

| le savoir vivant |



40^e CÉRÉMONIE DE REMISE DES DIPLÔMES

JEUDI 10 NOVEMBRE 2022 À 18H30
BÂTIMENT AMPHIMAX, AUDITOIRE 351

Unil
UNIL | Université de Lausanne
IDHEAP
Institut de hautes études
en administration publique

PROGRAMME DE LA CÉRÉMONIE DE REMISE DES DIPLÔMES

18h ³⁰	Musique d'ouverture	OldRags'Night Table Blues Show <i>Devil on the Internet (Oldrags)</i>
18h ³⁵	Ouverture de la cérémonie	Prof. Nils Soguel, Directeur de l'IDHEAP et Vice-doyen de la Faculté de droit, des sciences criminelles et d'administration publique
	Mot du Doyen de la FDCA	Prof. Vincent Martenet
18h ⁴⁵	Master PMP	Prof. Giuliano Bonoli
	Mot du Responsable du programme	Prof. André Mach, Directeur de l'Institut d'études politiques IEP, Faculté des sciences sociales et politiques
	Remise des grades	
19h ¹⁵	Intermède musical	OldRags'Night Table Blues Show <i>Nobody knows you (Bessie Smith)</i>
19h ²⁰	Diplômes MPA et DAS en administration publique	
	Mot de la Responsable du programme	Prof. Laure Athias
	Remise des diplômes	Prof. Laure Athias Prof. Nils Soguel
19h ⁴⁰	Intermède musical	OldRags'Night Table Blues Show <i>Addicted man (Oldrags)</i>
19h ⁴⁵	Doctorat en administration publique	
	Mot du Responsable de l'école doctorale	Prof. Tobias Mettler
	Présentations par les Directeurs-trices de thèses	Prof. A. Ladner
	Remise des grades	Liliane Michalik, Vice-rectrice UNIL et les Directeurs-trices de thèses
19h ⁵⁵	Présentation de l'AD-IDHEAP	Mme Léa Meyer, Présidente de l'Association des diplômé-e-s de l'IDHEAP
20h ⁰⁰	Remise des prix	Prof. Giuliano Bonoli, Prof. Laure Athias et Prof. Nils Soguel
20h ⁰⁵	Musique de clôture	OldRags'Night Table Blues Show <i>Shake your Money Maker (Elmore James)</i>
20h ¹⁰	Photographies officielles	

Diplômé·e	Titre du mémoire	Jury
Bader Amaèle	Styles de leadership, New Ways of Working et innovation dans le service public	Giauque David Cornu Frédéric
Baechler Maria Gabriela	The effects of enhancing punctuality by maximising door use in trains throughout the help of Nudges	Neumann Oliver Pleger Lyn Ellen
Bataillard Hippolyte	La prévention et la promotion de la santé et leurs structures organisationnelles vues à travers la théorie des coûts de transaction	Athias Laure Hänni Dominique
Beney Eva	Les pratiques de mobilité en Valais	Nahrath Stéphane Gaveau Adèle
Beqa Arbër	Fin du secret bancaire et conséquences sur les finances publiques	Gaillard Serge Soguel Nils
Blanc Dimitri	Le monde associatif face à l'État	Giauque David Sanchez Maeva
Bulundwe Gioia	Le rôle des agents publics de terrain dans l'innovation de l'administration publique	Giauque David Revillod Guillaume
Chandran Aghil	Les plans de mobilité et leurs inscriptions dans les politiques publiques : cas d'étude chez Unisanté	Boisseaux Stéphane Bundi Pirmin
Coppex Laura	La politique d'accueil et d'intégration d'Unisanté. Etude exploratoire basée sur la perception de certain.e.s acteurs.trices	Giauque David Emery Yves
De Pinho Oliveira Cardoso Patrick	L'influence des signaux « passage par CAP Formations », « nationalité » ou « classe sociale » sur la perception qu'ont les employeurs d'apprentis genevois vis-à-vis des candidats en décrochage scolaire	Bonoli Giuliano Aerne Annatina
Derradji Nahida	Les défis de l'implémentation d'une fondation Unisanté	Glassey Olivier Giauque David
Diaz Maurine	Les enjeux de la communication publique du canton de Vaud	Ladner Andreas Pfeiffer Cinzia
Diédhiou Khady	Gestion des biens communs dans le milieu associatif : l'exemple de la revendication d'une maison de quartier par l'AHPTSG	Meneguzzo Marco Villeneuve Jean-Patrick
Duc Nancy	L'égalité des chances entre hommes et femmes dans l'administration fédérale : présentation du cadre juridique et évaluation de la politique	Hänni Dominique Bundi Pirmin

