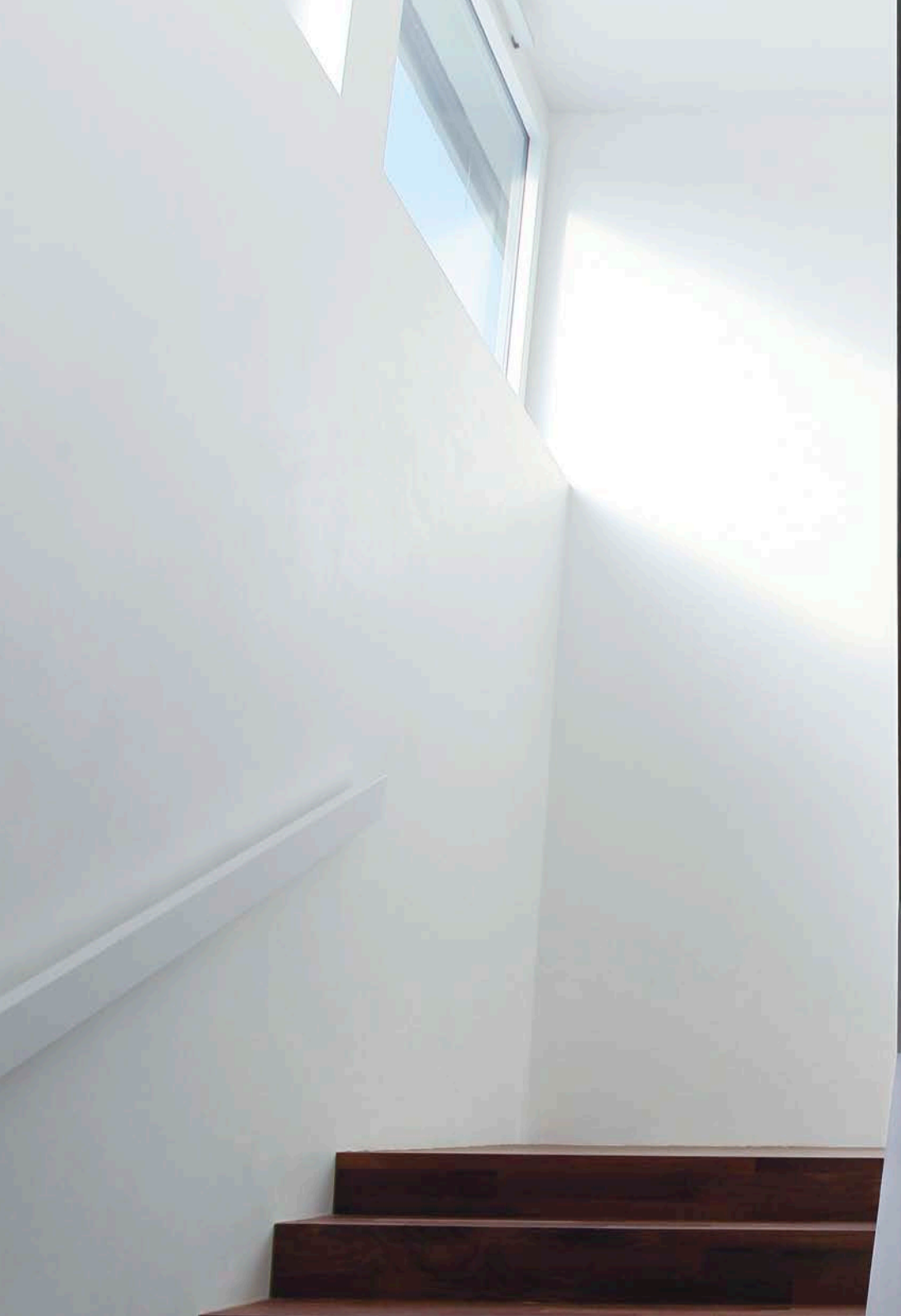


| le savoir vivant |

Rapport annuel 2016

UNIL | Université de Lausanne
IDHEAP
Institut de hautes études
en administration publique

PAGE 01 **Introduction**

PAGE 02 **Les temps forts 2016**
03 Swiss Asian Summer School
04 Visite d'une délégation chinoise
04 Conférence IDHEAP
05 Voyage d'étude de l'AD-IDHEAP

PAGE 06 **Les programmes**
07 MAS en administration publique MPA
08 Prix du meilleur mémoire MPA
08 Prix du meilleur MPA
09 CEMAP
10 Master PMP
11 Prix du meilleur Master PMP
12 Doctorat en administration publique
13 Doctorats décernés

PAGE 15 **Les unités de recherche et les compétences**
16 Unité Economie de la régulation
16 Unité Droit public et européen
17 Unité Finances publiques
17 Unité Marketing et management publics
18 Unité Politiques institutionnelles
18 Unité Politiques locales et évaluation
19 Unité Politiques publiques et durabilité
19 Unité Politiques sociales
20 Unité Ressources humaines
20 Unité Systèmes d'information

PAGE 21 **L'institut**
22 Liste des collaboratrices et des collaborateurs

PAGE 24 **Les annexes**
25 Liste des mémoires MPA
26 DAS en administration publique
27 Liste des diplômes CEMAP
29 Liste des mémoires du Master PMP

L'année 2016 marquera l'histoire de l'IDHEAP à plusieurs égards. Créée en 1981 sur l'initiative d'Enrico Bignami, ancien administrateur délégué de Nestlé et créateur de l'IMD, de l'Etat de Vaud, de l'Université de Lausanne, de l'Ecole polytechnique fédérale de Lausanne et de l'Association des ami·e·s de l'IDHEAP, la fondation de l'IDHEAP sera définitivement dissoute en janvier 2017. Les causes de cette dissolution sont simples. L'intégration réussie de l'IDHEAP dans l'Université de Lausanne a rendu sa perpétuation inutile. C'est donc le moment d'exprimer toute notre gratitude à cette fondation et à tous ses membres qui se sont engagés au sein de cette organisation pour avoir rendu le succès de l'IDHEAP possible. Nous sommes également reconnaissants à la fondation de l'investissement qu'elle laisse pour nos activités futures.

Cela fait maintenant trois ans que l'IDHEAP est intégré dans l'Université de Lausanne et le bilan est entièrement positif. Si craintes il y avait, elles se sont révélées injustifiées et, ce que nous y avons trouvé a dépassé nos espérances. La Faculté de droit, des sciences criminelles et d'administration publique (FDCA) nous a chaleureusement accueillis et, par le changement de son nom, a fait la preuve de son ouverture. Nous ne nous sommes pas seulement sentis les bienvenus mais aussi reconnus, cela est extrêmement motivant pour notre travail au sein de et pour l'Université.

Un autre changement marque l'histoire de l'IDHEAP en 2016. Martial Pasquier, professeur de management public et de marketing, Directeur de l'IDHEAP depuis 2012 quitte son poste pour accéder à celui de Vice-Recteur, responsable des ressources humaines et des finances à la direction de l'UNIL. Martial Pasquier n'a pas seulement su gérer le processus d'intégration à l'Université avec beaucoup d'habileté et de bon sens, mais il laisse aussi à son successeur un Institut en parfait état de fonctionnement, organisé selon le « state of the art » du management et avec des collaboratrices et collaborateurs motivé·e·s. Nous lui en sommes très reconnaissants.

C'est ainsi que l'IDHEAP continue son parcours avec sa triple mission : celle d'enseignement avec les études de niveau master et doctorat et des programmes de formation continue (MAS, DAS, CEMAP, CAS et séminaires pour spécialistes et cadres), celle de recherche, tant sur le plan de la recherche fondamentale que de la recherche appliquée et enfin celle d'expertise au service des administrations et des organisations publiques et parapubliques. Pour les années à venir, nous tâcherons de soigner nos réseaux au-delà des frontières suisses, afin de consolider notre renommée sur le plan international. De tout cela et plus encore, ce rapport témoigne.

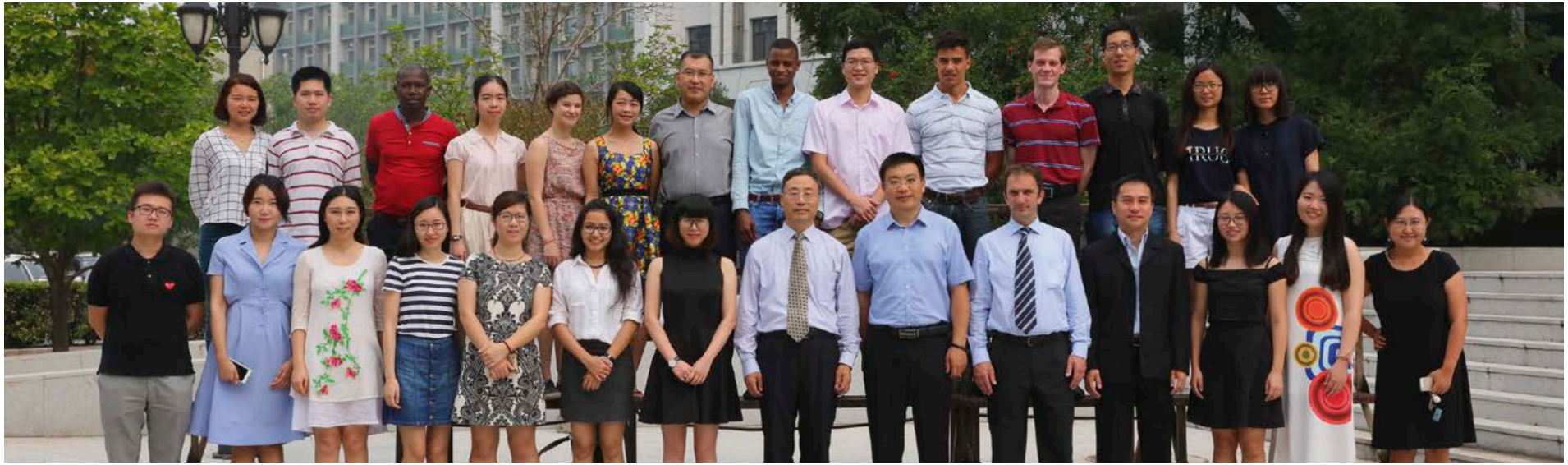
Bonne lecture !

