Rapport annuel 2009

Institut de hautes études en administration publique
Hochschulinstitut für öffentliche Verwaltung
Istituto superiore di studi in amministrazione pubblica
Swiss Graduate School of Public Administration

idheap

Institut de hautes études en administration publique
Swiss Graduate School of Public Administration
Institut universitaire autonome

L'Université pour le service public

www.idheap.ch

Institut de hautes études en administration publique
Swiss Graduate School of Public Administration
Institut universitaire autonome – Route de la Maladière 21
CH -1022 – Chavannes-près-Renens – Lausanne
T : +41(0)21 557 40 00 – F : +41(0)21 557 40 09
idheap@idheap.unil.ch – www.idheap.ch

TABLE DES MATIÈRES

INTRODUCTION	4
ENSEIGNEMENT	7
MPA	7
Master PMP	8
DEAP	10
SSC	10
MAS	10
FORDIF	11
Diplômés MPA	13
Prix du MPA	16
Diplômés Master PMP	18
Thèses	20
ProDoc en Administration publique	24
SPAN (Swiss Public Administration Network)	25
RECHERCHE	26
Indicateurs recherche	30
EXPERTISE	32
Rencontre de politique locale	35
ORGANES DE l'IDHEAP	36
Conseil de fondation	36
Bureau du Conseil de fondation	36
Comité de Direction	37
Commission des études	37
Commission pour la recherche	37
Conseil de l'Institut	37
Secrétariat général	38
Bibliothèque	38
Communication	38
Collaboratrices et Collaborateurs	40
AD-IDHEAP	44
Rapport financier	47

Le rapport détaillé de chaque chaire et unité d'enseignement et de recherche de l'IDHEAP est publié sous forme électronique et disponible sur le site internet de l'IDHEAP : www.idheap.ch

INTRODUCTION

En 2009, l'IDHEAP a poursuivi sa **croissance**: Pour la première fois notre Institut atteint les quatre-vingts collaboratrices et collaborateurs et les quatorze millions de budget.

Le nombre d'étudiants et d'étudiantes est aussi en forte croissance. Près de 600 ont suivi les différents programmes de l'IDHEAP (contre 400 en 2008). Vingt ont obtenu le **MPA (Master of Public Administration)**, le diplôme historique de l'IDHEAP, et dix-huit le **DEAP (Diplôme exécutif en action publique)**, qui n'avait pu être organisé en 2008. Nous constatons aussi une croissance globale du nombre de participants et participantes aux SSC (séminaires pour spécialistes et cadres) et aux MAS (Masters of Advanced Studies) auxquels l'IDHEAP collabore avec d'autres universités suisses, notamment le programme FORDIF pour la gestion d'institutions de formation.

Mais la plus grande croissance provient des étudiants et étudiantes du **Master PMP (Politique et management publics)** que l'IDHEAP organise en tant que chef de file avec les universités de Berne, Lausanne et de la Suisse italienne dans le cadre du Pôle suisse en administration publique (Swiss Public Administration Network). Depuis les débuts de ce master de Bologne en septembre 2006, ce sont plus de 200 étudiantes et étudiants qui se sont immatriculés dans les universités précitées. En 2009, 17 masters ont été délivrés dont 15 conjointement avec l'Université de Lausanne et 2 avec l'Université de Berne. La progression des premières immatriculations pour ce programme est impressionnante: 34 en 2007, 56 en 2008 et 73 en 2009, dont 12 à Lugano qui inaugurait sa première année de cours qui ne pouvait jusqu'alors qu'être suivie à Lausanne ou Berne. Avec ce master, l'IDHEAP élargit progressivement son offre vers la formation de base de niveau master, dans le cadre du système de Bologne.

Le nombre de doctorant-e-s inscrits au ProDoc en administration publique, qui a débuté en 2008, a aussi fortement crû et dépasse la trentaine. Une vingtaine prépare un **doctorat en administration publique** à l'IDHEAP sous la direction de l'un-e de ses quatorze professeur-e-s tout en suivant les formations de haut niveau proposées. Cette évolution est réjouissante dans la mesure où le doctorat constitue le troisième volet de la déclaration de Bologne après le bachelor et le master.

