Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Bundesamt für Raumentwicklung ARE
Office fédéral du développement territorial ARE
Ufficio federale dello sviluppo territoriale ARE
Uffizi federal da svilup dal territori ARE

canton de vaud

SCHÉMA DIRECTEUR OUEST LAUSANNOIS

Lausanne

Atelier 4 A Structuration institutionnelle et gestion du projet

vendredi 5 septembre 2008 14.00-16.00

Projet urbain à l'échelle du quartier: quelles plus-values pour un développement urbain durable?

Christophe Gnaegi, tribu'architecture
Natacha Litzistorf, equiterre

tribu' ARCHITECTURE

equiterre
Partenaire pour le développement durable

Fil rouge de la discussion

- Genèse du projet
- Buts du projet modèle
- Objectifs et portée de l’outil
- Méthode de travail
- Arborescence de l’outil

tribu’ ARCHITECTURE

equiterre
Partenaire pour le développement durable

Vers une nouvelle gouvernance

GENÈSE DU PROJET

tribu' ARCHITECTURE

equiterre
Partenaire pour le développement durable

Jeux des acteurs

- Les « incitateurs »
  - L'Office fédéral du développement territorial (ARE)
- Les « faiseurs »
  - Tribu'architecture et equiterre
- Les « porteurs »
  - Ville de Lausanne, Canton de Vaud, Schéma de l'Ouest lausannois

Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Bundesamt für Raumentwicklung ARE
Office fédéral du développement territorial ARE
Ufficio federale dello sviluppo territoriale ARE
Uffizi federal da svilup dal territori ARE

tribu' ARCHITECTURE

equiterre
Partenaire pour le développement durable

canton de vaud

SCHÉMA DIRECTEUR OUEST LAUSANNOIS

Lausanne

tribu' ARCHITECTURE

equiterre
Partenaire pour le développement durable

Vers plus de réplicabilité et d’adaptabilité

BUTS DU PROJET MODÈLE

tribu’ ARCHITECTURE

equiterre
Partenaire pour le développement durable

Nouvelle manière de faire « la chose publique »

Développement durable du milieu bâti

« Encourager les projets novateurs de coopération intercommunale pour l'élaboration de plans d'affectation et les projets de gestion des terrains et de leur superficie »

Projet proposé

- Promouvoir et garantir la qualité de vie et la densité en milieu urbain
- « Tester » la voie PPP

tribu' ARCHITECTURE

De l’éco quartier au quartier durable…

OBJECTIFS ET PORTÉE DE L’OUTIL

tribu’ ARCHITECTURE

equiterre
Partenaire pour le développement durable

« Perspectives »

- Une approche holistique de la durabilité
- Un cadre de référence de durabilité (partagé par une pluralité d'acteurs) qui garantisse une qualité dans la densification

tribu' ARCHITECTURE

equiterre
Partenaire pour le développement durable

« Délivrable »

- Création d'un outil d'évaluation et d'aide à la décision
- Adaptable à différentes échelles et temporalités
- Applicable au développement ou à la réhabilitation de quartiers dans une perspective de durabilité

tribu' ARCHITECTURE

equiterre
Partenaire pour le développement durable

Nature de l'outil

- Ex-ante:
  - idéalement…
- In itineris:
  - « réalistiquement »…
- Ex-post:
  - À éviter…

tribu' ARCHITECTURE

equiterre
Partenaire pour le développement durable

Organisation et étapes

MÉTHODE DE TRAVAIL

tribu' ARCHITECTURE

equiterre
Partenaire pour le développement durable

Structure organisationnelle

GROUPE TECHNIQUE (GT)

Réunion à la demande

Natacha Litzistorf equiterre	Christophe Gnaegi Tribu'architecture
Claudia Bogenmann equiterre	Camille Rol equiterre
Alessandro Dozio SEGRE	Ulrick Liman SLG
Benoît Bieler SDOL	Andrea Faucherre SLG
Yves Roulet SIPAL	Gaël Gillabert UDD
Verena Schaeffer UniL – IPTEH	

Développement de l'outil
En charge d'exécuter les options prises par le Groupe opérationnel

GROUPE D'EXPERTS (GE)

Réunion 1 fois par année

J. Maury - ARE (Participation)	L. Vago (Immobilier)
J. Simos - UniGe (Santé)	L. Pedrazini (Immobilier)
N. Chèvre - IPTEH (Santé)	M. Belanger (Aspects juridiques)
J. Ruegg - IPTEH Economie	Jules de Heer (Environ.– Econ.)
O. Crevoisier - UniNe (Economie)	+ Experts invités en fonction des besoins

