à l'élaboration d'un diagnostic sur les effets de ces régimes institutionnels sur la durabilité de l'usage que font les différents acteurs sur places des différents biens et services de la ressource paysage.

Gestion politico-administrative de la mobilité urbaine – Une lecture nouvelle sous l'angle des droits d'usages sur les voies publiques et sur l'air. Recherche financée par le FNS. Responsable du projet: Prof. P. Knoepfel, en collaboration avec J. Savary. Fin du mandat: octobre 2004.
A partir de l'approche des régimes institutionnels de ressources naturelles – RIRN, nous pouvons isoler dans les problèmes urbains deux biens et services centraux tirés des ressources sol et air: pour le sol, les routes (voies publiques), pour l'air, les composants nécessaire à la fonction respiratoire et l'absorption de polluants. L'usage de ces biens spécifiques est en accès libre. Du fait d'une exploitation accrue dans les deux cas, on assiste aujourd'hui à des rivalités croissantes entre usagers. Deux problèmes fondamentaux émergent: la dégradation des ressources naturelles (consommation des surfaces et surexploitation de l'air) et des processus d'inégalités d'accès croissantes entre les différents types d'usagers de la route. Cette recherche a pour objectif d'expliquer l'évolution de la régulation des usages de la routes et de l'air en termes de régimes institutionnels en milieu urbain entre les années 1960 et 2000.

Institutional regimes for sustainability of the building fabric of state-funded housing. Recherche financée par le FNS. Responsable du projet: Prof. P. Knoepfel, en collaboration avec N. Kohler, C. Ribas et U. Hassler. Autres organismes impliqués: Technische Universität Karlsruhe, Technische Universität Dortmund, Universidad Autónoma de Barcelona.
Application du concept des régimes institutionnels à la substance bâtie dans le domaine du logement en Suisse, en Allemagne et en Catalogne.

The Sustainability of Urban Utilities in Switzerland in an age of liberalisation. Recherche appliquée financée par le FNS (PNR 54). Responsable du projet: S. Nahrath. Autres organismes impliqués: SSIGE, ASIG, SIGE, Eauservice Lausanne, Sinergy Martigny, EWLuzern.
Dans le contexte européen actuel de libéralisation des grands services urbains, le projet a pour objectif: (1) de faire le point sur les caractéristiques (taille, étendue) et les différents modes d'organisation (distribution des droits de propriété, statut légal des opérateurs, règles décisionnelles internes, etc.) de ces services urbains (eau, gaz, électricité) dans les 50 plus grandes villes suisses; (2) de produire des données scientifiquement robustes concernant les performances écologiques, économiques et sociales des services urbains dans ces mêmes villes; (3) d'analyser, sur la base d'études de cas approfondies, les relations causales, existant ou non, entre ces performances et les différents types d'arrangements institutionnels.

Propriété foncière et aménagement durable du territoire. Les stratégies politiques et foncières des grands propriétaires fonciers collectifs en Suisse et leurs effets sur la durabilité des usages du sol. Recherche fondamentale, financée par la chaire. Responsable du projet: Prof. P. Knoepfel, en collaboration avec S. Nahrath.
L'objectif central de ce projet de recherche consiste à analyser le rôle des grands propriétaires fonciers et des stratégies – aussi bien politiques que proprement foncières – qu'ils développent en vue de la valorisation de leur patrimoine, dans le cadre des processus de choix en matières d'affectation et d'usage du sol. Nous émettons ainsi explicitement l'hypothèse qu'il existe, pour un espace donné, un lien de causalité susceptible d'être clairement établi, et dont l'analyse relève d'un très grand intérêt pour qui veut comprendre les processus d'aménagement du territoire, entre les différentes variables suivantes: (1) la structure de distribution de la propriété foncière dans cet espace donné; (2) les objectifs et/ou les projets concrets d'aménagement poursuivis par les acteurs responsables de la mise en œuvre de la politique d'aménagement du territoire (services de l'aménagement du territoire, communes, bureaux privés, etc.); (3) l'«identité» sociojuridique, ainsi que les règles décisionnelles internes relatives à la gestion du patrimoine foncier et immobilier, des principaux propriétaires fonciers collectifs (caisses de pension, banques, assurances, sociétés immobilières, Etat et autres collectivités publiques, sociétés commerciales et industrielles, fondations, associations de protection de la nature, de l'environnement et du patrimoine bâti, etc.) ayant des intérêts fonciers et/ou immobiliers dans ce même espace; (4) les stratégies (politiques et/ou foncières) développées par ces mêmes propriétaires afin de peser sur les choix relatifs à la définition des zones et à l'affectation du sol; (5) les choix effectivement arrêtés concernant le zonage et l'affectation du sol; (6) les usages (stratégiques) effectifs de leur bien-fonds par les propriétaires fonciers; et finalement, (7) les effets en termes de durabilité de la réalisation de ces usages.

Régimes institutionnels pour les ressources urbaines. Enseignements et recherche financés par l'Université de Lausanne (projet: IRIS). Responsable du projet pour l'IDHEAP: Prof. P. Knoepfel, en collaboration avec J. Savary et S. Nahrath. Autres organismes impliqués: Institut de géographie (IGUL) et Institut d'Etudes Politiques et Internationales (IEPI) de l'Université de Lausanne. Début du mandat: 1er septembre 2001, fin prévu pour juin 2005.
Dans le cadre du projet IRIS (intégration, régulation et innovations sociales) l'IDHEAP participe au réseau d'enseignement et de recherche «Ressources urbaines». Ce RER, formé ensemble avec l'Institut de géographie et l'Institut d'études politiques et internationales de l'Université de Lausanne, se propose d'organiser des études urbaines (DESS; DEA et certificat), de monter, auprès de l'Institut de géographie, un observatoire universitaire de la ville et de conduire des recherches fondamentales et appliquées dans le domaine des métabolismes des ressources urbaines, leurs régimes institutionnels ainsi que leur gouvernance. La chaire participe également à l'édition de la revue «Vues sur la ville».

Fallstudie zum Dorf im ländlichen Raum. Etudes de cas financées par l'Office fédéral du personnel, le BUWAL et l'ARE. Responsable du projet: Prof. P. Knoepfel, en collaboration avec F. Gerheuser (CEAT). Autre organisme impliqué: Büro Vatter, Interface. Début du mandat: avril 2004, fin prévue pour mars 2005.
Positive und negative Auswirkungen von Sektoralpolitiken des Bundes in markanten Dörfern des ländlichen Raumes. Analysen für ein Schulungsprogramm des Eidgenössischen Personalamtes im Herbst 2005.

Chaire «Management public et gestion des ressources humaines» (Prof. Yves Emery)

Recherche sur les compétences sociales des personnes ayant récemment retrouvé un travail. Recherche appliquée financée par le Département de la santé et de l'action sociale, Etat de Vaud. Responsable du projet: Prof. Y. Emery, en collaboration avec M. Chuard Delaly et L. Aeberli. Début du mandat: automne 2003, fin prévue pour printemps 2005.
Dans le monde du travail actuel, les savoir-faire techniques ne sont pas les seuls garants du succès du replacement: les compétences sociales jouent également un rôle important. Toutefois, ces dernières sont peu connues, souvent mal définies, et leur évaluation par les employeurs peu connues. Cette recherche vise à mieux identifier et valoriser ces compétences sociales, en particulier auprès de personnes peu qualifiées, en dégageant les mesures les plus appropriées pour les développer.

Recherche sur la participation du personnel dans les organisations publiques en Suisse. Publication scientifique, (ouvrage sous presse chez Palgrave Mc Millan). Responsable du projet: Groupe EGPA, Personnel Policies, Profs. Farnham, Hondeghem et Horton, en collaboration avec le Prof. D. Giauque, HEVS. Fin du mandat: hiver 2004.
L'analyse consiste à évaluer les pratiques de participation directes et indirectes du personnel dans le cadre d'organisations publiques au sein d'une dizaine de pays européens. En particulier, un accent est mis sur la compréhension des influences des nouvelles approches de gestion publique sur la participation du personnel, et inversement les influences de la participation du personnel sur les nouvelles approches de gestion.

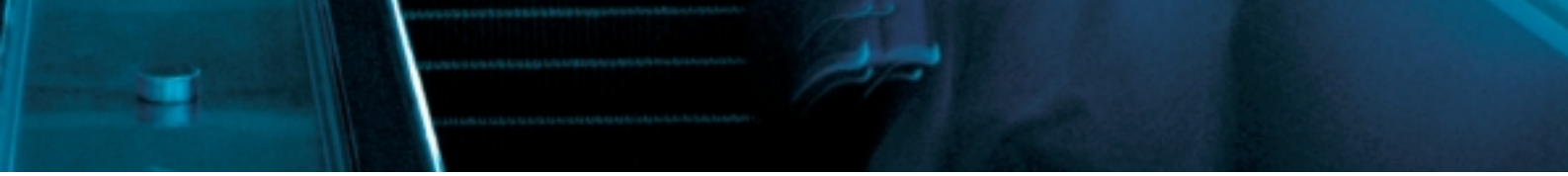
Chaire «Statistique et aide à la décision» (Prof. Antoine Gualtierotti)

Etude statistique des données issues de la LAMal et problèmes annexes.

Production de données statistiques «OFS-compatibles» en combinant enquêtes et modèles: le cas des transports routiers.

Construction de processus asymétriques à partir de processus Gaussiens et applications à la théorie de l'information.

Validité du modèle de Black-Scholes.



Chaire « Management public et Systèmes d'information » (Prof. Jean-Loup Chappelet)

SENTEDALPS. Recherche appliquée (projet numéro CH/1-2/3.3/3) financée par le fond européen INTERREG IIIB et l'Office fédéral du développement territorial. Responsable du projet : Prof. J.-L. Chappelet, en collaboration avec O. Brighenti (coordinateur) et N. Favre. Autres organismes impliqués : HEVs-Sierre, Canton de Vaud (DIRE), Canton du Valais (SDET) + 12 partenaires européens venant d'Autriche, France, Italie et Slovénie. Début du mandat : 1er juillet 2003, fin 30 juin 2006.
Le projet SENTEDALPS (Sports Events Network for Tourism & Economic Development of the ALPine Space) vise à renforcer le transfert de connaissance dans le domaine de l'organisation d'événements sportifs dans l'arc alpin au travers d'un réseau transnational d'organismes publics, parapublics et universitaires impliqués dans cette problématique. Ce projet est le seul du programme européen INTERREG IIIB dirigé par une institution suisse. En 2004, un guide de candidature à des événements sportifs a été publié à l'intention de responsables politiques et administratifs de l'arc alpin et plusieurs conférences se sont déroulées dans les régions partenaires. Cf. www.sentedalps.org

SOMIT. Recherche appliquée (projet numéro 99.1018) financée par l'Office fédéral de l'éducation et de la science et la Conférence des recteurs des universités suisses. Responsable du projet : Prof. J.-L. Chappelet, en collaboration avec N. Suisse Bänziger. Autres organismes impliqués : VMI-UNIFR, CDISS-UNIBE, HEFSM, AiSTS, Swiss Olympic. Début du mandat : 1er juillet 2004, fin au 30 juin 2006 (prolongation du projet initial commencé en 2000).
Ce projet du Campus virtuel suisse (CVS) consiste à consolider et développer un cybercours de management des organisations sportives en français et allemand sous le nom de SOMIT (Sports Organisations Management Interactive Teaching and Learning). Ce cours est destiné à des étudiants immatriculés dans des universités suisses, notamment à Bâle, Berne, Genève, Lausanne et Zurich, ainsi qu'à des cadres du sport suisse. Au-delà de la simple mise à disposition via l'internet de documents pédagogiques et de références sur le sujet, il vise à faciliter l'apprentissage de la matière à travers des activités interactives pour les apprenants. Plus de deux cents personnes ont déjà suivi ce cours en ligne qui est un des meilleurs exemples du Campus virtuel suisse et présenté à ce titre lors de la conférence finale de la première phase du CVS à Neuchâtel en septembre 2004. Cf. www.somit.org

GOV.CH. Recherche appliquée financée par la chaire. Responsable du projet : Prof. J.-L. Chappelet, en collaboration avec M. Gulfo et P. Kilchenmann. Début du mandat : 1996, fin indéterminée.
Ce projet consiste à entretenir la base de données recensant la plupart des sites internet officiels du secteur public suisse. Cet observatoire de la cyberadministration helvétique répertorie, à la fin 2004, plus de 1700 sites officiels. L'adresse www.gov.ch est référencée dans près de trois cents autres sites publics et privés. Elle est régulièrement citée comme site de référence pour la cyberadministration suisse. Une extension du site vers les portails de cyberdémocratie est en cours.

Chaire «Politiques publiques et Europe» (Prof. Dieter Freiburghaus)

Zwei Studien für den Planungsstab der Armee:
– Die verteidigungspolitische Aufgabenverteilung zwischen Bund und Kantonen in historischer Perspektive. Responsables du projet: F. Buchli, Prof. D. Freiburghaus.
– Polizei und Armee: Ein Duopol der legitimen Gewalt im schweizerischen Bundesstaat? Responsables du projet: Prof. D. Freiburghaus, E. Honegger.

Chaire «Finances publiques» (Prof. Nils Soguel)

Renforcement de la collaboration entre les communes de Corcelles-Cormondrèche et de Peseux: étude opérationnelle. Expertise et coaching pour les communes Corcelles-Cormondrèche et de Peseux. Responsable du projet: Prof. N. Soguel. Autre organisme impliqué: G. Léchot du cabinet Compas Management Services, Neuchâtel. Début du mandat: septembre 2004, fin prévue pour septembre 2005.

Analyse stratégique en réponse à la motion «Etudier la fusion pour faire avancer la collaboration». Expertise et coaching pour les communes du Locle et de La Chaux-de-Fonds. Responsable du projet: Prof. N. Soguel, en collaboration avec A. Tangerini. Autre organisme impliqué: G. Léchot du cabinet Compas Management Services, Neuchâtel. Début du mandat: octobre 2003, fin prévue pour avril 2005.

Evaluation du passage à la nouvelle loi sur l'imposition des personnes physiques (LIPP). Expertise pour la Présidence du Département des finances de la République et Canton de Genève. Responsable du projet: Prof. N. Soguel. Autres organismes impliqués: J.-M. Huguenin du cabinet Economistes indépendants à St-Imier, J.-B. Eckert et A. Semboglou de l'étude Lenz & Staehelin à Genève. Début du mandat: avril 2003, fin janvier 2004.

Analyse des frais de procédure des caisses de chômage. Expertise pour la Commission des caisses de chômage – Groupe spécialisé finances (KALK-Finances) et de l'organe de compensation (seco, Direction du travail). Responsable du projet: Prof. N. Soguel. Autre organisme impliqué: G. Léchot du cabinet Compas Management Services, Neuchâtel. Début du mandat: janvier 2004, fin prévue pour janvier 2005.

Décentralisation à Madagascar et amélioration des ressources financières des communes. Expertise pour la Direction de la coopération et du développement DDC. Responsable du projet: Prof. N. Soguel. Début du mandat: novembre 2004, fin prévue pour janvier 2005.

Chaire «Management public et marketing» (Prof. Martial Pasquier)

L'image de la Suisse en Allemagne. Analyse statistique de dimensions de l'image de la Suisse en Allemagne. Etude mandatée par Présence Suisse. Responsable du projet: Prof. M. Pasquier. Début et fin du mandat: mai 2004. Réforme de la formation professionnelle et des examens fédéraux en marketing et communication. Ce projet vise à coordonner les différentes formations et les examens professionnels fédéraux. Le mandat consiste principalement à rédiger les règlements d'examen et à définir les modules de formation en marketing. Travaux financés par les associations professionnelles concernées. Responsable du projet pour le compte de la Schweiz. Gesellschaft für Marketing: Prof. M. Pasquier. Début du mandat: en 2001, fin prévue en 2005.

Chaire «Politiques locales et Evaluation des politiques publiques» (Prof. Katia Horber-Papazian)

Evaluation des effets de la loi sur les centres d'action sociale et de santé (CASS). Mandat financé par le Département de l'action sociale et de la santé, Genève. Responsable du projet: Prof. K. Horber-Papazian, en collaboration avec L. Brunner, R. Thomas et R. Schaller. Début du mandat: 1er avril 2003, fin juin 2004.