BARBARA HAERING
PRÉSIDENTE DU CONSEIL DE FONDATION

ANDREAS LADNER
DIRECTEUR DE L'INSTITUT

Les temps forts 2016

6TH SWISS ASIAN SUMMER SCHOOL À BEIJING, CHINE



La Swiss Asian Summer School (SASS) vise à promouvoir l'échange des connaissances en sciences administratives entre instituts de recherche de Suisse et d'Asie. En 2016, cette université d'été a réuni plus d'une vingtaine de doctorant·e·s de cinq instituts de recherche en sciences administratives situés en Suisse, en Chine et à Singapour. Elle s'est tenue à Beijing dans les locaux de l'Université de Renmin et de la Chinese Academy of Governance.

La participation à la SASS a été à la fois une riche expérience académique mais également et surtout culturelle et humaine. Au-delà des découvertes sur la pratique de la gouvernance et de l'administration publique en Chine, on y rencontre une autre culture et approche de la recherche académique.
C'est une excellente initiative dans l'optique du développement de la connaissance et de la coopération académique Suisse-Chine dans le domaine de l'administration et de la gouvernance publique.

El Hadji Moudo Macina, Doctorant en administration publique, IDHEAP

Au-delà d'un indéniable enrichissement culturel, cette SASS aura contribué à renforcer le partenariat entre un réseau d'institutions et une communauté diversifiée de chercheur·euse·s , pour traiter avec originalité des questions de management et de politiques publiques! Une collaboration précieuse que nous souhaiterions inscrire dans la durée.

Armand Brice Kouadio , Doctorant en administration publique, IDHEAP

Plus qu'un simple échange d'idées, la Swiss Asian Summer School est un échange culturel. En les confrontant à d'autres contextes, en les mettant à l'épreuve de la transposabilité, en les comparant, vos recherches s'enrichissent. Et les horizons des sciences administratives suisses s'agrandissent à mesure que les synergies intercontinentales se tissent.

Owen Boukamel, Doctorant en administration publique, IDHEAP

VISITE DE MADAME LA CONSULE XI RU À L'IDHEAP

Andreas Ladner, Directeur de l'IDHEAP, a accueilli et renseigné une délégation de la Section de l'éducation de l'Ambassade de la République Populaire de Chine en Suisse au sujet des formations, du fonctionnement, de l'histoire et du rayonnement de l'Institut. Les spécificités de l'administration publique suisse ont également été abordées.
Face à des invité·e·s intéressé·e·s par la question de l'intégration d'un institut indépendant au sein d'une université, Andreas Ladner s'est appuyé sur le cas du rattachement de l'IDHEAP à l'UNIL en 2014. Cette expérience, couplée à l'expertise de l'Institut en matière d'administration publique, a permis d'identifier les facteurs décisifs de réussite de l'intégration à savoir une collaboration étroite durant plusieurs années, des pratiques institutionnelles très proches, un domaine de recherche unique en Suisse et bien sûr un intérêt commun. En outre, une offre de formation de haute qualité et l'enjeu d'une reconnaissance des diplômes délivrés ont été mis en lumière.
La rencontre a abouti à la volonté conjointe d'intensifier les relations et d'étudier les possibilités de collaboration notamment pour les formations destinées aux spécialistes de l'éducation et de la gestion institutionnelle sélectionnés par l'Ambassade chinoise en Suisse.

CONFÉRENCE IDHEAP

Le cycle de Conférence IDHEAP lancé en 2015 s'est poursuivi en 2016 avec deux conférences une au printemps et une en automne. Ces conférences ont pour but d'aborder une thématique d'actualité avec l'éclairage d'une personnalité de premier plan.
Ainsi la parole a été donnée à l'ancienne Présidente de la Confédération Suisse et Conseillère fédérale Madame **Micheline Calmy-Rey** sur la thématique de « La politique européenne de la Suisse : une évaluation actuelle ». La deuxième conférence IDHEAP a été tenue par Monsieur **Tibère Adler**, Directeur romand du think tank libéral Avenir Suisse et a eu pour thème «L'Etat et l'administration publique dans le futur, la vision d'Avenir Suisse ».
La Conférence IDHEAP est également l'occasion de renforcer les liens entre les étudiantes et étudiants, les diplômé·e·s IDHEAP, l'Association des diplômé·e·s IDHEAP et les collaboratrices et collaborateurs de l'Institut. Une session de questions clôture chaque conférence et offre à l'assistance un moment privilégié de dialogue avec la conférencière ou le conférencier. C'est aussi un moment de réseautage très apprécié par toutes et tous.

L'AD-IDHEAP DE SORTIE À LISBONNE

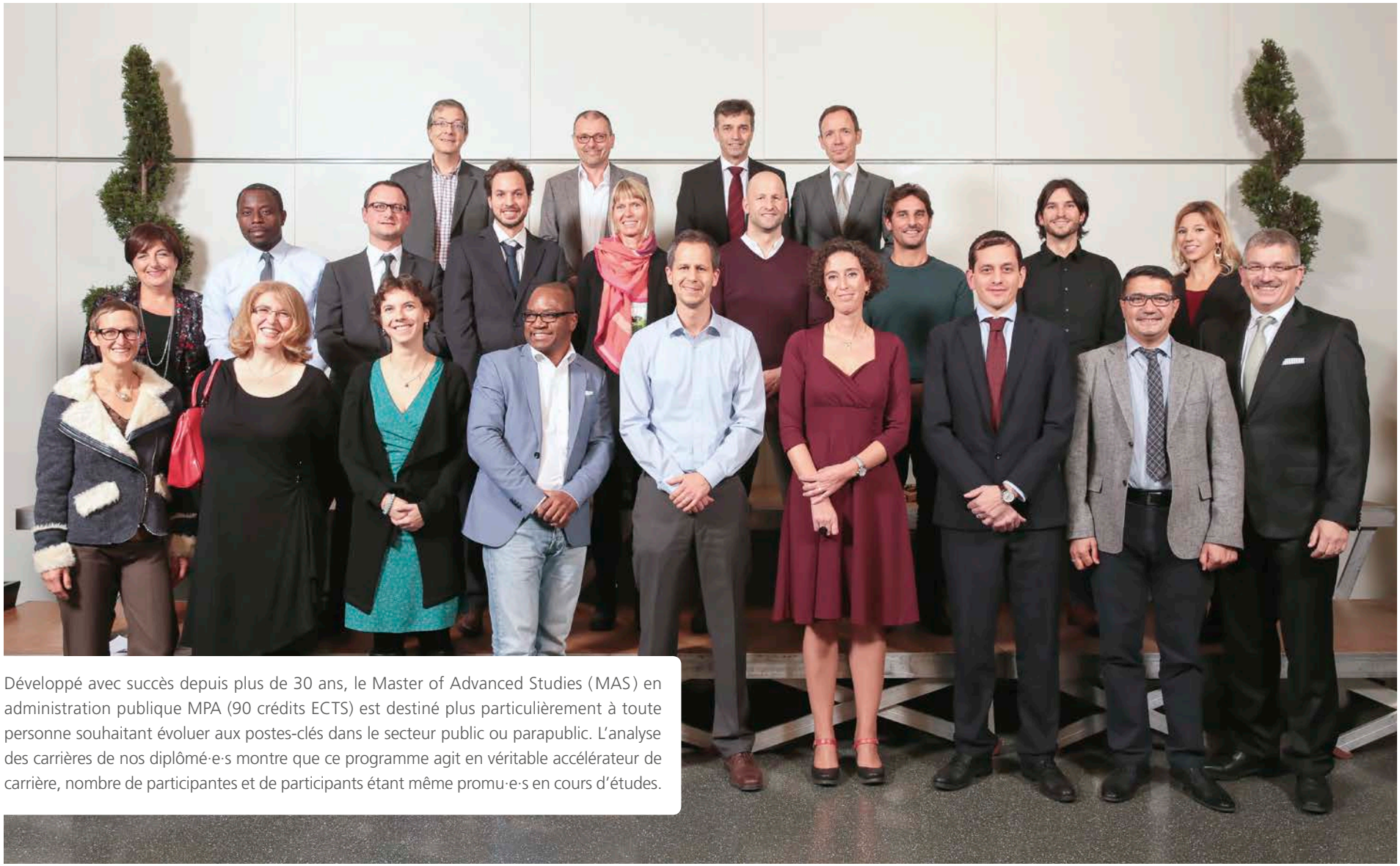
Du 6 au 9 octobre 2016, c'est une trentaine d'alumni qui s'est rendue à Lisbonne à l'occasion du voyage annuel d'études de l'AD-IDHEAP, un déplacement qui a aussi été l'occasion d'un rapprochement avec l'Instituto Nacional de Administração (INA). La capitale portugaise les a accueillis pour un riche programme de conférences consacré aux spécificités de la crise au Portugal et aux solutions adoptées pour y remédier ; un panel d'intervenants de très haut vol les a notamment emmenés voir la face cachée d'une crise financière sans fin liée à la débâcle des dettes publiques dans la zone Euro.