Diplômé·e	Titre du mémoire	Jury
Eperon Eloïse	Le changement des conditions de naturalisation à travers le regard des agents de terrain vaudois. Dispositions morales face à un sujet politisé	Bonoli Giuliano Fossati Flavia
Fabères Rebecca	L'influence institutionnelle sur la forme et le but des prestations sociales de type familiale	Giauque David Bonoli Giuliano
Fahrni Charlotte	"I'm white and I'm Catholic, so it's not written on my forehead that I come from somewhere else". Exploration of whiteness in narratives about migrant integration in Switzerland	Drzewiecka Jolanta Pellandini-Simányi Léna
Gonçalves Sylvie	Participation aux votations fédérales : Qu'est ce qui motive les Suisses de l'étranger ?	Bundi Pirmin Trein Josef Philipp
Gonzalo Mélanie	Le mandat de prestation politique comme outil de pilotage et d'évaluation de l'action publique : le cas de l'État du Valais	Bundi Pirmin Glasse Olivier
Hajdini Drenusha	L'administration publique au Kosovo sous le programme SIGMA de l'OCDE et de l'UE : analyse de quelques domaines de réformes	Papadopoulos Ioannis Iseni Bashkim
Intelisano Deborah	Les déterminants de la mise en oeuvre de politiques publiques contre les violences de genre dans les principales villes de Suisse romande	Maggetti Martino Miaz Jonathan
Jaquier Max	Politique de lutte contre le sans-abrisme du canton de Vaud : au-delà de l'urgence	Bonoli Giuliano Fossati Flavia
Jeanneret Michel	Campagnes d'information sur la santé destinées aux sourds et aux malentendants : recommandations et proposition	Bonoli Giuliano Trein Josef Philipp
Kambila Gloria	Émergence de résistance SI et de workarounds au sein d'administrations publiques : étude de cas au sein de "Monuments et Sites"	Mettler Tobias Naous Dana
Kozma Kristi	The implications of the European Green Deal for regulatory agencies of EU member states	Maggetti Martino Mathieu Emmanuelle
Kuentz Margaux	La judiciarisation des politiques publiques : le cas de la politique éolienne	Nahrath Stéphane Bombenger Pierre-Henri
Lannaz Maud	Le temps partiel chez les jeunes femmes sans enfant	Bonoli Giuliano Oesch Daniel

Diplômé·e	Titre du mémoire	Jury
Lüchinger Julien	Analyse de la collaboration au sein d'un réseau interorganisationnel de promotion des pratiques basées sur des données probantes dans le domaine des soins	Giauque David Lasseb Karim
Manirakiza Lise	L'apprentissage automatique dans la protection de l'enfance : une étude de cas suisse	Bonoli Giuliano Mettler Tobias
Miserez Antoine	Comment le bureau de l'intégration des étrangers révisé-t-il ses critères d'évaluation de financement des projets inhérents à la thématique vivre ensemble ?	Bonoli Giuliano Bundi Pirmin
Perrenoud Léo	La gestion du changement dans les organisations publiques : le cas de la réorganisation du SAJE à la Ville de Lausanne	Neumann Oliver Gonin Audrey
Racine Cécile	Défis pour l'administration fédérale dans la gouvernance de la formation professionnelle supérieure : le rôle d'interface du SEFRI	Trein Josef Philipp Ladner Andreas
Rais Sylvain	Analyse de la stratégie vaudoise de promotion du vélo - Horizon 2035 : un changement de braquet amorcé par les autorités	Nahrath Stéphane Bundi Pirmin
Rime Jonas	Analyse de la loi suisse sur le génie génétique à la lumière de l'Advocacy Coalition Framework	Bundi Pirmin Gatto Laura
Rodriguez Stéphane	Analyse des facteurs facilitant la mise en place de l'éducation numérique du point de vue du corps enseignant	Bundi Pirmin Nahrath Stéphane
Romy Lucas	Business Case de la Maison des Innovations Sociales et des Solidarités (MISS)	Soguel Nils Glassey Olivier
Ropraz Mathilde	La durabilité dans les marchés publics en Suisse : durabilité ou favoritisme	Athias Laure Steiner Marc
Russo Steven	Conséquences des fusions de communes sur la qualité de la démocratie locale en Suisse	Ladner Andreas Keuffer Nicolas
Salihi Blerta	Analyse des obstacles stratégiques à la collaboration au sein du Bureau d'Echange des Savoirs pour des praTiques exemplaires de soins (BEST)	Giauque David Lasseb Karim
Salijaj Drilon	Analyse comparative de l'introduction du salaire minimum au niveau cantonal	Maggetti Martino Cailleux Lauriane

