

Aux membres de la :

## Commission consultative de la recherche (CCR)

---

### Procès-verbal de la séance plénière du mardi 11 juin 2024

Membres de la CCR : Mesdames et Messieurs Amélie DREISS (Présidente), Jean-Christophe GRAZ (Vice-président), Claudia BAGNI , Gérard BAGNOUD, Sandrine BAUME, Joël BILLIEUX, Mélanie BOSSON, Simon BUTTICAZ, Erika CASTRILLON MORALES, Alain CLEMENT, Christelle COCCO, Anne-Emmanuelle de CROUSAZ, Sandor CZELLAR, Denis DAFFLON, Yann DAHHAOUI, Rachel DEMOLIS, Estelle DOUDET, Pedro DUARTE, Roberto FABBRETTI, Rémy FREYMOND, Xuân FRY, Mathieu GASPARINI, Niko GOLDMANN, Wissam HALAWI, , Manon JENDLY, Alain KAUFMANN, Véronique LONGCHAMP, Boris NIKOLOV, Marie-Elodie PERGA, Stéphane PETERMANN, Julian RANDALL, Jonas RICHIARDI, Alberto SCHENA, Olivier STAUB, Giulia SVANASCINI, Ekaterina VELMEZOVA, Torsten VENNEMANN, Caroline WILHEM, Jérôme WUARIN

**Membres présents :** Amélie DREISS, Jean-Christophe GRAZ, Gérard BAGNOUD, Sandrine BAUME, Mélanie BOSSON, Christelle COCCO, Anne-Emmanuelle de CROUSAZ, Denis DAFFLON, Yann DAHHAOUI, Estelle DOUDET, Roberto FABBRETTI, Niko GOLDMANN, Manon JENDLY, Véronique LONGCHAMP, Loïc LOUTAN, Julian RANDALL, Alberto SCHENA, Olivier STAUB, Giulia SVANASCINI, Gabriel VALDEZ, Ekaterina VELMEZOVA, Torsten VENNEMANN, Caroline WILHEM

**Membres excusés :** Joël BILLIEUX, Simon BUTTICAZ, Rémy FREYMOND, Alain CLEMENT, FRY Xuân, HENNARD DUTHEIL Martine, PERGA Marie-Elodie

**Invité·es :** Claire ARNOLD (SR), François BAVAUD (CI), Micaela CRESPO (SR), Pierre-Henry FRANGNE (PUR), Philippe GAGNEBIN (UNICOM), Rolande TARDY (SR)

### Ordre du Jour

- 1) **Mot de la Présidente**
- 2) **Dialogue Science et société : Nouveautés de l'instrument AGORA et accompagnement de l'UNIL**
- 3) **Le Temps de la recherche**
- 4) **Réformes récentes du FNS**
- 5) **Présentation de Rolande Tardy, nouvelle conseillère recherche experte FNS au SR**
- 6) **Stratégie et moyens de soutien des NCCRs**
- 7) **Évaluation de la recherche, CoARA : retour de la consultation et propositions**
- 8) **Gestion des fonds US**
- 9) **Switchdrive : point sur la migration**

**10) Nouvel accord avec les PUR (Presse universitaires de Rennes)**

**11) Défaut et indexation sur Google sur site [www.unil.ch](http://www.unil.ch)**

## 1) Mot de la Présidente

- Le PV du 30 novembre 2023 adopté. Tous les PVs sont disponibles sur la page de la CCR <https://www.unil.ch/central/fr/home/menuinst/organisation/commissions-consultatives.html>
- Changement de Présidence et Vice-présidence dès le 01.08.2024 :  
  
Présidente : Sandrine Baume (Prof. au Centre du Droit Public à la FDCA)  
Vice-présidente : Christelle Cocco (consultante et adjointe recherche à la FTSR)
- La date de la prochaine séance aura lieu en novembre/décembre 2024 et sera communiquée ultérieurement.

## 2) Dialogue science et société : Nouveautés de l'instrument AGORA et accompagnement de l'UNIL

### Présentation de Philippe Gagnebin, UNICOM

L'instrument Agora encourage les scientifiques à communiquer leur recherche actuelle à un public non-spécialiste. Il existe deux instruments : appel annuel Agora pour des projets jusqu'à CHF 200k et soumission en tout temps Agora Rolling Call pour des projets jusqu'à CHF 50k.

