

Diplomatie transatlantique et intérêts économiques:
négociations autour de la nationalisation de biens
helvétiques à Cuba par le régime castriste, 1960-1967.

Grégory Theintz

DEMARCHES

Au printemps 2008, j'ai présenté un séminaire sur la représentation des intérêts américains à Cuba par la Suisse dans le cadre de l'enseignement de Mme. Janick Schaufelbuehl sur la politique extérieure et intérieure des Etats-Unis durant la Guerre froide. J'envisageais depuis quelques mois ce sujet pour mon mémoire, l'invitation à en parler tombait donc à pic. Le but du séminaire était d'ailleurs, je pense, de susciter la curiosité d'un futur mémorant, la question n'ayant pas encore été traitée.

D'octobre à décembre 2008, j'ai effectué des recherches aux Archives fédérales. Les sources sélectionnées ont été photographiées, et je les ai répertoriées sous forme de fiches de notes FileMaker. D'emblée, beaucoup de dossiers concernant mon sujet se sont avérés inaccessibles. Je me suis obstiné à essayer de contourner les interdictions, tout en m'intéressant aux relations Suisse - Cuba durant la même période comme élément (également méconnu) du contexte. Pour diverses raisons explicitées dans la problématique qui suit, cet élément de contexte est devenu mon sujet. Mme. Schaufelbuehl s'étant absentée pour une longue recherche aux Etats-Unis, c'est M. Malik Mazbouri qui dirige depuis février mon mémoire.

PROBLEMATIQUE

Diplomatie transatlantique et intérêts économiques: Négociations autour de la nationalisation de biens helvétiques à Cuba par le régime castriste, 1960-1967.

Les zones d'ombres sont nombreuses quant au rôle de la Suisse sur la scène internationale durant la Guerre froide. Parmi ces zones, on compte celle de ses relations avec Cuba, centre d'attention mondiale et surtout américaine depuis le triomphe de la Révolution en 1959. Mon travail se constituera de deux parties, l'une, principale, autour des relations économiques de la Suisse avec Cuba, et l'autre, discutant de leur signification, du point de vue global de la politique extérieure helvétique. Je me focaliserai sur les négociations entre les deux pays de 1960 à 1967. Dès 1960, les réformes de l'économie cubaine affectent l'implantation étrangère dans l'île. La nationalisation des usines Nestlé, plus gros intérêts helvétiques, fait envisager le non-renouvellement de l'accord commercial qui lie la Suisse à Cuba¹. Mais la Confédération le proroge, dans l'idée qu'il sera plus facile de négocier des indemnisations sur la base d'un accord². Les tractations entre les deux pays aboutissent en 1967 à un autre accord spécial, séparé de ce dernier, qui assure l'indemnisation de Nestlé et des assureurs suisses autrefois présents dans l'île, via des achats de sucre³, principale richesse du pays.

Les volumes de sucre cubain importés jusqu'alors par la Suisse dans le cadre de son accord commercial paraissent faibles en comparaison des achats des Etats-Unis, principal partenaire économique de Cuba jusqu'à la suppression du quota sucrier en 1960⁴, ou, par la suite, du achats du client soviétique. J'essaierai de pondérer l'importance du partenaire helvétique durant la période qui nous intéresse, marquée par une forte réorientation de

¹ L'accord date de 1954 et applique notamment le principe de la nation la plus favorisée. Référence manque.

² Cf., « Verlängerung des schweizersich-kubanischen Handelsabkommens » du 23.12.1960, AF E 2200. 176 . 1983/ 86. 5. C.11.1

³ Cf. « Vertraulich: Notiz für Herrn Direktor Jolles-Kuba: Nationalisierungs-verhandlungen » du 7.3.1967 + Annexe, AF E 2001 (E). 1978/84. 616. Kuba.

⁴ La majeure partie de l'économie cubaine était orientée vers les Etats-Unis, qui achetaient un quota de sucre à un prix deux fois supérieur au cours mondial. Le président Dwight D. Eisenhower annula se quota en 1960, en représailles à diverses réformes décrétées par le gouvernement cubain qui prêteraient les intérêts américains.

l'économie cubaine et par la mise en place de l'embargo américain. De nombreux facteurs semblent devoir être pris en compte pour formuler une appréciation. Lors des discussions avec les autorités cubaines, les négociateurs helvétiques font valoir que leur pays importe quasi 100% de sucre cubain⁵, prétention à prendre avec des pincettes. L'argument est utilisé, mais les Suisses peinent à le prouver, notamment pour des raisons inhérentes au marché du sucre. Si l'affirmation des négociateurs était vérifiable, la Suisse s'avérerait un client, sinon important, tout au moins sûr sur le marché mondial (c'est-à-dire, en dehors du bloc communiste). Autre aspect important de l'accord commercial avec Cuba : les Suisses s'engagent à payer le sucre en dollars⁶ (la balance commerciale de la Suisse avec Cuba est de plus négative, particulièrement depuis la Révolution.). Sachant que les réserves de devises étrangères du gouvernement cubain sont très limitées, que la diminution drastique du commerce avec les USA dès 1960 affecte ses rentrées d'argent, que la Révolution a provoqué une fuite des capitaux et que les échanges avec l'URSS, partenaire soutenant désormais l'économie cubaine, fonctionnent en bonne partie par le troc⁷ (pétrole contre sucre, etc.), la possibilité de se procurer du dollar devient cruciale. Cette monnaie permet des achats sur le marché international⁸ particulièrement nécessaires au développement industriel et agricole souhaité par les révolutionnaires. Enfin, si le volume des exportations suisses vers Cuba est en diminution depuis la Révolution⁹ (en raison notamment de la disparition, pour l'horlogerie suisse, du marché du tourisme américain dans l'île), il ne faut pas sous-estimer la valeur qualitative des produits helvétiques issus notamment de l'industrie chimique et pharmaceutique¹⁰. En effet, l'embargo américain mis en place dès 1962 restreint l'accès de Cuba à certains produits sur le marché international. Dans une telle situation, la valeur des échanges est différente, et il n'est pas toujours intéressant, voire possible pour les Cubains de se fournir auprès des pays socialistes.

La confiance découlant de l'accord commercial avec la Suisse suscite une bonne volonté cubaine dans les négociations économiques. Ainsi, la Banque Nationale cubaine, dirigée par Ernesto Guevara, acceptera, au cours des années 1961-1962, le déblocage des créances suisses et le transfert des arriérés de paiement commerciaux. Les opérations de paiements avaient été interrompues par la nationalisation des banques. Je passerai en revue les négociations de ces années et tenterai d'expliquer comment l'agence de l'Office suisse d'expansion commerciale (OSEC) à Cuba et son représentant, Peter W. Mock (qui connaît bien l'île puisqu'il y vit depuis 1937¹¹), parviennent à ces résultats. La fermeture de l'agence fin 1962 nous intéressera aussi. Elle semble due au processus d'étatisation de l'économie cubaine et aux difficultés des entreprises suisses à agir désormais sur le marché cubain. Dès 1963, l'ensemble des questions économiques échoient à l'Ambassade de Suisse à La Havane.

⁵ Cf. Lettre du 04.01.1961, AF E 2200.176 . 1983/86. 6. C.11.1.

⁶ Cf., « Confidentielle », lettre du 30.12.1960, AF E 2200. 176 (-). 1983/ 86. 5. C.11.1.

⁷ Cf. «L'actualité économique: les problèmes de Cuba», article publié par l'Office Suisse d'expansion commerciale (OSEC), le 25.01. 1961, AF E 2200. 176. 1983/86. 6.