Evaluation de l'initiative «Partenariat public-privé – l'école sur le net». Mandat financé par l'Office fédéral de la formation professionnelle et de la technologie (OFFT). Responsable du projet: Prof. K. Horber-Papazian, en collaboration avec R. Schaller. Autre organisme impliqué: Interface (Lucerne). Début du mandat: 1er mars 2004, fin prévue pour le 31 décembre 2007.

Politique nationale de la Santé. Evaluation des politiques publiques financée par l'Office fédéral de la santé publique à Berne (OFSP). Responsable du projet: Prof. K. Horber-Papazian, en collaboration avec L. Thévoz et R. Schaller. Début du mandat: 1er décembre 2001, fin 31 mars 2004.

Analyse des conditions d'un rapprochement entre communes genevoises. Expertise financée par les communes de Dardagny, Russin et Satigny. Responsable du projet: Prof. K. Horber-Papazian, en collaboration avec le Prof. N. Soguel et A. Tangerini. Début du mandat: octobre 2002, fin en juin 2004.

Evaluation de la stratégie «Migration et Santé 2002-2006». Evaluation concomitante financée par l'Office fédéral de la santé publique (OFSP). Responsable du projet: Prof. K. Horber-Papazian, en collaboration avec R. Schaller. Autres organismes impliqués: Bureaux INFRAS (Zürich) et Vatter (Berne). Début du mandat: mai 2004, fin prévue pour décembre 2007.

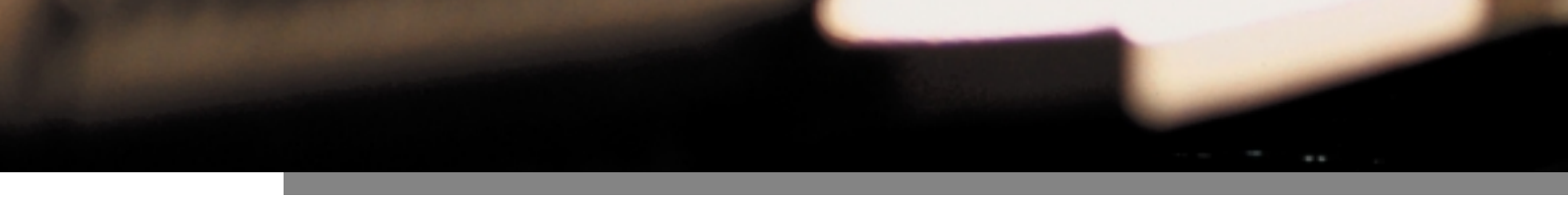
Chaire «Politiques publiques et durabilité» (Prof. Peter Knoepfel)

Guide des outils d'évaluation pour le développement durable au niveau local. Expertise financée par l'Office fédéral du développement du territoire (ARE). Responsable du projet: Prof. P. Knoepfel, en collaboration avec M. Münster. Autre organismes impliqués: SANU, Berne. Début du mandat: octobre 2003, fin avril 2004.

Coaching: application de l'enveloppe pédagogique dans l'Etat de Vaud. Coaching financé par la Direction générale de l'enseignement obligatoire (DGEO) du Département de la formation et de la jeunesse (DFJ) du canton de Vaud. Responsable du projet: Prof. P. Knoepfel, en collaboration avec F. Batori. Début du mandat: octobre 2002, fin prévue pour novembre 2005.

Politique de la mémoire nationale – Elaboration d'un cahier des charges pour le développement d'une nouvelle politique. Expertise financée par la Bibliothèque nationale suisse. Responsable du projet: Prof. P. Knoepfel, en collaboration avec M. Olgiati. Début du mandat: septembre 2003, fin décembre 2004.

SIDIS – Elaboration d'un registre des limitations des droits de propriétés de droit public sous forme géocodée. Expertise financée par Swisstopo. Responsable du projet: Prof. P. Knoepfel, en collaboration avec B. Wey. Début du mandat: septembre 2004, fin prévue pour août 2006.



Chaire «Management public et gestion des ressources humaines» (Prof. Yves Emery)

Gestion du personnel, commune de Lausanne (GePeL). Rapport de conseil. Responsable du mandat: Prof. Y. Emery, en collaboration avec T. Balthasar et M. Launaz Ion. Fin du mandat: prévue pour 2006.

Caisse de Compensation du Canton du Jura (CCJU): conception d'un nouveau système de rémunération. Rapport de conseil. Responsable du mandat: Prof. Y. Emery, en collaboration avec T. Balthasar et M. Launaz Ion. Fin du mandat: prévue pour 2005.

Ecoles de soins infirmiers La Source et Bois Cerf: analyse stratégique participative dans le cadre d'un processus de fusion. Rapport de conseil. Responsable du mandat: Prof. Y. Emery, en collaboration avec T. Balthasar. Fin du mandat: prévue pour 2005.

Ecoles de soins ambulanciers Bois Cerf et CESU: analyse stratégique participative dans le cadre d'un processus de fusion. Rapport de conseil. Responsable du mandat: Prof. Y. Emery, en collaboration avec T. Balthasar. Fin du mandat: prévue pour 2005.

Transports publics lausannois: conception d'un nouveau système de rémunération. Rapport de conseil. Responsable du mandat: Prof. Y. Emery, en collaboration avec T. Balthasar. Fin du mandat: en 2004.

Chaire «Management public et Systèmes d'information» (Prof. Jean-Loup Chappelet)

Valais Excellence Events. Mandat du Service du développement économique et touristique du Canton du Valais et de Valais Tourisme pour créer la solution de branche du programme d'assurance qualité Valais Excellence pour les événements, notamment sportifs et culturels, se déroulant dans ce canton. Responsable du projet: Prof. J.-L. Chappelet, en collaboration avec N. Favre. Début du mandat: avril 2004, fin prévue pour septembre 2005.

Chaire «Politiques publiques et Europe» (Prof. Dieter Freiburghaus)

La chaire s'est concentrée particulièrement sur un projet de recherche sur l'armée et le fédéralisme pour l'état-major de planification de l'armée suisse.
Le cours avancé «En contact avec Bruxelles» dans le cadre des Séminaires soleurois sur l'Europe, remanié il y a deux ans, s'est de nouveau avéré un des produits phare de notre enseignement sur l'intégration européenne. Ce cours, ayant lieu dans la capitale européenne, a constitué une opportunité unique pour une vingtaine de participants de visiter les institutions européennes et de rencontrer des représentants hautement compétents dans leur domaine.
Une nouvelle conception de la partie institutionnelle des Séminaires soleurois sur l'Europe (Cours de Base et Cours Avancé) a été mise en place, de même qu'une nouvelle mouture du cours sur la mise en œuvre des politiques communautaires dans le cadre des Séminaires soleurois sur l'Europe.

Ouvrages

- Grädel M. (2004): Die Schweiz nach dem Zweiten Weltkrieg – ein fruchtbarer Boden für europäische Integrationspläne. Swiss Papers on European Integration No. 38. Bern/Zürich: Stämpfli/Schulthess.

Articles scientifiques

- Freiburghaus D., Grädel M. (2004): Die Europapolitik der Schweiz im Jahr 2003: Gelingt der Durchbruch bei den «Bilateralen II»? Schweizerisches Jahrbuch für Europarecht 2003. Zürich, Bern: Schulthess, Stämpfli, 13-22.
- Freiburghaus D., Gehl F. (2004): Föderalismus und Mehrsprachigkeit – Belgien und die Schweiz im Vergleich. In: Michael Piazolo/Jürgen Weber (Hrsg.), Föderalismus. Leitbild für die Europäische Union? München: Olzog.
- Freiburghaus D., Buchli F. (2004): Föderalismus und Mehrsprachigkeit in der Schweiz. In: Europäisches Zentrum für Föderalismusforschung Tübingen (Hrsg.), Jahrbuch des Föderalismus 2004. Baden-Baden: Nomos, 307-321.

Lignes IDHEAP

- Wyss F. (2004): Steuerwettbewerb zwischen den Gebietskörperschaften. Working Paper des IDHEAP, N° 4/2004.

Autres

- Freiburghaus D. (2004): Une adaptation hétéronome? In: La Vie économique 77, 35.
- Freiburghaus D. (2004): Heteronomer Nachvollzug? Oder wie sich die Autonomie verflüchtigt. In: Die Volkswirtschaft 77, 35.

Conférences

- Freiburghaus D., Sozialdemokratische Fraktion der Bundesversammlung, Klausursitzung in Thun. Inputreferat zum Thema: «Wie weiter in der Europapolitik». 30.1.04.
- Freiburghaus D., Roundtablegespräch VBS: Arbeitsgruppe Umfeld/Trends – Gesellschaft, 26.3.04.
- Freiburghaus D., Vortrag vor der NEBS Zürich: «Warum die Schweiz nicht dabei ist?» 18.5.04.
- Freiburghaus D., A Global Dialogue on Federalism. Roundtablegespräch in Bern. 3.6.04.
- Freiburghaus D., Föderalismusworkshop in Bregenz. Vortrag zum Thema: Bedingungen einer erfolgreichen Reform: der NFA. 26./27.11.04.
- Wichmann N., Participation au Congrès de l'ASSP à Balsthal 18/19 novembre 2004, présentation d'un travail sur Suisse/Schengen dans le groupe de travail sur l'Europe.
- Jakob S., Participation au Congrès de l'Europa Forum à Lucerne le 18 novembre 2004 (problèmes et expériences avec l'élargissement à l'Est).
- Buchli F., Participation au cours «Ausschüsse und Komitologie im Entscheidungsprozess der Europäischen Gemeinschaft» à l'Institut Européen d'Administration Publique (IEAP) à Maastricht (NL) en juin 2004.

Chaire «Finances publiques» (Prof. Nils Soguel)

Au cours de l'année 2004 la chaire de finances publiques a lancé un nouveau programme de formation axé sur le management des systèmes éducatifs. Un premier séminaire de six jours pour spécialistes et cadres a ainsi été organisé sur le thème du management stratégique des systèmes éducatifs. Face à l'ampleur de la demande, deux sessions ont dû être organisées. Dès 2005, ce séminaire sera complété par un séminaire en management opérationnel, tandis que dès 2006 un séminaire sur le fédéralisme des systèmes éducatifs viendra compléter l'offre.
Cette année, le Comparatif des finances cantonales et communales (Comparatif 2003) a fêté son jubilé. Cela fait 5 ans déjà que le Comparatif anime les débats sur la situation financière respective des collectivités publiques suisses. La collaboration avec les magazines Bilan et Bilanz est destinée à continuer pour en dévoiler chaque année les résultats. Rappelons que, via le site Internet de l'IDHEAP, n'importe quelle collectivité peut calculer les indicateurs du comparatif afin d'évaluer sa situation financière (www.IDHEAP.ch>finances publiques> comparatif).
Nous avons également connu une grande satisfaction dans le dossier de fusion entre Bulle et la Tour-de-Trême, un dossier que nous avons conduit trois ans durant sous l'angle stratégique et opérationnel. En référendum populaire, les Bullois et les Touraines ont en effet accepté la fusion. Cette dernière entrera en vigueur le 1er janvier 2006. D'autres dossiers de rapprochement nous ont occupés, mais ne sont pas encore clos. Mentionnons, dans le canton de Neuchâtel, Corcelles-Cormondrèche et Peseux d'une part, Le Locle et La Chaux-de-Fonds d'autre part.
Ces intenses activités d'expertise ne nous ont pas empêchés de continuer notre effort de recherche au travers de deux mandats confiés par le Fonds national de la recherche scientifique: (a) l'analyse du lien entre recettes et dépenses publiques et l'impact de ce lien sur les soldes budgétaires à travers la modélisation économétrique; (b) la mesure de la valeur du paysage aux yeux des touristes et des résidents.

Ouvrages

- Soguel N. (2004): Dépenses publiques, croissance et développement, Dossier spécial de la Revue économique et sociale, (62) 1.

Articles scientifiques

- Martin M.-J. (2004): «A Theoretical Basis for the Consideration of Spending Thresholds in the Analysis of Fiscal Referendums», Constitutional Political Economy, 15 (4).
- Martin M.-J. (2004): «Méthodologie pour l'évaluation des efforts de promotion économique: le cas vaudois», Revue économique et sociale, 62: 47-55.
- Martin M.-J. et Soguel N. (2004): «Towards a Model for Predicting Budgetary Deficit and Surplus in the Swiss Cantons», Imbeau L. & Pétry F. (eds), Politics, Institutions and Fiscal Policy: Public Deficits and Surpluses in Federated States, Lexington Books, pp. 135-159.
- Soguel N. (2004): «Dépenses publiques, croissance et développement: prolégomènes», Revue économique et sociale, 1 (62), 7-14.
- Soguel N. (2004): «Dépenses d'aide publique au développement des cantons suisses: une explication et une comparaison», Revue économique et sociale, (62) 1, 73-82.

Lignes IDHEAP

- Martin M.-J. et Soguel N. (2004): «26 cantons suisses…27 politiques budgétaires ou aucune?», Working paper 2/2004, IDHEAP, Chavannes-Lausanne.
- Tangerini A. et Soguel N. (2004): Evaluation monétaire de la qualité du paysage, Working paper 6/2004, IDHEAP, Chavannes-Lausanne.
- Martin M.-J. (2004): «Pour un examen attentif des variables et des données avant toute analyse quantitative: Exemples tirés de modèles économétriques des soldes ou des dépenses des cantons suisses», Working paper 8/2004, IDHEAP, Chavannes-Lausanne.
- Soguel N., Iogna-Prat S. et Beutler T.: Comparatif des finances cantonales et communales 2003, Cahier de l'IDHEAP 217, Chavannes-Lausanne.

Autres

- Buchs J.-P. (2004): «Le paysage, une valeur économique de poids», L'Hebdo, 3 juin 2004. Jean-Philippe Buchs s'est intéressé aux résultats du projet réalisé par l'unité Finances publiques dans le cadre du PNR48 «Paysages et habitats de l'arc alpin».
- Tangerini A.: Qualité du paysage et prix des logements, Intervention dans l'émission de la RSR «Atlas» le 13 novembre 2004.

Conférences

- Soguel N. (co-organisateur / intervenant), Martin M.-J. (intervenant), Iogna-Prat S. (participant), Tangerini A. (participant) et Beutler T. (participant) ont participé au séminaire consacré aux soldes budgétaires organisé dans le cadre du troisième cycle romand d'économie politique du 27 septembre au 1er octobre 2004.
- Soguel N. (co-organisateur), Martin M.-J. (participant) et Tangerini A. (participant) ont assisté au séminaire «Gestion des données au sein du secteur public: défis, innovations et perspectives», co-organisé par Bearing Point, le jeudi 6 mai 2004 au Musée Olympique, Lausanne.
- Martin M.-J. et Iogna-Prat S.: Computer 2004; intervention sur le thème «Indicateurs de gestion et de santé financière des collectivités publiques», le 6 mai 2004.
- Martin M.-J. (intervention) a participé à la deuxième journée (Statistiques I cross-time series analysis) du séminaire consacré aux méthodes appliquées en science politique organisé dans le cadre du troisième cycle en science politique 2004, le 22 juin 2004.
- Martin M.-J., intervention dans le cours du MPA dispensé par le Prof. Sciarini P., «Le fédéralisme et les cantons» intervention traitant du comparatif des finances cantonales et communales, le 30 juin 2004.
- Tangerini A., intervention dans le cours HEG-VD dispensé par Clivaz C., «Economie touristique», intervention traitant des résultats du projet réalisé dans le cadre du PNR 48 «Paysages et habitats de l'arc alpin».

Chaire «Management public et marketing» (Prof. Martial Pasquier)

La fin de l'année 2004 a été marquée par l'acceptation par la Conférence universitaire suisse (CUS) du projet déposé par la chaire au nom de l'IDHEAP concernant le développement d'un master de Bologne en politique et management publics (projet PMP.CH) et d'une école doctorale en collaboration avec les Universités de Berne, Genève, Lausanne, Neuchâtel et de la Suisse italienne. Ce projet, doté d'un montant d'un million de francs, va démarrer dans le courant 2005.

En matière de formation, la chaire a terminé le cycle complet des cours donnés dans le cadre de l'IDHEAP avec notamment un nouveau cours à option sur le marketing et la communication publique. Dans le cadre de ce cours et d'un séminaire donné pour des cadres de l'Etat de Vaud, des exercices de simulation de communication de crise ont été élaborés et effectués avec les participants. La chaire a aussi organisé, en collaboration avec le VMI de l'Université de Fribourg, son premier SSC sur le management des organisations à but non lucratif. Ce séminaire a rencontré un grand succès et sera reconduit en 2005.