Un changement majeur : les projets doivent être soumis conjointement avec un scientifique et un spécialiste communication

UNICOM offre du coaching pour la rédaction de la candidature et aide à monter le budget. UNICOM met à disposition son réseau de fournisseur-ses et sous-traitant-es, même si peu d'agences existent en Suisse Romande (plus nombreuses en Suisse alémanique). Si le subsidé Agora est octroyé, UNICOM peut offrir des prestations en nature (exemple : création de site web, montage d'atelier, etc)

Pour faciliter le soutien aux chercheur-es dans la constitution de leur dossier, un comité a été créé entre le SR-UNICOM-SCMS, ainsi qu'une adresse mail commune [agora@unil.ch](mailto:agora@unil.ch) afin de centraliser les demandes. Les trois services se coordonneront et les mails seront répartis selon les questions des chercheur-es.

Le prochain délai des Agora est le 17 septembre 2024. Il est demandé de respecter les délais annoncés par l'UNIL et notamment de s'annoncer d'ici au 15.06.2024 si on pense déposer une requête, pas de dernière minute !

### Questions et discussion

1. Quel soutien et quel rôle a le SCMS, en lien avec la recherche partenariale et sa valorisation, quel est le rôle du nouveau comité Agora ?  
  
→ Le SCMS accompagne déjà certains projets Agora en tant que « partenaire », mais pas en tant que co-requérant, en apportant son expertise en médiation scientifique et culturelle (L'épouvette) ou pour des projets arts/sciences en collaboration avec La Grange. La soumission

conjointe chercheur·es-professeur·es et spécialiste en communication permet aux 3 services d'apporter leur expertise métier.

### 3) Le temps de la recherche

#### Présentation de Estelle Doudet, Vice-rectrice recherche

Février 23 : la Direction décide d'inclure les MA/MER dans le soutien décharge FNS, pour la même durée que le FNS pour les profs. La mesure du FNS a pris fin en avril 2024, ce qui est également le cas pour la mesure de soutien UNIL.

[Directive 1.19](#) sur les congés scientifiques actuellement basée sur une période de 8 ans basée sera revue à 6 ans. Le changement a été accepté le 30 mai 2024 au Conseil de l'UNIL. La mesure devrait être effective, si possible, dans le courant du semestre prochain (octobre 24). Cela dépendra toutefois du vote législatif de la CUNIL.

### 4) Réformes récentes du FNS

#### Présentation de Estelle Doudet, Vice-rectrice recherche

- La réforme des statuts a été actée
- Révision du Conseil de la recherche FNS

Le règlement a été adopté le 22 mai 2024. Les Hautes écoles avaient été consultées, ainsi que les membres du CNR de l'UNIL. Les remarques ont été prises en compte avant l'adoption du règlement. Un des points notamment relevés concernait la taille du CR drastiquement réduite. Il a été demandé de revoir le nombre minimal raisonnable de membres. Le nombre de membres a été revu à la hausse, EDo ne manquera pas d'informer la CCR par écrit sur ce point.

- Indexation des salaires

Janvier 2024, aucune mesure n'est prévue par le FNS pour les doctorant·es FNS. Pour une meilleure équité, la Direction a validé le 24 mai 2024 une compensation ou forme d'indexation rétroactive dès le 1er janvier 24 appliqué au 1<sup>er</sup> juin 2024 (Doctorant·e FNS 0,2 %; postdoc FNS 1,7% ; aussi sur indemnité de doctorant·es de 1% et 1,7% ).

Le FNS n'a pas prévu de dispositif budgétaire pour couvrir le coût de cette indexation pour les projets existants. Il est demandé aux requérants principaux de tenir compte de cette situation dans la gestion de leur fonds. Les soldes généralement existants au bouclage des projets devraient la plupart du temps suffire. Dans le cas contraire, les requérants principaux pourront s'adresser à la direction pour les aider à trouver une solution. La Direction a par ailleurs mis en place un dispositif pour une refonte du barème des doctorant·es FNS selon l'échelle FNS 55k max prévue dès l'automne 2024. Le nouveau barème pourra être intégré lors de la prochaine mise au concours du 01.10.2024.