⁸ Le peso cubain est converti en 1961. Le gouvernement révolutionnaire s'assure ainsi un contrôle fiduciaire total, les possesseurs d'anciens pesos devant les échanger, et ne pouvant disposer désormais que d'une partie de leurs biens, le reste constituant un compte « bloqués ». Le taux de conversion du peso est supposé être égal au dollar américain (vérifier), mais de fait, la monnaie cubaine n'a cours que dans l'île (dès 1961, tout au moins, à vérifier), et le pouvoir d'achat y dépend passablement des réserves gouvernementales en devises étrangères. (mieux expliquer).

⁹ Cf. *Op. cit.*, Voir à ce sujet « L.23. Valeur des marchandises exportées, d'après le pays d'exportation, de 1920 à 1992 (en millions de francs) : Amérique - Kuba/Cuba », in SIEGENTHALER, Hansjörg (dir.), RITZMANN-BLICKENSTORFER, Heiner (éd.), *Historische Statistik der Schweiz / Statistique historique de la Suisse / Historical Statistics of Switzerland*, Zürich : Chronos, 1996, p. 709.

¹⁰ Cf. « Cuba » in *Dictionnaire historique de la Suisse, Vol.3, Canada-Derville-Malécharde*, / publ. par la Fondation dictionnaire historique suisse, réd. en chef : Marco Jorio, Hauterive : Gilles Attinger, 2003, p. 679.

¹¹ Cf. « Projet de note » du 07. 06. 1961, AF E 2200. 176 (-). 1983/86. 5. C. 11.2.

En 1964, le paiement des arriérés se poursuit sur la base du renouvellement de l'accord obtenu par l'OSEC en 1961¹². Lors d'une discussion entre responsables helvétiques en 1965, l'Ambassadeur Emil Stadelhofer constatera que «les dettes commerciales à l'égard de la Suisse ont été payées d'une façon exemplaire»¹³.

Le paiement de ces dettes est une chose, celle de la négociation de l'indemnisation pour les biens nationalisés en est une autre. Sur ce terrain, l'attitude des autorités suisses vis-à-vis des Cubains est influencée par deux facteurs. D'un côté, il y a une volonté de défendre les intérêts suisses. D'un autre, on craint de contrarier les Etats-Unis¹⁴ par un développement trop visible des rapports avec le régime castriste, ceci d'autant plus que la Suisse représente les intérêts américains à Cuba depuis janvier 1961. Dans les sources que nous avons pu consulter, les raisons qui ont poussé les Suisses, en dehors du prestige¹⁵, à accepter en octobre 1960 le mandat américain, en cas de rupture entre Washington et La Havane, n'apparaissent pas vraiment. Mais certains avantages, s'ils ne sont pas évoqués clairement en 1960, apparaissent plus tard dans les documents. Les Etats-Unis, malgré l'échec de l'attaque de la Baie des Cochons, mènent une guerre secrète contre Castro, tandis que l'embargo sur Cuba et ses divers renforcements étouffent fortement l'économie insulaire. En cas de chute du Gouvernement révolutionnaire et de retour à un régime favorable aux Etats-Unis, la Suisse se trouverait en première ligne des puissances étrangères en mesure de reprendre les affaires à Cuba. Ainsi, fin 1961, le représentant des intérêts américains, Gilbert de Dardelle, qui pressent un soulèvement contre Castro, relève :

« Notre pays jouit d'un grand crédit auprès des opposants en raison de sa représentation des intérêts américains, du fait aussi (quoi qu'on puisse en penser d'ailleurs) que mon prédécesseur avait accueilli plusieurs personnes en danger, et pour l'aide que nous avons apportée à beaucoup de personnes désireuses de quitter le pays. Le moment venu, ce crédit pourrait être utilisé en faveur des intérêts suisses à Cuba. »

Les sources accessibles parlent peu des personnes accueillies par les diplomates suisses, et le but de notre travail n'est pas de montrer que celles-ci étaient impliquées dans des activités contre-révolutionnaires. De plus les documents conservés aux Archives fédérales suisses sur le mandat américain à Cuba sont en partie inaccessibles. Cependant, la remarque de de Dardelle semble révélatrice de la stratégie de « double jeu » helvétique à Cuba.

L'implantation d'entreprises suisses dans l'île est compromise par la politique du régime castriste, c'est entendu. Mais, la mission d'intermédiaire reste tout de même avantageuse, car elle garantit à la Suisse la possibilité de commercer avec Cuba sans être trop chicanée par l'embargo américain (Trading with the Enemy Act), en vertu d'un devoir d'égalité de traitement. Potentiellement, des marchés délaissés par les Américains peuvent être repris. En 1966 des tensions apparaissent d'ailleurs entre certaines entreprises pharmaceutiques (implantées aux USA) et les diplomates suisses, qui leur reprochent d'avoir démarché de manière individualiste les autorités cubaines à la suite du souhait formulé par

¹² Cf. « Briefwechsel betreffend Transfer-Rückstände + Annexe » du 14.12. 1964, AF E 7110. 1975/31. 169. Kuba 892, Waren & ZV. Kuba.

¹³ « Procès-Verbal de la réunion du 30 septembre 1965 concernant l'affaire Nestlé-Cuba », AF E 2001 (E). 1978/84. 616. Kuba.

¹⁴ *Ibid.*

¹⁵ Le mandat s'accorde avec le principe de « neutralité active » du Conseiller fédéral Max Petitpierre, Chef du Département politique fédéral au moment de l'acceptation. Sa politique consiste à maintenir la Suisse hors des institutions internationales comme l'ONU, à rester neutre tout en renforçant l'engagement helvétique dans le monde, au travers des bons offices et des missions humanitaires, par exemple.

celles-ci de créer un dépôt de médicaments à La Havane¹⁶. Du côté américain, l'intérêt à être représenté par la Suisse n'est quant à lui pas clair. D'autres Etats européens (en premier lieu, l'Angleterre, par tradition, mais les USA s'attendaient à un refus, en raison peut-être des nationalisations des usines Shell¹⁷) ainsi que le Japon, ont été envisagés en 1960¹⁸. Je n'ai pas trouvé de documents explicitant le choix américain de manière avancée. L'idée superficielle est mise en avant que, par élimination, la Suisse s'avère être « un pays neutre, habitué à en représenter d'autres »¹⁹ qui, de surcroît, avait déjà accepté le mandat de la République fédérale d'Allemagne, dans le cas où Cuba aurait reconnu la République démocratique d'Allemagne²⁰. Il est possible que l'implantation suisse à Cuba ait paru un avantage, puisqu'elle signifiait une connaissance de l'île et un réseau de contacts établi (ex : Peter W. Mock, délégué de l'OSEC). Enfin s'ajoute le fait que quelques intérêts américains sont mêlés à ceux de la Suisse. Celle-ci fait donc figure de partenaire des USA, contrairement par exemple aux Pays-Bas et à l'Angleterre, qui les concurrençait à Cuba au travers de leurs raffineries Shell (versus Texaco). Mais jusqu'à quel point la Suisse est-elle liée aux USA ? Dans quelle mesure peut-elle faire cavalier seul en matière d'indemnisation, par exemple ?

En 1960, les experts de la Confédération et les dirigeants de Nestlé se consultent d'abord sur les démarches à entreprendre afin d'éviter une nationalisation définitive des usines suisses. Un fort mouvement de transfert d'actions en mains helvétiques est opéré, afin de prouver aux autorités cubaines que l'implantation helvétique ne cache pas de gros intérêts américains, cible principale des révolutionnaires²¹. L'estimation de l'importance des investissements suisses à Cuba est problématique. Les chiffres sont en révision constante dans les courriers de Nestlé et parmi les estimations concoctées du côté cubain. Ils semblent se placer (cela reste à vérifier) au troisième rang des biens étrangers nationalisés par le gouvernement révolutionnaire, après les considérables investissements américains et anglo-néerlandais²². Le processus de nationalisation s'avérant rapidement irréversible, l'attention suisse se porte sur l'obtention d'une indemnisation. Bien qu'ils cherchent à satisfaire la

¹⁶ Cf. « Produits pharmaceutiques », lettre du 17.08.1966, AF E 2200.176 (-) . 1983/88. 5. 1966- bis 1.10.1967, Schutz gegen Eingriffe des Staates.