Dans le domaine de la recherche, il convient de distinguer entre la poursuite des travaux des années précédentes notamment en matière d'étude de la mobilité au travers d'un système de recueil passif des déplacements de la population et le démarrage de deux nouveaux projets de recherche.

Après avoir développé un système faisant appel à la technologie GPS pour recueillir et étudier les déplacements d'une population, des travaux ont été entrepris pour modéliser les données recueillies au cours des années 2003 et 2004 dans les agglomérations de Winterthour et de Zürich. En collaboration avec le Fraunhofer Institut, un modèle a été élaboré et permet de déterminer les probabilités de passage d'une personne venant d'une commune sur un axe de circulation d'une autre commune. Ce modèle doit encore être affiné et validé avant de pouvoir être appliqué à l'ensemble des agglomérations suisses.

Deux nouveaux projets de recherche ont débuté. Le premier concerne l'attitude des organisations publiques en matière de transparence de l'information. En effet, à l'exemple de ce que connaissent déjà de nombreux pays, de plus en plus de cantons se sont dotés ces dernières années de lois sur l'information dans le but d'accroître la transparence de l'action

gouvernementale. Face à cette volonté politique, les organisations publiques développent diverses stratégies visant soit à participer à ce processus soit au contraire à l'entraver. Le projet de recherche vise à recenser et à analyser ces stratégies organisationnelles. Le second projet, lié à la recherche doctorale de Jean-Patrick Villeneuve, étudie les relations entre les concepts de citoyen, d'usager, de client et d'administré. Ces concepts sont largement utilisés par les administrations publiques pour qualifier l'acteur avec lequel l'organisation entretient des relations. Ainsi, des administrations fiscales utilisent le terme de client pour le partenaire de leur relation alors qu'il ne bénéficie en aucune manière des droits et devoirs d'un véritable client. Ou alors, on voit apparaître de nouveaux concepts hybrides comme celui de citoyen-client qui sont non seulement pas définis mais encore moins opérationnalisés. Cette recherche vise d'une part à clarifier ces concepts et à étudier les comportements et pratiques des organisations publiques en la matière.

Ouvrages

- Pasquier M., Dreosso C., Rauch A. (2004): Kommunikation 2010. Eine Delphi-Studie zu den Entwicklungstendenzen der Marketingkommunikation, Bern: Haupt

Articles scientifiques

- Pasquier M., Villeneuve J.-P. (2004): Les entraves politiques et administratives à la transparence gouvernementale, Revue économique et sociale, (62) 4, décembre, p. 69-80

Articles dans actes de conférences ou revues professionnelles ou sectorielles

- Gilliéron P. Y., Ladetto Q., Büchel D., Spassov I., Hagin C., Pasquier M. (2004): Navigation pédestre: le futur en marche, Géomatique. Revue de l'ordre des arpenteurs-géomètres du Québec, vol. 31, N° 1, printemps, pp. 6-13.
- Hagin C., Lathion P., Pasquier M., Kluser A. (2004): Utilisation du GPS pour le géomarketing, Géomatique Suisse. Géoinformation et gestion du territoire, novembre, pp. 670-671.

Autres

- Pasquier M., Villeneuve J.-P.: «Les Etats ont tendance à adopter des stratégies pour se soustraire aux mesures de transparence», Le Temps, Rubrique Opinions, 20 décembre 2004, p. 14.

Conférences

- Pasquier M., Marktliberalisierung. Allgemeine Betrachtungen und Konsequenzen der Liberalisierung der postalischen Dienstleistungen, La Poste Suisse, Berne, 15 janvier 2004.
- Pasquier M., Implications de la nouvelle gestion publique et du changement organisationnel sur le contrôle de gestion, cours MPA Contrôle de gestion publique du Prof. N. Soguel, 28 janvier 2004.
- Pasquier M., La mesure passive de la mobilité avec la technologie GPS. Développements et perspectives, Journée d'étude sur la mobilité et les médias extérieurs, Centre d'étude des supports de la publicité (CESP), Paris, 19 mars 2004.
- Pasquier M., Plakatforschung und Mediaplanung, Referat in der Vorlesung Mediaforschung, Universität Bern, 9 juin 2004.
- Pasquier M., Le management dans les organisations à but non lucratif: perspectives, Séminaire associations et politique, Cercle démocratique, Lausanne, 26 juin 2004.
- Pasquier M., Communication 2010. Une étude Delphi sur les développements de la communication marketing, Fédération romande de publicité et de communication, Maison de la communication, Lausanne, 30 juin 2004.
- Pasquier M., Mobilitätsanalyse der Bevölkerung mit GPS-Technologie, Kollegium der Marketingleiter GfM-IMB, Berne, 4 novembre 2004.

Commissions et distinctions

- Pasquier M., Membre de la Commission fédérale de la concurrence, Berne.
- Pasquier M., Membre du comité scientifique de l'Executive Master in Amministrazione Pubblica della Facoltà di scienze economiche, Università della Svizzera italiana.
- Pasquier M., Membre du comité de lecture de la revue «Recherche et applications en marketing».

- Pasquier M., Membre invité du tutorat du Grand Est (programme doctorat en sciences de gestion des Universités de Strasbourg, Metz et Nancy 2).
- Pasquier M., Membre de la Commission fédérale des examens de chef de marketing, Berne.
- Villeneuve J.-P., Représentant du corps intermédiaire de l'IDHEAP au comité de direction (dès octobre 2004).

Chaire «Administration suisse et politiques institutionnelles» (Prof. Pascal Sciarini)

La chaire a fêté en 2004 la soutenance de la thèse de doctorat d'Alex Fischer le 13 janvier 2004, point d'orgue du projet FNS sur le système de décision en Suisse mené par la chaire entre 2000 et 2003.
La BADAC a été marquée par de nombreux nouveaux développements et par une diffusion très large de ses résultats. Voici les trois principaux axes de développement:
a) développement technique: ouverture de la nouvelle application au public, création d'un moteur de recherche puissant;
b) diffusion et publication des résultats: rédaction du rapport détaillé «Les cantons sous la loupe» (français et allemand), d'articles et de communiqués de presse (cf. infra);
c) publication d'un cahier spécial sur la qualité de la vie dans les villes romandes avec l'Hebdo.
La chaire a soigné en 2004 sa visibilité scientifique et renforcé son insertion dans les réseaux politico-administratifs en participant à nombre de congrès (voir liste). Elle s'est à nouveau manifestée par une grande visibilité médiatique, en particulier par la rédaction de nombreux articles de presse (dans les principaux journaux des quatre régions linguistiques!) consacrés à des thèmes très actuels de la politique suisse (voir liste), par l'important travail de diffusion des activités de la BADAC (communiqués de presse, voir liste), ainsi que par la réponse à de nombreuses sollicitations des médias audio-visuels et écrits.

Ouvrages

- Jucker-Kupper P., Koller C., Ritter G. (Hg.), (2004): Digitales Gedächtnis. Archievierung und Arbeit der Historiker der Zukunft/Mémoire électronique. Archivage et travail des historiens du futur, Geschichte und Informatik, Vol. 13/14, Zurich: Chronos, 120 p.

Articles scientifiques

- Koller C. (2004): «L'Affaire Bulova Watch et les Etats-Unis au temps du protectionnisme. Stratégies d'entreprise et «migrations» de l'industrie horlogère suisse», Globalisierung – Chancen und Risiken, Die Schweiz in der Weltwirtschaft 18.-20. Jahrhundert (Hans-Jörg Gilomen, Margrit Müller, Beatrice Veyrassat (Hg.). Zurich: Chronos, p. 235-250.
- Kriesi H.-P., Sciarini P. (2004): «The impact of issue preferences on the voting choices in the Swiss federal elections 1999.» British Journal of Political Science 34, p. 27-49.
- Sciarini P., Fischer A., Nicolet S. (2004): «How Europe hits home: Evidence from the Swiss case», Journal of European Public Policy, 11 (3), p. 353-378.

Articles dans actes de conférences ou revues professionnelles ou sectorielles

- Koller C. (2004): «Les cantons et les villes au pays du fédéralisme. La nouvelle 'Banque de données des cantons et des villes suisses' (BADAC), potentiels et (re)développement.» Revue économique et sociale, 4: pp. 267-78 (http://www.badac.ch/FR/prestations/publications/articles/article_RES1203_online.pdf)
- Koller C. (2004): «L'histoire horlogère: un terrain en friche et un défi à relever», Lettre d'information du Cercle d'études historiques de la Société jurassienne d'émulation, N° 32, Juin, pp. 1-4
- Sciarini P. (2004): «La participation du parlement à la planification politique dans les cantons romands.» Parlament-Parlement-Parlamento, Bulletin d'information de la Société suisse des questions parlementaires, 7(3), Novembre, pp. 6-7
- Sciarini P. (2004): «La participation des parlements à la planification politique – Bilan et perspectives» Parlament-Parlement-Parlamento, Bulletin d'information de la Société suisse des questions parlementaires, 7(3), Novembre, pp. 16-20.

Autres

- BADAC «Les concordats intercantonaux: clé de voûte du fédéralisme suisse». Communiqué de presse du 15 novembre 2004: www.sgvw.ch/sektor/news/f/konkordate_badac.php).
- BADAC «Comparer les cantons et les villes suisses sur Internet.» Communiqué de presse du 9 mars 2004 (www.badac.ch/FR/news/communiques/CP3fr.pdf).
- BADAC «Villes romandes. Le Palmarès 2004», Cahier spécial de l'Hebdo du 29 janvier 2004: 35-50 (www.badac.ch/FR/news/hebdo/LH05_0035_0050_villes.pdf).
- Bochsler D., «Kantonsparlamente unter dem symbolischen Sparhammer», site web de la Société suisse de science administrative: www.sgvw.ch/sektor/news/d/kantonsparlamente_bochsler.php#_ftn2).
- Bochsler D. et Sciarini P., «Wie die Kantone ihre Politiker finanzieren.» Neue Zürcher Zeitung, 13 juillet 2004 (www.badac.ch/FR/prestations/publications/articles/article_NZZ_130704.pdf).
- Fischer A., «Kompensieren oder Verlieren. Flankierende Massnahmen zur Personenfreizügigkeit in den Bilateralen», Tages-Anzeiger, 9 décembre 2004, p. 13.
- Fischer A., «Vier Schritte zur Reformfähigkeit», Tages-Anzeiger, 11 juin 2004, p. 13.
- Fischer A. et Sciarini P., «Pertge avain nus in Cussegl dals stans?» La Quotidiana, 11 mai 2004, p. 2.
- Fischer A. et Sciarini P., «Wozu dient eigentlich der Ständerat? Die Kantone könnten zu einer gefährlichen Blockademacht werden», Tages-Anzeiger, 5 mai 2004, p. 13.
- Koller C., Peseux en chiffres, Peseux au fil des ans, Hauterive: Gilles Attinger, 2004: p. 179-180.
- Sciarini P. et Fischer A., «A quoi sert le Conseil des Etats s'il ne défend pas les intérêts des cantons?», Le Temps, 5 mai 2004.
- Fischer A. et Sciarini P., «Rezepte für erfolgreiche Reformpolitik. Der Abstimmungskampf um die 11. AHV-Revision ist geprägt von starren Fronten zwischen links und rechts – muss das so sein?», Der Bund, 10 avril 2004, p. 11.
- Sciarini P. et Fischer A., «La XIe révision de l'AVS est emblématique de la crise du partenariat social», Le Temps, 6 avril 2004.
- Sciarini P. et Fischer A., «Segnale di crisi fra i partner sociali», Giornale del Popolo, 6 avril 2004.
- Sciarini P., «La concordance est morte, vive la concordance (réduite)!» Le Temps, 13 décembre 2004.
- Sciarini P., «Für eine reduzierte Drei-Parteien-Konkordanz» Neue Zürcher Zeitung, 15 décembre 2004.
- Sciarini P., «Le fédéralisme, facteur de complexification?» Entreprise romande, 17 décembre 2004, p. 3.

Conférences

- Fischer A., Cours «Netzwerke in der Politikwissenschaft» (Dr Uwe Serdült), Institut de science politique, Université de Zurich, 4 mai 2004.
- Fischer A., «Blockaden in der Schweizer Sozialpolitik. Erklärungsfaktoren und Rezepte für erfolgreiche Reformen», Exposé présenté à l'Institut de science politique, Université de Berne, 15 juin 2004.
- Fischer A., «Congrès annuel de l'Association Suisse de Science Politique», Balsthal, 18/19 novembre 2004.
- Sciarini P., «Le nouveau paysage politique suisse.» Exposé présenté devant le Club R, Martigny, 2 février 2004.
- Sciarini P., Participation au séminaire du Programme prioritaire «Demain la Suisse» du FNS, Neuchâtel, 13 février 2004 (rédaction d'un chapitre pour le livre de synthèse du programme).
- Sciarini P., Participation à l'Assemblée annuelle de la société suisse des questions parlementaires, Lugano, 11 septembre 2004 (voir articles dans revues professionnelles).
- Sciarini P., «La crise de la concordance». Audition par la Commission des institutions politiques du Conseil national, Berne, 11 novembre 2004.
- Sciarini P., Participation à la Conférence de presse de présentation par l'OFS du CD-rom «Atlas politique de la Suisse», Berne, 12 novembre 2004.
- Sciarini P., «Itinéraire et réflexions d'un politologue». Dialogue avec les étudiants du PrEP (Préparation aux Examens Préalables de l'Université de Lausanne), Lausanne, 15 novembre 2004.

Commissions et distinctions

- Fischer A., Prix pour la meilleure thèse de doctorat de l'IDHEAP décerné par l'Association Suisse de Science Politique (ASSP).
- Fischer A., Prix pour la meilleure thèse de doctorat germanophone décerné par la Société Suisse des Sciences Administratives (SSSA).
- Sciarini P., Membre du comité consultatif de la Revue suisse de science politique.
- Sciarini P., Membre du comité scientifique de l'Observatoire de la vie politique du canton du Tessin.

Chaire «Politiques locales et Evaluation des politiques publiques» (Prof. Katia Horber-Papazian)

Parallèlement à la poursuite de ses activités dans le domaine de l'enseignement, la chaire de politique locale et d'évaluation des politiques publiques a été amenée à relever plusieurs défis durant l'année 2004.
Dans le cadre de la politique socio-sanitaire du canton de Genève, l'Unité a été mandatée par le Département de l'action sociale et de la santé (DASS) pour l'évaluation des 22 centres d'action sociale et de santé que compte ce canton. Cette évaluation, qui a permis de rencontrer 360 acteurs clé de la politique, s'est clôturée au mois de juillet 2004 et a donné lieu à deux rapports. Elle devrait constituer une base de réflexion pour la mise en place de réformes au sein des CASS.
D'autre part, face aux nombreuses interrogations relatives à la place de l'évaluation dans les politiques publiques, la chaire s'est engagée activement dans l'organisation de la Conférence annuelle de la Société suisse d'évaluation (SEVAL), sur le thème «politique et évaluation». Cette journée de réflexion, réalisée avec le soutien de responsables de l'organe d'évaluation au Parlement fédéral, de chanceliers et de secrétaires généraux de villes, a notamment permis de connaître la place et la valeur attribuées à la recherche évaluative par les politiciens et de promouvoir des contacts et un dialogue entre politiciens et évaluateurs.
La chaire a par ailleurs eu l'occasion de renforcer ses collaborations avec la partie alémanique de la Suisse. A ce titre, deux projets d'envergure sont en cours de réalisation. D'une part l'évaluation de l'initiative de l'Office fédéral de la formation professionnelle et de la technologie (OFFT) «partenariat public-privé – l'école sur le net». Cette étude est réalisée avec une équipe d'Interface à Lucerne et va tenir l'Unité en haleine jusqu'en 2007. D'autre part, l'évaluation de la stratégie «Migration et santé» mandatée par l'Office fédéral de la santé publique (OFSP). Celle-ci prévoit l'analyse de la structure de l'organisation, de la mise en œuvre et des effets de projets réalisés dans le cadre de cette politique élaborée conjointement par l'OFSP, l'OFE (Office fédéral des réfugiés), l'Office fédéral de l'immigration et la commission parlementaire pour les questions des étrangers. Les résultats de cette étude, menée en partenariat avec les bureaux INFRAS (Zurich) et Vatter (Berne), sont prévus pour le mois de décembre 2006.