Diplômé·e	Titre du mémoire	Jury
Schlüchter Anastasiia	Le rôle et l'activité des autorités publiques aux niveaux : fédéral, cantonal et communal dans le processus de la labellisation de l'UNESCO du patrimoine culturel immatériel de l'humanité en Suisse	Maggetti Martino Guaschino Edoardo
Sopa Valdrin	Étude sur les relations des salariés de l'administration publique dans le canton de Vaud avec les objets connectés/intelligents pour la santé au travail	Mettler Tobias Naous Dana
Vahidi Kousha	Barrières aux soins primaires pour les réfugiés.es et requérants.es d'asile en Europe : revue systématique de la littérature anglophone	Bonoli Giuliano Trein Josef Philipp
Yasamy Soroush	Intégration sociale des réfugiés « sans perspectives professionnelles actuelles » en Suisse : le cas de cinq cantons	Bonoli Giuliano Aerne Annatina
Zollinger Alice	Innovation culture in the public sector: a public servants' perspective	Neumann Oliver Kirklies Pascale- Catherine

Diplômé-e	Titre du mémoire	Jury
Berger Léa	Prévention des violences conjugales à l'égard des femmes dans le cadre de la convention d'Istanbul - typologie des stratégies cantonales et études de cas	Nahrath Stéphane Bonoli Giuliano Durrer Sylvie
Bigler Philippe	La lutte contre la violence domestique : étude de la coordination entre la justice civile, pénale et la Direction générale de l'enfance et de la jeunesse dans le Canton de Vaud	Giauque David Weerts Sophie Mihoubi Culand Sylvette
Bord Pascal	Proposition d'un modèle de péréquation financière entre les paroisses catholiques romaines du Canton de Berne	Soguel Nils Ladner Andreas Gobat Christian
Cantamessa Magali	Compétences utiles au pilotage des établissements scolaires vaudois & modalités de développement professionnel des directeurs et directrices	Emery Yves Huguenin Jean-Marc Progin Laetitia
Choffet Marc	Investigation de la méthode douce dans la prévention des dangers naturels. Apport du paternalisme libertaire dans l'utilisation d'un portail numérique.	Mettler Tobias Neumann Oliver Staub Benno
Crettenand Jean-Christophe	Quel système d'indicateurs pour la gestion par mandats de prestations à l'Etat du Valais?	Bundi Pirmin Mettler Tobias de Montmollin André
Débaz Muriel	Haltes-jeux du Réseau-L comme instrument de politique sociale et familiale pour l'insertion sociale des mères immigrées	Bundi Pirmin Bonoli Giuliano Denisart Valérie
Georges Aurélien	Facteurs de motivation et de démotivation des membres des Municipalités vaudoises : Une étude exploratoire	Giauque David Neumann Oliver Saitta Gianni
Germann Raphaël	L'autonomie des fédérations sportives, mirage ou réalité? Dynamique et évaluation par l'étude de cas de cinq fédérations suisses	Terrien Mickaël Bayle Emmanuel

Gilliéron Antoine	La digitalisation à l'HEMU-CL - Etat de l'art et stratégie de développement	Bundi Pirmin Nahrath Stéphane Amussen Gretchen
Häni Thomas	Quelles compétences pour les cadres de direction des hautes écoles en Suisse? Analyse et recommandations d'actions	Emery Yves Giauque David Huguenin Jean-Marc
Hautle Tamara	Dispositif innovant de participation autour des droits politiques à Genève : quelle expérience pour les parties-prenantes ?	Emery Yves Neumann Oliver Apffel-Mampaey Coralie
Miéville Pascal	Etude du mécanisme des douzièmes provisoires et de sa mise en application dans le Canton de Genève	Soguel Nils Ladner Andreas Cuocolo Marco
Pasquier Fabien	Perspectives en matière de sécurité de l'information dans le contexte de recherche d'une haute école universitaire	Mettler Tobias Neumann Oliver Anex Gaël Albert
Perez Grégory	La "personne de confiance externe" comme mesure à prendre par des organisations publiques pour protéger la personnalité de ses employé·e·s : étude de cas de l'aéroport international de Genève	Weerts Sophie Neumann Oliver Ducret Véronique
Reversy Christophe	Réforme territoriale structurelle : le cas des communes à Genève	Ladner Andreas Soguel Nils Rütsche Alain
Rivera Anne	La lutte contre le stalking à l'aune des instruments de mise en oeuvre de la Convention d'Istanbul et de la perception des acteurs·rices de terrain dans six cantons	Weerts Sophie Giauque David Durrer Sylvie
Vannay Claude-Alain	La conduite du changement dans le contexte de la transformation numérique et de l'agilité au sein du département fédéral des affaires étrangères	Neumann Oliver Mettler Tobias Wägli Adrian