Les participant·e·s ont par ailleurs découvert des aspects marquants du développement urbain, aussi chaotique que prodigieux, de la Ville Blanche, qui doit faire face à la désertion de ses habitants et à l'afflux massif de touristes dont le pouvoir d'achat vient à la fois soutenir et contrecarrer ses plans.

Partis dans les rues lisboètes à réhabiliter, les diplômé·e·s de l'IDHEAP n'ont pas oublié de goûter aux saveurs culinaires d'une cité au bord de la mer, ainsi qu'à la mélancolie pleine de passion du fado. Des expériences qui ont laissé dans les esprits de toutes et tous un doux souvenir d'été.

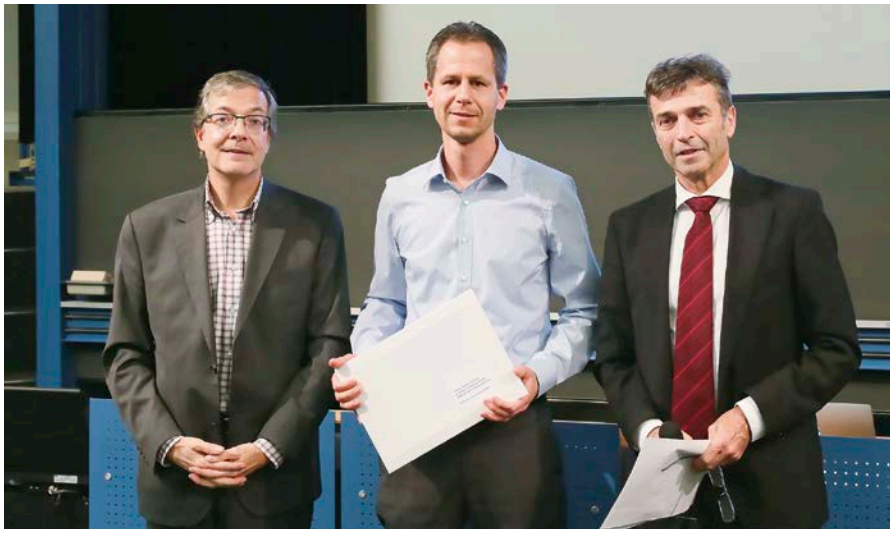
Les programmes

LE MAS EN ADMINISTRATION PUBLIQUE MPA



Développé avec succès depuis plus de 30 ans, le Master of Advanced Studies (MAS) en administration publique MPA (90 crédits ECTS) est destiné plus particulièrement à toute personne souhaitant évoluer aux postes-clés dans le secteur public ou parapublic. L'analyse des carrières de nos diplômé·e·s montre que ce programme agit en véritable accélérateur de carrière, nombre de participantes et de participants étant même promu·e·s en cours d'études.

PRIX DU MEILLEUR MÉMOIRE MPA



MONSIEUR VINCENT DELORME S'EST VU DÉCERNER LE PRIX DU MEILLEUR MÉMOIRE MPA

« Le cursus de formation MPA m'a permis d'acquérir des outils de pensée, d'analyse et d'action pertinents en matière de management stratégique et opérationnel. J'ai également apprécié la qualité des enseignements qui contribuent à développer une connaissance fine des défis actuels auxquels le secteur public est confronté. De plus, les modalités de formation proposées favorisent des échanges enrichissants entre participant·e·s, intervenant·e·s externes et professeur·e·s .
Finalement, mon mémoire a permis de produire des résultats débouchant sur une meilleure compréhension des parcours d'insertion professionnelle des personnes fortement éloignées de l'emploi ».

Vincent Delorme, Responsable d'unité au sein de l'Hospice général, institution genevoise d'action sociale.

PRIX DU MEILLEUR MPA

MADAME CHRISTIANE WERMEILLE S'EST VU DÉCERNER LE PRIX DU MEILLEUR MPA

« De formation scientifique, j'ai tout d'abord travaillé dans le privé avant de prendre un poste de collaboratrice scientifique à l'Office fédéral de l'environnement. Malgré les aspects techniques de mon travail, il m'est vite apparu nécessaire de mieux comprendre le fonctionnement, le rôle et la légitimité d'une administration.
Le MPA m'a apporté tous les outils nécessaires qui me sont concrètement utiles aujourd'hui dans mon poste de cheffe de section. C'est un réel privilège de pouvoir bénéficier d'un tel enseignement en cours d'emploi car les questions et spécificités du travail peuvent être mises constamment en relation avec les matières enseignées ».

Christiane Wermeille, Cheffe de la section Sites contaminés, Office fédéral de l'environnement.

LE CEMAP

En 2004, l'IDHEAP a lancé une première formation destinée aux cadres supérieur·e·s mise sur pied sur proposition de Madame la Conseillère d'Etat Anne-Catherine Lyon.

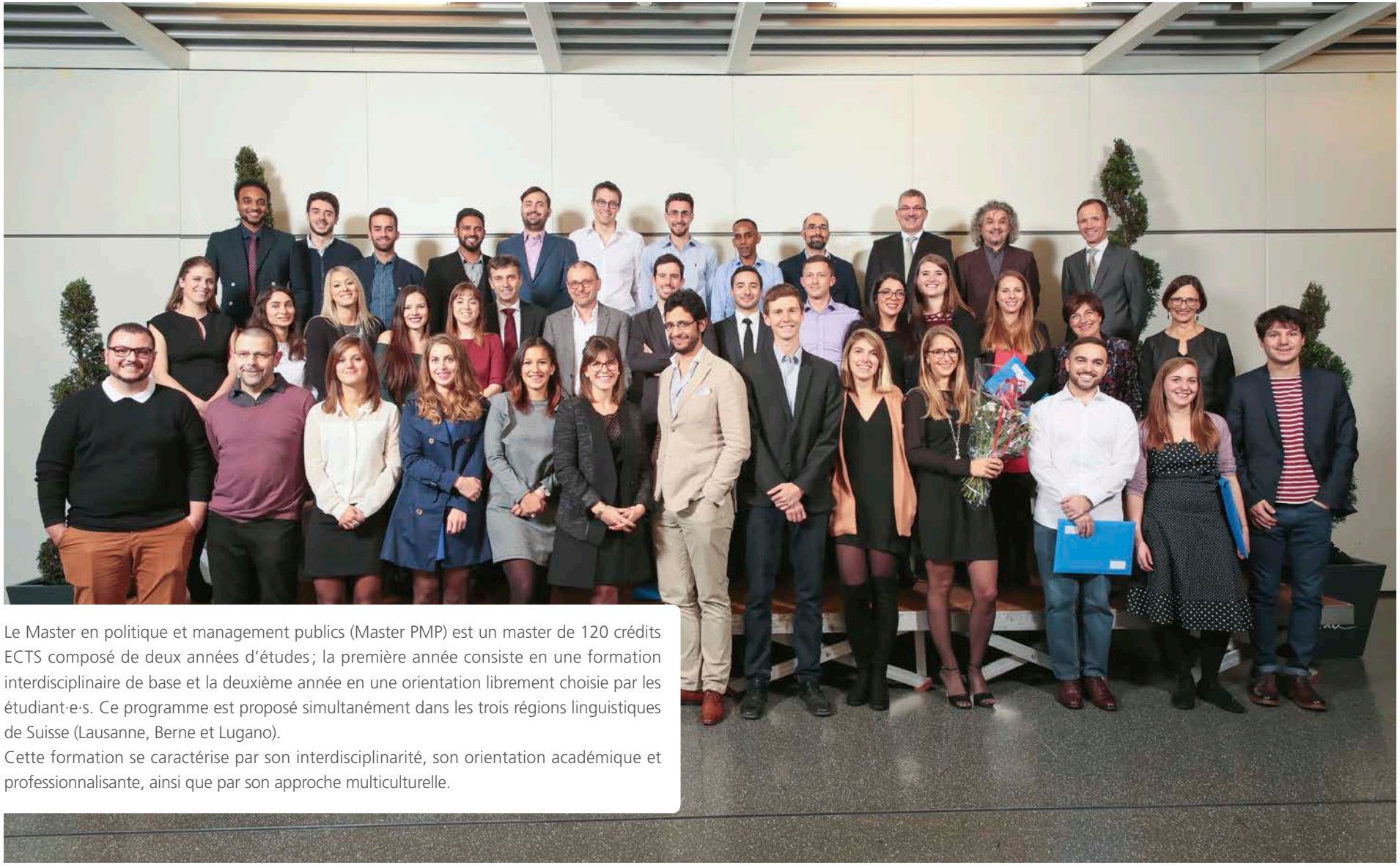
A la demande de la Conférence suisse des responsables de la formation dans les administrations publiques, le concept et le contenu de cette formation sont depuis 2011 repris au niveau national sous la forme d'un Certificat exécutif en management et action publique (CEMAP). Cette formation de 15 ECTS est destinée aux cadres supérieur·e·s des secteurs public et parapublic, désirant renforcer leurs compétences dans le pilotage de l'action publique, tout en réalisant une expertise pour leur organisme, sous la direction du corps enseignant de l'IDHEAP.

