



**« Gouverner par les normes »**  
**15-16 Septembre 2014**  
**(IDHEAP - Géopolis)**

Séminaire

Organisé par Caroline Serre et Valérie Boisvert  
Institut de Géographie et Durabilité (IGD)  
Université de Lausanne (UNIL)

## Contexte

La gouvernance de l'environnement est fréquemment abordée à travers l'étude des institutions qui encadrent les pratiques locales liées aux ressources, l'analyse des politiques publiques, et celle des régimes internationaux. L'étude des politiques et du droit formel et informel joue un rôle déterminant dans de telles approches. Les grandes conventions relatives au changement climatique ou à la biodiversité, les conférences internationales sur l'eau ou la forêt, ou encore les arènes où se dessinent les cadres de l'intervention des grands bailleurs de fonds internationaux font l'objet d'une attention particulière. Les jeux d'acteurs, le rôle particulier de certains acteurs (experts, ONG d'environnement, Etats, mouvements sociaux, entreprises...) les conflits d'usages et de représentations en constituent également des objets privilégiés.

Or parallèlement à la régulation dans ses formes les plus visibles, s'opèrent des arrangements et des transactions entre acteurs pour définir des normes, des standards, de bonnes pratiques, des référentiels qui, s'ils n'ont pas de caractère juridiquement contraignant, n'en dessinent pas moins en pratique les espaces d'intervention de la puissance publique comme des acteurs privés. Par exemple, de nouvelles définitions de la qualité et certifications dans le secteur agro-alimentaire émergent en relation avec les changements de la demande, le développement de la sensibilité des consommateurs à l'authenticité des produits, l'intérêt pour l'environnement, ou encore l'attachement au terroir et au local.

Ces attentes ont des impacts sur les filières et les modes de production et peuvent avoir une incidence plus durable en termes de changements de pratiques que des injonctions réglementaires ou des incitations fiscales. Dans un tout autre domaine, les méthodes d'inventaire, d'études d'impacts environnementaux, de consultation et de participation des

communautés locales, de restauration écologique des dommages occasionnés développées par certaines entreprises minières peuvent devenir les standards sur lesquels s'alignent d'abord les autres firmes du secteur, puis des bureaux d'étude, finissant pas se diffuser dans d'autres secteurs. Alors que des controverses scientifiques subsistent, qu'aucun indicateur ou qu'aucune métrique ne sont communément acceptés dans le monde académique, que les recherches se poursuivent, des méthodes validées par la pratique se sont déjà imposées. Les critères d'octroi de prêts dans le cadre de la finance de projet, fixés par le secteur bancaire et financier (Principes de l'Equateur, critères de l'IFC) jouent également un rôle déterminant dans la façon dont l'environnement est pris en compte dans la mise en œuvre de grands projets d'infrastructure ou d'extraction des ressources naturelles.

La normalisation des produits mais aussi des pratiques et des expertises résulte de rapports de force et de contrôle mais aussi les entretient ou les reconfigure. La capacité à produire des standards et à les influencer est un enjeu majeur de pouvoir pour les acteurs. Ce mode de gouvernance par les normes et les instruments, parfois qualifié de néolibéral, est observé dans tous les domaines des politiques publiques et connaît un fort développement en tant qu'objet de recherche.

***Comment analyser la gouvernance par les normes ?***

***Quels sont les outils théoriques et les approches qui peuvent être mobilisées pour en rendre compte ?***

Telles sont les questions auxquelles ce séminaire s'attachera.

#### **❖ Questions scientifiques**

Le gouvernement par les normes a été abordé à travers deux approches principales :

- l'approche de l'école de la Régulation, qui met l'accent sur les structures de pouvoir, de contrôle et les rapports de force à l'œuvre dans la production de normes, perçue comme caractéristique de la régulation post-fordiste
- l'approche de la théorie sociologique des conventions, qui s'intéresse aux dimensions cognitives en jeu dans la production des normes, notamment aux formes de légitimité et aux registres de justification auxquelles elles renvoient

Le séminaire sera l'occasion d'échanger sur ces deux approches, souvent opposées, et sur la possibilité de les mobiliser de façon complémentaire pour aborder des problèmes d'environnement

#### **❖ Objectifs du séminaire**

L'ambition du séminaire est à la fois théorique (présentation et évaluation de cadres analytiques) et appliquée (mise à l'épreuve de ces cadres autour de thèmes d'environnement). Pour permettre d'explorer les approches de la Régulation et des Conventions, le séminaire alternera présentations théoriques et appliquées.

Un temps important sera consacré à la discussion et aux échanges entre participants Pour favoriser la discussion, quelques textes seront diffusés avant la tenue du séminaire auprès des participants.