Publications

- Horber-Papazian K., Brunner L., Thomas R. et Schaller R. (2004): Evaluation des effets de la loi sur les CASS, Rapport d'évaluation destiné au Département de l'action sociale et de la santé du Canton de Genève, IDHEAP, Chavannes, mai, 106 pp.
- Horber-Papazian K., Brunner L., Thomas R. et Schaller R. (2004): Principaux enseignements de l'évaluation de la LCASS et recommandations. Rapport d'évaluation destiné au Département de l'action sociale et de la santé du Canton de Genève, IDHEAP, Chavannes, juillet, 19 pp.
- Horber-Papazian K., Thévoz L., Schaller R., de Fossey A. et Luyet S. (2004): Vers une politique nationale de la Santé? Evaluation d'un projet de mise en réseau des cantons et de la Confédération dans le domaine de la santé. Rapport d'évaluation destiné à l'Office fédéral de la santé publique, IDHEAP, Chavannes, juin, 149 pp.
- Horber-Papazian K., Soguel N. et Tangerini A. (2004): Analyse d'un possible rapprochement entre les communes de Dardagny, Russin et Satigny. Rapport à l'attention des Maires, IDHEAP, Chavannes, juin, 26 pp.
- Horber-Papazian K. (2004): L'intervention des communes dans les politiques publiques, Thèse de doctorat es sciences, Lausanne, EPFL, 226 pp.

Articles dans actes de conférences ou revues professionnelles ou sectorielles

- Horber-Papazian K., L'intervention des communes dans la politique cantonale, ADIJ – Revue «Défis» N° 4, janvier 2004.
- Horber-Papazian K., Evaluation et Politique, Editorial du Bulletin de la SEVAL N° 23, septembre 2004.

Conférences

- Horber-Papazian K., Journée Portes Ouvertes du cours de politique locale sur «Conduite et maîtrise des finances publiques», à l'EPF Lausanne, 6 mai 2004.
- Horber-Papazian K., La négociation en architecture, dans le cours de Management urbain, Institut d'Architecture de l'Université de Genève, 23 janvier 2004.
- Horber-Papazian K., Politique et évaluation, Congrès annuel de la SEVAL, Berne, 11 juin 2004.
- Horber-Papazian K., Comment procéder pour lancer une démarche participative? SANU, Vevey, 1er septembre 2004.
- Horber-Papazian K., Rapporteur de la Suisse aux Journées francophones de l'évaluation, Agence intergouvernementale de la francophonie, Paris, 16/17 septembre 2004.
- Horber-Papazian K., Governance, Democracy and Evaluation, EES, Berlin, 30 septembre 2004.
- Horber-Papazian K., Les modes de collaboration des communes dans le système fédéraliste; Les modes d'intervention des communes dans le système fédéraliste, Association des communes neuchâteloises, Malvilliers, 30 octobre 2004.

Commissions et distinctions

- Hober-Papazian K., Membre de la Commission d'accompagnement (COMAC) du nouveau découpage territorial du Canton de Vaud (DECTER).
- Hober-Papazian K., Membre du comité scientifique de l'advanced master «Projets territoriaux et mutations spatiales» organisé par l'EPFL et l'IDHEAP.
- Hober-Papazian K., Membre du comité de la Société suisse d'évaluation.
- Hober-Papazian K., Membre de l'International Evaluation Research Group (INTEVAL).

Chaire «Politiques publiques et durabilité» (Prof. Peter Knoepfel)

Avec presque 80 journées d'enseignement, l'an 2004 est une année record pour notre chaire en matière de production de cours. Ces cours se sont déroulés sur plusieurs sites en Suisse (à part l'IDHEAP, l'EPFL, l'UNIL, l'Université de Genève) et à l'étranger (Grenoble, Kinshasa, Oñati). Nous pouvons nous réjouir d'un intérêt croissant pour nos enseignements en matière d'analyses et de pilotage de politiques publiques et des régimes institutionnels des ressources naturelles. Ces enseignements ont reçu de très bonnes évaluations par les étudiants.
En liaison avec cette activité d'enseignement, l'unité a, une fois de plus, beaucoup œuvré en matière d'encadrement de travaux de mémoires et de thèses, et ceci aussi bien à l'IDHEAP qu'à l'UNIL. Ces travaux contribuent fortement à l'avancement des recherches menées par la chaire, car la plupart d'entre eux constituent des champs d'application d'éléments choisis dans des cadres théoriques développés maison.
En matière de recherche soulignons l'achèvement des travaux sur les régimes institutionnels du paysage (au sein de projets FNS) qui montrent en effet une influence très forte des politiques publiques et des configurations des droits de propriété sur le développement plus ou moins durable de nos paysages en Suisse. Les études de cas de base menées à Mustair, dans la Basse-Engadine, dans le Baltschiedertal, dans la région Aletsch-Süd, dans le Val Bavona et dans les vignobles du Lavaux, toutes publiées par l'IDHEAP, montrent bien le rôle dévastateur des régimes peu cohérents des années 80 et les tentatives épineuses d'arriver à des régimes intégrés pour ces paysages susceptibles de les mener sur le chemin d'un développement plus durable que dans le passé.
L'année 2004 est en plus marquée par un effort d'élargissement des champs de recherche sur les régimes institutionnels. En effet, nous avons réussi à défricher le terrain pour le développement de tels régimes en matière de mémoire nationale (par financement de la Bibliothèque nationale), dans le domaine de la substance bâtie et dans celui des réseaux urbains (FNS), ainsi que dans le domaine des stratégies des grands propriétaires fonciers dans le domaine de la ressource sol (FNS) et dans le domaine de la ressource air (mobilité urbaine) (FNS). Le concept des régimes institutionnels a trouvé une reconnaissance officielle dans la mesure où il figure dans les priorités de l'Office fédéral de l'environnement, des

forêts et du paysage (OFEFP) qui souhaite réaliser une application concrète à une ressource dans le courant de l'an 2005. Appuyée par notre réseau international qui existe depuis plus de vingt ans et qui a repris, avec succès, le concept des régimes dans une première recherche européenne (projet Euwareness du 5e programme de cadre), notre chaire prépare actuellement en tant que leader un projet européen portant sur les ressources air, eau, paysage, flore et faune et sol («Suitable regimes for sustainable resource management – SR2») qui sera déposé au printemps 2005 dans le cadre du 6e programme de cadre de l'UE.
De plus, nos travaux sur le prototype d'un outil d'évaluation d'Agendas 21 locaux (Win-Win 22) menés conjointement avec le SANU de Bienne et financés par la fondation Gebert Rüf ont fortement avancé. L'outil informatique a été testé conjointement avec les villes de Genève, Lausanne, St Gall, Bâle, Zurich et la commune de Champéry. L'outil sera également utilisé par la ville de Barcelone.
Une proposition pour un pôle national de recherche intitulé «Institutions for sustainable governance of our common goods», dédiée justement à l'étude de tels régimes à une échelle plus large, ne fut cependant pas retenue par le FNS.
Une année chargée, mais peu spectaculaire, de travail acharné d'élargissement des bases pour un avenir solide et, à la fois, des recherches fondamentales et un certain norme d'applications de prototypes d'ingiénerie politico-sociale pour les administrations publiques.

Ouvrages

- Klöti U., Knoepfel P., Kriesi H.-P., Linder W., Papadopoulos Y. (éds), (2004): Handbook of Swiss Politics. Zurich: NZZ-Verlag, 800 p.
- Knoepfel P., Müller-Yersin H., Pestalozzi M., (2004): Grundlagen zu Verhandlungsempfehlungen UVEK, Fachbericht. Schriftenreihe Umwelt Nr. 365. Berne: Office fédéral de l'environnement, des forêts et du paysage, 94 p.
- Knoepfel P., Münster M., (2004): Instrumente zur Nachhaltigkeitsbeurteilung: Bestandesaufnahme und Orientierungshilfe, Begleitung des Projektes: Anne DuPasquier, ARE; Daniel Wachter: ARE, Daniel Klooz, Kanton Bern. (traduction: Susanne Alpiger, Berne), Bern: UVEK, 98 p.

Articles scientifiques

- DuPasquier A., Knoepfel P., (2004): Etat des lieux des démarches de développement durable dans les communes, die Stadt – les villes 2/2004. Berne: Union des villes suisses: 13-15/Traduction: Bestandesaufnahme der Prozesse zur nachhaltigen Entwicklung auf Gemeindeebene, die Stadt – les villes 2/2004. Berne: Union des villes suisses: 17-19.
- Gerber J.-D., Baltisberger M., Leuchtmann A., (2004): Effects of a snowmelt gradient on the population structure of Ranunculus alpestris (Ranunculaceae). Botanica Helvetica 114/1: 67-78.
- Knoepfel P., 2004. «L'éclatement de l'Etat en question», Revue économique et sociale (62) 2, juin 2004. Lausanne: 71-80.
- Mauch C., Knoepfel P., (2004): Rivalry Based Communities in Europe's Water Tower. The Valmaggia and the Seetal Valley in Switzerland, in: Bressers, Hans, Kuks, Stefan (éds) 2004, Integrated Governance and Water Basin Management. Conditions for Regime Change and Sustainability. Dordrecht: Kluwer Academic Puglishers.
- Mauch C., Reynard E., (2004): The Evolution of the Water Regime in Switzerland, in: Kissling-Näf I., Kuks S. (éds) 2004, The Evolution of National Water Regimes in Europe. Dordrecht etc.: Kluwer Academic Publishers: 293-328.
- Savary J., (2004): Les théories de la justice: éléments du débat contemporain, in: Justice internationale et scolaire: points de repère, collection Thématique Nº 12, Genève: Centre international de formation à l'enseignement des droits de l'homme et de la paix – CIFEDHOP.

Lignes IDHEAP

- Häusermann S., Spagnolo A., (2004): Le rôle des énoncés évaluatifs dans la politique de lutte contre le chômage, cahiers de l'IDHEAP 212/2004.
- Mariéthoz M., Savary J., (2004): Des droits sur l'air? Une analyse de la gestion de l'air en Suisse sous l'angle de l'approche des régimes institutionnels de ressources naturelles, cahiers de l'IDHEAP 213/2004.
- Gerber J.-D., (2004): La nouvelle gouvernance comme moyen d'arbitrage entre les intérêts de développement et de protection du paysage. Le cas du parc naturel régional de Chartreuse, cahiers de l'IDHEAP 215/2004.

- Aubin D., Nahrath S., Varone F., (2004): Paysage et propriété: patrimonialisation, communautarisation ou pluri-domanialisation, cahiers de l'IDHEAP 219/2004.
- Schwarzmann U., (2004): Spitex: Ein taugliches Instrument in der Gesundheitspolitik?, cahiers de l'IDHEAP 220/2004.
- Gerber J.-D., (2004): Changement du régime institutionnel du paysage. Le cas Baltschiedertal, Working paper de l'IDHEAP 9/2004.
- Gerber J.-D., (2004): Changement du régime institutionnel du paysage. Le cas Aletsch-Riederalp-Bettmeralp, Working paper de l'IDHEAP 10/2004.
- Rodewald R., (2004): Veränderung des institutionellen Ressourcenregimes der Landschaft. Der Fall Val Mora / Müstair (GR), Working paper de l'IDHEAP 11/2004.
- Mauch C., (2004): Veränderung des institutionellen Ressourcenregimes der Landschaft. Der Fall Sent-Ramosch-Tschlin (GR), Working paper de l'IDHEAP 12/2004.
- De Fossey A., (2004): Changement du régime institutionnel du paysage. Le cas du Lavaux (VD), Working paper de l'IDHEAP 13/2004.

Articles dans actes de conférences ou revues professionnelles ou sectorielles

- Knoepfel P., (2004): Développer les Agendas locaux pour contrôler la durabilité, Forum, Bulletin d'information de l'Office fédéral du développement territorial 2/2004. Berne: ARE: 47-51.
- Knoepfel P., (2004): Lokale Agenda wird Nachhaltigkeits-Check, Wasser Boden Luft Umwelttechnik. Seltisberg: DEK-Verlag: 3-5.
- Knoepfel P., (2004): Lokale Agenda zum Nachhaltigkeits-Check weiterentwickeln, Forum, Informationsheft des Bundesamtes für Raumentwicklung 2/2004. Bern: ARE:8-12.
- Knoepfel P., (2004): Sviluppare l'Agenda 21 locale per un controllo della sostenibilità, Forum, Bolletino d'informazione del Ufficio federale dello sviluppo territoriale 2/2004. Bern: ARE: 79-84.
- Nahrath S., (2004): La régulation des usages du paysage en Suisse: des politiques publiques aux droits de propriété, in: Reynard E., Pralong J.-P., (éds), Paysages géomorphologiques, Actes du séminaire de 3e cycle de géographie «Paysages géomorphologiques», CUSO 2003, Lausanne, Institut de Géographie, Travaux et recherches N° 27, 2004: 67-85.
- Nahrath S., (2004): Les apports et les limites du régime institutionnel de l'aménagement du territoire à la durabilité des aménagements urbains, in: Vues sur la ville, N° 8 février 2004, Lausanne, Observatoire universitaire de la ville et du développement durable: 3-7.
- Rodewald R., Knoepfel P., Gerber J.-D., Kummli Gonzalez I., Mauch C., (2004): Anwendung des Prinzips der nachhaltigen Entwicklung für die Ressource Landschaft. Fallstudien zum Konzept der institutionellen Ressourcenregime, Naturschutz und Landschaftsplanung, 4/2004: 107-114.
- Rodewald R., (2004): Des institutions pour la gestion des paysages alpins. Actes du séminaire de troisième cycle de géographie: Paysages géomorphologiques. Lausanne: Institut de Géographie, CUSO, octobre 2004: 87-93.
- Savary J., (2004): «Comment gérer durablement l'air urbain?» in: Vues sur la Ville, N° 11 octobre, Université de Lausanne: Observatoire universitaire de la ville et du développement durable: 3-7.

Conférences

- Knoepfel P., Parlaments- und Bundesratswahlen: Fortschrittliche Politikinhalte bei konservativer Regierungsmehrheit – Möglichkeiten und Grenzen; SP-Groupe Bundespersonal, Berne, 28 janvier 2004.
- Knoepfel P., Les régimes institutionnels des ressources naturelles, OFEFP/BUWAL – Réunion des cadres, Berne, 19 février 2004.
- Knoepfel P., Nouvelles tendances dans la réorganisation des musées, Association suisse des musées, Lausanne, 29 mars 2004.
- Knoepfel P., Memopolitik; Académie suisse des sciences humaines et sociales (SAGW), Coire, 10 juin 2004.
- Knoepfel P., Accreditation committee meeting; European Association for Public Administration Accreditation (EAPAA), Budapest, 11/12 juin 2004.

- Knoepfel P., Régimes institutionnels des paysages – workshops, Programme national de recherche du FNS «Paysage», Berne, 21 juin 2004.
- Knoepfel P., Bilanz: NPM nach zehn Jahren, Kompetenzzentrum Public Management, Universität Bern, 24 septembre 2004.
- Knoepfel P., Forum: L'évaluation du développement durable, ARE, Union suisse des villes, Berne, 27 octobre 2004.
- Knoepfel P., Futur des sciences administratives, Société suisse pour les sciences administratives, Lucerne, 28 octobre 2004.
- Knoepfel P., Institutionelle Regime für natürliche Ressourcen, Vereinigung der kantonalen Vorsteher der Umweltämter, Liestal, 17 décembre 2004.
- Nahrath S., Paysage: définition, protection, gestion; Présentation du papier: Paysage et propriété publique: entre fragmentation et recombinaison; GRESAC de l'Université libre de Bruxelles et AURA, UCL, Bruxelles, 7/8 mai 2004.
- Nahrath S., Séminaire de recherche discutant de l'ouvrage de Patrick Le Galès, Le retour des villes européennes, IEPI, Lausanne, 9 juillet 2004.
- Nahrath S., Congrès annuel de l'ASSP, 19 novembre 2004.
- Olgiati M., Mémoire électronique. Archivage et travail des historiens du futur, Association «Histoire & informatique», Archives fédérales suisses; Berne, 7 novembre 2004.
- Olgiati M., Assises 2004. Les sources utiles à l'histoire, les archives d'architecture: enjeux, spécificités et perspectives, Archives de la construction moderne, EPF Lausanne, 3 décembre 2004.
- Rodewald R., «Wem gehört die Landschaft?» Die Rolle kollektiver Eigentumsmodelle für die nachhaltige Landschaftsentwicklung, Schweiz. Verbandes der IngenieurAgronomInnen und der Lebensmittel-IngenieurInnen (SVIAL) in Zusammenarbeit mit dem NFP48 – Weiterbildungskurs, Bern, 26. März 2004.
- Rodewald R., Instrumente und Aushandlungsprozesse zur Zielfindung und Gestaltung von Landschaften und Lebensräumen – Thema 3: «Landschaft gehört uns allen»: künftige Formen von Rechten an Landschaften; Workshop der SL zum NFP48 «Landschaften und Lebensräume der Alpen», Bern, 21. Juni 2004.
- Rodewald R., Workshop «Key issues of landscape research and development in the Alps», Alp Week «The Alps of the next generation», Kranjska Gora/SLO, 23. September 2004.
- Rodewald R., A qui appartient le paysage? – L'importance des régimes institutionnels pour les paysages, Colloque international «De la connaissance des paysages à l'action paysagère», Bordeaux/France, 2-4 décembre 2004.