En 2016, 24 participant·e·s de toute la Suisse romande ont suivi les 7 modules qui structurent cette formation de mars à septembre. Le CEMAP est placé sous la responsabilité de la Prof. Katia Horber-Papazian.

Je suis venue au CEMAP avec comme objectifs d'acquérir des outils pour ma pratique professionnelle, de mieux situer mon action dans un cadre intentionnel plus large, et de m'accorder quelques instants pour prendre de la distance sur mon activité. J'avais envie d'une formation pas trop étalée dans le temps, qui fasse des liens forts entre théorie et pratique et prenne en compte la globalité de ma fonction de manager public. Objectifs pleinement atteints et ce dans un cadre agréable et convivial! Je suis donc repartie avec des pistes à mettre en œuvre dans mon organisation mais également avec un réseau romand que je me réjouis de retrouver !

Fanny Spichiger, Adjointe du bureau cantonal pour l'intégration des étrangers et la prévention du racisme (BCI), Etat de Vaud

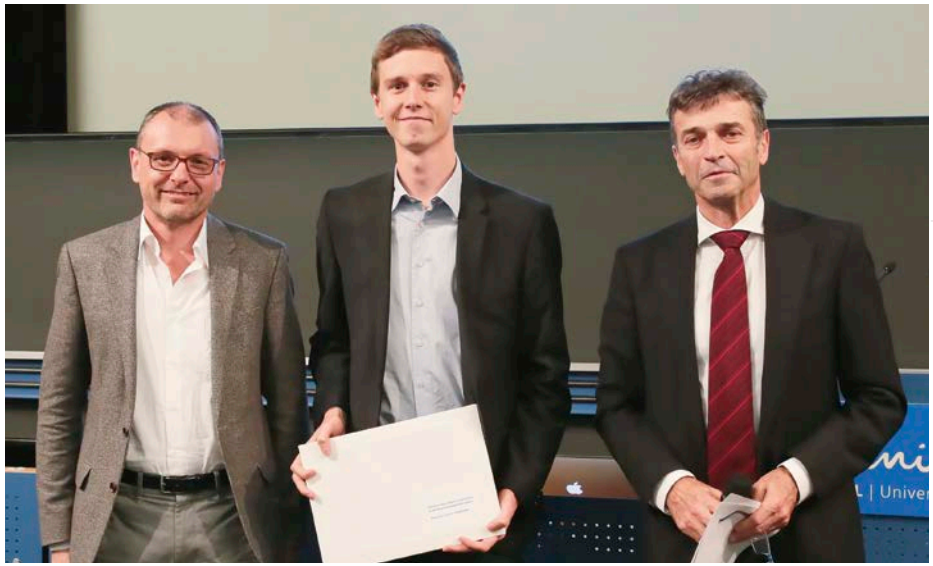
LE MASTER EN POLITIQUE ET MANAGEMENT PUBLICS (MASTER PMP)



Le Master en politique et management publics (Master PMP) est un master de 120 crédits ECTS composé de deux années d'études ; la première année consiste en une formation interdisciplinaire de base et la deuxième année en une orientation librement choisie par les étudiant·e·s. Ce programme est proposé simultanément dans les trois régions linguistiques de Suisse (Lausanne, Berne et Lugano).

Cette formation se caractérise par son interdisciplinarité, son orientation académique et professionnalisante, ainsi que par son approche multiculturelle.

PRIX DU MEILLEUR MASTER PMP



MONSIEUR VINCENT PERRIARD S'EST VU DÉCERNER LE PRIX DU MEILLEUR MASTER EN POLITIQUE ET MANAGEMENT PUBLICS 2016

« La diversité des disciplines enseignées au Master PMP et l'opportunité d'y côtoyer des personnes issues de contextes variés m'ont apporté une plus grande ouverture d'esprit. Ces connaissances et ces expériences sont autant d'outils qui m'aident aujourd'hui à envisager des problèmes dans toute leur complexité. »

Vincent Perriard, Economiste et gestionnaire de projets,
Etablissement cantonal d'assurance des bâtiments, Etat de Fribourg

DOCTORAT EN ADMINISTRATION PUBLIQUE

Lors de sa dernière cérémonie de remise des diplômes, l'IDHEAP a décerné 4 doctorats en administration publique, ce qui porte à 40 le nombre de personnes détentrices de ce grade. L'Université de Lausanne est la seule haute école suisse délivrant un doctorat en administration publique. Le parcours de thèse implique de suivre une formation doctorale organisée par l'IDHEAP pour répondre aux besoins théoriques et méthodologiques des candidat·e·s en thèse. Les personnes porteuses d'un tel doctorat disposent ainsi d'un savoir spécifique acquis au terme d'une contribution scientifique personnelle, originale, approfondie, d'un haut niveau académique. Elles ont démontré leur capacité à analyser et à conceptualiser le fonctionnement de l'Etat en lien avec nos sociétés. Elles ont également démontré leur capacité à mobiliser les approches méthodologiques pertinentes et à formuler des recommandations adéquates pour contribuer à l'amélioration de l'action publique.

LES DOCTORATS DÉCERNÉS

DOCTEUR : LORENZO DE SANTIS

La réceptivité culturelle des organisations du pouvoir judiciaire au management public - Perceptions et attentes des parties prenantes d'une « bonne justice » de première et seconde instance en Suisse, et implications managériales.

–

Directeur de thèse :
Prof. Yves Emery

–

Jury de thèse : Prof. Jean-Loup Chappelet, Prof. Etienne Poltier, Prof. Thierry Tanquerel

Tout d'abord, la thèse de doctorat m'a apporté une rigueur scientifique ainsi qu'une manière précise et, je l'espère, compréhensible de présenter les résultats d'une recherche tant à l'écrit qu'à l'oral. De plus, j'ai pu développer la capacité de synthétiser l'information lors de colloques internationaux et d'articles pour des revues scientifiques ou de l'approfondir lors de l'écriture de la thèse. J'ai pu également rafraichir mes connaissances des méthodes statistiques actuelles, y compris au niveau des logiciels. La thèse de doctorat a été autant l'occasion de découvrir la nouvelle branche que représentait pour moi l'administration publique et sa multidisciplinarité que l'opportunité de trouver un travail dans l'administration fédérale, ce qui aurait été sans doute plus compliqué sans les connaissances acquises durant la réalisation de ma thèse à l'IDHEAP. Finalement, la collaboration avec d'autres chercheur·euse·s principalement basés en Suisse allemande, dans le cadre du projet du Fonds national suisse auquel j'ai participé, m'a permis de découvrir une autre culture de la science et d'améliorer mes connaissances de la langue de Goethe par la même occasion.

Lorenzo De Santis, Agent de liaison pour le Secrétariat d'Etat aux migrations (SEM)

DOCTEURE : JULIE SILBERSTEIN

Identifications territoriales dans le cadre des fusions de communes : analyse des facteurs d'influence.

–

Directeur de thèse :
Prof. Nils Soguel

–

Jury de thèse :
Prof. Andreas Ladner,
Prof. Jean-Claude Usunier,
Prof. François Hainard

Ma thèse de doctorat m'a permis de développer des connaissances multidisciplinaires, méthodologiques, professionnelles et humaines. Cela a été une occasion unique de me pencher sur les vastes questions d'identifications territoriales en mobilisant une littérature politologique, sociologique, économique et géographique. J'ai également beaucoup appris au travers de la récolte de données à la fois qualitative et quantitative. Pouvoir suivre et constituer soi-même un projet de recherche complet et travailler sur ses propres données permet de mieux comprendre comment se construit une étude et d'aiguiser son regard sur la production académique. Mais une thèse c'est aussi des découvertes humaines, avec les collègues, les étudiant·e·s et j'en passe. C'est également une très bonne école pour découvrir sa capacité à tenir bon, à s'accrocher à son projet. Apprendre que l'on ne pourra jamais tout lire, qu'il faut savoir réévaluer ses prétentions et qu'une bonne thèse est une thèse finie !

Julie Silberstein, Spécialiste des sciences sociales pour les statistiques des médias et des élections, Office fédéral des statistiques (OFS)

LES DOCTORATS DÉCERNÉS

DOCTEUR : DAMIEN WIRTHS

Les bases légales de l'évaluation des politiques publiques : de leur identification à la compréhension de leurs raisons d'être.

–

Directrice de thèse :
Prof. Katia Horber-Papazian

–

Jury de thèse :
Prof. Cédric Dupont,
Prof. Luzius Mader,
Prof. Etienne Poltier

Réaliser une thèse de doctorat au sein de l'Unité de politiques locales et d'évaluation des politiques publiques fut pour moi une passionnante aventure intellectuelle qui m'a offert la chance de voir progresser plusieurs disciplines scientifiques tout en me permettant de satisfaire mon insatiable curiosité. Je sors épanoui de cette étape de vie et grandi par tout ce que j'ai pu apprendre au fil de ces années de recherche. Que ce soit à travers des formations, des rencontres (inter)nationales, ou encore l'encadrement dont j'ai pu profiter au sein de l'IDHEAP, je peux sincèrement dire que j'ai bénéficié des plus formidables soutiens tout au long de mes travaux. De plus, le contexte collaboratif dans lequel s'est inscrit mon sujet fut une magnifique expérience durant laquelle j'ai eu le privilège de participer à une véritable communauté scientifique regroupant plusieurs universités suisses dans le cadre d'un projet de recherche Sinergia et tournée vers mon domaine d'étude : l'évaluation des politiques publiques.

