

Commission Durabilité - PV

Séance n°15 du 3 juin 2021, de 12h00 à 13h00 – Réunion virtuelle

Présent-e-s :

Boris Vejdovsky (Lettres, corps professoral, président de la commission)
Benoît Frund (Direction, vice-recteur)
Delphine Douçot (Direction, adjointe)
Francis Mobio (FTSR, corps professoral)
Alain Papaux (FDCA, corps professoral)
Jovan Mirkovitch (FBM, directeur administratif)
Christel Nerny (SRH)
Matthias Buess (SRI)
Jeyanthi Geymeier (ALUMNIL, COPERS)
Brian Favre (FDCA, ACIDUL)
Elise Tancoigne (FGSE, ACIDUL)
Noëlle Wilhelm (FAE)
Ophélie Stoeckli (Oïkos)
Elena Deiana (La Pel')
Esmâ Boudemagh (Maison durabilité)
Gilles Ritzmann

Excusé-e-s :e-s

Patrick Rérat (FGSE, corps professoral)
Julien Meillard (Direction, adjoint)
Louise Hauptmann (FTSR, ACIDUL)
Sophie Gertsch (Service d'orientation et carrières)
Matthieu Gisler (FAE)
Suren Erkman (FGSE, COPERS)

Absent-e-s :

Angélique Lucchina (SF)
Adriano Barenco (Ci)
Vasco Ferreira Da Costa (LaMoViDA)
Thomas Valentini (Unipoly)
Patrick Haack (HEC, corps professoral)
Anne Marcellini (SSP, corps professoral)
Rémy Freymond (FGSE, adjoint faculté)
Yann Jeannin (UNIBAT)
Patrice Fumasoli (Ci)
Cédric Focking Schneider (UNICOM)
Quentin Füeg (maison durabilité)
Laure Derivaz (Lapel)
Léa Pacozzi (FAE)
Amélie Stuby (FTSR, ACIDUL)

Prise du PV: Céline Surmont

A. Acceptation du PV de la séance du 18 février 2021 (disponible [ici](#))

Le PV est accepté par les membres présent-e-s.

B. Durabilité à l'UNIL - Bilan des réalisations 2017-2021

Chaque année, la Direction de l'UNIL publie un rapport de gestion et l'état d'avancement de l'objectif 3.1 « Faire de l'UNIL un pionnier de la durabilité » y est présent.

Delphine Douçot présente le bilan 2017-2021 de la Durabilité à l'UNIL ([lien vers la présentation](#))

Le plan d'intention de l'UNIL fait état de 5 mesures :

1. Mettre en place une plateforme académique interdisciplinaire sur la question de la durabilité.

Le mandat de cette Direction en termes de durabilité a commencé avec la fin du programme Volteface 1 (2014-2018) qui est une plateforme de recherche-action dont le premier volet s'est concentré sur les aspects sociétaux de la transition énergétique. La volonté de mieux structurer l'entité en charge de la recherche et de l'enseignement liés à la durabilité à l'UNIL a mené à la création du Centre interdisciplinaire de Durabilité (CID), inauguré au printemps 2019. Ce centre a lancé divers projets en partenariat avec des acteurs internes et externes à la communauté de l'UNIL, en lien avec les thématiques suivantes :

- Récits et imaginaires (théâtre de Vidy, SCMS)

- Santé (Unisanté)
- Engagement (chercheurs de l'UNIL)
- Stratégies climatiques (canton de Genève)
- Energie (Canton de Vaud)
- Economie et Finances (Hub Entrepreneuriat et Innovation UNIL)
- Biodiversité (observatoire de biodiversité du campus)

Volteface 2 a été lancé en 2020 et a élargi la thématique à la transition écologique.

2. Créer des dispositifs permettant au plus grand nombre d'acquérir une durabilité dans tous les cursus

Depuis 2012, le Dicastère a d'abord soutenu la création d'un module durabilité intégré au programme (Science)² et au Master en fondement et pratiques de la durabilité. Parallèlement, des initiatives se sont renforcées ou ont émergées au sein des facultés, comme :

- a. Environmental Crisis and Societal Change : Effects, Discourse (cours de Boris Vejdovsky)
- b. Séminaire interfacultaire en environnement (Benoît Frund fait partie de la Commission de ce séminaire)

Dans la thématique des living lab, le Dicastère Durabilité et Campus a participé à des enseignements tels que le cours « Durabilité et modes de vie » donné par le Professeur Christian Arnsperger. Dans ce cadre, il a notamment avec les étudiants participé à la réflexion sur l'implantation d'un éco-village sur le campus et également sur les concepts des One Living Planet adaptée au campus de l'UNIL. Le Dicastère a également participé à un cours d'urbanisme durable (Urbacampus). Il s'agissait d'une réflexion sur le futur du campus à l'horizon 2030 par les étudiant·e·s en urbanisme de la FGSE.