Composition provisoire
Regard extérieur sur le développement de l'outil

GROUPE OPERATIONNEL (GO)

Réunion 1 fois par trimestre

Natacha Litzistorf equiterre	Christophe Gnaegi Tribu'architecture
Denis Decosterd SEGRE	Elinora Krebs SLG
Ariane Wiedmer SDOL	Eric Perrette SIPAL
Yves Roulet SIPAL	

Encadrement du projet
Regard critique sur le travail fait par le Groupe technique

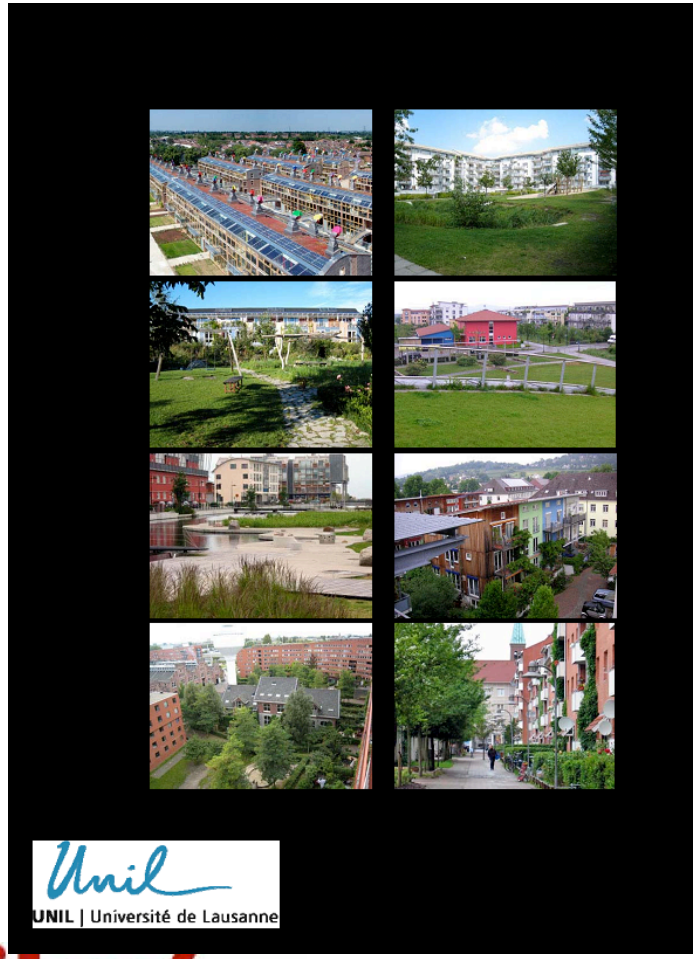
GROUPE DE PILOTAGE (GP)

Réunion 1 fois par semestre

Natacha Litzistorf equiterre	Christophe Gnaegi Tribu'architecture
Daniel Brélaz Ville de Lausanne	Sylvia Zamora Ville de Lausanne
Marianne Huguenin SDOL	François Marthaler Canton de Vaud

Validation par le politique du travail effectué par les groupes techniques et opérationnels