Commissions et distinctions

- Knoepfel P., Président de la Commission d'évaluation de l'Office fédéral de l'énergie (depuis 2001).
- Knoepfel P., Membre du groupe stratégique de la démarche «Monet – Monitoring du développement durable» des Offices fédéraux de la statistique, de l'environnement, du paysage et des forêts et du développement territorial (2004).
- Knoepfel P., Membre du advisory board de la revue Public Administration – an international quarterly: Oxford (Blackwell) (depuis 2001).
- Knoepfel P., Membre du Comité d'orientation du programme Proses (sciences, environnement) de la Fondation nationale des sciences politiques, Institut d'études politiques, Paris (depuis 1999).
- Knoepfel P., Membre du Comite exécutif de l'Association Suisse de Science Politique (depuis 1989).
- Knoepfel P., Membre du Comité éditorial de la Revue Suisse de Sciences politiques (depuis 1995).
- Knoepfel P., Membre du conseil scientifique de la revue «Le droit de l'environnement dans la pratique» (depuis 1986).
- Knoepfel P., Membre du conseil d'édition de la revue Zeitschrift für Umweltpolitik – ZfU (depuis 2001).
- Knoepfel P., Membre du comité d'accréditation de la European Association for Public Administration Accreditaion – EAPAA.
- Nahrath S., Professeur assistant (50%) à l'Institut d'Etudes Politiques et Internationales (IEPI) de l'Université de Lausanne (depuis octobre 2003).
- Nahrath S., Co-directeur (avec Kurt Bisang, IPW Universität Zürich) du groupe de travail «politiques publiques» de l'Association suisse de science politique, Berne.

- Nahrath S., Membre du comité de rédaction de la revue «Vues sur la ville», Observatoire de la ville et du développement durable, Université de Lausanne.
- Nahrath S., Membre du comité de rédaction de la revue «Urbia», Observatoire de la ville et du développement durable, Université de Lausanne.
- Nahrath S., Membre du bureau de la Commission pédagogique de science politique, Faculté des SSP, Université de Lausanne.
- Nahrath S., Représentant de l'Association Suisse de Science Politique (ASSP) à la commission «Nachhaltigkeit» de l'Académie Suisse des Sciences Humaines (ASSH).
- Savary J., Membre du comité de rédaction de la revue «Vues sur la ville», Observatoire de la ville et du développement durable, Université de Lausanne.

Chaire «Management public et gestion des ressources humaines» (Prof. Yves Emery)

Cette année, deux nouveaux cours ont pu être mis sur pied et dispensés avec succès: d'une part, la «qualité dans les services publics», cours à choix dans le cadre du MPA, et d'autre part, le séminaire pour spécialistes et cadres «RH plus», qui permet d'aborder de manière concentrée et pratique les principaux processus de RH dans les organisations publiques de taille réduite. Chacun à leur manière, ces enseignements permettent d'aborder les questions essentielles qui se posent aux organisations publiques cherchant à optimiser leurs prestations tout en impliquant, partout où cela possible, les femmes et les hommes dans la réalisation de leur mission.
La recherche portant sur «les compétences sociales et l'intégration professionnelle» des personnes sans qualification, réalisée pour le Département de la santé et de l'action sociale du Canton de Vaud, a mobilisé une partie importante des ressources de l'unité, le rapport devant être déposé au début 2005. Elle a permis de confronter le destin riche et souvent mouvementé des personnes bénéficiant du RMR ou de l'aide sociale aux exigences actuelles des employeurs, afin d'identifier des recommandations pouvant être mises en œuvre dans le cadre du futur Revenu d'insertion (RI).
A un rythme accéléré par les programmes d'économies budgétaires, les organisations publiques continuent à se transformer en profondeur, sollicitant très fortement leur personnel dont les compétences et la motivation sont mises à rude épreuve. L'unité s'intéresse à cette problématique en l'insérant dans l'ère du «post-fonctionnariat», caractérisée par une hybridation des valeurs citoyennes propres à l'administration publique, et des valeurs marchandes propres à l'entreprise privée. En synergie avec le groupe de travail sur les «politiques du personnel publiques» de l'European Group of Public Administration (EGPA), qui aborde ce thème sous l'angle de la participation du personnel, de l'évolution de l'emploi public et de la motivation des agents publics, l'unité a contribué à une recherche internationale montrant les liens entre la participation du personnel et les nouvelles approches de gestion publique. Elle lance actuellement un nouveau projet de recherche portant sur la «fin de la sécurité de l'emploi, la réduction des effectifs et les licenciements dans les services publics en Suisse: perception par les agents publics, conséquences et recommandations». Il devrait permettre de mieux comprendre l'implication et la motivation des agents publics dans ce contexte fortement évolutif, afin d'optimiser les transformations en cours sans hypothéquer durablement le potentiel humain.
Parmi les interventions de conseil aux organisations, mentionnant le pilotage d'une démarche stratégique participative au sein de plusieurs écoles fusionnant dans le cadre de la constitution d'un pôle privé d'enseignement ayant une mission HES.
Finalement, l'unité a organisé pour la première fois un concours qualité destiné aux organisations publiques. Baptisé «De la bureaucratie à l'excellence publique», ce concours s'inscrit dans l'esprit de valorisation des meilleurs pratiques développées au sein du secteur public, trop souvent perçu comme étant «en retard» sur l'entreprise privée. Présenté plus en détail dans l'encadré ci-dessous (pages 36), ce concours a permis de primer plusieurs organisations, mais également des travaux scientifiques traitant de la modernisation des services publics, ainsi qu'une personnalité ayant marqué les transformations en cours.

Ouvrages

- Emery Y., Budde S. et Chuard Delaly M. (2004): La formation continue dans les services publics. Berne: Peter Lang.

Articles scientifiques

- Emery Y. (2004): Rewarding civil service performance through team bonuses: findings, analysis and recommendations. International Review of Administrative Sciences, 70(1), 157-168.
- Emery Y., Côté L. et Mazouz B. (2004): The transformation of the State an dits Organizations: An International Managerial Perspective. Management international, numéro spécial, vol. 9, N° 1, pp. XVII-XXIV.
- Emery Y. et Giauque D. (2004): La participation du personnel dans les organisations publique en mutation.
- Emery Y. (2004): Rémunérer la performance des agents publics par des primes d'équipe: constats, analyses et recommandations, in Ethique publique, Vol. 6, N° 2, pp. 99-111.
- Emery Y. et Hürlimann B. (2004): L'employabilité vue comme un processus transformationnel de l'emploi. in Pellois, C., Vivier, J., Aubert, J. and Boutinet, J.-P. (Eds.) 2004. Bilan de compétences et mutation: l'accompagnement de la personne. Actes du colloque de Caen, 18-19 octobre 2001. Peter Lang, Berne.

Articles dans actes de conférences ou revues professionnelles ou sectorielles

- Emery Y. et Giauque D. (2004): Introduction au cahier «Administration et gestion publique» in Revue économique et sociale, vol 62, N° 2, Lausanne, Société d'études économiques et sociales.
- Emery Y. et Giauque D. (2004): Introduction au cahier «Administration et gestion publique» in Revue économique et sociale, vol 62, N° 4, Lausanne, Société d'études économiques et sociales, pp. 67-68.
- Emery Y. (2004): Améliorer le fitness de l'organisation. Persorama(1), 42-45.
- Emery Y. (2004): Bildung mit Praxis verbinden, in Panorama, N° 5, octobre, pp 4-5, Article de presse (Le Temps).

Autres

- Emery Y. et Giauque D. (2004): Switzerland: staff participation in government agencies. Contribution présentée au groupe de travail Public Personnel Policies (EGPA, Leuven, 6 mai 2004), publié dans: S. Horton, A. Hondeghem and D. Farnham (Eds.), Public management reform and staff participation. Palgrave McMillan (20 p.).
- Emery Y. et Giauque D. (2004): Jobs/employment/occupation in the public and in the private sector: a differentiation/integration process, EGPA Study group on Public Personnel Policies, contribution présentée au congrès EGPA Ljubljana, le 2 septembre 2004 (19 p.).
- Emery Y. et Uebelhart B. (2004): Rapport sur l'évaluation finale du système d'aménagement et de réduction du temps de travail, Caisse de Compensation du Canton du Jura (CCJU), (73 p.) rapport non publié.
- Emery Y. (2004): Tour d'horizon des pratiques d'aménagement du temps de travail, dans le cadre du groupe de travail sur la personnalisation des conditions de travail, projet GePel, Ville de Lausanne, (22 p.) non publié.
- Emery Y. et Balthasar T. (2004): Aperçu des différents systèmes de rémunération, Dans le cadre du mandat pour un nouveau système de rémunération, Transports publics Ville de Lausanne (tl) (10 p.).
- Emery Y., Chuard Delaly M. et Aeberli L. (2004): Projet compétences sociales et intégration professionnelle: rapport intermédiaire, dans le cadre de la recherche du même nom (30 p.) non publié.

Conférences

- Emery Y., Concours suisse de qualité dans les services publics; Société suisse des sciences administratives, Lucerne, 29 octobre 2004.
- Emery Y. et Giauque D., Jobs/employment/occupation in the public and in the private sector: a differentiation – integration process; Groupe européen d'administration publique (EGPA), Ljubjana, 1er et 2 septembre 2004.
- Emery Y. et Giauque D., Indirect and direct staff participation in public organisations: the Swiss Case; Study Group on public personnel policies (EGPA), Leuven, 6 et 7 mai 2004.
- Emery Y., La GRH privée est-elle bonne pour les organisations publiques? Institut européen d'administration publique IEAP, Maastricht, 26 avril 2004.
- Emery Y., L'impact des nouvelles pratiques de GRH sur la modernisation et l'efficacité du secteur public; Institut européen d'administration publique IEAP, Maastricht, 25 octobre 2004.

- Emery Y., Du management des compétences à l'organisation apprenante: défis et perspectives: Ecole régionale d'administration publique, région Bruxelles, Bruxelles, 25 mars 2004.
- Emery Y. et Giauque D., Nouvelles formes de gestion dans les fonctions publiques: la participation du personnel dans les organisations publiques en mutation: AISLF (Association internationale de sociologie de langue française), Tour, 6 juillet 2004.

Commissions et distinctions

- Emery Y., Membre du «Beirat», co-représentant de la Suisse, pour le prix international de l'Institut Speyer (Allemagne), primant les administrations publiques innovatrices et performantes.
- Emery Y., Membre du conseil de fondation du CEP, représentant de l'IDHEAP, Etat de Vaud (2 séances en 2004).
- Emery Y., Membre du comité directeur de la Société suisse des sciences administratives (SSSA), représentant de l'IDHEAP (3 séances en 2004).
- Emery Y., Membre du comité directeur de la Société économique et sociale (SEES), Lausanne.
- Emery Y., Membre du comité scientifique pour l'organisation du congrès annuel 2005 de l'European Group of Public Administration (EGPA), Berne.
- Emery Y., Membre du HR Swiss Forum, réunissant les directeurs et directrices RH publics et privés.
- Emery Y. avec C. Wyser, Responsable de la conception et de l'organisation du concours suisse 2004 pour la qualité dans les services publics: «De la bureaucratie à l'excellence publique»: constitution du jury, élaboration des grilles d'évaluation, appel à candidature, évaluation des candidatures et organisation de la manifestation de clôture; Voir ci-dessous.
- Emery Y. avec D. Giauque, Responsable du cahier spécial bi-annuel «Administration et gestion publique» de la Revue économique et sociale: Appel à communication et sélection des contributions présentées.

De la bureaucratie à l'excellence publique: concours qualité suisse dans les organisations publiques

Conçu et organisé au sein de l'unité Management public et ressources humaines

Pourquoi ce concours?

La plupart des pays européens ont mis sur pied un concours destiné à primer les organisations publiques particulièrement novatrices. En Suisse, un tel concours spécifique manquait à ce jour. Traditionnellement, le secteur public suisse a été perçu par l'opinion publique comme étant en retard sur les entreprises privées, lesquelles semblent constituer un «modèle» à suivre. Sous l'impulsion des nombreux projets de modernisation conduits depuis plus de dix ans, nous avons acquis la conviction au contraire que les organisations publiques fourmillent de pratiques novatrices et de réalisations dignes d'être mises en évidence. Souffrant d'une image négative et de processus de communication peu développés, ces pratiques restent le plus souvent dans l'ombre et n'obtiennent pas la publicité qu'elles méritent. La modestie traditionnelle des suisses, et des administrations en particulier, empêche de les connaître, et a fortiori de les célébrer. Les différentes candidatures reçues démontrent la créativité et l'innovation dont fait preuve le secteur public.

Le jury

Un jury formé de personnalités provenant du politique, de l'administration, de l'académie, de l'économie et de la société civile a été formé. Il comprend les personnalités suivantes:
Dr A. Hofmeister, chef de l'Inspectorat, Département de la défense, de la protection de la population et des sports (DPPS), prof. E. Nagel, Fachhochschule Zentralschweiz, prof. K. Nussplieger, Chancelier de l'Etat de Berne, P.-M. Revaz, PDG du groupe Mutuel Assurances, Martigny, P. Rohrbach, Présidente de l'Association Romande des Consommateurs, Dr I. Rickenbacher, Conseiller en communication, H. Überwasser, avocat, W. Schnyder, Conseiller d'Etat, canton du Valais, et Y. Emery, prof. IDHEAP.

Les candidatures

Une quinzaine de candidatures sont parvenues de toute la Suisse, témoignant d'une évolution positive de la culture administrative suisse. D'ordinaire en effet, les administrations font preuve d'une retenue qui les empêche de valoriser leurs succès.

Les prix décernés par catégorie

Dans la catégorie « administrations publiques »

Le jury a décidé d'attribuer cinq prix pour les projets de modernisation entrepris avec succès :

- **Commune de Riehen,** prix Global pour l'ensemble de son programme de modernisation, incluant les niveaux juridique, politique et gestionnaire du fonctionnement de la Commune.
- **Administration fédérale des douanes,** prix Economie / simplification de la bureaucratie, pour les développements réalisés en lien avec la redevance poids lourds (RPLP), reconnus novateurs au plan international.
- **Canton de Lucerne, département des finances :** prix Stratégie / politique / gouvernance, pour sa démarche de modernisation inspirée de la nouvelle gestion publique, y compris les derniers développements visant à améliorer le pilotage politique des prestations.
- **Chancellerie de l'Etat de Genève :** prix Cyberadministration pour son projet pilote de vote par Internet, reconnu au niveau international.
- **Canton d'Argovie,** prix Participation / implication des citoyens pour son projet « SuperAargau », un film réalisé à partir d'archives filmographiques privées, qui a donné lieu à un DVD à succès international.

Dans la catégorie « acteurs marquants de la modernisation publique »

Le jury a également décidé d'attribuer le prix distinguant une personnalité qui s'est particulièrement investie dans la modernisation des services publics au prof. E. Buschor, actuellement Vice-Président du Conseil des Ecoles Polytechniques fédérales, après avoir exercé diverses fonctions scientifiques, administratives et politiques. Le professeur Buschor a contribué, à travers ses recherches et publications, mais également dans le cadre de ses responsabilités exécutives, à introduire et développer de nombreuses approches novatrices au niveau des Communes, des Cantons, et de la Confédération. Il bénéficie en outre d'une reconnaissance incontestable au niveau international.