Le CID mène les projets liés à l'intégration de la durabilité dans les enseignements et cursus. Il s'est focalisé à faire un état des lieux de cette thématique. Deux sondages ont alors été lancés:

- a. un recensement de l'enseignement et de la recherche liés à la durabilité (2017),
- b. un questionnaire sur les attentes des étudiant·e·s en matière d'enseignement de la durabilité (2019).

Le CID travaille également à la mise en place d'une formation continue de 3 jours à l'intention des acteur·trice·s de terrain, permettant d'acquérir non seulement des connaissances sur les enjeux de la durabilité mais aussi de développer les capacités de gestion de celle-ci.

Lien vers le rapport d'activité 2019-2020 du CID :

<https://www.unil.ch/centre-durabilite/fr/home/menuinst/societe/rapport-dactivites.html>

3. Fixer des objectifs chiffrés de réduction des impacts directs et indirects de l'UNIL sur la biosphère

Depuis 2017, l'outil Beelong est utilisé et sert à analyser annuellement la durabilité des achats de nos restaurateurs. Grâce à ce partenariat, un cadre de référence pour une alimentation durable et équilibrée a été mis en place. Des critères contractuels ont été élaborés, avec des objectifs environnementaux et nutritionnels. Une version mise à jour de ce cadre de référence est prévue très prochainement.

En 2019, l'UNIL a obtenu le label Site à 2000W en transformation pour le campus de Dorigny. Elle fixe des objectifs de consommation énergétique et de mobilité à l'horizon 2039.

Le projet OnPrint a été lancé en 2019, il s'agit d'une fusion entre les projets PrintOffice et PrintUNIL ayant pour but d'optimiser les impressions en les rendant plus écologiques grâce à notamment des imprimantes multifonctions plus écologiques, en adoptant du papier 100%

recyclé et neutre en carbone et en réduisant les impressions inutiles. Ce projet est déployé sur quasiment l'entier du campus actuellement.

Une charte d'investissement responsable a été publiée en 2019, elle est disponible sous le lien suivant :

https://www.unil.ch/durable/files/live/sites/durable/files/PDF/Charte_responsable-WEB.pdf

Concernant la mobilité pendulaire, des statistiques ont été mises à disposition sur le site :

<https://www.unil.ch/mobilite/fr/home/menuinst/presentation/rapports-et-chiffres-cles.html>.

Sur les 3 dernières années, nous pouvons voir que la situation s'améliore concernant ce domaine. Un groupe de travail a également été mis sur pied concernant la mobilité professionnelle. Un CV Climat en a découlé, il se trouve sur la plateforme Uniscience. Il s'agit d'un CV que les chercheurs peuvent afficher sur leur profil Uniscience afin de montrer les transports qu'ils ont utilisés.

4. Sensibiliser la communauté dans ses pratiques quotidiennes et renforcer la culture de la durabilité au sein de la communauté UNIL

Les Escales durables ont eu lieu jusqu'en 2017, il s'agissait de petites présentations qui se déroulaient durant la pause de midi. Des chercheurs venaient présenter leurs recherches. En 2017, le thème était le tourisme. En 2021, une soirée de lancement des escales durables sous un nouveau format a eu lieu et avait comme thème nos émotions au cœur de la transition écologique, en touchant des thématiques comme l'éco-anxiété.

Des cours de design en permaculture ont été organisés par LA PEL' (3 éditions destinés à la communauté universitaire) et la 4^{ème} édition de la semaine de la durabilité, organisée par Unipoly, a eu lieu en 2021.

En 2017, une permanence de la durabilité a été créée et est tenu par le Dicastère Durabilité et Campus. Ce sont des espaces de discussion spontanée qui ont lieu à la Grange tous les lundis midi.

L'épicerie coopérative Le Vorace a été créée en 2019, ainsi que la Maison de la Durabilité qui est l'association faitière des associations estudiantines liées à la durabilité. LaMoViDA a relancé le marché hebdomadaire de l'UNIL, qui offre des produits bio, locaux et de saison.