### 5) Présentation de Rolande Tardy, nouvelle conseillère recherche experte FNS au SR

Après sa thèse débutée en 2013 à l'UNIL avec une Bourse d'Excellence de la Confédération Suisse, elle a constitué une équipe de projet internationale pour son postdoc financé par le SNIS (Swiss Network for International Studies).

Rolande Tardy a rejoint l'équipe du SR le 1<sup>er</sup> avril 2024 afin d'apporter conseils, informations et soutien aux PATs, chercheur·e-s et à la Direction, tout en gérant des projets internes. Sa stratégie de soutien

au FNS s'aligne avec le plan stratégique du SR : elle souhaite contribuer au développement d'outils de mutualisation des informations, appuyer la mise en place des programmes de soutien aux chercheur-es, et renforcer les collaborations avec les institutions de recherche locales.

Elle se réjouit de collaborer avec le Réseau de Soutien à la Recherche, qui l'a soutenue à des moments cruciaux de son parcours de chercheuse à l'UNIL, à la FGSE comme à l'IGD.

## 6) Stratégie et moyens de soutien des NCCRs

### Présentation de Julian Randall, Responsable du SR (rétroplanning en annexe)

La Direction a élaboré un rétroplanning en 3 étapes :

- Septembre 2024: Sélection des dossiers qui seront soutenus par la Direction, selon l'analyse des évaluations FNS et en discussion avec les Facultés et les priorités stratégiques UNIL ;
- Décembre 2024 : Montage et vérification budget
- Avant la deadline de février 2024 : Lettres formelles.

### Questions et discussion

FDCA : quelles bonnes pratiques dont s'inspirer ? L'UniGE a prévu de soutenir tous les projets retenus . Selon JR ce n'est pas la bonne stratégie. Rencontre Triangle Azur le 14.06 avec point là-dessus. L'UNIL a également prévu de se renseigner quelle pratique ailleurs (EPFL).

Quel soutien financier sera mis en place par la Direction ? Lors de la première étape, à savoir la rédaction des esquisses, certaines facultés ont déjà fait une première sélection, afin de ne soutenir que les projets les plus prometteurs . La Direction est confiante sur les coûts impliqués par la mise en œuvre des projets, s'ils sont financés par le FNS. C'est la raison pour laquelle un engagement précis de la part de la Faculté et de la Direction sera établi, pour les projets qui seront retenus pour le 2<sup>e</sup> tour d'évaluation.

HEC : Quel est le rôle des Facultés ? La Direction demandera aux Facultés quels projets elles soutiennent, en fonction des résultats du FNS reçus en septembre. Elles pourront aussi s'exprimer en DDo..

## 7) Évaluation de la recherche CoARA : retour de la consultation et propositions

### Présentation de Micaela Crespo, SR

Signature des engagements CoARA en juin 2023 par l'UNIL, consultation auprès des Facultés et rapport consolidé présenté à la Direction à la mi-avril (non partagé pour l'instant avec les facultés).

La première étape est franchie, mais il est temps de renforcer les conditions de base pour développer l'initiative. MC propose de constituer un groupe de travail pour la rédaction d'une Charte d'évaluation et améliorer la transparence en matière d'évaluation à l'UNIL, avec des représentant-es de la CCR et de la CRelève ne dépassant pas 20 personnes. Le but est de mettre en place dès l'automne 2024, une charte sur l'évaluation responsable de la recherche à l'UNIL focalisée sur la qualité plutôt que la quantité.

Une discussion est actuellement en cours avec un professeur coordinateur pressenti pour ce GT. Ce GT serait constitué de 2 membres par Faculté (1 junior/1 expérimenté/senior) 1 expert de FORS (notamment Michael Ochner); des représentant·es des services centraux invités lorsque cela est nécessaire et 1 étudiant·e pour aider à rédiger le document.

## Questions et discussion

FDCA : relève qu'il est important d'inclure les adjoint·es recherche au GT, qui ont la vision d'ensemble et peuvent assurer le suivi. La proposition est retenue.

## 8) Gestion des fonds US + Fondations

### Présentation Claire Arnold, SR (annexe slides)

CA fait le point sur le rôle du SR dans le pré- et post awards des fonds US et les procédures et le soutien existants. Le Sr est chargé de la coordination lors du dépôt de projet.