Dans la catégorie « travaux scientifiques portant sur les organisations publiques »

Le jury a attribué un prix à plusieurs travaux scientifiques de langue française et allemande, portant sur l'administration publique. A noter que trois travaux de l'IDHEAP ont été primés : les thèses d'Alex Fischer et de D. Giauque, ainsi que le mémoire MPA de S. Häusermann.

Présentation des lauréats

Les lauréats ont reçu leur prix lors d'une cérémonie organisée dans le cadre du colloque marquant le 20e anniversaire de la Société Suisse des Sciences Administratives à Lucerne. Ils auront pu ainsi partager les enseignements de leur projet pour inspirer d'autres organisations publiques sur la voie de l'excellence. Les lauréats pourront en outre se présenter aux concours qualité internationaux, notamment le concours « Speyer » en 2005.

Chaire « Statistique et aide à la décision » (Prof. Antoine Gualtierotti)

La chaire a poursuivi en 2004 l'étude des données relatives à la LAMal selon une approche nouvelle dont le bien fondé a été confirmé empiriquement.

Articles scientifiques

- Gualtierotti A. (2004), On the distributional scope of Black-Scholes formula, Dresdner Schriften zur Versicherungsmathematik 5/2004, Institut für Matematische Stochastik, Technische Universität Dresden.

Lignes IDHEAP

- Gualtierotti A. et Spagnoli J. (2004), Quelques instruments pour comprendre l'assurance maladie: l'exemple de la LAMal, Working paper de l'IDHEAP 5/2004.

Articles dans actes de conférences ou revues professionnelles ou sectorielles

- Gualtierotti A., Some tools for understanding health insurance data: the case of Switzerland, Proceedings of the 2nd International Actuarial Association Health Section, Dresden, 27-29 avril 2004.
- Gualtierotti A. et Spagnoli J., Some tools that may help understand health insurance: the case of LAMal, the Swiss health insurance law and system, 8e Conférence Internationale sur la Science des Systèmes en Santé, Genève, 1-4 septembre 2004.
- Gualtierotti A., A large family of (skew-normal) stochastic processes that can model some non-Gaussian random signals in dependent Gaussian noise, 8th World Multi-Conference on Systemics, Cybernetics and Informatics, Orlando, 18-21 juillet 2004.
- Gualtierotti A., A Class of Skew-Normal Processes with Applications to Statistical Communication Theory, 2004 International Symposium on Information Theory and its Applications, Parma, 10-13 octobre 2004.

Autres

- Plusieurs comptes rendus d'articles et de livres scientifiques pour les Mathematical Reviews de l'American Mathematical Society.

Chaire «Management public et Systèmes d'information» (Prof. Jean-Loup Chappelet)

A part l'enseignement et les expertises, l'activité de la chaire Management public et systèmes d'information s'est concentrée en 2004 sur la poursuite du projet européen SENTEDALPS à mi-parcours et sur le projet SOMIT du Campus virtuel suisse qui a été renouvelé pour deux années supplémentaires. Plusieurs communications ont aussi été publiées dans des revues scientifiques et/ou acceptées dans diverses conférences, notamment KMGov 2004 à Krems (Autriche) et eGOV 2004 à Saragosse (Espagne).

Le projet SENTEDALPS (Sports Events Network for Tourism and Economic Development of the ALPine Space) fait partie du programme de coopération transfrontalière INTERREG III B. Il a débuté en juillet 2003 à la suite de plusieurs rencontres préliminaires avec des organisations publiques et parapubliques de la région Rhônes-Alpes, de la province de Turin, du Land du Tyrol et des cantons de Vaud et du Valais. Les travaux de recherche visent à concevoir et diffuser trois guides pratiques sur les phases de candidature, de préparation et de déroulement des manifestations sportives dans l'arc alpin. Cette recherche vise à mieux comprendre, au travers de multiples cas historiques et actuels dans l'arc alpin, les défis et enjeux de l'organisation d'événements sportifs comme politique publique de développement. Elle cherche aussi à capitaliser sur les connaissances en la matière qui puissent être ensuite mises en commun dans un réseau qui sera animé, au terme du projet, par les autorités publiques des régions concernées. En 2004, un guide de candidature aux événements sportifs a été rédigé à l'intention de responsables politiques et administratifs de l'arc alpin et présenté lors de plusieurs conférences (Innsbruck, Aiguebelette et Turin).

Le projet SOMIT (Sports Organisations Managenent Interactive Teaching and Learning) s'est poursuivi en 2004 grâce au programme de consolidation mis en place par l'Office fédéral de l'éducation et de la science jusqu'en 2006. Un module en anglais est développé en plus des quatre modules existant en français et allemand, notamment pour utilisation par les étudiants de l'AiSTS (Académie internationale des Sciences et Techniques du Sport) dont le siège est à Lausanne et qui est devenue un nouveau partenaire du projet. La commercialisation de ce cybercours hors de Suisse est envisagée, notamment vers l'Allemagne, l'Autriche, la France et l'Italie.

Une conférence intitulée Cyber Etat de l'art 2004 a été organisée à Lausanne, le 18 mars 2004, en collaboration avec l'Unité stratégie informatique de la Confédération (USIC) et l'initiative fédérale eVanti.ch. Cette conférence ouverte par le syndic de Lausanne visait à donner un panorama de la cyberadministration en Suisse latine et à la Confédération. Elle a fait l'objet d'une publication largement diffusée et se déroulera désormais chaque année (à Genève en 2005).

Ouvrages

- Chappelet J.-L. et Snella J.-J. (2004), Un langage pour l'organisation, Lausanne: Presses polytechniques et universitaires romandes, 3e édition.
- Chappelet J.-L. et Bayle E. (2004), Strategic and Performance Management of Olympic Sport Organisations, Champaign, IL: Human Kinetics.

Articles scientifiques

- Chappelet J.-L. (2004), «The appropriation of e-mail and the Internet by members of the Swiss Parliament», Information Polity, Special Issue «Use of ICT by MPs», Vol. 9, numbers 1-2, p. 89-102.
- Chappelet J.-L. (2004), «e-Government as an Enabler of Public Management Reform: the Case of Switzerland», in Electronic Government (R. Traunmüller, Ed.), Lecture Notes in Computer Science 3183, Berlin-Heidelberg: Springer, p. 283-288.
- Chappelet J.-L. (2004), «Dépenses publiques et événements sportifs», Revue économique et sociale, numéro 62(1), SEES, p. 65-72.
- Chappelet J.-L. (2004), «Evénements sportifs et développement territorial», Revue européenne de management du sport, numéro 12, PUS, décembre, p. 5-29.
- Chappelet J.-L. (2004), «Managing the magnitude and complexity of the Olympic Games», in Events im Sport (H. D. Horch et al, Hrsg.), Köln: Institut für Sportökonomie, p. 52-62.
- Glassey O. (2004), «A Proximity Indicator for eGovernment: The Smallest Number of Clicks», Journal of e-Government, Haworth Press. vol. 1, issue 4, p. 5-20.
- Glassey O. (2004), «Developping a one-stop government data model», Government Information Quaterly, vol. 21, p. 156-169.
- Glassey O. (2004), «Petale: Case Study of a Knowledge Reengineering Project», Knowledge Management in Electronic Government (M. Wimmer, Ed.), Lecture Notes in Computer Science 3035, Berlin-Heidelberg: Springer, p. 288-293.

Articles dans actes de conférences ou revues professionnelles ou sectorielles

- Chappelet J.-L. (2004), «Vers un cyberétat en réseau», in CyberEtat de l'art 2004, Berne: USIC et eVanti.ch, p. 6-8.
- Chappelet J.-L. (2004), «SOMIT – ein internetbasierter Sportmanagement-Lehrgang», in VM Fachzeitschrift für Verbands- und Nonprofit-Management, 1/04, p. 42-47.
- Chappelet J.-L. (2004), «Managing Olympic Marketing», in Proceedings of the 12th EASM Congress, 22-25 septembre, Ghent, Belgique, p. 42-43.
- Favre N. (2004), «La performance de l'événement sportif», in L'analyse de la performance de haut niveau dans son contexte, Actes des 3e journées internationales des sciences du sport, 24-26 novembre, Paris: INSEP, p. 15-16.
- Favre N. et Manidi M.-J. (2004), Le sport: instrument de passage entre dépendance et autonomie, rapport bilingue (français-allemand), Macolin: Office fédéral du sport et HESS. 64 p.

Conférences

- Chappelet J.-L., «eGovernment as a Catalyst of Public Management Reform in Switzerland», Conference on Public Management in the 21st Century: Opportunities and Challenges, Macau, China, 9-11 January 2004.
- Glassey O., «A Global view on eGovernment and eGovernance in Switzerland», Knowledge Society Governance Conference, Vilnius, Lituania, 23-24 January 2004.
- Chappelet J.-L., «Le programme MEMOS», Sport: A Universal Dialogue, World Forum on Education, Culture and Sport, Barcelona, Espagne, 10-12 June, 2004.
- Brighenti O., «Le projet Sentedalps», Réunion Interreg Rhône-Alpes, Aiguebelette, France, 15 septembre 2004.
- Suisse Bänziger N. et Chappelet J.-L., «The SOMIT Project», Final Event of the Swiss Virtual Campus Impulse Programme 2000-2003 and 6th ICNEE Conference, Neuchâtel, 27-30 septembre 2004.
- Chappelet J.-L., «La stratégie des acteurs du système de l'antidopage», 2e Conférence de la Société de sociologie du sport de langue française, Paris-Orsay, 25-27 octobre 2004.

- Brighenti O. & Chappelet J.-L., «Le guide de candidature Sentedalps», Conférence sur les Effets sur le territoire d'un grand événement, Turin, Italie, 28-29 octobre 2004.
- Brighenti O. & Favre N., Journées nationales Interreg, Lugano, 18-19 novembre 2004.
- Chappelet J.-L., participation à la première rencontre de l'Ecole doctorale transalpine en Sciences du sport, Lyon, 26-27 novembre 2004.

Commissions et distinctions

- Chappelet J.-L., Membre du jury de la thèse de doctorat en science politique de A. Elono à l'Université de Lille II, Institut d'études politiques, intitulée: L'Etat et les organisations internationales non gouvernementales de sport dans l'organisation des compétitions sportives internationales, et soutenue le 4 décembre 2004.
- Chappelet J.-L., Membre de la Commission extraparlementaire sur la réorganisation du Grand conseil vaudois.
- Chappelet J.-L., Membre des Comités scientifiques des conférences KMGov 2004, 5th IFIP International Working Conference, Krems, Austria, May 2004 et eGOV 2004, 3rd International Conference within DEXA Framework, Zaragossa, Spain, September 2004.
- Chappelet J.-L., Membre du groupe Alpha des enseignants-chercheurs romands en systèmes d'information.
- Chappelet J.-L., Invité aux journées de réflexion stratégique sur la société de l'information organisées par l'Office fédéral de la communication, Berne, 3-4 mai 2004.
- Chappelet J.-L., Membre des editorial boards des revues Jounal of Sport Management et European Sport Management Quaterly.
- Glassey O., Bourse de chercheur avancé du FNS au Fraunhofer Institut für öffene Kommunikationssysteme (FOKUS), Berlin, 2003-2005.
- Kilchenmann P., Diplômé postgrade en informatique et organisation (Masters in Business Informatics), Ecole des hautes études commerciales (HEC), Université de Lausanne. Titre du mémoire: Logiciels libres et Open Source dans le secteur public, état de l'art et enquête dans les communes suisses.

En plus de leurs activités d'enseignement dans le cadre du MPA et de plusieurs SSC, les professeurs extraordinaires de l'IDHEAP ont publié dans des articles ou fait des conférences. On peut citer notamment:

- Cattacin S. et Tattini V., (2004): «Social policies», dans Klöti, Ulrich et al. (éd.). Manuel of Swiss Politics. Zürich: NZZ-Verlag, p. 711-741.
- Efionayi-Mäder D., Prof. Cattacin S. und unter Mitarbeit von Achermann C., (2004): Hinweise zur Frage der Regularisierung des Aufenthalts von illegal anwesenden MigrantInnen in der Schweiz – Diskussionsgrundlage. Discussion paper 19 of the Swiss Forum for Migration and Population Studies. Neuchâtel: Swiss Forum for Migration Studies.
- Cattacin S., (2004): «Migrazione e salute: asimmetrie e barriere strutturali», dans HPH, Rete Veneta (éd.). «Migrant friendly hospitals» – il Progetto Ospedale e Servizio Socio Sanitari Interculturali dele Rete Veneta HPH. Castelfranco Veneto: Rete Veneta HPH, p. 11-16.
- Renschler I. et Cattacin S., (2004): «Unterschiede integrieren statt Abweichungen wahrnehmen.» Tangram: Bulletin de la Commission fédérale contre le racisme(16).
- Wehrli-Schindler B. et Cattacin S., (2004): «Welche Stadtentwicklungs-Politik? Brigit Wehrli-Schindler und Sandro Cattacin im Gespräch.» Terra Cognita 2004(5): 42-47.
- L. Mader (2004): The Participation of Sub-National Units in the Foreign Policy of a Federation: the Swiss Case, in M. Calvo-Garcia / W. L. F Felstiner (ed.), Federalismo / Federalism, Madrid, S. 155 – 170.
- L. Mader (2004): La nouvelle loi fédérale sur les langues: une loi en devenir – loi d'avenir? (à paraître prochainement).
- L. Mader (2004): in Zusammenarbeit mit Bernhard Rütsche: Regulierung, Deregulierung, Selbstregulierung: Anmerkungen aus legistischer Sicht, in Zeitschrift für Schweizerisches Recht, Heft 1, S. 1 – 156.

Distinctions / Commissions

- Cattacin S., Membre de la Commission externe d'évaluation des politiques publiques, Canton et République de Genève, 2004-2005.
- Cattacin S., Membre de la commission fédérale des drogues (EKDF), 2004-2005.
- Cattacin S., Vice-président de la commission fédérale pour les problèmes lies au SIDA (CFPS), 2004-2005.
- Mader L., Président de la Société suisse de législation,
- Mader L., Membre du conseil consultatif de l'Association européenne de législation,
- Mader L., Membre de la Société suisse des juristes, de l'Association suisse de science politique, de la Société suisse d'évaluation

SECRÉTARIAT GÉNÉRAL

Le **Bureau du Conseil de fondation** s'est réuni à six reprises dans l'année sous la présidence de C. Pilloud. Dans le cadre de ses compétences il a mis un accent tout particulier sur les éléments financiers (suivi et élaboration budgétaire), sur l'élaboration de la stratégie 2005 – 2007 et sur la création d'un réseau universitaire pour la formation en Politiques et Management Publics (projet PMP.CH).
Le **Conseil de fondation** s'est réuni à deux reprises sous la présidence de C. Pilloud et D. Arlettaz. Hormis les tâches-clés incombant au Conseil – en particulier l'approbation des comptes et les décisions budgétaires – ses membres ont œuvré dans trois dossiers importants: la stratégie 2005 – 2007 de l'IDHEAP, le remplacement de la chaire «Statistiques» par une chaire «Politiques sociales» et l'ouverture d'un poste de professeur assistant en «Politiques des ressources naturelles».

Bureau

- M. le Prof. Arthur Dunkel, Président
- M. le Prof. Dominique Arlettaz, Vice-président (représentant l'UNIL)
- M. Christian Pilloud, Vice-président (représentant l'Etat de Vaud)
- M. Roland Bonzon (représentant l'AD-IDHEAP), M. François Gatabin (dès le 10 décembre)
- M. Jean-Daniel Miauton (représentant l'EPFL)

Membres

- M. le Prof. Alexander Bergmann, puis, dès le 10 décembre, M. le Prof. François Grize (représentant l'UNIL)
- M. Alessandro Bignami (représentant des Amis de l'Institut)
- M. Marius Burgat (représentant l'EPFL)
- M. Frédéric Daler (représentant l'État de Vaud)
- M. Jérôme Frachebourg (représentant l'État de Vaud)
- M. Vincent Hort (représentant l'État de Vaud)
- M. Pierre Immer
- M. Dieter Jegge (représentant la Confédération)
- M. le Prof. Pierre Moor (représentant l'UNIL)
- M. le Prof. Ioannis Papadopoulos (représentant l'UNIL)
- M. le Prof. Francis-Luc Perret (représentant l'EPFL).
- M. le Prof. Philippe Thalmann (représentant l'EPFL)

Le **Comité de Direction** regroupe les responsables des chaires, le Secrétaire général ainsi qu'un représentant du corps intermédiaire. En 2004, il a tenu 11 séances sous la direction de J.-L. Chappelet. Lieu d'échange et de réflexion, les séances toujours très animées permettent à la Direction de consulter sur toutes les questions stratégiques quant à la gestion académique et administrative de l'IDHEAP.
La **Commission des études** est composée de quatre professeurs, J.-L. Chappelet, directeur, Y. Emery, P. Sciarini et P. Knoepfel, du Secrétaire général, J.-A. Vulliet, et d'un collaborateur scientifique, S. Nahrath. Le professeur Y. Emery préside la Commission et est le délégué aux études de l'Institut. Le secrétariat est assuré par M. Scherer. La Commission des études s'est réunie à cinq reprises au cours de l'année 2004, en plus des Conférences des notes liées au Comité de direction. Le dossier le plus important de cette année aura été l'auto-évaluation du programme de Mastère en administration publique en vue de son accréditation par l'EAPAA (European Association for Public Administration Accreditation). La commission s'est également préoccupée de l'évaluation du cours de base qui a conduit notamment au dédoublement des modules. Un représentant des étudiants élu par ses pairs siège dans la commission depuis fin 2004.