La plupart des doctorats en préparation s'appuient sur des **projets de recherche** financés par le FNS (Fond national suisse) ou d'autres fonds. En 2009, les professeurs de l'IDHEAP ont obtenu 6 projets de recherche du FNS et un de la CTI (Commission Technologie et Innovation). Trois projets financés sur des fonds européens sont en cours et un autre par le Conseil de la recherche en sciences humaines du Canada.

L'IDHEAP poursuit sa **stratégie internationale** en accueillant régulièrement des étudiants et chercheurs étrangers, notamment pour des conférences doctorales. Durant l'année, l'Institut a aussi reçu plusieurs délégations universitaires étrangères de haut niveau de Chine, de Russie et du Vietnam. Le nouveau bâtiment de l'IDHEAP, en préparation sur le campus lausannois, permettra d'organiser dans de bonnes conditions des conférences scientifiques internationales. Plusieurs sont déjà programmées pour l'année prochaine.

2009 a été aussi l'occasion de rapprocher l'Institut de l'IMD (Institute for Management Development) fondé sous le nom d'IMEDE par Enrico Bignami, le mécène également à l'origine de l'IDHEAP. Ce rapprochement a pris la forme de deux «conférences Bignami» en anglais, l'une donnée en juin par le prof. Jean-Pierre Lehmann de l'IMD dans nos locaux et l'autre par le prof. Andreas Ladner de l'IDHEAP sur le campus de l'IMD à Ouchy. Le but de ce cycle de conférences croisées, qui se poursuivra au rythme de deux par an, est de permettre aux secteurs publics et privés de mieux se connaître et s'apprécier.

oaq
accredited in Switzerland

Prof. Jean-Loup Chappelet
Directeur

Dr. h.c. Barbara Haering
Présidente

DR BARBARA HAERING, PRÉSIDENTE DU CONSEIL DE FONDATION DE L'IDHEAP, REÇOIT UN DOCTORAT HONORIS CAUSA DE L'UNIVERSITÉ DE LAUSANNE

Lors du dies academicus 2009, Barbara Haering a reçu un doctorat honoris causa de l'Université de Lausanne qui souligne son engagement dans le développement de la formation universitaire et de la recherche en Suisse, notamment au travers de sa présidence de l'IDHEAP et de sa participation au Conseil des EPF et à l'European Research Area Board, ainsi que de son ancienne présidence de la Commission pour la science, l'éducation et la culture du Conseil national où elle a siégé pendant 17 ans.

Barbara Haering entourée du recteur de l'UNIL (à gauche), de doyens et des autres récipiendaires.

ENSEIGNEMENT

En 2009, l'IDHEAP a accueilli 559 étudiant-e-s dans ses programmes de formation que sont le MPA (Mastère en administration publique), le Master PMP (Maîtrise universitaire en politique et management publics), le ProDoc AP (formation doctorale en administration publique), le DEAP (Diplôme exécutif en administration publique) et les SSC (Séminaires pour spécialistes et cadres), répartis de la façon suivante:

	MPA	Cours à choix MPA	Master PMP (Lausanne)	ProDoc AP	DEAP	SSC
Nb. étudiants inscrits	91	72	144	32	19	201

MPA

91 personnes sont actuellement inscrites dans la filière du programme MPA (Mastère en administration publique). Pour les deux premiers trimestres de l'année académique 2009/2010, 52 dossiers de candidature (dont 20 dossiers étrangers via internet) nous sont parvenus. A l'issue d'un entretien d'admission, 21 personnes ont été admises au programme MPA, dont l'une débutera ultérieurement. Le taux d'acceptation s'élève ainsi à 40%.

Dans le cadre du programme MPA, les enseignements suivants se sont déroulés au cours de l'année académique 2008/2009. Les «cours à choix» de 12 journées ont également accueilli des participants extérieurs qui n'étaient pas inscrits au programme MPA, lesquels ont pu recevoir un certificat universitaire de 10 ECTS en cas de réussite de l'évaluation du cours

Les étudiants MPA à partir d'octobre 2005

Année académique	2006/07	2007/08	2008/09	*2009/10
Etudiants MPA poursuivant leurs études	83	80	76	71
Admissions MPA				
Programme à plein temps (sur 3 trimestres)	2	0	1	1
Programme à temps partiel (sur 4-9 trimestres)	25	19	25	19
Total des étudiants MPA	**110**	**99**	**102**	**91**

* au 31.12.09, sans les admissions du trimestre de printemps 2010.