Pour les fonds gouvernementaux : si le montant est > 750k un audit doit avoir lieu.

Le renouvellement du SAM UNIL, un identifiant unique indispensable aux candidatures pour des fonds gouvernementaux US, est prévu prochainement. La Direction reprendra en charge la signature des documents, actuellement assurée par le Doyen de la FBM .

Une approche proactive pour le financement via des fondations est proposée aux chercheur·es de l'UNIL et du CHUV : via une base données [research connect](#), des contrats, des formations programmées par le SR. CA offre un soutien aux doctorant·es et post-docs pour la recherche de fondations.

## 9) Switchdrive : point sur la migration

### Présentation François Bavaud, CI

Dans l'ensemble, le décommissionnement se passe bien, l'utilisation de OneDrive augmente. 45% des comptes sont désactivés depuis janvier et la Connexion Switchdrive ne sera plus possible dès le 1<sup>er</sup> juillet 2024. Le CI se tient à disposition pour débloquer des situations individuelles.

Deux problèmes ont été identifiés :

- Partage externe : la baisse de qualité des fonctionnalités entre Switchdrive et OneDrive pour le partage externe. Des solutions possibles ont été identifiées comme le recours à Teams pour le partage avec d'autres institutions, mais les externes doivent disposer de la Licence Office 365. Il arrive aussi que les institutions externes bloquent certaines fonctionnalités ce qui rend le partage impossible (e.g. HES exigeant double identification bloquante). Ne pas hésiter à contacter le helpdesk par mail. Une page de documentation est à disposition, y.c. spécifique pour externes.
- Zotero : la synchronisation avec webdav de switchdrive. Il existe un trou fonctionnel et une solution de remplacement est actuellement en cours. Il serait possible de synchroniser, une solution peu coûteuse toutefois bloquée par le DPO car les serveurs sont US. Zotero refuse actuellement la signature car les comptes sont considérés comme privés. Pour l'instant le problème n'est pas résolu et sera mis à l'OJ de la séance de la Direction en septembre 2024 pour l'acceptation du risque stockage US.

## Questions et discussion

Qu'en est-il de la protection des données ? Le DCSR met à en place un site web pour établir les logiciels utilisables avec données sensibles ou personnelles. Word, par exemple, n'est pas utilisable pour transcrire des données sensibles.

### 10) Nouvel accord avec les PUR (Presses universitaires de Rennes)

#### Présentation de Pierre-Henry Frangne, Directeur PUR (slides annexées)

Une convention a été signée entre PUR-UNIL jusqu'au 31.12.26 offrant aux auteur·e·s et éditeur·rice·s de l'UNIL la possibilité de publier 5 ouvrages papier et en libre accès (freemium) par an. PUR est le 1<sup>er</sup> éditeur public de France composé de 12 universités (devant Science PO et Presses CNRS). ± 150 ms publiés (± 50% sélection).

La Direction de l'UNIL a accepté de collaborer avec les Presses universitaires de Rennes (PUR), car elles sont compatibles avec les critères imposés par le FNS. Gérard Bagnoud représente maintenant l'UNIL au conseil de gestion. PHF présente les différentes collections à disposition dans les PUR qui peuvent intéresser les chercheur·es UNIL.

### 11) Défaut et indexation sur Google sur site [www.unil.ch](http://www.unil.ch)

#### Présentation de François Bavaud, CI

En mars 2024 : Google a établi de nouvelles règles avec Gemini (IA) qui scanne le contenu des sites et décide de la pertinence. Presque toutes les pages de l'UNIL ont été identifiées comme non pertinentes selon l'algorithme Google. L'UNIL n'existe de ce fait plus sur Google depuis mars 2024. L'UNIL a entrepris un gros travail pour satisfaire aux nouvelles règles, cela semble fonctionner, mais cela va prendre du temps. La priorité no 1 est de rétablir Uniscience.

Le site UNIL utilise maintenant Duck Duck Go pour les recherches internes. FB recommande aux collaborateur·rices d'utiliser d'autres moteurs de recherche que Google (Voir l'article BBC 'How Google new algorithm will shape the Internet').

Lausanne, le 30 juin 2024

Docteure Amélie Dreiss

Présidente de la Commission  
consultative de la recherche (CCR)