Damien Wirths

DOCTEUR : RAPHAËL ZUMOFEN

L'impact de l'accountability publique sur la performance organisationnelle - Le cas des mesures du marché du travail dans les cantons de Fribourg et Vaud.

–

Directeur de thèse :
Prof. Martial Pasquier

–

Jury de thèse :
Prof. Andreas Ladner,
Prof. Jean-Loup Chappelet,
Dr Solange Hernandez,
Prof. Anne Drumaux

Le doctorat, au-delà d'un titre, m'a offert un ensemble de connaissances pointues dans un domaine précis. Il a également permis le développement d'une pensée critique envers les travaux scientifiques et l'enrichissement de mes connaissances méthodologiques. Il prépare adéquatement à occuper de hautes fonctions dans l'administration publique ou à s'investir dans la carrière académique. Ce fut une chance de pouvoir continuer à me former en me plongeant dans une thématique spécifique, plusieurs années durant, tout en étant rémunéré décemment.

Raphaël Zumofen, Adjoint à la Direction de l'Université de Lausanne

Les unités de recherche et compétences

Cette partie renseigne de manière synthétique sur les activités de recherche et d'expertise des unités de l'IDHEAP au travers d'une des activités scientifiques conduites durant l'année.

ÉCONOMIE DE LA RÉGULATION

Prof. Laure Athias

Pour un niveau de dépenses publiques donné, on observe une grande hétérogénéité des modes de fourniture des services publics entre pays à niveaux de développement économique similaires. Certains pays vont davantage impliquer le secteur privé dans la fourniture de ces services tandis que d'autres vont choisir de les fournir directement à travers le secteur public. Les recherches de l'unité avaient déjà mis en lumière que l'un des déterminants majeurs de ces différences observées était culturel. Cette année, l'unité est parvenue à expliquer cet impact culturel. La culture influence la motivation des agents, c'est-à-dire l'intérêt particulier qu'ils vont accorder au service produit lorsque celui-ci est un service public ; un concept très important dans la littérature en administration publique. On sait par ailleurs que cette motivation particulière peut conduire à des gains d'efficience lorsqu'elle est alignée avec les objectifs de l'organisation, autrement dit lorsque l'organisation ne cherche pas à maximiser le profit mais est *mission oriented*. Ainsi, nos résultats suggèrent que le secteur public est davantage impliqué dans la fourniture des services publics lorsque les agents œuvrant pour la fourniture de ces services sont – culturellement – plus « motivés » ; ce qui est efficient. Les implications en termes de politiques publiques sont particulièrement importantes. En effet, nos recherches peuvent expliquer pourquoi les réformes favorisant une fourniture plus privée des services publics ainsi que celles s'inscrivant dans la nouvelle gestion publique peuvent être contre-productives dans certaines cultures.

DROIT PUBLIC ET EUROPÉEN

Prof. Francesco Maiani

Pendant l'année 2016, l'unité a été très présente dans les débats entourant la réforme du système européen commun d'asile (SECA). F. Maiani a rédigé pour le Parlement européen un rapport sur la réforme du système de Dublin, qu'il a eu l'honneur de présenter à la Commission compétente du Parlement. Il a également publié un *blogpost* sur le système de la relocalisation de demandeurs d'asile au sein de l'UE. F. Maiani a également œuvré comme expert, pour le compte de la Commission de Venise, dans les travaux ayant abouti à l'adoption d'une recommandation du Comité des ministres du Conseil de l'Europe sur la régulation du *lobbying*. Les bases d'un projet de recherche à plus long terme sur le principe de confiance mutuelle dans l'Espace de liberté, de sécurité et de justice de l'UE ont été jetée, et les premiers résultats publiés (« Confusion and Conflict Revisited», in : Ziegler/Kuffer, *Minorities and the Law*, 2016). Une attention particulière a aussi été portée aux publications didactiques, avec la parution de la 3e édition de Maiani/Bieber, *Précis de droit européen* et de la 6e édition du Recueil de textes *Droit constitutionnel de l'Union européenne*. Au mois d'août, le Prof. Maiani a quitté l'IDHEAP pour rejoindre le Centre de droit comparé, européen et international de la Faculté de droit, des sciences criminelles et d'administration publique. Il tient à exprimer ici toute sa gratitude à l'IDHEAP et sa ferme intention de continuer à collaborer régulièrement avec l'Institut.

FINANCES PUBLIQUES

Prof. Nils Soguel

Nous avons été mandatés, conjointement avec le cabinet de conseil Eco'Diagnostic basé à Genève, pour répondre de manière objective et impartiale à 18 questions factuelles comparant la situation prévalant dans le canton du Jura avec celle prévalant dans le canton de Berne, ainsi qu'à la situation qui prévaudrait si la commune de Moutier rejoignait le canton du Jura. Le mandat a été confié par le canton de Berne, la République et Canton du Jura et la commune de Moutier, conformément aux dispositions de la Feuille de route « fixant le processus de votation populaire concernant l'appartenance cantonale de la commune de Moutier ». L'objectif est de fournir à la population les éléments d'information lui permettant de voter en toute connaissance de cause lors du scrutin du 18 juin 2017. Les questions concernent les finances des collectivités publiques concernées (fiscalité, dépenses, péréquation financière) et l'économie des cantons concernés. Elles touchent également les compétences administratives des collectivités, leur organisation et la situation de la fonction publique. Finalement, elles concernent aussi diverses politiques publiques cantonales et communales.

MARKETING ET MANAGEMENT PUBLICS

Prof. Martial Pasquier

Les activités de recherche de l'unité se concentrent autour de trois axes : la gouvernance des organisations publiques, la question de l'image de régions dans une perspective de marketing territorial et la transparence administrative au travers de l'accès à l'information. C'est ce dernier point qui est mis en évidence dans ce rapport. La transparence apparaît souvent comme une exigence aussi bien dans le domaine public que privé. Au sein des États, le nombre de lois d'accès à l'information a explosé au cours des vingt dernières années. Actuellement, plus de 100 pays ont acquis une telle législation (en 2006 pour la Suisse).

Soutenue par plusieurs Etats, institutions internationales, organisations de la société civile, médias et groupes d'intérêt, la transparence est définie comme un outil de bonne gouvernance en raison de ses effets sur le fonctionnement de l'administration et sur la relation avec les citoyens. Ainsi, la transparence doit permettre de réduire la corruption, d'améliorer l'efficience administrative et de renforcer la confiance et la participation des citoyens aux processus politiques.

Une thèse de doctorat en cours s'intéresse plus particulièrement aux effets de la transparence sur la confiance des citoyens. Basée sur une démarche empirique, elle vise à identifier les liens de causalité existant entre les deux concepts ainsi que les différents déterminants de la confiance au sein d'une population spécifique.

POLITIQUES INSTITUTIONNELLES

Prof. Andreas Ladner

Avec quatre doctorantes et doctorants travaillant sur des aspects du fédéralisme, la collaboration verticale, ainsi que l'organisation et l'autonomie des communes, l'année 2016 s'est montrée particulièrement riche en recherche, publications et services à la cité. Dans le cadre d'un important projet du Fonds national, nous analysons la modernisation des administrations communales qui s'est produite ces dernières années, ainsi que la collaboration relativement étroite des communes avec le secteur privé. Les conventions-programmes entre cantons et Confédération appliquées à différentes politiques publiques sont également sujet de thèse, de même que les différences de marge de manœuvre des communes et leur degré d'auto-détermination. Une publication sous forme de livre présente pour la première fois la diffusion et l'importance des assemblées communales comme organe délibératif en Suisse. Si cette contribution montre qu'environ 80 pourcent des communes disposent d'assemblées, elle développe aussi leurs forces et leurs faiblesses. Les communes, la décentralisation, la gouvernance multi-niveaux, ainsi que le système politique suisse et ses institutions ont encore fait l'objet de présentations et de discussions en présence de délégations officielles du Myanmar et du Zimbabwe et de cercles d'intérêt en Ukraine.

POLITIQUES LOCALES ET ÉVALUATION

Prof. Katia Horber-Papazian

La littérature relative à l'évaluation des politiques publiques met en évidence les difficultés liées à la mise en œuvre des recommandations issues des évaluations et, par-là, à leur utilité dans les processus de décision et l'ajustement de l'action publique. Ces difficultés peuvent cependant être surmontées par la mise en place d'un groupe d'accompagnement tout au long du processus d'évaluation, composé des acteurs qui seront appelés à valoriser et à utiliser ces résultats, par des contacts réguliers avec les responsables politiques de l'objet évalué, ainsi que par une information transparente à l'ensemble des parties prenantes. Ceci a pour but de favoriser la création d'un processus d'apprentissage avec l'ensemble des acteurs impliqués.

C'est très certainement ce qui a permis que l'ensemble des recommandations de l'évaluation du secteur communautaire du Service social de la Ville de Genève, réalisée par l'équipe de l'unité, soient largement mises en œuvre en 2016 et qu'au-delà, les porteurs de ce projet se soient à tel point approprié la démarche qu'ils la présentent actuellement à leurs collègues dans le cadre de journées de coordination des villes de Suisse romande ou dans des formations de l'IDHEAP.