¹⁷ Cf. FALK, Pamela S., *Cuban Foreign Policy : Caribbean Tempest*, Lexington Mass. ; Toronto : Lexington Books, 1986, p. 41.

¹⁸ Cf. « Diplomatic Representation in Habana in the Event that Castro Breaks Relations with us », Memorandum n° 597, October 26, 1960, in GLENNON, John P. (editor in chief), *Foreign Relations of the United States, 1958-1960, Volume VI : Cuba*, Washington : United States Government Printing Office, 1991, pp. 1100-1102.

¹⁹ *Ibid.*

²⁰ Cf. « BESUCH DES DEUTSCHEN BOTSCHAFTERS », Interne Notiz des Generalsekretärs des Politischen Departments, R. Kohli, 12.10.1960, AF E 2001 (E). 1972/33 . 186, [DoDis-15402]. La rupture aura effectivement lieu (date ?). La Suisse représentera aussi de nombreux pays d'Amérique latine ayant rompu leurs relations avec Cuba.

²¹ Les Cubains faisaient miroiter une possibilité de rétrocession, mais à condition de prouver que les usines étaient entièrement en mains suisses. (Cf. « NATIONALISIERUNGEN : NESTLE CUBA », Interne Notiz des Politisches Departments du 1^{er} Décembre 1960, AF E 2001 (E). 1976/17. 392, [DoDis-14971].)

²² Pour affirmer cela, nous nous appuyons sur une constatation de l'Ambassadeur Stadelhofer qui souligne qu'en raison d'une récolte de canne exceptionnelle en 1965, « les autorités cubaines ont déjà prévu qu'une partie des exportations de sucre sera réservée au remboursement des créances étrangères et les montants suivants ont été réservés à cet effet:

1,2 à 1,5 milliards de dollars pour les USA
70 millions de dollars pour les Pays-Bas (Shell)
11 millions de dollars pour la Suisse
6 millions de dollars pour la France. »

Le problème est de savoir si les chiffres de l'Ambassadeur correspondent à des proportions viables des créances cubaines par pays. En 1966, Orlando Pérez, Président de la Banque nationale cubaine, parlerait de biens français estimés à 8 millions de dollars (Cf. « Kabel nr 93 », du 27.09.1966, AF E 2001 (E) . 1978/84 . 616. Kuba).

multinationale veveysanne et les autres lésés, faute de mieux, les diplomates suisses souhaitent dans un premier temps effacer autant que possible l'aspect politique des discussions avec les autorités cubaines. Après l'échec de l'attaque américaine dans la Baie des Cochons, après la Crise des Missiles d'octobre 1962, l'année 1963 est encore marquée par de fortes tensions entre Cuba et les Etats-Unis. En effet, en représaille au renforcement de l'embargo (blocage des avoirs cubains aux USA), Fidel Castro nationalise symboliquement l'ancienne chancellerie américaine, siège du bureau des intérêts étrangers de l'Ambassade de Suisse. Après quelques frayeurs et protestations suisses, l'affaire se « tasse », le leader cubain ayant assuré que la mesure (jamais exécutée), ne visait pas la Suisse²³. Cependant, à la fin 1963, Pierre Micheli, Secrétaire Général du Département Politique Fédéral (DPF) se prononce prudemment contre des négociations commerciales, qu'il juge inopportunes sur le plan politique, mais pour l'envoi d'une délégation « composée d'un ou deux représentants de notre département et d'experts de la maison Nestlé »²⁴.

J'essaierai de voir comment les négociateurs suisses ont progressivement renoncé à craindre le courroux américain pour s'acheminer vers un optimisme résumé en 1965 par l'Ambassadeur Stadelhofer qui affirme que « dans le domaine des assurances une solution est en vue et que les Cubains ont la volonté ferme de régler le cas Nestlé »²⁵. L'accord cubano-suisse de 1967²⁶ ne s'appliquera qu'aux investissements suisses. Les Américains expriment leur mécontentement, estimant que, de manière générale, la Confédération n'avait pas « le droit de procéder à une négociation séparée « avant que ou sans que les intérêts majoritaires américains aient pu se prononcer » »²⁷. Dans le camp helvétique, on se fait la remarque que cette réaction semble « inspirée d'avantage par des motifs d'intérêts que par des considérations de droit »²⁸. Autrement dit, on souligne qu'en théorie le rôle de puissance protectrice de la Suisse ne l'engage pas à lier le sort de ses intérêts à ceux des Etats-Unis. Durant la période qui nous intéresse, l'Ambassadeur suisse n'a effectivement pas eu un rôle fort « en faveur des USA », officiellement tout au moins. La majeure partie du travail consiste à organiser le rapatriement des citoyens américains, à transmettre les communications et à visiter les prisonniers²⁹. La Confédération évite généralement toute démarche qui pourrait compromettre la sacro-sainte neutralité helvétique. Mais, dès 1964, elle est l'artisan partiel d'un accord signé en 1965 entre Cuba et les USA. Il autorise les Cubains qui le souhaitent à venir rejoindre leur famille aux Etats-Unis via un pont aérien. L'organisation de ces « vols de la liberté » surchargera passablement le Service des intérêts étrangers de la l'Ambassade de Suisse à la Havane. Cet exode et l'implication de la Suisse mériteraient d'être étudiés spécifiquement. On se contentera ici de noter que les discussions aboutissant à l'accord cubano-suisse de 1967 coïncide avec la mise en place du pont aérien. Les années 1965 -1967 sont donc marquées par un processus s'apparentant à une détente entre les Etats-Unis et Cuba et en même temps, les concessions obtenues par la Suisse semble inaugurer une nouvelle attitude de Cuba envers certains pays capitalistes. Les Cubains ont d'ailleurs envisagé de faire

²³ Cf. Lettre du 31.07. 1963, AF E 2200. 36. 1976/154. 9. Ambassade Washington.

²⁴ « Accord commercial avec Cuba », lettre du 20.12. 1963, AF E 7110 . 1974/31. 159. Kuba 821. Handelsvertrag.

²⁵ « Procès-Verbal de la réunion du 30 septembre 1965 concernant l'affaire Nestlé-Cuba », AF E 2001 (E). 1978/84. 616. Kuba.

²⁶ « Projet de message du Conseil Fédéral à l'Assemblée fédérale, relatif à l'accord entre la Confédération suisse et la République de Cuba concernant l'indemnisation des intérêts suisses de ____ 1967 », Annexe à l'extrait de Procès-Verbal de la Séance du Conseil Fédéral suisse du 10.01.1967, intitulé : « Verhandlungen mit Kuba über die Entschädigung der durch die kubanischen Nationalisierungs- und Sequestermassnahmen betroffenen schweizerischen Interessen », AF E 2001 1978/84 . 616. Kuba.

²⁷ « Intérêts suisses à Cuba : titres des sociétés. », lettre du 20.12.1967, AF E 2001 (E). 1978/84. 615. Kuba.

²⁸ « Intérêts suisses à Cuba : titres des sociétés. », lettre du 18.12.1967, AF E 2001 (E). 1978/84. 615. Kuba.