# Programme

## 15 Septembre (IDHEAP, salle 004)

**13H30-14H00:** Accueil des participants et Introduction (Caroline Serre, Valérie Boisvert)

**14H00-15H30 :** Présentation et discussion (1)

Eve Chiapello (*EHESS, Paris*) : « Régulation, normes et standards: les formes de gouvernance managériale emblématiques du nouvel esprit du capitalisme »

**15H30 -16H00** Pause

**16H00-17H30 :** Présentation et discussion (2)

Emmanuelle Cheyns (*Cirad, Montpellier*) : « Gouverner par les standards : l'exemple de la Table ronde sur le palmier à huile »

## 16 Septembre (IDHEAP, salle 004)

**9H00-10H30 :** Présentation et discussion (3)

Alice Vadrot (*Université de Vienne*) : « Production de normes, mobilisation de l'expertise et sélectivité épistémique: le cas de l'IPBES (Intergovernmental Platform on Biodiversity and Ecosystem Services) »

**10H30-10H45 :** Pause

**10H55-12H00:** Présentation et discussion

Caroline Serre: La production de normes et de standards dans l'économie verte

**12H00-13H30 :** Repas

**13H30-15H00 :** Présentation et discussion

Arnaud Buchs et Valérie Boisvert : « Régulation et modes d'usage de l'eau en Espagne : les dimensions sociales de la technique »

**15H00-16H30 :** Synthèse et conclusions

Valérie Boisvert et Caroline Serre

## Bibliographie indicative

**Boltanski, T., Chiapello, E., 1999.** *Le Nouvel esprit du capitalisme*, Paris, Gallimard.

**Brand U., 2012.** "Green Economy – the Next Oxymoron? No Lessons Learned from Failures of Implementing Sustainable Development", *Gaia-Ecological Perspectives for Science and Society*, 21 (1), March 2012, p.28-32(5).

**Brand, U., Vadrot, A.B.M., 2013.** Epistemic Selectivities and the Valorisation of Nature: The Cases of the Nagoya Protocol and the Intergovernmental Science-Policy Platform for Biodiversity and Ecosystem Services (IPBES), *Law, Environment and Development Journal* 9 (2), 202-222.

**Cheyns, E., 2011.** Multi-stakeholder initiatives for sustainable agriculture : limits of the 'Inclusiveness' paradigm. In : Ponte Stefano (ed.), Gibbon Peter (ed.), Vestergaard Jakob (ed.). *Governing through standards: origins, drivers and limitations*. London : Palgrave Macmillan, p. 210-235.

**Cheyns, E., 2012.** (Dé)-politisation des standards agricoles dans les initiatives multi parties-prenantes. In : Alphandéry P., Djama M., Fortier A., Fouilleux E. (éds.), *Normaliser les conduites au nom du développement durable. Dispositifs, savoirs, politiques*. Versailles : Quae, p.103-120.

**Chiapello, E., 2001.** "Le rôle de la critique dans la dynamique du capitalisme et le changement normatif, *Berliner Journal für Soziologie*, 2001, n° 4, pp. 459-477 (en coll. avec L. Boltanski).

**Chiapello, E., 2005.** "Les normes comptables comme institutions du capitalisme. Une analyse aux passages des IFRS en Europe à partir de 2005 », *Sociologie du Travail*, juillet-septembre, vol. 47, N°3, p. 362-382.

**Chiapello, E., 2007.** « Accounting and the birth of the notion of capitalism », *Critical Perspectives on Accounting*, mars 2007, vol. 18, n° 3, pp. 263-296.

**Ponte S. and Cheyns E., 2013.** "Voluntary Standards and the Governance of Sustainability Networks", *Global Networks*. 13 (4), p. 459-477.

**Vadrot, A. B. M., 2014.** *The Politics of Knowledge and Global Biodiversity*. London : Routledge.

## Renseignements

Caroline Serre : [caroline.serre@unil.ch](mailto:caroline.serre@unil.ch)

**Entrée libre.**

**Accès** (<http://www.unil.ch/acces/fr/home/menuinst/liste-des-batiments/idheap.html>)

**Depuis l'autoroute :**

- Direction « Lausanne-Sud »
- Sortie « UNIL-EPFL »

**En transports publics** (<http://www.t-l.ch>) :

- Accès depuis Lausanne-Gare : métro M2 dir. Croisettes, arrêt Flon (1 station depuis la gare) puis M1 dir. Renens-gare, arrêt UNIL-Mouline
- Accès depuis Renens-Gare : M1 dir. Lausanne-Flon, arrêt UNIL-Mouline

## Plans

### IDHEAP

Institut des hautes études en administration publique

Rue de la Mouline 28

CH-1022 Lausanne