Communication

L'IDHEAP et ses collaborateurs ont été cités plus de quatre cent fois notamment dans les médias suivants: Aargauer Zeitung, Affaires publiques, Agri, Alttoggenburger, Appenzeller Volksfreund, Appenzeller Zeitung, ATS, Azione, Basler Zeitung, Basellandschaftliche Zeitung-BZ, Berner Oberländer, Berner Rundschau, Berner Zeitung, Beschaffungsmanagement, Bilan, Bilanz, Bote der Urschweiz, Bündner Tagblatt, Cash, Computerworld Schweiz, Confédéré, Coopération, Corriere del Ticino, Courrier Neuchatelois, Daily Telegraph (London), Der Arbeitsmarkt, Der Bund, Der Rheintaler, Der Toggenburger, Der Zürcher Oberländer, Die Botschaft, Die Stadt, Die Volkswirtschaft, Die Weltwoche, Die Wochenzeitung-WoZ, Domaine Public, Entreprise Romande, Facts, Femina, Feuille des Avis Officiel, Freiburger Nachrichten, GeomatiquesSuisse, GHI Genève Home Informations, Giornale del Popolo, Grenchner Tagblatt, Handelszeitung HR-Today, Il Caffè della domenica, Infoweek, ITReseller, IZA, Journal de Morges, Journal de l'Ouest, Journal du Jura, KMU Business, L'Agefi, La Côte, La Gruyère, La Poste, La Quotidiana, Langenthaler Tagblatt, Le Courrier, Le Franc-Montagnard, Le Peuple Valaisan, L'Express, L'Hebdo, L'Humanité (Paris), L'Impartial, La Liberté, L'Informatoro, Le Matin, Le Nouvelliste, La Presse Nord Vaudois, La Presse Riviera-Chablais, Le Quotidien Jurassien, La Regione Ticino, Le Temps, L'Objectif, Limmattaler Tagblatt, Linth Zeitung, March Höfe Zeitung, Market Magazine, Migros-Magazin, Neue Luzerner Zeitung, Neue Nidwaldner Zeitung, Neue Obwaldner Zeitung, Neue Schwyzer Zeitung, Neue Urner Zeitung, Neue Zuger Zeitung, Neue Zürcher Zeitung, Neues Bülacher Tagblatt, Netzwoche, News Aktuell Schweiz, NewsByte ICT, Oltner Tagblatt, Persorama, PME Magazine, Popolo e Libertà, Radio Suisse Romande, Riehener-Zeitung, Rivista di Lugano, Saldo, Sargnaserländer, Schweizer Gemeinde, SDA-Schweiz. Depeschenagentur, Sihltaler, Slash, Solothurner Zeitung, Solothurner Tagblatt, SonntagsBlick, SonntagsZeitung, Spectra, St.Galler Tagblatt, Swissengineering, Swissinfo, Tages-Anzeiger, Technische Rundschau, Teletexte, Tessiner Zeitung, Thuner Tagblatt, Thurgauer Zeitung, Ticino Management, Toggenburger Nachrichten, Toggenburger Volksblatt, Tribune de Genève, Tages Anzeiger, Télévision Suisse Romande, 24 Heures, Tracé, Tribune de Genève, Vivre la Ville, Urner Wochenblatt, Walliser Bote, Wiler Zeitung, Willisauer Bote, Zofinger Tagblatt, Zürcher Bauer, Der Zürich Bote.

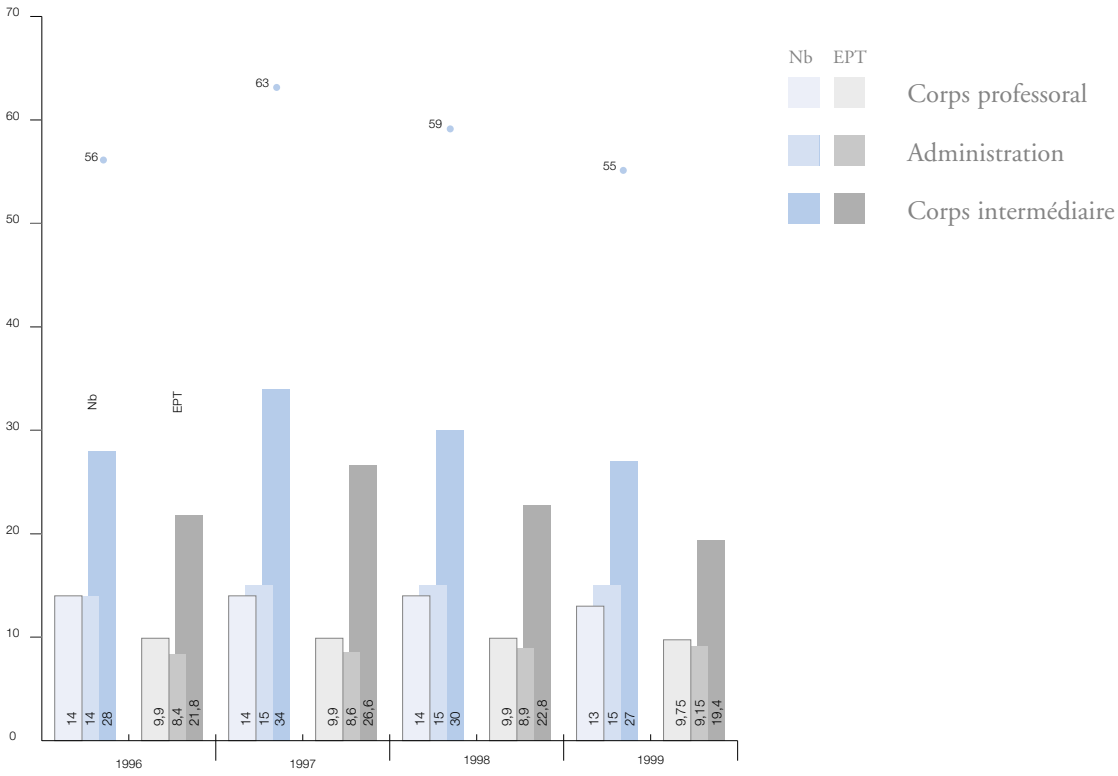
Bibliothèque

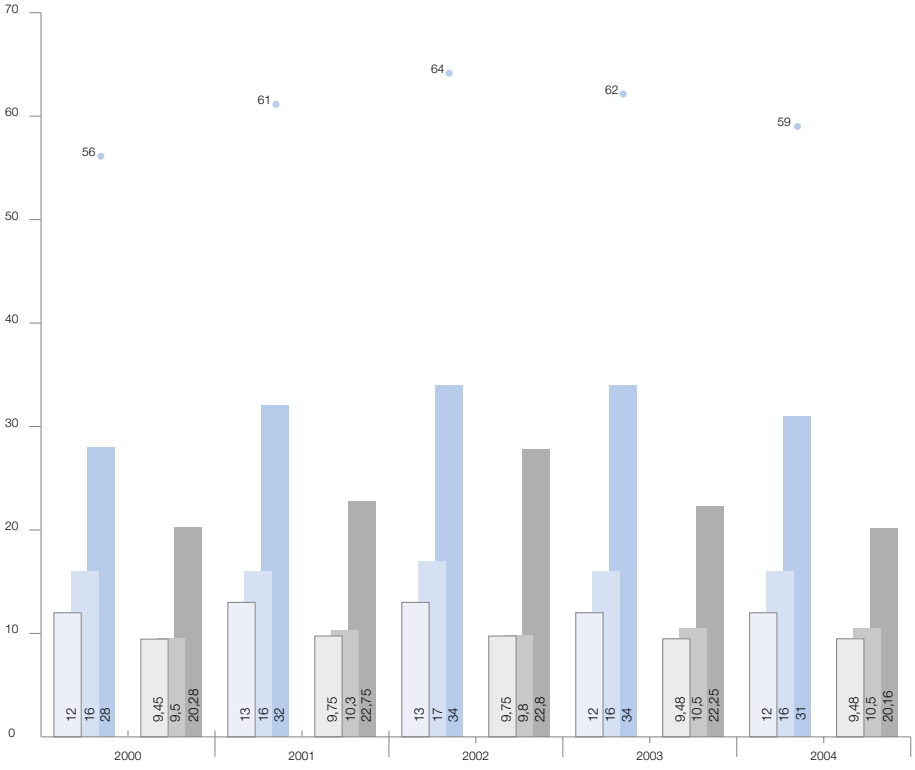
Notre bibliothèque s'est enrichie de 279 nouveaux ouvrages répertoriés dans le catalogue du Réseau romand des bibliothèques de Suisse occidentale. Des références aux articles dont nos collaborateurs sont les auteurs ont été systématiquement catalogués.
Sur le plan des services, outre l'accueil et l'aide personnalisée à la consultation dans nos locaux ou en ligne par courriel, nous avons effectué 1328 prêts. Les heures d'ouvertures au public se sont concentrées les après-midi des mardis, mercredis et jeudis.
Les activités courantes de la bibliothèque: accueil, assistance à la recherche des documents, intégration des nouveautés et mise en valeur des publications de nos collaborateurs, prêts, se sont effectués à la satisfaction de nos étudiants, malgré l'augmentation d'un quart de nos effectifs d'étudiants.

Informatique / Site internet

L'année écoulée a permis de substantielles améliorations dans les outils mis à disposition de nos collaborateurs-trices et étudiants:
Nous avons acquis 34 nouveaux ordinateurs dont 1 portable, 2 écrans plats de 18 pouces, 1 imprimante sur le réseau, 1 serveur de données et de messageries.
Deux projecteurs haut de gamme ont été installés dans les salles de cours «Germann» et «Bignami».
La ligne de réseau informatique reliant notre Institut à l'UNIL a été augmentée de 2000 Ko (2 Mo) à 4000 Ko (4 Mo).
Un réseau Wifi est disponible dans tout l'institut.

Evolution du personnel de l'IDHEAP





Au 31 décembre 2004, l'IDHEAP comptait 59 collaborateurs (40,2 Equivalents Plein Temps), ainsi répartis:

Professeurs extraordinaires

Cattacin	Sandro	Politique sociales et de la santé
Mader	Luzius	Droit et législation
Manfrini	Pierre-Louis	Droit public

Chaire «Politiques publiques et Europe»

Freiburghaus	Dieter	Professeur ordinaire
Buchli *	Felix	Assistant
Gehl **	Fabien	Assistant
Grädel	Markus	Assistant
Honegger **	Edith	Collaboratrice
Jakob	Simon	Collaborateur scientifique et administratif
Wichmann *	Nicole	Collaboratrice scientifique

Chaire «Finances publiques»

Soguel	Nils	Professeur ordinaire
Beutler *	Toni	Assistant
Hausmann	Béatrice	Secrétaire
Iogna-Prat **	Simon	Assistant
Martin	Marc-Jean	Collaborateur scientifique
Tangerini	Alexandre	Assistant

Chaire «Management et marketing publics»

Pasquier	Martial	Professeur ordinaire
Bloch *	Vincent	Assistant étudiant
Rappaz **	Xavier	Assistant étudiant
Villeneuve	Jean-Patrick	Assistant

Chaire «Administration suisse et politiques institutionnelles»

Sciarini	Pascal	Professeur ordinaire
Bochsler	Daniel	Assistant
Fischer	Alex	Collaborateur scientifique
Koller	Christophe	Chef de projet de recherche
Traimond	Sylvie	Collaboratrice scientifique
Trippolini *	Ivar	Assistant

Chaire «Politiques locales et évaluation des politiques publiques»

Horber	Katia	Professeure ordinaire
Brehm Brand	Pétra	Secrétaire
Brunner	Lea	Collaboratrice scientifique
Luyet *	Stéphane	Assistant
Schaller	Riccarda	Assistante
Thévoz **	Laurent	Collaborateur scientifique

COLLABORATEURS ET COLLABORATRICES

Chaire « Politiques publiques et durabilité »

Knoepfel	Peter	Professeur ordinaire
Blanc	Erika	Secrétaire
Corbière	Tourane	Collaboratrice scientifique
De Fossey *	Améli	Collaboratrice
Gerber	Jean-David	Assistant
Kummli Gonzalez **	Isabelle	Collaboratrice scientifique
Münster	Marc	Collaborateur scientifique
Nahrath	Stéphane	Chargé d'enseignement
Olgiati	Mirta	Collaboratrice scientifique
Rodewald **	Raimund	Chargé de recherche
Savary	Jérôme	Assistant

Chaire « Management public et Gestion des Ressources humaines »

Emery	Yves	Professeur ordinaire
Aeberli	Laetitia	Collaboratrice scientifique
Balthasar **	Thierry	Collaborateur scientifique
Chuard Delaly	Martine	Collaboratrice scientifique
Gulfo	Myriam	Secrétaire
Launaz Ion *	Marie	Collaboratrice scientifique
Wyser *	Carole	Assistante

Chaire « Statistique et aide à la décision »

Gualtierotti	Antoine	Professeur ordinaire
Mouton	Frédéric	Collaborateur scientifique
Schneider	Daniel	Chargé d'enseignement
Spagnoli	Jacques	Collaborateur scientifique

Chaire « Management public et Systèmes d'information »

Chappelet	Jean-Loup	Professeur ordinaire
Brighenti	Olivier	Assistant
Favre Zeiser	Nancy	Collaboratrice scientifique
Gulfo	Myriam	Secrétaire
Kilchenmann *	Pierre	Assistant
Suisse Bänziger	Nathalie	Collaboratrice scientifique

Administration

Vulliet	Jacques-André	Secrétaire général
Baglioni **	Simone	Assistant
Bimwala-Mampuya	Roger	Collaborateur scientifique
D'Amore	Giovanni	Concierge
Ducret	Irène	Secrétariat
Fagherazzi	Florence	Secrétariat
Gualtierotti	Ariane	Comptabilité
Javet	Danièle	Bibliothécaire
Rossat Jakob	Maryrose	Gestionnaire Ressources Humaines
Scherer	Myriam	Secrétariat aux études
Sutter	Francine	Secrétariat
Thongvilay	Daovary	Informaticien

* arrivés en 2004, ** partis en 2004.

Le bilan qui vous est présenté laisse apparaître un excédent de produits pour l'exercice 2004 de Fr. 48157.49.
Le compte de profits et pertes 2004 indique ce boni avec un total de Charges d'exploitation de Fr. 5427976.56 (+3.27% par rapport à 2003) et de Produits d'exploitation de Fr. 5476134.05 (+4.68% par rapport à 2003).
Si l'on intègre l'ensemble des recettes et dépenses des Chaires et leurs écritures de bouclement, les Charges s'élèvent à Fr. 12414967.04 et les Revenus à Fr. 12463124.53. Les réserves des Chaires diminuent de Fr. 340475.03. Ainsi, les comptes satellites des Chaires passent de Fr. 1807850.30 au 31.12.2003 à Fr. 1467375.27 au 31.12.2004.
Ces comptes ont été vérifiés par l'organe de révision qui a recommandé au Conseil de fondation de les approuver, ce qui a été fait le 29 avril 2005.