Se baser sur des savoirs et des outils existants

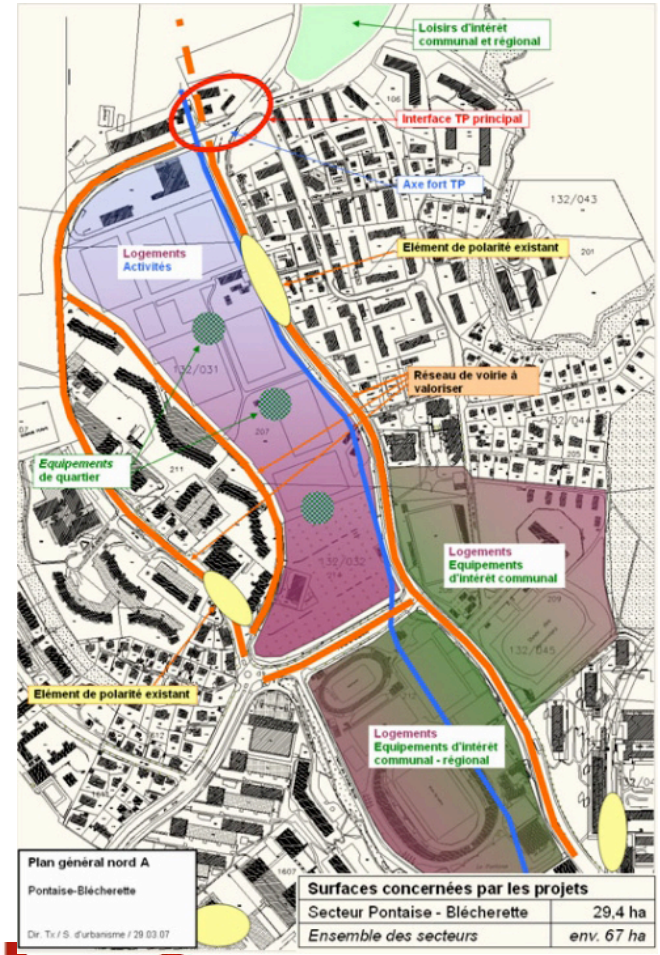


- Approche comparative des études de cas
- Screening des études de cas f (pôle socio-économique, processus)

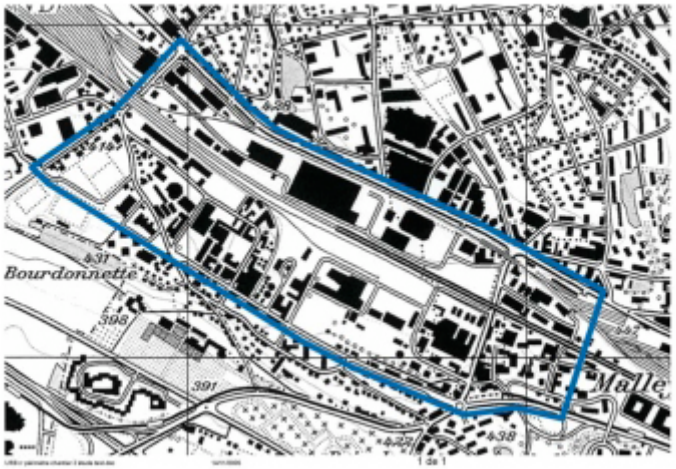
tribu' ARCHITECTURE

equiterre
Partenaire pour le développement durable

« Naviguer » entre la théorie et l'empirie



- Et les nourrir l'une de l'autre…



tribu' ARCHITECTURE

equiterre
Partenaire pour le développement durable

Subsidiarité

- Appliquer la subsidiarité active pour tendre vers une nouvelle gestion territoriale

- Passer de l'obligation de moyens à l'obligation de résultats
- Sortir de la logique de répartition des compétences
- Articuler les échelles

tribu' ARCHITECTURE

equiterre
Partenaire pour le développement durable

Construire ensemble

- Principe
  - « Pas n'importe quand et n'importe comment »
- Valeur ajoutée
  - Discussion des valeurs
  - Appropriation
- Limites & risques
  - Confusion des rôles et des compétences

tribu ARCHITECTURE

equiterre
Partenaire pour le développement durable

Une articulation optimale

ARBORESCENCE DE L’OUTIL

tribu’ ARCHITECTURE

equiterre
Partenaire pour le développement durable

Domaines

SOL
Espaces verts et biodiversité
Utilisation du sol
Végétalisation

EAUX
Eaux claires
Eaux usées
Eau potable

ÉNERGIES
Consommation
Production

MATÉRIAUX
Provenance
Composition
Entretien
Déconstruction et recyclage

DÉCHETS
Tri
Réutilisation et recyclage

NUISANCES
Air
Bruit
Rayonnement
Pollution lumineuse

MOBILITÉS
Locomotion douce
Transports publics
Transp. Ind. motorisés
Stratégie d'affectation

SÉCURITÉ
Respect des lieux
Occupation des lieux
Lieux d'expression
Eclairage & aménagement de l'esp. pub.
Circulation routière

TISSU SOCIAL
Domaine public
Services de proximité
Mixité sociale
Gouvernance

HABITAT
Confort
Espaces collectifs
Seuils des logements (pied d'immeuble)
Flexibilité

ECONOMIE PUBLIQUE
Marchés publics
Partenariats public-privé
« Système d'échanges locaux »

TISSU ECONOMIQUE
Economie locale
Economie responsable
Mixité fonctionnelle

FINANCES
Financement
Bâtiments
Infrastructures
Investissement
Valeur financière

tribu' ARCHITECTURE

equiterre
Partenaire pour le développement durable

Mesures

- **Concrètes** et non des objectifs laissés à une interprétation subjective
- **Quantitatives** et **qualitatives** définies par une politique forte et volontariste

tribu' ARCHITECTURE

equiterre
Partenaire pour le développement durable