L'UNIL a été placée à la première place des universités durables de Suisse dans un classement établi une fois tous les deux ans par le WWF.

Le processus d'accréditation inclut pour la première fois le critère de durabilité. Le Comité d'audit recommande d'établir une stratégie et un document spécifique sous forme, par exemple, de plan climat.

5. Renforcer la place de l'UNIL comme carrefour de réflexion sur les thématiques de durabilité

Les événements suivants ont été mis sur pied :

- La visite de Cyril Dion (co-réalisateur du film Demain) et de Claude et Lydia Bourguignon, microbiologistes du sol, avec un moment de partage avec les étudiant-e-s
- L'évènement sur l'agriculture « Quelle est l'agriculture de demain ? » (fin 2017)
- Le meeting international des grévistes pour le climat : SMILE for future (visite de M. Dubochet et Greta Thunberg)
- Les conférences « Agir ensemble pour le climat », avec la présence de Mme Rebetz et M. Barraud

Les statistiques de durabilité ont été mises à disposition sur page Statistiques du site de la durabilité à l'UNIL. Elles informent sur différentes thématiques telles que la consommation des ressources, des énergies renouvelables, de la production des déchets, de la mobilité, des émissions CO₂, de l'alimentation et de l'enseignement :

<https://www.unil.ch/durable/home/menuinst/nos-engagements/statistiques.html>

L'engagement d'un collectif de fermiers qui gèrent de manière biologique les 5 hectares et demi des terrains agricoles de l'UNIL et de l'EPFL a été réalisé en fin 2019. Ils sont entrés en fonction en 2020 et dès cette année ont créé un marché à la ferme de Bassenges qui a lieu tous les mardis de 16h à 19h. Les fermiers ont lancé au printemps 2021 un système de paniers à aller chercher sur place sous forme contractuelle.

Ce collectif va créer une association qui développera des activités en collaboration avec la communauté universitaire. Ces derniers participent par exemple déjà à l'observatoire de la biodiversité.

Boris Vejdosky remercie Benoît Frund, Delphine Douçot et l'équipe de durabilité pour leur fort engagement ainsi que pour avoir permis à ces projets de voir le jour. Il remercie également tous les membres de la Commission pour leur contribution active.

Francis Mobio note que l'UNIL a participé au film de S. Goël « Citoyen Nobel » qui n'a pas pu être diffusé en raison du COVID. Le film qui inclut M. Dubochet traite de ce qu'il appelle son Coming Out en termes de durabilité.

C. Stratégie pour le prochain mandat de la Direction

Benoît Frund renouvelle son mandat pour 5 ans dès le 1^{er} août 2021. Le Dicastère changera de nom et deviendra « Transition Écologique et Campus ».

Le processus de mise en place du plan d'intention a commencé. Les membres de la future Direction ont décidé de rendre son élaboration la plus participative possible. En ce sens, 6 groupes de travail ont été mis en place et les membres de la communauté seront appelés à participer à des ateliers afin d'alimenter ce plan d'intention.

6 enjeux ont donc été identifiés par la nouvelle Direction, dont notamment « L'UNIL face au monde post-Covid » et « L'UNIL face à la transition écologique ».

La politique de durabilité sera construite ou fortement inspirée de du concept de Doughnut Economics élaborée par Kate Raworth. Dans le prochain plan d'intentions, les aspects sociaux de la transition écologique seront dès lors mis en exergue.

Une charte a été mise en place concernant les investissements responsables et un grand nombre d'investisseurs l'ont également adoptée, comme par exemple la BCV. Il s'agit désormais de faire évoluer les détails relatifs à cette charte dans la gestion des avoirs de l'UNIL.

Concernant la mobilité professionnelle, des règles sont à mettre en place, notamment en terme de remboursements des frais de déplacements.

Il est souhaité de continuer à travailler sur la gestion des énergies dans le cadre de Site à 2000 Watts afin de conserver ce label.

Quant à l'Accréditation Institutionnelle, un nouveau critère avait été ajouté, celui de la durabilité. Ce dernier a été aisément atteint par l'UNIL. Toutefois, un des objectifs (au niveau du paysage académique suisse) serait que la définition du critère soit plus exigeante.