²⁹ Cf. MENENDEZ, Mario, *Cuba, Haïti et l'interventionnisme américain : Un poids, deux mesures*, Paris : CNRS, 2005, p. 102.

de l'indemnisation de Nestlé un « test case ». Du côté helvétique, on aurait constaté que le pouvoir en place avait plus de chances de durer que prévu. Finalement, il s'avérait judicieux d'essayer d'obtenir des indemnisations au travers d'un accord politique en espérant une détente entre Washington et La Havane. Ces dernières réflexions sont particulièrement spéculatives, j'en suis conscient. Elles méritent d'être considérées avec plus de soin. Il s'agit simplement d'une esquisse de la dernière partie de mon travail.

PLAN

Introduction

Problématique

Conséquences de la Révolution sur l'économie cubaine et ses relations internationales (1959-1960).

Cuba sur la scène internationale politique et économique d'après-guerre.

Nationalisation de biens étrangers : entre décolonisation et anti-américanisme.

La fin du quota américain et les nouveaux partenaires socialistes de Cuba

Négociations économiques entre Cuba et la Suisse (1960-1967)

1^{ère} phase des négociations (1960-1962).

Prolongement de l'accord commercial entre la Suisse et Cuba de 1954.

Motivations cubaines à la prorogation.

Besoin accru de Cuba en devises étrangères.

Balance commerciale avec la Suisse favorable à Cuba.

Partenaire rassurant sur le marché libre.

Motivations suisses.

Une base pour les négociations.

Un accord, en théorie, sans obligation.

Compétitivité et reprise éventuelle de marchés.

Estimation difficile du volume des achats de sucre cubain par la Suisse.

Représentation des intérêts américains : le nouveau rôle de la Suisse à Cuba.

Probabilité d'une intervention américaine.

1^{ère} accord d'août 1961.

Déblocage des arriérés de paiement et d'une partie des créances.

Le rôle de l'Office suisse d'expansion commerciale (OSEC).

2^{ème} phase des négociations (1962-1967).

Contexte international :

Mise en place de l'embargo américain.

Blocage des avoirs cubains et la nationalisation de la Chancellerie.

Recherche de partenaires en Europe de l'Ouest.

Prolongations de l'accord de 1961.

Collaboration entre Nestlé et les autorités helvétiques.

L'implantation de Nestlé : un monopole de l'industrie laitière ?

Crainte de la politisation.

La délégation mixte.

Trois aspects des indemnisations.

Les parts Nestlé.

Les « royalties » arriérées.

La liquidation des autres biens suisses.

Assurances.

Accord cubano-suisse de 1967 : du sucre pour Nestlé et les assureurs.

Les discussions finales.

Capacité d'achat de Nestlé.

L'engagement de Nestlé envers les assureurs.

La signification de l'accord de 1967 dans la politique extérieure suisse et cubaine.

Quelles postures des autorités helvétiques à l'égard des pays socialistes ?

Mécontentement américain.

Commerce cubain avec l'Europe de l'Ouest : le « test case » suisse ?

Conclusion

QUESTIONS & DIFFICULTES

- Qu'en est-il des accords commerciaux de Cuba avec d'autres pays que la Suisse, particulièrement avec ceux d'Europe de l'Ouest, avec le Japon et le Canada ? J'ai un document qui en évoque certains (ou leur absence, souvent), mais je cherche un recueil solide et plus ou moins exhaustif.
- Vu les fluctuations du marché du sucre, le fait d'avoir un accord commercial sur le sucre est-il un facteur stabilisant, rassurant, pour Cuba ?
- Peut-on parler en 1959 de « monopole » Nestlé sur l'industrie laitière à Cuba, comme ce fut le cas au Brésil à une époque ? Quelle est la place de Cuba sur le marché laitier de la Caraïbe, voire, d'Amérique centrale ? Quelle importance de la production cubaine pour Nestlé?
- Je me demande comment terminer mon mémoire en juillet ? Je crains de plus en plus de devoir reporter la date de ma défense...

SOURCES ET LITTÉRATURE SECONDAIRE

Ma recherche se base principalement sur des sources primaires. La littérature secondaire sur Cuba ainsi que sur ses rapports avec les USA est abondante, mais de qualité scientifique très variable. Quant à la littérature sur les relations de la Suisse avec Cuba, elle fait passablement défaut. Le Mémoire de Licence de Stéphanie Roullier donne un aperçu utile de la perception suisse de la dictature de Fulgencio Batista et de la Révolution cubaine³⁰.

L'implantation de Nestlé en Amérique latine est aussi mal connue. Le mémoire de Carola Togni³¹ décrit le développement par la multinationale de l'industrie laitière au Brésil. Il me permettra sûrement des comparaisons avec l'implantation Nestlé à Cuba, puisque l'entreprise fut la première à développer ce secteur dans l'île.

Les ouvrages de Thomas Fischer³², Claude Altermatt³³, Jürg Martin Gabriel³⁴, Raymond Probst³⁵ et Edouard Brunner³⁶ renseignent partiellement sur le mandat helvétique de représentation des intérêts américains. En dehors peut-être du travail de Thomas Fischer, il ne

³⁰ ROULLIER, Stéphanie, CUBA, 1952-1962 : de Batista à Castro. Évolution de la perception en Suisse de la présidence batistienne, puis des premiers pas de la révolution cubaine, Mémoire de Licence présenté à la Faculté des Lettres de Lausanne, sous la direction du Professeur Bouda Etemad, septembre 2006.

³¹ TOGNI, Carola, *Les intérêts économiques suisses au Brésil de la Deuxième Guerre mondiale à la fin des années cinquante : La présence de Nestlé*, Mémoire de Licence présenté à la Faculté des Lettres de Lausanne, sous la direction du Professeur Hans-Ulrich Jost, mars 2003.

³² FISHER, Thomas, *Die guten Dienste des IKRK und der Schweiz in der Kuba-Krise 1962*, Zürich : ETH Zürich-Forschungsstelle für Internationale Beziehungen, 2000, coll. Beiträge / Forschungsstelle für Internationale Beziehungen, Eidgenössische Technische Hochschule Nr. 30, 33 p.

³³ ALTERMATT, Claude, *La politique étrangère de la Suisse pendant la guerre froide*, Lausanne : Presses polytechniques et romands, 2003.

³⁴ GABRIEL, Jürg Martin, FISCHER, Thomas (eds), *Swiss Foreign Policy, 1945-2002*, Basingstoke [etc.] : Pallgrave Macmillan, 2003.

³⁵ PROBST, Raymond R., « Good offices » in the Light of Swiss International Practice and Experience, The Netherlands: Kluwer Academic Publishers, 1989.

³⁶ BRUNNER, Edouard, *Lambris dorés et coulisses : Souvenirs d'un diplomate*, Genève : Georg : Université de Genève - Institut européen, 2001.

s'agit pas d'ouvrages critiques. Leurs auteurs sont surtout des anciens diplomates et des spécialistes du droit international.

La question des rapports de la Suisse avec les Etats-Unis durant les années 1960 me pose problème. Non que les informations sur le sujet manque, mais je n'ai pas trouvé d'ouvrage le considérant dans son ensemble. Concernant le comportement de la Suisse envers les pays socialistes ou ennemis des Etats-Unis, il a été décrit par David Gaffino en ce qui concerne le Nord Viet-Nam de manière précise³⁷. Tout complément au sujet d'autres pays serait le bienvenu.