POLITIQUES PUBLIQUES ET DURABILITÉ

Prof. Stéphane Nahrath

A l'occasion de la mise en valeur des résultats du projet de recherche « Towards a more sustainable management of soil resources by redistribution of economic and ecological added and reduced values » dirigé par le Prof. Nahrath et financé dans le cadre du PNR 68 « Utilisation durable de la ressource sol », l'unité Politiques publiques et durabilité a contribué à l'organisation de la journée d'études « Nouvelles voies pour la gestion des sols et du territoire », organisée à Bienne le 27 octobre 2016 par la fondation sanu durabilitas et le PNR 68. Cette journée était destinée aux acteurs publics et privés (administrations publiques, bureaux d'aménagement et d'urbanisme, associations professionnelles, ONG, etc.) actifs dans les domaines de la protection des sols et de l'aménagement du territoire. Son objectif était de faire le point sur les contributions de nouveaux instruments – fonciers, de marché ou d'aménagement du territoire – à une gestion plus durable des sols et du territoire. Ce fut aussi l'occasion de présenter un panorama des études en cours au sein de la recherche fondamentale et appliquée sur cette importante question. Les discussions menées à cette occasion ont ainsi pu montrer comment une combinaison judicieuse des instruments des politiques de protection qualitative des sols et d'aménagement du territoire pouvait permettre d'atteindre une gestion plus durable du sol. Le succès est d'avoir ainsi initié un dialogue entre les chercheur·euse·s, les praticien·cienne·s et les décideur·euse·s.

POLITIQUES SOCIALES

Prof. Giuliano Bonoli

L'année 2016 a été marquée par des recherches sur l'accès au marché du travail pour des publics désavantagés. Nous avons réalisé plusieurs études sur ce thème, dont une sur le recrutement dans le secteur de l'hôtellerie, qui a fait l'objet d'une publication dans la prestigieuse *European Sociological Review*. Cette étude montre que la participation à des mesures du marché du travail ne constitue pas toujours un avantage pour des demandeurs d'emploi. Au contraire, une mesure mal attribuée peut réduire les chances d'être retenu par un employeur. Nous avons également participé à l'évaluation d'une nouvelle unité chargée du placement des bénéficiaires de l'aide sociale en Ville de Lausanne, dont les résultats seront publiés en septembre 2017. Cette évaluation, financée par le SECO, fait partie d'une série de projets pilotes actuellement en cours dans plusieurs cantons et visant à identifier les bonnes pratiques en matière de réinsertion professionnelle des publics émargeant à l'aide sociale. Nous avons également porté une attention particulière à l'insertion professionnelle des populations migrantes, notamment dans le cadre du nccr – on the move.

RESSOURCES HUMAINES

Prof. Yves Emery

Deux présentations dans des congrès internationaux illustrent les problématiques de thèses développées au sein de l'unité. La première a été réalisée lors du congrès de EGPA 2016 par Brice Kouadio, sur le thème « *Public Workplace Commitment (PWPC): an exploratory analysis of commitment foci, and discussion of potential implications for public managers* ». Dans un environnement post-bureaucratique, les ancres d'engagement au travail se sont considérablement diversifiées et traduisent les domaines dans lesquels les agent·e·s publiques s'investissent au quotidien, bien au-delà du périmètre de l'organisation qui les emploie : par exemple l'impact social et sociétal de leur action, ou le rapport aux bénéficiaires dans le cadre de la réalisation des prestations. La seconde présentation, effectuée lors du congrès AIRMAP 2016 par Owen Boukamel, portait sur « Les freins culturels à l'innovation dans l'administration publique : spécificités helvétiques ». De nombreux facteurs freinent l'innovation au sein des organisations publiques. Cette étude explore la nature des freins culturels au sein d'administrations publiques romandes. La peur du risque, l'ancrage des habitudes, et le manque d'autonomie des collaborateurs, sont entre autres présentés comme des freins à l'innovation publique. Par ailleurs, il existerait des freins typiquement « helvétiques » : la recherche du consensus qui modère les projets pour les rendre acceptables, et l'aversion pour la personnification qui empêche l'innovation d'être portée par une ou un leader.

SYSTÈMES D'INFORMATION

Prof. Jean-Loup Chappelet

En 2016, l'unité a donné son cours « Politique et management du sport » qui rencontre toujours autant de succès auprès de participant·e·s externes en formation continue. (Il n'est plus ouvert aux étudiant·e·s en formation de base, notamment de l'Institut des sciences du sport de l'UNIL - ISSUL).

Les 17 et 18 mai 2016, l'unité a organisé avec l'ISSUL pour la deuxième année consécutive le Sport Future Rendez-Vous, une conférence de deux demi-journées qui permet de débattre des récents développements du sport. Cet évènement, qui est appelé à devenir annuel, a permis d'accueillir comme orateurs principaux des collègues de l'université de Salford (UK) et de Bâle. Les conférences de l'édition 2015, organisées à l'occasion du centenaire de l'installation de l'administration du CIO à Lausanne, a fait l'objet d'un numéro spécial de la revue scientifique Sport in Society coordonné par les professeurs J.-L. Chappelet et E. Bayle.

Par ailleurs, l'unité a poursuivi sa coordination académique pour l'UEFA du Certificate in Football Management en blended learning qui a été organisé dans huit associations nationales de football en Europe. Des membres de l'unité ont enseigné dans le Master in Sport Administration de l'AISTS co-délivré par l'UNIL, l'EPFL et l'UNIGE, dans le Master in European Sport Governance et dans le Master exécutif en management des organisations sportives proposé par la Solidarité olympique. Les membres de l'unité, qui contribuent à la plateforme de recherche sur le sport lancée en 2016 par l'UNIL, sont intervenus dans plusieurs conférences scientifiques ou publiques.

L’institut

LISTE DES COLLABORATRICES ET DES COLLABORATEURS

PROFESSEURS EXTRAORDINAIRES

Mader Luzius	Professeur associé

PROFESSEURS HONORAIRES

Knoepfel Peter
Manfrini Pierre Louis

UNITÉ POLITIQUES PUBLIQUES ET DURABILITÉ

Nahrath Stéphane	Professeur ordinaire
Blake Kevin	Doctorant, Ass. dip.
Boisseaux Stéphane	Collaborateur scientifique
Bolognesi Thomas**	Collaborateur scientifique
Bombenger Pierre-Henri**	Collaborateur scientifique
Braun Nils**	Collaborateur scientifique
Condo Vladimir	Collaborateur scientifique
Dupuis Johann	Collaborateur scientifique
Gentile Valentin*	Assistant-étudiant
Gubler Linda	Secrétaire
Laesslé Melaine	Doctorant, Ass. dip.
Pauchard Nicolas	Doctorant, Ass. dip.
Tonka Luc*	Collaborateur scientifique
Viallon François-Xavier**	Doctorant, Ass. dip.

UNITÉ RESSOURCES HUMAINES

Emery Yves	Professeur ordinaire
Ben Saida Soumeya**	Assistante-étudiante
Boukamel Owen	Doctorant, Ass. dip.
Emery Véronique*	Collaboratrice scientifique
Kouadio Armand Brice	Doctorant, Ass. dip.
Roldan Rachel**	Collaboratrice scientifique
Treffiletti Mariella	Collaboratrice scientifique

UNITÉ SYSTÈMES D'INFORMATION

Chappelet Jean-Loup	Professeur ordinaire
Glassey Olivier	Professeur remplaçant
Aquilina Dawn	Collaboratrice scientifique
Fournier Antoine	Doctorant, Ass. dip.
Kilchenmann Pierre**	Chercheur invité
Kourakou Georgia	Doctorante, Ass. dip.
Pinson Joël	Doctorant, Ass. dip.
Van luijk Nicolien*	Collaboratrice scientifique

UNITÉ MANAGEMENT ET MARKETING PUBLICS

Pasquier Martial	Professeur ordinaire
Gobet Mathieu	Assistant-étudiant
Haering Barbara*	Professeure titulaire
Mabillard Vincent	Doctorant, Ass. dip.
Raval Lisa	Assistante-étudiante
Vashakidze Giorgi**	Chercheur invité
Vuignier Renaud	Doctorant, Ass. dip.
Zumofen Raphaël**	Doctorant, Ass. dip.

UNITÉ FINANCES PUBLIQUES

Soguel Nils	Professeur ordinaire
Ammann Yves	Collaborateur scientifique
Buchs Aurelia*	Doctorante, Ass. dip.
Christen Ramon	Doctorant, Ass. dip.
Gaillard Serge*	Professeur titulaire
Hausmann Béatrice	Secrétaire
Huguenin Jean-Marc	Collaborateur scientifique
Jaquerod Manon*	Assistante-étudiante
Munier Evelyne	Collaboratrice scientifique
Munier Raphaël**	Assistant-étudiant
Silberstein Julie**	Doctorante, Ass. dip.

UNITÉ POLITIQUES INSTITUTIONNELLES

Ladner Andreas	Professeur ordinaire
Amsellem Ada*	Doctorante, Ass. dip.
Goumaz Margaux**	Assistante-étudiante
Haus Alexander*	Doctorant, Ass. dip.
Heuberger Nils	Chercheur invité
Keuffer Nicolas	Doctorant, Ass. dip.
Koller Christophe**	Chef de projet
Mathys Laetitia	Doctorante, Ass. dip.
Nikoghosyan Lilit**	Chargée de projet
Reichmuth Lukas*	Doctorant, Ass. dip.
Roethlisberger Manon**	Assistante-étudiante
Tabin Benoît**	Assistant-étudiant

UNITÉ POLITIQUES SOCIALES

Bonoli Giuliano	Professeur ordinaire
Auer Daniel	Collaborateur scientifique
Bigotta Mario*	Collaborateur scientifique
Delfosse Raphaël**	Assistant-étudiant
Fossati Flavia	Collaboratrice scientifique
Liechti Fabienne	Doctorante, Ass. dip.
Pisoni Delia	Doctorante, Ass. dip.
Trein Josef Philipp**	Collaborateur scientifique
Wilson Anna	Doctorante, Ass. dip.