Le CID deviendra le Centre de Compétences en Durabilité (CCD). Il ne sera donc plus considéré comme un Centre Interdisciplinaire. L'ambition est qu'il reste un support interne et externe aux questions de

durabilité et non un centre de recherche. Il deviendra un pôle en termes de compétences, de méthodologies et des outils de financement pour la durabilité à l'UNIL.

Une Commission de Durabilité continuera d'exister dès l'automne prochain.

Boris Vejdovsky remercie Benoît Frund et est ravi de constater qu'une stratégie existe pour les années à venir.

D. Attentes des membres de la Commission

Boris Vejdovsky demande aux membres de la Commission d'effectuer un bilan du travail établi, comment ils-elles se projettent à titre personnel ou institutionnel dans le futur de cette durabilité et quelles sont leurs attentes pour le développement de cette Commission.

Jeyanthy Geymeier évoque son souhait de participer plus activement dans certains projets. Elle se demande également comment il serait possible d'inclure des membres du PAT afin d'augmenter le sentiment d'appartenance à une Université qui prône la durabilité.

Boris Vejdovsky mentionne que la communication pourrait en effet être optimisée au niveau du PAT, mais aussi au niveau du corps professoral et des étudiant·e·s.

Ophélie Stoeckli ajoute que, à titre d'étudiante et de représentante de Oïkos, elle estime que le rôle de pionnier de l'UNIL en termes de durabilité n'est pas assez visible. Elle souhaite également pouvoir participer à des projets ou événements pour se sentir plus investie au sein de cette Commission.

Boris Vejdovsky rebondit en mentionnant que des aspects de campagne peuvent être effectivement mis en place.

Francis Mobio appuie que la communication pourrait effectivement valoriser le travail qui a été fait, à l'aide notamment d'outils numériques.

Brian Favre s'interroge sur ce qui doit être communiqué et à qui. Le fait de se focaliser sur la communication n'empêche-t-il pas de se concentrer sur les missions fondamentales de la Commission consultative ? Il demande également comment le travail de l'UNIL est perçu en matière de durabilité par le Conseil d'Etat.

Boris Vejdovsky répond que la communication ne remplace pas le travail bottom-up de la Commission. Le but de la communication est de fournir un sentiment d'appartenance aux projets portés par la Commission. D'ailleurs beaucoup d'entités extérieures font appel au CID, cela démontre que l'Université entreprend de nombreuses actions concrètes liées à la durabilité. Il est important que la Direction communique à l'égard de la communauté UNIL, en plus de ce qui est communiqué vers l'extérieur.

Benoît Frund ajoute que l'objectif et le positionnement des commissions ne sont pas toujours très clairs. Si la communication était gérée de manière adéquate, les problématiques fondamentales pourraient être traitées de manière plus efficace. Des déficiences en termes de communication sont à noter. Il n'est pas du ressort des commissions d'y remédier. Les services concernés devraient être appelés à les résoudre. Les méthodes de communication sont perfectibles et méritent d'être repensées dans le futur.

De plus, certains aspects sont désormais perçus positivement par la classe politique au sens large qui soutient la durabilité. Certaines prises de position de l'UNIL – financières par exemple – sont perçues comme trop poussées lorsqu'elles entrent en conflit avec les notions de croissance économique.

Il est du devoir de l'UNIL de s'exprimer et prendre position sur des aspects politiques – basés sur des savoirs scientifiques.

Elise Tancoigne demande si en raison de l'annonce de la fin de mandat de la Commission, la mise en œuvre de groupes de travail n'est pas redondante. Elle demande également quelle est la distinction entre le rôle du CID et de la Commission.

Benoît Frund répond que de manière générale, la mise en place de commissions est une décision de la Direction. La nouvelle Direction a d'ores et déjà pris position quant au fait du maintien de la structure des commissions. La confirmation des détails s'y rapportant sera donnée en août. La Commission de Durabilité sera reconduite pour les années à venir.

Les commissions ont pour but d'être consultatives. Elles sont là pour donner un avis critique sur les projets présentés par la Direction et être force de proposition.

Comme cette Commission est consultative, elle n'a dès lors pas de pouvoir hiérarchique. Le CID va évoluer vers une structure de service pour la communauté UNIL. La Commission n'a pas d'autorité sur le CID, mais a un rôle de proposition.

Boris Vejdovsky clôture en remerciant les membres ayant contribué au bon fonctionnement de cette Commission.

Séance levée à 13h40