Au niveau des sources, je ne négligerai pas l'apport des documents publiés par le Gouvernement des Etats-Unis sur les *Foreign relations of the United States*, ni des *Documents Diplomatiques Suisses* (DDS), dans leur forme papier et électronique disponible sur la base *DoDis*³⁸. Quant aux fonds d'archives, je me suis concentré sur ceux du Département Politique Fédéral (actuel Département Fédéral des Affaires Etrangères)³⁹ et du Département Fédéral de l'Economie⁴⁰, ainsi que sur les fonds des Ambassades de Suisse à la Havane⁴¹ et à Washington⁴², et sur les archives du Conseiller fédéral Max Petitpierre⁴³. Tous ses documents sont disponibles aux Archives Fédérales Suisses de Berne et protégé par un délais de 30 ans.

J'ai sélectionné environ 550 documents, dont un tiers concerne la représentation des intérêts américains, deux autres, directement les relations Suisse-Cuba. Il faut noter que l'accès aux documents sur la représentation des intérêts américains est très réduit. Un délai de 50 ans protège les archives du Service des intérêts étrangers, et, en 2001, le DFAE a décidé de ne pas autoriser l'accès aux dossiers concernant des mandats que la Suisse exerce encore, comme celui de Cuba ou d'Iran, par exemple.

J'envisage de passer aux archives de l'entreprise Nestlé afin de comparer l'importance des investissements à Cuba et dans d'autres pays. Mais je n'ai pas obtenu de réponse positive pour le moment. Il me reste les rapports de gestion de l'entreprise (RERO) pour pêcher quelques informations.

Enfin, concernant les accords commerciaux de Cuba et le volume de ses échanges avec d'autres pays que la Suisse, j'espère trouver des informations auprès de l'ONU. Une consultation des archives du Directoire de l'Union Suisse du Commerce et de l'Industrie (Vorort) et des archives économiques suisses vaudrait sûrement la peine. Malheureusement, je n'aurais pas le temps d'aller à Zürich et à Bâle avant le mois de mai.

³⁷ GAFFINO, David, *Autorités et entreprises suisses face à la guerre du Viêt Nam : 1960-1975*, Neuchâtel : Alphil, 2006, 280 p.

³⁸ www.dodis.ch

³⁹ AF E 2001 (E), E 2300 - (Rapports politiques) et E 2300-01-A-Fremden Interessen (autres qu'intérêts américains).

⁴⁰ AF E 7110 – (Bundesamt für Aussenwirtschaft)

⁴¹ AF E 2200.176

⁴² AF E 2200.36

⁴³ AF E 2800

BIBLIOGRAPHIE

Archives EPD

Bestand/Teilbestand E2001 (E)

Akzession	Behältnis / Band	Aktenzeichen oder Dossier-Nr.	Dossiertitel	Zeitraum
1972/33	C187	C.41.111.0	Wirtschaftsverhandlungen und Abkommen mit der Schweiz	1955-1960
1976/17	391	B.34.66.0	Verstaatlichungen in Kuba	1960-1961
1976/17	392	B.34.77.0	Agrarreform	1961
1976/17	393	B.52.31.0	Behandlung feindlicher Guthaben in Kuba	1961
1976/17	393	B. 51.30	Schutz der Schweizer und ihres Eigentums anlässlich von Revolutionen, Unruhen, usw.	1951-1963
1976/17	395	C.41.111.0	Wirtschaftsbeziehungen mit der Schweiz	1961-1963
1976/17	391	B.22.51	Diplomatischer Dienst Kubas	1950-1963
1976/17	391	B.23.20.2	Schliessung kubanischer konsularischer Vertretungen	1958-1960
1976/17	394	B.73.Cuba.0	Kuba –Politische Bewegungen und Zustände	1958-1963
1976/17	392	B.34.76.Cuba	Nestlé Alimentana .S.A. Vevey	1958-1963
1976/17	392	B.35.51.Cu.10.	Kuba Einreisevisum	1949-1963
1976/17	310	B.24.2	Vertretung amerikanischer Interessen in Kuba	1960-1963
1978/84	613	A.15.41.33.21.79	Einladung von Journalisten	1964-1967
	614	B.34.66.0	Verstaatlichungen. Abkommen mit der Schweiz	1964-1967
1978/84	615	B. 34.66	Nationalisierungen-Einzelfälle A-Z	1964-1967
1978/84	616	B.34.71	Nestlé Alimentana SA, Vevey	1964-1967
1978/84	617	B.41.74	Batista, Fulgencio, ehem. Staatpräsident. Evtl. Aufenthalt in der Schweiz	1959-1967
1978/84	618	C. 41.237.0	Schweizversicherungsinteressen in Kuba	1964
1978/84	434	B.24.2.Uch	Reise der Herren Probst, Meier und Campiche nach Kuba	1966

Akzession	Behältnis/ Band	Aktenzeichen oder Dossier-Nr.	Dossiertitel	Zeitraum
-----------	-----------------	-------------------------------	--------------	----------

1979/137	24	24	Cuba	1961-1962
----------	----	----	------	-----------

Bestand/Teilbestand _____ E2001-05

Bestand/Teilbestand _____ E2300

Akzession	Behältnis/ Band	Aktenzeichen oder Dossier-Nr.	Dossiertitel	Zeitraum
1000/716	155	Nr. 315	Politische Berichte und Briefe, Militärberichte	1952-1962

Archives de l'Ambassade de Suisse à La Havane

Bestand/Teilbestand _____ E 2200.176

Akzession	Behältnis/ Band	Aktenzeichen oder Dossier-Nr.	Dossiertitel	Zeitraum
1983/86	2	B.42.a	Cuba-relation dipl. avec d'autres pays	1959
1983/86	5	C. 11. 1+ C.11.2	Accord commercial suisse-cubain prorogation+ Protect. Des marques de fabrique, tabac	1959-1960
1983/86	5	C. 24.a	Délégation de l'OSEC à la Havane	1957-1961
1983/86	5	C.24. b	Liste représ. À Cuba de maisons suisses	1959-1961
1983/86	6	C. 33.	Avoirs bloqués	1959
1983/86	6	C.42	Commerce extérieur cubain	1959
1983/86	6	C.51	Finances cubaines	1959-1960
1983/86	6	C.52	Situation monétaire cubaine	1958-1960
1983/86	7	?	?	1961-1963

1983/87	1	B. 12	Politische Berichte nach Bern	1962-1965
1983/87	2	B. 39.b	Nationalisations	1962-1964
1983/87	C oder 8	C. 24. c	Liquidation OSEC Agentur in Havanna	1962-1965
1983/87	9	C. 34.15	Konversion der öffentl. Schuld Kubas	1965
1983/87	10	C. 35.b.2	Soc. Sui. pour industrie chimique	1963-1964
1983/88	5 ou A	541.11	Handelsabkommen Allgemeines	1966-1968

Archives de l'Ambassade de Suisse à Washington

Bestand/Teilbestand _____ E 2200.36

Akzession	Behältnis/ Band	Aktenzeichen oder Dossier-Nr.	Dossiertitel	Zeitraum
-----------	--------------------	----------------------------------	--------------	----------

1976/154	7	B. 72	Interessen Vertretung in Kuba	1961-1965
1976/154	7	B. 72.0.1	Übernahme und Ausübung des Schutzmachtemandates	1960-1964
1976/154	7	B. 72.0.2	Unterrichtung de Abt. für Intern. Organis. Über direkten Verkher mit Havanna	1961-1963
1976/154	7	B. 72. 0. 3	Rundschreiben betreffend Interessenvertr.	1961
1976/154	7	B. 72.0.4	Personal in Havanna (auch Visa-Angelegenh.)	1961-1965
1976/154	7	B. 72.0.6	Dienstreisen nach Havanna	1961
1976/154	7	B. 72. 0. 7	Dok. Für Interessenvertretung in Havanna	1962