UNITÉ POLITIQUES LOCALES ET ÉVALUATION

Horber-Papazian Katia	Professeure ordinaire
Baud-Lavigne Marion	Collaboratrice scientifique
Jacot-Descombes Caroline	Collaboratrice scientifique
Klaus Jacopo	Doctorant, Ass. dip.
Rosser Christian**	Collaborateur scientifique
Wirths Damien	Doctorant, Ass. dip.

LISTE DES COLLABORATRICES ET DES COLLABORATEURS

UNITÉ EUROPE ET MONDIALISATION

Maiani Francesco**	Professeur associé
Allio Lorenzo	Chercheur invité
Chevalley Mélanie**	Doctorante, Ass. dip.
Sofia Amalia	Doctorante, Ass. dip.

UNITÉ ÉCONOMIE DE LA RÉGULATION

Athias Laure	Professeure associée
Arnoult Marpessa	Doctorante, Ass. dip.
Macina El-Hadji Moudo	Doctorant, Ass. dip.
Wicht Pascal	Doctorant, Ass. dip.

SECRÉTARIAT CENTRAL

Arlettaz Renaud**	Assistant-bibliothécaire
Blanc Séverin	Informaticien
Bouchard Laure**	Collaboratrice administrative
Büchler Konstantin**	Rédacteur et éditeur web
Delavy Gaëlle	Chargée de la valorisation de la recherche et du web
Engel Laura**	Secrétaire
Félix Sandra	Secrétaire aux études
Gulfo Myriam	Secrétaire
Huguelet Stéphanie	Secrétaire
Janssens Sabine	Secrétaire aux études
Javet Danielle	Bibliothécaire
Momoh-Pochon Nicole	Secrétaire
Scherer Myriam	Secrétaire aux études
Steiner Dhouha	Adjointe à la direction, chargée du marketing et de la communication
Stern-Pralong Isabelle	Secrétaire RH et finances
Sutter Francine	Secrétaire
Thongvilay Daovary	Informaticien
Wirths Marie-Louise*	Secrétaire

*Arrivé·e·s en 2016 **Parti·e·s en 2016

Les annexes

LISTE DES MÉMOIRES MPA

DIPLÔMÉ·E	TITRE DU MÉMOIRE	JURY
Karim Bounabe	Situation occupationnelle et frontaliérat dans le canton du Tessin	G. Bonoli, N. Soguel, S. Regli Greub
Kim-Benoît Carrasco	Gouvernance de la politique drogue dans les villes suisses	A. Ladner, G. Bonoli, O. Tosato
Vincent Delorme	Bénéficiaires d'aide sociale de longue durée : freins et ressources pour retrouver un emploi	G. Bonoli, Y. Emery, J.-L. Pierragi
Anne Dieu	Apports et limites des ententes intercantonales : le cas de l'enseignement des langues « étrangères » à l'école primaire	S. Nahrath, A. Ladner, O. Maradan
Alain Yaka Dondo	Explication de l'effort d'investissement des cantons suisses -- 1981 – 2013 --	N. Soguel, L. Athias, M.-J. Martin
Elham Firouzi	Impact des enquêtes PISA sur l'évolution des dépenses publiques en matière d'éducation	N. Soguel, J.-M. Huguenin, E. Tamone
Hakim Hadjeres	Quelles formes d'audit financier pour les fédérations sportives internationales ?	J.-L. Chappelet, A. Ladner, K. Grüter
Andy Kalusivikako	Le jeu des acteurs dans une situation conflictuelle. Une analyse de cas	M. Pasquier, A. Ladner, L. Koutaïssof
Fabien Kohler	Estimation du seuil budgétaire à partir duquel une fusion de cantons devient acceptable	N. Soguel, A. Ladner, P.-A. Rumley
Jacqueline Kucera	Das Stimmverhalten der jungen Bevölkerung und die Kommunikation der Bundesverwaltung zu Volksabstimmungen der Altersvorsorge 2020	G. Bonoli, M. Pasquier, R. Camenzind
Ihsan Kurt	Comment développer une culture de la diversité dans une organisation à caractère social ? Etude, constats et recommandations sous l'angle de gestion de la diversité des cultures, des genres et des âges à Caritas Vaud	Y. Emery, G. Bonoli, L. Ebener
Stephanie Manoni	Le covoiturage : Implication de l'Etat et moyens d'intervention	M. Pasquier, S. Nahrath, F. Marthaler
Eva Mazza Muschietti	Lebensbewältigung nach fürsorgerischen Zwangsmassnahmen und Fremdplatzierungen: Eine vergleichende Analyse ausgewählter Autobiographien von Betroffenen im Lichte der Resilienzforschung	L. Mader, G. Bonoli, K. Hilber
Annika Norlin	Gender equality and diversity at the International Committee of the Red Cross	Y. Emery, G. Bonoli, N. Le Feuvre

LISTE DES MÉMOIRES MPA

DIPLÔMÉ·E	TITRE DU MÉMOIRE	JURY
Jean-Moïse Rochat	Enjeux et facteurs-clés de succès de la mise en place d'un système de pilotage pour l'Université de Lausanne	Y. Emery, G. Bonoli, L. Davis
Nathalie Schoeni	La gestion du loup en Suisse sous l'angle de la politique de la chasse	S. Nahrath, A. Ladner, M. Mettraux
Jürgen Tischmacher	Vorbereitungen auf begrenzt erweiterte Handlungsspielräume. Anpassungen am System zur Planung und Steuerung im Bundesamt für Gesundheit angesichts der Einführung des Neuen Führungsmodells für die Bundesverwaltung	M. Pasquier, A. Ladner, R. Stuber
Christiane Wermeille	Politiques publiques des sites pollués et des sols pollués. Analyse, problèmes de mise en œuvre et propositions d'amélioration	A. Ladner, S. Nahrath, R. Von Arx

DAS EN ADMINISTRATION PUBLIQUE

DIPLÔMÉ·E				
	Tatiana Amaudruz	Geneviève Freda Guéritault	Julien Matthey	Gregory Wandfluh
	Sarah Bertschi	Anne Joggi	Bastienne Meyer	Pascal Wettenschwiler
	Nadine Boucherin	Nathalie Lamarque	Bruno Wägli	Nicolas Wieser

LISTE DES DIPLÔMES CEMAP

DIPLÔMÉ·E	TITRE DU MÉMOIRE	DIR. DU MÉMOIRE, EXPERT·E
Sylvie Avet L'Oiseau	Une Gouvernance du centre de formation continue de la Haute école de travail social - Genève	Y. Emery
Patrick Brugger	Possibilité d'optimisation des formalités en douane applicables au CERN	J.-L. Chappelet
Emmanuel Fekir	Conseiller en personnel, la fonction de la réinsertion des demandeurs d'emploi	G. Bonoli
Pierre Geissbühler	Evaluation de la politique de subventionnement de transports publics chez les jeunes – Résultats à mi-parcours et propositions au Conseil général	N. Soguel
Philippe Gonin	De l'apport, dans le cadre d'une démarche qualité, de l'alignement des objectifs sensoriels aux objectifs stratégiques	J.-L. Chappelet
Virginia Gonzalez	La gestion des talents dans l'administration cantonale vaudoise	Y. Emery
Nicolas Grin	La prise en charge du probationnaire en détention par la Fondation vaudoise de probation à l'horizon 2018	K. Horber-Papazian
Joelle Isler	Cellule amiante de l'Etat de Vaud – Construire une campagne de communication pour informer la population des risques liés à la manipulation d'un matériau toxique, dans le cadre de la sphère privée	G. Bonoli
Pierre-Alain Lunardi	Associations scolaires intercommunales : analyse prospective d'un projet de fusion	A. Ladner
Annette Magnollay	Pour une harmonisation des prestations parascolaires coordonnées, cohérentes et efficientes	N. Soguel
David Marti	Intercommunalité en matière de police municipale – Quelle organisation pour mon service ? – Quelle type de contrat pour conduire une politique publique en intercommunalité ?	A. Ladner
Annick Monbaron-Jalade	Réflexions sur une démarche participative dans les projets de construction des CFF	Y. Emery
Isabelle Montani	La communication de crise en Suisse-romande lors de l'épidémie Ebola [2014 – 2016] : étude de cas	M. Pasquier
André Nietlisbach	Wie hoch ist die technische Effizienz der RAV des Kantons Bern und welches Verbesserungspotenzia besteht ?	N. Soguel

LISTE DES DIPLÔMES CEMAP

DIPLÔMÉ·E	TITRE DU MÉMOIRE	DIR. DU MÉMOIRE
Rémy Noël	Santé en entreprise – Business plan afin d'obtenir un financement à moyen terme sous forme d'un mandat de prestation de la Direction de la Santé et des Affaires Sociales du canton de Fribourg	N. Soguel
Jérôme Pousaz	Révision des stratégies de placement des demandeurs d'emploi : Quand et sur quelle base une réévaluation doit avoir lieu ?	G. Bonoli
Marc-André Silva	Bases de réflexion concernant la prévention et l'indemnisation des dégâts du gibier en forêt à l'exemple du canton de Vaud	A. Ladner
Véronique Sordet	Le rôle D'Euresearch suite aux votations du 9 février 2014 sur l'immigration de masse	A. Ladner
Fanny Spichiger	Bilan critique du système de pilotage du Programme d'intégration (PIC) vaudois	K. Horber-Papazian
Yvan Vidoz	L'optimisation de la prise en charge des demandeurs d'emploi. Un enjeu crucial pour les ORP vaudois. « L'inscription au chômage »	G. Bonoli
Daniel Vouillamoz	L'intercommunalité : Prémices d'un 4ème pouvoir ? ou « l'empire du milieu »	K. Horber-Papazian
Cédric Waelti	Stratégie pour favoriser et piloter le recyclage des déchets de cuisine en Ville de Genève	K. Horber-Papazian
Urs Zaugg	Strategien in der Verwaltung - Möglichkeiten und Grenzen	A. Ladner