Diplômé-e

Adamou Moussa-Pham Marie-Solène

Anderegg Paule

Brandmaier Christine

Clerc Frédéric

Descloux Romain

Develey Baptiste

Gilgen Caroline

Iyigüven Yesim

Matter Doris

Maury Josianne

Meyer Mélanie

Morier-Genoud Benoît

Pasche Daniel

Randin Christophe François William

Rémondeulaz David

Ryser Yvan

Schelbach Christophe

Tornare-Kneuss Isabelle

Vifian Aurélie

Dr Ada Bernier-Amsellem

«Les modalités de gestion des tâches communales : Vers une discordance institutionnelle ?»

Prof. Andreas Ladner (Supervisor)

Prof. David Giaouque

Prof. Nils Soguel

Dr Maurice Mischler

Les tâches communales sont soumises à de fortes pressions et les communes suisses n'y font pas exception. Contraintes budgétaires, progrès techniques, attentes des citoyens toujours plus élevées : les raisons de modifier les modalités de gestion des tâches sont nombreuses.

Dans ce contexte, les communes suisses recourent à différentes modalités de gestion. Si certaines tâches restent invariablement l'apanage des pouvoirs publics, les communes choisissent souvent (en moyenne pour 36% des tâches) de collaborer avec d'autres communes limitrophes, avec la Ville de leur agglomération, ou encore avec le secteur privé.

Néanmoins, ces modalités ne sont pas sans effet sur le fonctionnement des institutions communales. Certaines rendent le pilotage et l'évaluation de la tâche plus difficiles. Des problèmes de coordination inter-services et d'identification des chaînes de responsabilité peuvent surgir, du fait d'un nombre plus important de parties prenantes impliquées dans l'acte de gouverner. À son paroxysme, ce phénomène peut mener à une discordance institutionnelle entre d'un côté, les cadres formels (de jure) des institutions communales et de l'autre, les cadres effectifs (de facto) de réalisation des tâches.

Nous avons approché la discordance institutionnelle grâce à deux indicateurs : le premier identifie la logique de gestion dominante : elle est territoriale, si la commune fait elle-même ses tâches ; elle est fonctionnelle, si la tâche est réalisée avec ou par une entité tierce. Le deuxième indicateur se réfère au degré d'institutionnalisation de cette gestion fonctionnelle, selon qu'elle prenne une forme contractuelle ou organisationnelle (création d'une personne morale).

L'étude, basée sur les réponses au Monitoring 2016 des communes suisses, a montré d'une part que les communes adaptent les modalités de gestion aux spécificités des tâches. Les tâches administratives et d'aménagement du territoire se distinguent par exemple nettement des prestations sociales : les premières restent majoritairement sous le joug des autorités communales, tandis que les deuxièmes sont très largement réalisées par ou avec des tiers. Ces résultats pourraient indiquer que les prestations sociales, comme services directement consommés par les individus, se prêtent à ce genre de gestion. En revanche, les tâches relatives au territoire et à l'administration servent avant tout le bon fonctionnement de la commune, voire sa légitimité politique.

D'autre part, notre étude a révélé que les modalités de gestion sont soumises à la pression du contexte communal. Par exemple, les contraintes structurelles poussent les communes vers la gestion fonctionnelle. En revanche, les valeurs culturelles agissent sur la perception des différentes tâches communales : c'est ainsi que les prestations sociales en Suisse alémanique, et celles d'aménagement du territoire en Suisse romande, sont davantage sujettes à la gestion fonctionnelle.

Enfin, notre étude a montré que lorsque les conditions de discordance institutionnelle sont réunies, les secrétaires municipaux considèrent que la qualité de la démocratie, mais également que la qualité des services, s'en trouvent altérées.

Le concept de discordance institutionnelle élaboré dans cette thèse a vocation à aiguiller, telle une boussole, les modalités de gestion des tâches. Il permet de prendre la mesure de dimensions intangibles, et pourtant essentielles, pour la légitimité des institutions communales et leur autonomie.

Rejoignez dès à présent le
réseau des diplômé·e·s de
l'IDHEAP !

ad≡idheap

Informations et adhésion sur :

www.adidheap.ch

info@adidheap.ch



IDHEAP

Institut de hautes études en administration publique
Université de Lausanne

Bâtiment IDHEAP | CH-1015 Lausanne
Rue de la Mouline 28 | 1022 Chavannes-près-Renens
+41 (0)21 692 68 00 | idheap@unil.ch | www.unil.ch/idheap