1976/154	7	B. 72 .0.9	Nachforschungen Rotes Kreuz	1961
1976/154	7	B. 72.0.10	Schutzpässe	1961
1976/154	7	B. 72.0.11	Betreuung amerik. Gefangener in Kuba	1962-1965
1976/154	8	B. 72. 0. 12	Repatriierungstransp. Weisungen betr. Übermittlungstätigkeit der Botschaft Washington	1961-1964
1976/154	8	B. 72.0.13	Spezielle Interventionen seitens der Interessenvertr. In Havanna (hauptsächlich Visa-waivers)	1961-1964
1976/154	8	B. 72.0.14	Spezielle Interventionen seitens des Staatdepts (verschiedene Fälle)	1961-1963
1976/154	8	B. 72. 0. 15	Spezielle Interventionen seitens des Staatdepts, Angelegenheit „Bahia de Nipe“	1961
1976/154	8	B. 72. 0. 16	Spezielle Interventionen seitens des Staatdepts, Fall „Elektra “ (Eastern Airlines)	1961-1961
1976/154	8	B. 72.0.17	Reisen nach Kuba	1961-1965
1976/154	8	B. 72.0.18	Aufahme kubanischer Flüchtlinge in USA	1962-1964
1976/154	9	B. 72. 0. 19	Berichte betr. Kuba-Guantanamo	1961-1965
1976/154	9	B. 72 .0.20	Publikationen: Staatsdept., Presse	1961-1963
1976/154	9	B. 72.0.21	Nationalisation de l'ancienne chancellerie américaine à la Havanne	1963-1964
1976/154	9	B. 72.0.22	Blocage des Avoirs cubains	1963-1964
1976/154	9	B. 72. 0. 23	Projet Nageley/Derber	1963
1976/154	9	B. 72.0.24	Incident bateaux de pêche cubains -Incident sur Guantanamo -Incident sur immeuble la Havane	1964
1976/154	9	B. 72.0.25	Dépôts à Havane	1964
1976/154	10	B. 72. 0. 26	Entrée aux Etats-Unis (5 dossiers)	1963-1965
1976/154	11	B. 72. 0. 27	Transmissions de notes	1964
1976/154	11	B. 72.0.28	Diplômes à Cuba	1963-1964
1976/154	11	B. 72.0.29	Cubains voulant aller en Suisse	1965-1964
1976/154	11	B. 72. 0. 30	Cuba-Divers	1963-1965

1976/154	11	B. 72. 0. 31	Presse - Cuba	1963-1965
1976/154	11	B. 72.0.33	Heimschaffung von Amerikanern	1964-1965
1976/154	11	B. 72. 0. 34	Verhaftung von baptisten Pfarrers und Amerikaner: Lunt u. McKay	1965
1976/154	11	B. 72. 0. 35	Verkauf beschlagnahmter Kunstgegenstände in Kuba	1965
1976/154	11	B. 72.0.36	Transmissions de documents privés des Etats-Unis à Cuba	1965
1976/154	11	B. 72.0.37	Operation Gemini (event. Landung in Kuba)	1965- 1966
1976/154	11	B. 72. 1.1	Kubanische Gefangene in Kuba (Invasion vom 17.4.1961)	1962-1963
1976/154	11	B. 73	Vertretung argentinischer und anderer Interessen in Kuba	1962-1965

1980/24	107	821.1	Amerikanische Bürger in Cuba und Repatriierung	1962-1967
1980/24	108	821.1(1)	Amerikanische Bürger in Kuba	1966-1968
1980/24	109-110	821.1 (2)	Ausreise von Kubanern in die USA	1966-1968

1980/24	111	821.1(4)	Mitteilungen von und an d. EPD	1965-1968
1980/24	112	821.1(5)	Humanitäre Spezialfälle Bürger	1966-1968
1980/24	113	821.1 (8)	Materialfragen (Schweiz. Botschaft Havanna)	1966-1968
1980/24	114	821.1(10)	Hinterlage (Depots) Kuba	1966-1968

Archive du Bundesamt für Aussenwirtschaft

Bestand/Teilbestand _____ E 7110

Akzession	Behältnis/ Band	Aktenzeichen oder Dossier-Nr.	Dossiertitel	Zeitraum
1970/114	35	794.1.1	International Sugar Council	1959
1970/114	133	810 (c'est Kuba)	Berichte-Allgemeines	1959

1970/304	133	842.4	Stickereien	1960
----------	-----	-------	-------------	------

1972/32	17	331.17	Zucker und Zuckerwaren	1961
1972/32	123	871.0	Kuba- USA	1961

1973/41	40	794.1.1	Internationaler Zuckerrat	1962
1973/41	134	863.0.1	Verstaatlichungen	1962
1973/41	135	801.3	Schiffahrtsverkehr	1962
1973/41	150	871.1 8(c'est les US)	Vertretungen	1962

1974/31	159	863.0.1	Verstaatlichung	1963
---------	-----	---------	-----------------	------

1975/31	67	794.1.1	Internationaler Zuckerrat	1964
1975/31	169	875.0.2	Technische Hilfe	1964

1976/21	160	811	Wirtschaftsberichte	1965
1977/9	160	821	Handelsverträge	1966
1977/9	161	861.0	Allgemeines	1966
1978/50	128	863.0.1	Nationalisierungsmassnahmen	1967

1978/50	129	874.3	Boykottmassnahmen	1967
---------	-----	-------	-------------------	------

Archives Max Petitpierre

Bestand/Teilbestand _____ E 2800

Akzession	Behältnis/ Band	Aktenzeichen oder Dossier-Nr.	Dossiertitel	Zeitraum
1967/59	54	28.07	Intérêts américains à Cuba	1961
1967/59	54	28.17	Directive sur la reprise des intérêts étrangers	1958
1967/59	54	28.15	Intérêts de la République fédérale d'Allemagne	1960
1967/59	84	44.014	Bossi Walter	1956-1959
1983/16	6	C. 33.	Avoirs bloqués	1959
1983/16	6	C.42	Commerce extérieur cubain	1959
1983/16	6	C.51	Finances cubaines	1959-1960
1983/16	6	C.52	Situation monétaire cubaine	1958-1960
1983/16	9		Verhandlung Mock mit kuban Nationalbank	1961-1963

Sources publiées

BERNECKER, W.L., FLEER, P., SOMMAVILLA, A. (éds.), *Akten zu Lateinamerika : Übersicht über den Bestand E 2001, 1896-1965*, Inventaire, Berne : Archives fédérales suisses, 1991.

FLEURY, Antoine (dir.), *Documents diplomatiques suisses. Vol. 21, (1.III.1958 -30.VI.1961)*, Zürich : Chronos, 2007.

GLENNON, John P. (editor in chief), *Foreign Relations of the United States, 1958-1960, Volume VI : Cuba*, Washington : United States Government Printing Office, 1991.

LAFANTASIE, Glenn W. (General Editor), *Foreign Relations of the United States, 1958-1960, Volume IV : Foreign Economic Policy*, Washington : United States Government Printing Office, 1992.

LAFANTASIE, Glenn W. (General Editor), *Foreign Relations of the United States, 1958-1960, Volume VII, Part 2: Western Europe*, Washington : United States Government Printing Office, 1993.

LAFANTASIE, Glenn W. (General Editor), *Foreign Relations of the United States, 1961-1963, Volume XII : American Republics*, Washington : United States Government Printing Office, 1996.

SIEGENTHALER, Hansjörg (dir.), RITZMANN-BLICKENSTORFER, Heiner (éd.), *Historische Statistik der Schweiz / Statistique historique de la Suisse / Historical Statistics of Switzerland*, Zürich : Chronos, 1996.

SMITH, Louis J. (ed.), *Foreign Relations of the United States, 1961-1962, Volume X, Cuba*, Washington : United States Government Printing Office, 1997.