Bilan et Pertes et Profits 2004

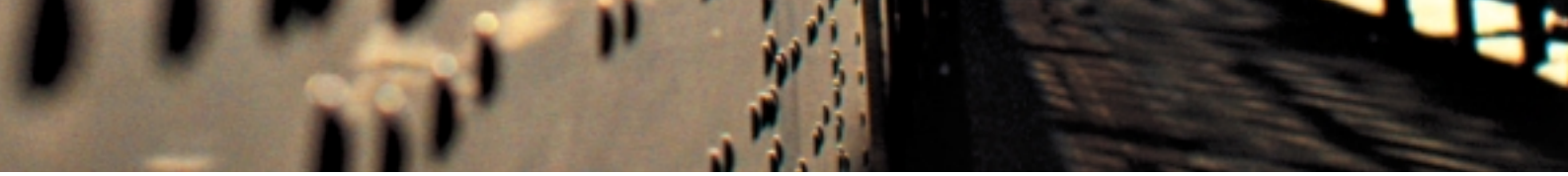
Bilan au 31 décembre 2004

Actif

	31.12.2004 Fr.	31.12.2003 Fr.
Actifs circulants	3428299.30	3509623.03
Actifs disponibles	*1238833.04*	*653564.86*
Banques	1217864.40	633913.40
Comptes de chèques postaux	20427.99	18760.91
Caisse	540.65	890.55
Actifs réalisables	*2189466.26*	*2856058.17*
Clients-Débiteurs	196315.00	722758.50
Comptes satellites U.E.R.	10770.84	18297.05
Placement GBUV	252464.62	249081.97
Impôt anticipé à récupérer	0.00	10888.79
Actifs transitoires	1729915.80	1855031.86
Actifs immobilisés	254250.14	335541.82
Immobilisations corporelles	*254250.14*	*335541.82*
Mobilier & machines de bureau	56515.67	69749.02
Matériel informatique	117622.95	67635.29
Aménagement nouveaux locaux	80111.52	198157.51
Total de l'actif	**3682549.44**	**3845164.85**

Passif

	31.12.2004 Fr.	31.12.2003 Fr.
Fonds étrangers	1 797 244.45	2 008 017.35
Dettes à court terme	*1 797 244.45*	*2 008 017.35*
Créanciers divers et passifs transitoires	322 594.18	178 597.61
Comptes satellites U.E.R.	1 467 375.27	1 807 850.30
Provision pour pertes sur débiteurs et autres actifs	7 275.00	21 569.44
Fonds propres	1 885 304.99	1 837 147.50
Fonds libres	*994 374.59*	*946 217.10*
Fonds de réserve générale	630 972.62	630 972.62
Fonds « variation de fortune »	315 244.48	339 908.40
Excédent des produits (charges) de l'exercice	48 157.49	(24 663.92)
Fonds liés	*80 930.40*	*80 930.40*
Fonds de bourse	50 000.00	50 000.00
Fonds de secours	20 000.00	20 000.00
Fondation association des Amis de l'IDHEAP	10 930.40	10 930.40
Capital	*810 000.00*	*810 000.00*
Initial de fondation	310 000.00	310 000.00
Libéré ultérieurement	500 000.00	500 000.00
Total du passif	**3 682 549.44**	**3 845 164.85**



Compte de profits et pertes 2004

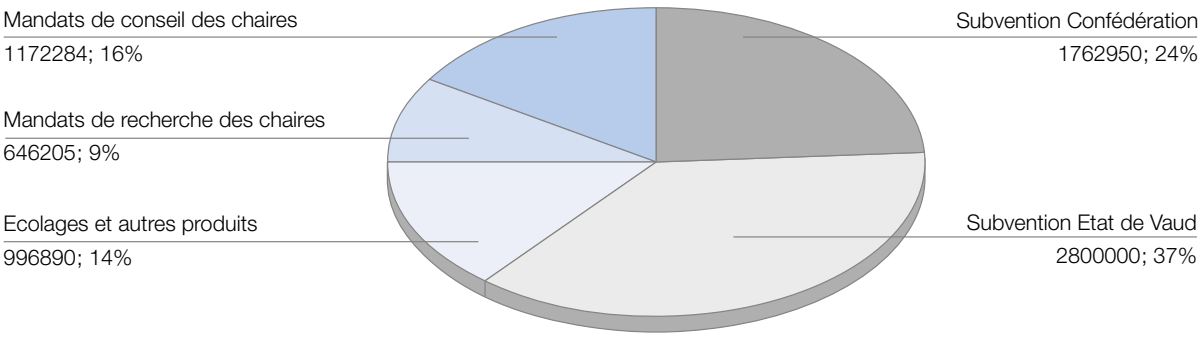
Produits

	31.12.2004 Fr.	31.12.2003 Fr.
Produits d'exploitation	*5476134.05*	*5231319.30*
Contributions des U.E.R.	203507.01	175153.00
Subvention la Confédération	1762950.00	1679000.00
Subvention Etat de Vaud	2800000.00	2588800.00
Ecolages	514653.25	512189.65
Ventes de biens et services	128910.93	120985.93
Produits divers	51741.40	128043.20
Produits financiers	14371.46	27147.52
Total des produits	**5476134.05**	**5231319.30**

Charges

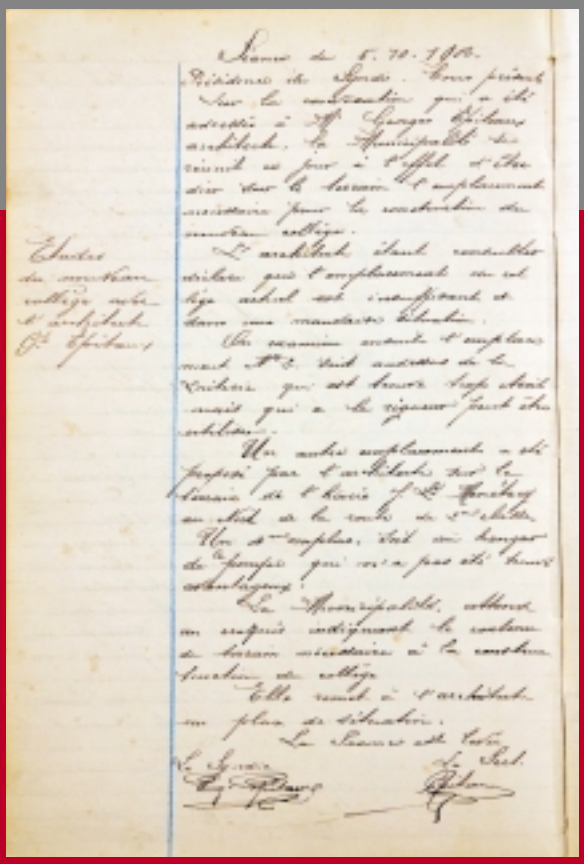
	31.12.2004 Fr.	31.12.2003 Fr.
Charges d'exploitation	*(5427976.56)*	*(5255983.22)*
Organes de l'institut	(2611063.18)	(2468428.67)
Administration générale	(2677664.05)	(2625713.01)
Charges financières	(5454.86)	(3071.80)
Cycle MPA	(133794.47)	(158769.74)
Total des charges	**(5427976.56)**	**(5255983.22)**
Excédent des produits (charges) de l'exercice	**48157.49**	**(24663.92)**

Recettes 2004 de l'IDHEAP et des chaires



CENTENAIRE DU VIEUX-COLLÈGE DE CHAVANNES

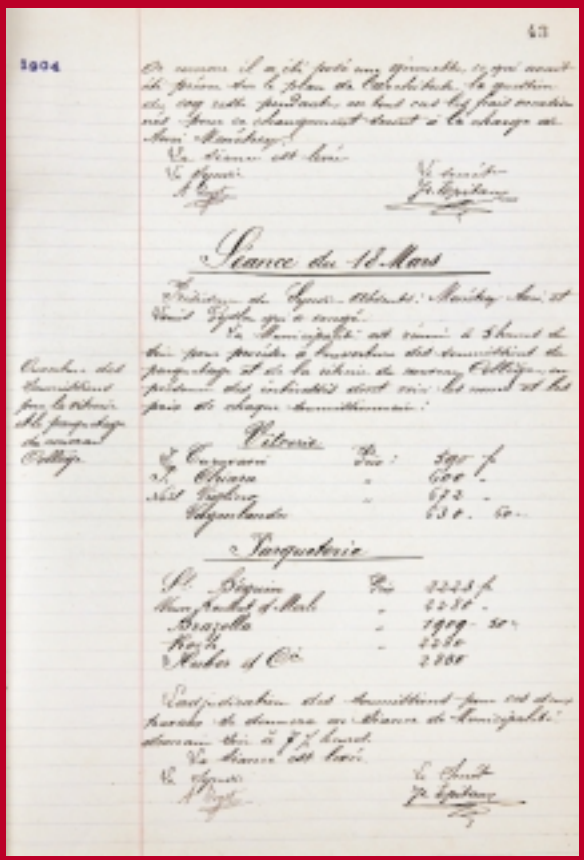
Voici quelques documents qui retracent l'histoire de ce collège qui abrite l'IDHEAP et dont nous avons fêté le centenaire, le 14 octobre 2004.



1

2

3



4

1 Etudes du nouveau collège avec l'architecte Epitaux. Procès-verbal de la séance de la Municipalité du 05.10.1902.
Archives Communales de Chavannes-près-Renens, A 6

2 Le Nouveau Collège de Chavannes-près-Renens, façade principale.
Gravure publiée dans l'ouvrage de: BAUDIN, Henry, Les constructions scolaires […], 1907.

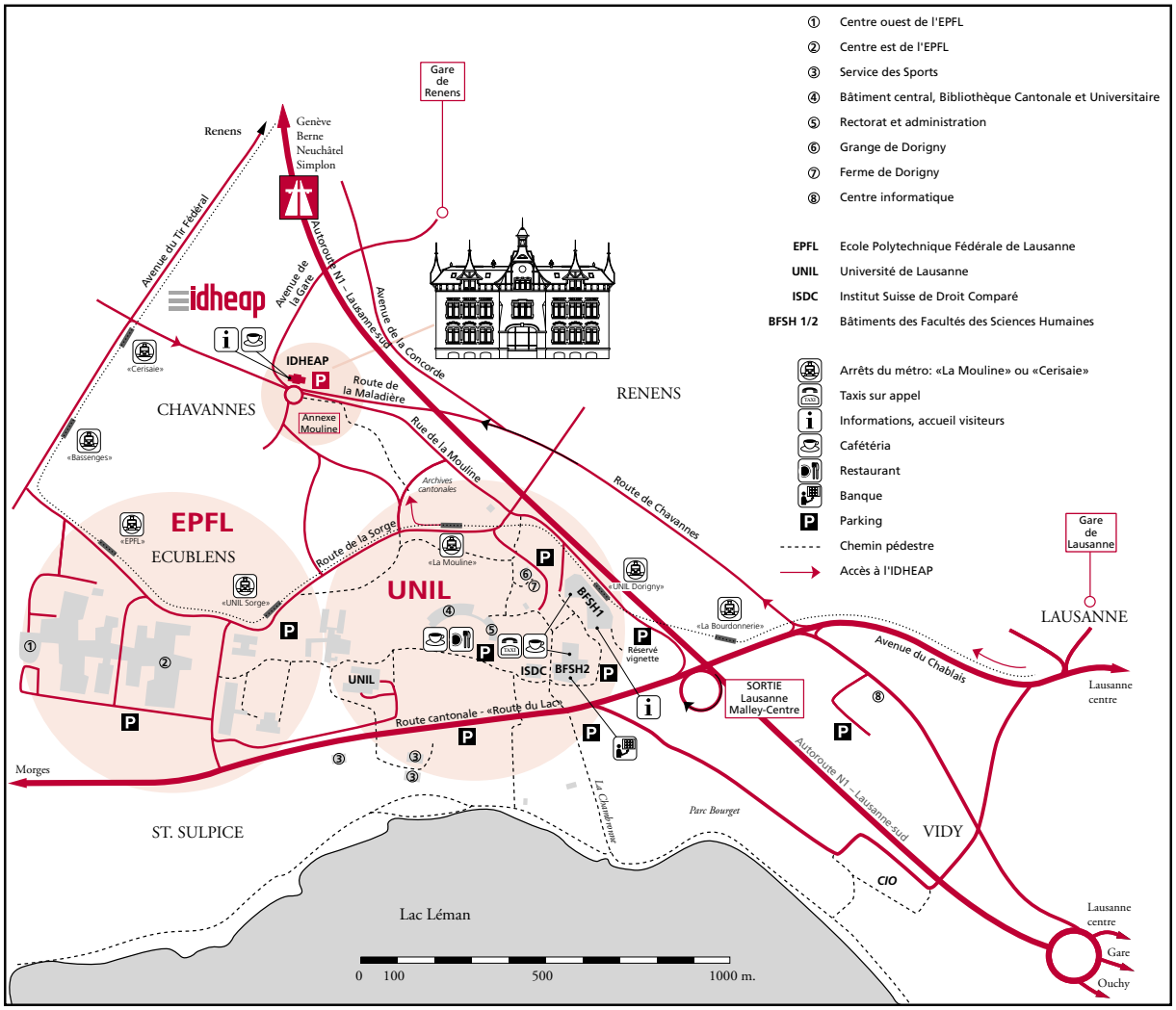
3 Plan d'étude pour l'emplacement du Collège, Epitaux. Octobre 1902.
Archives Communales de Chavannes-près-Renens, Ga 1

4 Séance de la Municipalité du 18 mars 1904. Ouverture des soumissions pour la vitrerie et la parqueterie du nouveau collège.
Archives Communales de Chavannes-près-Renens, A 7/1, p.43

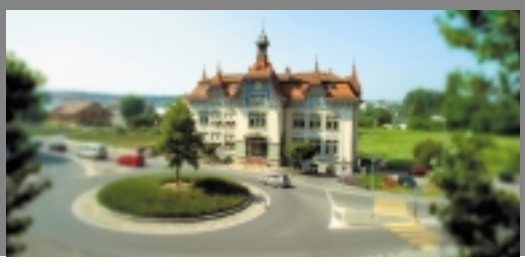
1 Registre de 1933-1934. Liste des élèves d'une classe.
Archives Communales de Chavannes-près-Renens, Na 35

2 La façade décrépie (avec échafaudages).
Fonds photographique Schaffner, 15.05.1991

3 Toiture isolée dans les règles de l'art.
Fonds photographique Schaffner, 15.05.1991


① Centre ouest de l'EPFL
② Centre est de l'EPFL
③ Service des Sports
④ Bâtiment central, Bibliothèque Cantonale et Universitaire
⑤ Rectorat et administration
⑥ Grange de Dorigny
⑦ Ferme de Dorigny
⑧ Centre informatique
EPFL Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne
UNIL Université de Lausanne
ISDC Institut Suisse de Droit Comparé
BFSH 1/2 Bâtiments des Facultés des Sciences Humaines
Arrêts du métro: «La Mouline» ou «Cerisaie»
Taxis sur appel
Informations, accueil visiteurs
Cafétéria
Restaurant
Banque
Parking
Chemin pédestre
Accès à l'IDHEAP
Gare de Renens
Renens
Genève
Berne
Neuchâtel
Simplon
Avenue du Tir Fédéral
Avenue de la Gare
Autoroute N1 - Lausanne-sud
Avenue de la Concorde
idheap
IDHEAP
Route de la Maladière
Rue de la Mouline
CHAVANNES
RENENS
Annexe Mouline
«Cerisaie»
«Bassenges»
Archives cantonales
Route de Chavannes
EPFL
ECUBLENS
«EPFL»
«UNIL Sorge»
Route de la Sorge
«La Mouline»
UNIL
«UNIL Dorigny»
BFSH1
BFSH2
ISDC
Réservé vignette
«La Bourdonnerie»
Gare de Lausanne
LAUSANNE
Avenue du Chablais
Lausanne centre
SORTIE Lausanne Malley-Centre
Route cantonale - «Route du Lac»
Morges
ST. SULPICE
Parc Bourget
La Chamberonne
Autoroute N1 - Lausanne-sud
VIDY
CIO
Lac Léman
Lausanne centre
Gare
Ouchy
0 100 500 1000 m.

www.idheap.ch



Institut de hautes études en administration publique
Fondation autonome, associée à l'Université de Lausanne
et à l'Ecole polytechnique fédérale de Lausanne
Route de la Maladière 21 CH-1022 – Chavannes-près-Renens
T: +41(0)21 694 06 00 – F: +41(0)21 694 06 09
idheap@idheap.unil.ch – www.idheap.ch