LISTE DES MÉMOIRES DU MASTER PMP

DIPLÔMÉ·E	TITRE DU MÉMOIRE	DIR. DU MÉMOIRE, EXPERT·E
Abdelrahman Abu El Hassan	Analyse comparée des évaluations de durabilité (EDD) dans la Nouvelle politique régionale (BE/NE/JU)	S. Nahrath, K. Horber-Papazian
Joël Aguet	La culture mise en prix. Les prix culturels en Suisse	S. Nahrath, J.-Y. Pidoux
Marjolaine Blanc	L'engagement organisationnel dans le cadre de la formation professionnelle : le cas des apprentis de l'EPFL	Y. Emery, D. Giauque
Vincent Canu	Accélérer la mise sur le marché des produits déjà homologués à l'étranger, l'application concrète de l'article 13 LPTh par Swissmedic	F. Maiani, M. Maggetti
Marco Cavallaro	Internationalization dynamics in the Swiss Corporate Tax Reform III	F. Maiani, A. Ladner
Emilie Chassot	Analyse de la politique lausannoise de promotion du vélo sous l'angle de ses changements d'échelles	S. Nahrath, J. Dupuis
Carlos-Felipe Correa Gonzalez	La politique anti-terroriste en Suisse : une affaire de politiques ?	B. Haering, M. Maggetti
Pierre-Michel Cotroneo	Sous la contrainte populaire. Évolution des règles et en particulier des clauses temporelles contraignantes en matière d'initiative populaire fédérale	L. Mader, A. Ladner
Marco di Corcia	Le système opératif LEX du « Movimento 5 Stelle » : une nouvelle forme de démocratie participative online	M. Maggetti, A. Pilotti
Marine Durand	La politique de la formation professionnelle dans le Canton de Vaud : encouragement et renforcement de la maturité professionnelle	S. Nahrath, G. Bonoli
Sophie Eckert	Enquête sur la satisfaction des festivaliers de la première édition des Rencontres de Genève Histoire et Cité	J.-L. Chappelet, T. Brero
Sanie Fejzi	La motivation à l'égard du Service Public : analyse qualitative des conseillers en réadaptation professionnelle de l'OAI de Genève	Y. Emery, D. Giauque

LISTE DES MÉMOIRES DU MASTER PMP

DIPLÔMÉ·E	TITRE DU MÉMOIRE	DIR. DU MÉMOIRE, EXPERT·E
Michael Ghiorghis	Défaillances systémiques et transferts Dublin : une réception oblique de la jurisprudence luxembourgeoise par les juges nationaux	F. Maiani, M. Nguyen
Abigaëlle Gobet	La décentralisation des politiques publiques : quel impact sur le processus d'intégration de la population étrangère au marché du travail ?	L. Athias, G. Bonoli
Nicolas Gustincic	La création de Conseil de la magistrature en Suisse : une contribution à l'indépendance des juges ?	L. Mader, Y. Emery
Thomas Humerose	Ecoles et pédagogie spécialisées suite à la Réforme de la péréquation financière et de la répartition des tâches entre la Confédération et les Cantons	K. Nuspliger
Aurélie Jorge	Analyse descriptive de la prise en charge des requérants d'asile mineurs non accompagnés dans le canton de Genève. La task force de 2013 a-t-elle apporté un changement ?	A. Ladner, O. Glassey
Kareem Khan	L'utilisation de la communication interne à des fins de management : le cas de l'Etat de Vaud	O. Glassey, Y. Emery
Salih Kilic	Les usages de l'européanisation des politiques publiques du HDP en Turquie	A. Ladner, F. Maiani
Morgane Krattinger	Départ des Baby-boomers dans le domaine médical : challenges et solutions	D. Giauque, O. Glassey
Laurie Lacour	Gestion de la santé en entreprise (GSE) : quelle valeur ajoutée pour le secteur public ?	Y. Emery, S. Anderfuhren-Biget
Elisabeth Lapraz	Initiative populaire fédérale « le droit suisse au lieu de juges étrangers (initiative pour l'autodétermination) » ? Analyse critique du contenu de l'initiative et de ses conséquences juridico-politiques	L. Mader, A.-C. Favre
Victor Legler	Dezentralisierung und Privatisierung in der Betreuung von Personen des Asylbereichs. Weist der Asylbereich gegenüber anderen Aufgabenfeldern Einzigartigkeit in Bezug auf die Externalisierung öffentlicher Dienstleistungen auf ?	I. Stadelmann-Steffen
Veronika Litwan	Microinsurance : The Solution to Poverty ?	M. Jametti, L. Athias

LISTE DES MÉMOIRES DU MASTER PMP

DIPLÔMÉ·E	TITRE DU MÉMOIRE	DIR. DU MÉMOIRE, EXPERT·E
Alessandro Luppi	L'articulation de la politique criminelle de la Confédération autour des cas de 'Ndrangheta : quels sont les enjeux pour une politique antimafia suisse ?	H. Rayner, B. Voutat
Victoire Margairaz	Analyse de la couverture médiatique d'un événement lié à la préservation de l'environnement. Le cas du projet Solar Impulse	M. Pasquier, A. Ladner
Ana Mendonça	La prise en charge des mineurs non accompagnés : les pratiques suisses sont-elles compatibles avec le droit international et égalitaires au niveau national ?	K. Horber-Papazian, G. Bonoli
Aline Mutuyemaliya	Les obstacles qui empêchent la sortie de l'aide sociale : une histoire racontée par les bénéficiaires	G. Bonoli, Y. Emery
Aurélia Naoko Naef	Une direction stratégique ou opérationnelle ? Exemple de l'impact sur le climat de travail des collaborateurs des Ressources humaines au CHUV	D. Giauque, Y. Emery
Philippe Nussbaum	Evaluation de la gouvernance d'un système d'information géographique	O. Glassey, J.-L. Chappelet
Neslihan Özgür	Gestion des blocs opératoires : réflexion sur les temps opératoires et les conditions nécessaires au lancement d'un mandat en salle CESA A	O. Glassey, A. Ladner
Vincent Perriard	Analyse comparative des choix organisationnels et des stratégies politiques des associations faîtières de communes des cantons de Berne, de Fribourg, de Genève et de Vaud	K. Horber-Papazian, A. Mach
Laura Reymond-Joubin	Programme d'occupation et de formation ORS Service AG du canton de Fribourg : une analyse qualitative de la perception des requérant d'asile et des personnes admises à titre provisoire	G. Bonoli, Y. Emery
Michael Rinaldi	La gouvernance publique dans l'organisation de mega-events : études de cas de l'implication des gouvernements dans les Jeux Olympiques d'été	J.-L. Chappelet, E. Bayle
Manon Roethlisberger	La Conférence des Gouvernements Cantonaux : la réponse des cantons à la centralisation des compétences	A. Ladner, M. Maggetti
Tindara Santarelli	Analyse de la gestion d'un projet de coopération au développement sous l'angle de la Gestion Axée sur les Résultats	O. Glassey, D. Giauque

LISTE DES MÉMOIRES DU MASTER PMP

DIPLÔMÉ·E	TITRE DU MÉMOIRE	DIR. DU MÉMOIRE, EXPERT·E
Coraline Schmuki	Valeurs et motivations au travail des enseignants vaudois	D. Giauque, Y. Emery
Aurélie Schwarb	Diagnostic stratégique pour la fusion de l'Office d'application des peines et du Service de protection dans le canton de Neuchâtel	O. Glassey, Y. Emery
Benoît Tabin	L'impact du droit européen sur le football : analyse de la jurisprudence de la CJUE et ses implications	F. Maiani, J.-L. Chappelet
Lionel Walter	Biogaz agricole : enjeux territoriaux et politiques d'incitation	P. Knoepfel, M. Buchs
Judith Wenger	Aufgabenüberprüfungen in den Schweizer Kantonen : Ursachen, Umsetzung und Auswirkungen	R. Steiner
Chloé Wiss	La gouvernance territoriale de l'activité éolienne : le projet Eoljoux analysé à partir de l'approche de l'Advocacy Coalition Framework	S. Nahrath, P.-H. Bombenger
Carlo Zoppi	Possibilités et limites de l'utilisation des réseaux sociaux par les corps de police	M. Pasquier, O. Glassey

Conception et graphisme
Cobra : Communication & Branding

Direction de projet
Dhouha Steiner, IDHEAP

Photographies
Alain Herzog : pages 1, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14,16, 17, 18 à gauche, 19, 20
IDHEAP : pages 3, 4 à gauche, 5
Droits réservés : page 4 à droite
Thomas Jantscher : 1re et 4e pages de couverture, 2, 6, 15, 21, 24
Félix Imhof : page 18 à droite

Copyright : © IDHEAP

UNIL | Université de Lausanne
IDHEAP
Institut de hautes études
en administration publique