Littérature secondaire

Ouvrages généraux, méthodologie

BOUVIER, Jean, *Initiation au vocabulaire et aux mécanismes économiques contemporains : (XIXe-XXe siècles)*, Paris: SEDES, 1990.

Cuba : histoire et relations extérieures

1959 : Castro prend le pouvoir, (recueil d'articles), Paris : Editions du Seuil, 1999, (Les événements du « Monde »).

ADELAÏDE-MERLANDE, Jacques, *Histoire contemporaine de la Caraïbe et des Guyanes, de 1945 à nos jours*, Paris : Kathala, 2002.

FALK, Pamela S., *Cuban Foreign Policy : Caribbean Tempest*, Lexington Mass. ; Toronto : Lexington Books, 1986.

CHESSEX, Luc, *Le visage de la Révolution : Essai photographique sur les images de Fidel Castro à Cuba*, Zürich : Hans-Rudolf Lutz, 1969.

GADDIS, John Lewis, *We now know : rethinking Cold War history*, Oxford : Clarendon Press, 1997.

IBARRA, Jorge, *Prologue to Revolution : Cuba, 1898-1958*, translated by Marjorie Moore, USA ; London: Lynne Rienner Publishers, Inc., 1998.

KAROL, K.S., *Les Guérilleros au pouvoir : l'itinéraire politique de la Révolution cubaine*, Paris : Robert Laffont, 1970.

LAMRANI, Salim, *Cuba face à l'empire : propagande, guerre économique et terrorisme d'état*, Genève : Timéli, 2006.

LE RIVEREND, Julio, *Histoire économique de Cuba*, La Havane : Institut du livre, 1967.

MENENDEZ, Mario, *Cuba, Haïti et l'interventionnisme américain : Un poids, deux mesures*, Paris : CNRS, 2005.

PIC-GILLARD, Christine, *Révolutions à Cuba : de José Martí à Fidel Castro*, Paris : Ellipses, 2007.

Qu'est-ce que l'OEI ?, Brochure éditée par les Directions de l'Information et des Organismes Internationaux, Ministère des Affaires Etrangères de la République de Cuba, 1967 ?.

ROBIN, Gabriel, *La crise de Cuba (octobre 1962) : du mythe à l'histoire*, Paris : Institut français des relations internationales (Ifri), 1984.

SCHNEEBERGER, Franziska, *Cuba, 1959-1970 : La politique économique et ses conséquences*, Mémoire de licence présenté à la Faculté des Sciences Economiques et Sociales, Département d'Histoire Economique de l'Université de Genève, sous la direction du Professeur Patrick Verley, mai 2007.

SOULET, Jean-François, *Histoire comparée des Etats communistes de 1945 à nos jours*, Paris : Armand Colin, 1996.

THOMAS, Hugh, *The Cuban Revolution*, London : George Weidenfield and Nicolson Limited, 1986 (1^{ère} éd. 1971).

THUAL, François, *Abrégé géopolitique de l'Amérique latine*, Paris : Ellipses, 2006.

WERNER, Hans, BERNECKER, Walther L., (éds.), *Lateinamerika im 20 Jahrhundert*, Stuttgart : Klett-Cotta, 1996, (Coll. Handbuch der Geschichte Lateinamerikas, Band 3).

VAÏSSE, Maurice (dir.), *L'Europe et la crise de Cuba*, Paris : Armand Colin, 1993.

WEISBROD, Wolfgang Michael, *Das revolutionäre Kuba, der kapitalistische Weltmarkt und die Beziehungen zu den sozialistischen Ländern*, Inaugural-Dissertation zur Erlangung des Grades eines Doktors der Philosophie (Dr. phil.) am Fachbereich Politische Wissenschaft der Freien Universität Berlin, 1984.

WYDEN, Peter, *La CIA prise au piège : l'histoire secrète de l'invasion manquée de CUBA*, MELIS, Anne (trad.), Paris : Editions J.A., 1980 (éd. originale en anglais, 1979).

ZANETTI, Oscar y GARCÍA, Alejandro (Redaccion general), PEREZ, Jorge, (Edicion), *United Fruit Company : un caso del dominio imperialista en Cuba/ varios autores*, La Havana : Ed. de ciencias sociales, 1976 (Coll. Nuestra Historia).

ZORGBIBE, Charles, *Histoire des relations internationales : Du système de Yalta aux missiles de Cuba, 1945-1962*, Tome III, Paris : Hachette, 1995, coll. *Plurielle*.

ZORGBIBE, Charles, *Histoire des relations internationales : Du schisme de Moscou-Pékin à l'après-guerre froide 1962 à nos jours*, Tome IV, Paris: Hachette, 1995, coll. *Plurielle*.

Nestlé

FRITZ, Christiane, *Nestlé 1913-1920 : la concentration dans l'industrie mondiale des laits*, Mémoire de licence présenté à la Section d'Histoire de la Faculté des Lettres de l'Université de Lausanne, sous la direction du Professeur Sébastien Guex, octobre 2001.

HEER, Jean, *Nestlé : cent vingt-cinq ans de 1866 à 1991*, Nestlé S.A., 1991.

TOGNI, Carola, *Les intérêts économiques suisses au Brésil de la Deuxième Guerre mondiale à la fin des années cinquante : La présence de Nestlé*, Mémoire de licence présenté à la Section d'histoire de la Faculté des Lettres de Lausanne, sous la direction du Professeur Hans-Ulrich Jost, mars 2003.

Relations extérieures et diplomatie suisse

ALTERMATT, Claude, *1798-1998 : Deux siècles de représentations extérieures de la Suisse*, édité par le Département fédéral des affaires étrangères, Berne, 1998, 63p.

ALTERMATT, Claude, *La politique étrangère de la Suisse pendant la guerre froide*, Lausanne : Presses polytechniques et romands, 2003, 133 p.

ALTERMATT, Claude, *Les débuts de la diplomatie professionnelle en Suisse (1848-1914)*, Thèse présentée à la faculté des Lettres de l'Université de Fribourg (Suisse) pour l'obtention du grade de docteur ès lettres, Fribourg : Editions Universitaires Fribourg Suisse, 1990 (coll. Etudes et recherches d'histoire contemporaine ; vol. 11).

« Bons offices » in *Dictionnaire historique de la Suisse, Vol.2, Bandelier-Camuzzi*/ publ. par la Fondation dictionnaire historique suisse, réd. en chef : Marco Jorio, Hauterive : Gilles Attinger, 2003, pp. 469-470.

BRUNNER, Edouard, MUHEIM, Franz E. et alii., *Einblick in die schweizerische Aussenpolitik : Zum 65. Geburtstag von Staatssekretär Raymond Probst*, Zürich : Verlag Neue Zürcher Zeitung, 1984.

BRUNNER, Edouard, *Lambris dorés et coulisses : Souvenirs d'un diplomate*, Genève : Georg : Université de Genève - Institut européen, 2001.

DIRLEWANGER, Dominique, GUEX, Sébastien, PORDERONE ; Gian-Franco, *La politique commerciale de la Suisse : de la Deuxième Guerre mondiale à l'entrée au GATT (1945-1966)*, Zürich : Chronos Verlag, 2004.

FISHER, Thomas, *Die Rolle der Schweiz in der Iran-Geiselkrise, 1979-1981 : Eine Studie zur Politik der Guten Dienste im Kalten Krieg*, Zürich : ETH Zürich-Forschungsstelle für Sicherheitspolitik, 2004 (coll. « Zürcher Beiträge zu Sicherheitspolitik und Konfliktforschung, Nr. 73).

FISHER, Thomas, *Switzerland's good offices : a changing concept, 1945-2002*, Zürich : ETH Zürich-Forschungsstelle für Internationale Beziehungen, 2002, (coll. Beiträge / Forschungsstelle für Internationale Beziehungen, Eidgenössische Technische Hochschule Nr. 37, 32p.).

GABRIEL, Jürg Martin, FISCHER, Thomas (éds), *Swiss Foreign Policy, 1945-2002*, Basingstoke [etc.] : Pallgrave Macmillan, 2003.

GABRIEL, Jürg Martin, FANZUN, Jon A., *Swiss Foreign Policy : an overview*, Zürich : ETH Zürich - Forschungsstelle für Internationale Beziehungen, 2003, (coll. Beiträge / Forschungsstelle für Internationale Beziehungen, Eidgenössische Technische Hochschule Nr. 43), tiré de <http://e-collection.ethbib.ethz.ch/eserv/eth:26299/eth-26299-01.pdf>, consulté le 6.10.2008.

GAFFINO, David, *Autorités et entreprises suisses face à la guerre du Viêt Nam : 1960-1975*, Neuchâtel : Alphil, 2006.

GRAF, Christoph (dir.) et ARLETTAZ, Gérald (réd.), *Die Auslandschweizer im 20. Jahrhundert = Les Suisses de l'étranger au XXe siècle*, Berne : Paul Haupt, 2002, (coll. Revues des Archives Fédérales Suisses : Etudes et Sources; n°28).

JOST, Hans Ulrich (dir.), CENI, Monique, LEIMGRUBER, Matthieu (éds.), *Relations internationales et affaires étrangères suisses après 1945 : actes du colloque CUSO 2005*, Lausanne : Antipodes, 2006, (coll. Histoire & Sociétés contemporaines ; n° 25).

PERRENOUD, Marc, « La diplomatie et l'insertion de la Suisse dans les nouvelles relations économiques internationales (1943-1950) », in KREIS, Georg (ed.), *La Suisse dans le système international de l'après-guerre*, Basel : Schwabe & Co. AG., 1996, pp. 130-145.

PROBST, Raymond R., « *Good offices* » in *the Light of Swiss International Practice and Experience*, The Netherlands: Kluwer Academic Publishers, 1989.

ROULET, Louis-Edouard (dir. de publication), *Max Petitpierre, seize ans de neutralité active: aspects de la politique étrangère de la Suisse (1945-1961)*, Neuchâtel : La Baconnière, 1980.

RIKLIN, Alois, HAUG, Hans, PROBST, Raymond (éds.), *Nouveau manuel de politique extérieure suisse*, Bern ; Stuttgart [etc.] : Paul Haupt, 1992.

MASNATA, Albert, *L'exportation suisse face à l'économie internationale : Texte de l'exposé par M. Albert Masnata à l'Assemblée générale de la Chambre vaudoise du commerce et de l'industrie, le 21 mai 1959, à*

Vevey., N° 70, RAPPORT SPECIAL SERIE A, Lausanne : OFFICE SUISSE D'EXPANSION COMMERCIALE , 1959, 27p.

STAMM, Konrad Walter, *Die guten Dienste de Schweiz : Aktive Neutralitätspolitik zwischen Tradition, Diskussion und Integration*, Bern : Herbert Lang ; Frankfurt : Peter Lang, 1974.

Relations Suisse – Amérique latine

BERNECKER, Walther L. (éd.), *Die Schweiz und Lateinamerika im 20. Jahrhundert : Aspekte ihrer Wirtschafts- und Finanzbeziehungen*, Frankfurt am Main : Peter Lang, 1997 (Coll. Hispano-Americana : Geschichte, Sprache, Literatur, Band 18).

BERNECKER, W.L., FLEER, P., SOMMAVILLA, A. (éds.), *Akten zu Lateinamerika : Übersicht über den Bestand E 2001, 1896-1965*, Inventaire, Berne : Archives fédérales suisses, 1991.

DIRLEWANGER, Dominique, GUEX, Sébastien, PORDERONE ; Gian-Franco, *La politique commerciale de la Suisse : de la Deuxième Guerre mondiale à l'entrée au GATT (1945-1966)*, Zürich : Chronos Verlag, 2004.

TOGNI, Carola, *Les intérêts économiques suisses au Brésil de la Deuxième Guerre mondiale à la fin des années cinquante : La présence de Nestlé*, Mémoire de licence présenté à la Faculté des Lettres de Lausanne, sous la direction du Professeur Hans-Ulrich Jost, mars 2003.

Relations Suisse - Cuba

« Cuba » in *Dictionnaire historique de la Suisse, Vol.3, Canada-Derville-Malécharde*, / publ. par la Fondation dictionnaire historique suisse, réd. en chef : Marco Jorio, Hauterive : Gilles Attinger, 2003, p. 679.

FISHER, Thomas, *Die guten Dienste des IKRK und der Schweiz in der Kuba-Krise 1962*, Zürich : ETH Zürich-Forschungsstelle für Internationale Beziehungen, 2000, coll. Beiträge / Forschungsstelle für Internationale Beziehungen, Eidgenössische Technische Hochschule Nr. 30, 33 p.

ROUILLER, Stéphanie, *CUBA, 1952-1962 : de Batista à Castro. Évolution de la perception en Suisse de la présidence batistienne, puis des premiers pas de la révolution cubaine*, Mémoire de licence présenté à la Section d'histoire de la Faculté des Lettres de Lausanne, sous la direction du Professeur Bouda Etemad, septembre 2006.

Relations Suisse – Etats-Unis

DIRLEWANGER, Dominique, GUEX, Sébastien, PORDERONE ; Gian-Franco, *La politique commerciale de la Suisse : de la Deuxième Guerre mondiale à l'entrée au GATT (1945-1966)*, Zürich : Chronos Verlag, 2004.

MASNATA, Albert⁴⁴, *U.S.A., L'évolution économique américaine : Problèmes d'aujourd'hui et de demain*, Tirage à part des *Informations économiques*, N° 54, RAPPORT SPECIAL SERIE B Lausanne : OFFICE SUISSE D'EXPANSION COMMERCIALE , 1958, 39p.

Sucre (histoire, marché)

GRISSA, Adessatar, *Structure du marché international du sucre et ses effets sur les pays en développement*, Paris : Centre de développement de l'organisation de coopération et de développement économiques (OCDE), 1976, 119p.

LUY, Marcel, *Le marché mondial du sucre et le problème de l'économie sucrière suisse*, Préface de M. le Professeur F.T Wahlen, Député au Conseil des Etats, Délégué du Département fédéral de l'économie publique à l'extension des cultures, Lucerne : Josef Stocker, 1945, (Collections internationales des sciences sociales et politiques, SERIE DE POLITIQUE ECONOMIQUE, Volume II).

MEYER, Jean, *Histoire du sucre*, Paris : Desjonquères, 1989.

⁴⁴ Albert Masnata est en 1958 Chargé de cours à l'Université de Lausanne et Directeur de l'O.S.E.C.

POLLITT, Brian H., HAGELBERGER, G. B., *The Cuban Sugar Economy in the Soviet Era and After*, Glasgow : Centre for Development Studies, 1993, 29p., (Coll. CDSS Occasional Paper, N°11).

WEISBROD, Wolfgang Michael, *Das revolutionäre Kuba, der kapitalistische Weltmarkt und die Beziehungen zu den sozialistischen Ländern*, Inaugural-Dissertation zur Erlangung des Grades eines Doktors der Philosophie (Dr. phil.) am Fachbereich Politische Wissenschaft der Freien Universität Berlin, 1984.

Internet

<http://www.cuba-si.ch>

<http://www.icrc.org/>