Cours de base MPA

Professeurs	Cours	Participants	Trimestre
Bonoli G./Chappelet J.-L.	Systèmes d'information et statistique publique	24	2009-P
Emery Y./Pasquier M.	Management public	21	2009-P
Horber-Papazian K./Knoepfel P.	Politiques publiques	23	2009-H
Ladner A.	Politique et institutions	23	2008-A
Mader L./Manfrini P.-L.	Droit et législation	26	2009-H
Soguel N.	Économie publique	22	2008-A

Cours à choix MPA

Professeurs	Cours	Participants	Trimestre
Bonoli G.	Enjeux de société et prospective	13	2009-H
Emery Y.	Leadership public et GRH	19	2009-P
Mader L.	Méthodes et techniques législatives	8	2009-P
Horber-Papazian K.	Evaluation et pilotage des politiques publiques	20	2008-A
Knoepfel P. et Nahrath S.	Environnement, gestion durable des ressources naturelles	12	2008-A
Ladner A.	Fédéralisme et gouvernance multi-niveaux	13	2009-H
Pasquier M.	Marketing et communication publics	20	2008-A
Soguel N.	Gestion financière du secteur public	24	2009-H

Master PMP

Le Master en politique et management publics (Master PMP) est un master spécialisé de 120 ECTS. Il est composé de deux années d'études, une première année consistant en une formation interdisciplinaire et la deuxième année en une orientation librement choisie par les étudiants parmi plusieurs proposées. Ce master offre une formation interdisciplinaire de base dans les trois régions linguistiques.

Le Master PMP a débuté en automne 2006 à Lausanne (UNIL, IDHEAP). L'UNIBE a ouvert une première classe en automne 2007 et l'USI, sur la base d'une collaboration entre les facultés d'économie et de la communication, a ouvert une première année de formation interdisciplinaire de base à l'automne 2009. Les trois sites disposent donc depuis 2009 d'une première année de formation du Master PMP. Pour leur deuxième année d'étude, les étudiants disposent d'une large possibilité d'orientations proposées par les partenaires du projet ainsi que les Universités de Genève et de Neuchâtel.

Le tableau qui suit donne un aperçu du nombre d'étudiants par site, par année d'immatriculation et par orientation. Au 31 décembre 2009, 290 étudiant-e-s sont dans ce programme sur les 3 sites. 144 sont immatriculés à Lausanne, soit 3 en programme de mise à niveau, +127 en première année, +33 en deuxième année, -15 titre délivrés, -5 échecs, -9 arrêts à leur demande.

Année de 1ère immatriculation	**2006**	**2007**	**2008**	**2009**	**Total**
Programme de mise à niveau (avant de pouvoir commencer le PMP)					
IDHEAP UNIL			9	4	**13**
UNIBE			4	3	**7**
Première année (formation interdisciplinaire)					
IDHEAP UNIL	15	28	46	38	**127**
UNIBE		6	10	23	**39**
USI				12	**12**
Total	15	34	56	73	**178**
Deuxième année (orientation et mémoire)					
IDHEAP UNIL UNIGE		4	9	20	**33**
UNIBE			8	5	**13**
UNINE		5	13	13	**31**
USI			3	12	**15**
Total		9	33	50	**92**
Résultats					
Titres délivrés	5	10			**15**
Echecs	2	2	1		**5**
Arrêt à leur demande	6	2	1		9

Cette rubrique présente de manière synthétique les activités d'enseignement des professeurs de l'IDHEAP données dans le Master PMP.

Prof.	**Cours**	**Semestre**
Athias L. *	Eléments d'analyse économique	Automne 2008, 1re année
	Mise à niveau en sciences économiques	Automne 2008, (préalables)
	Economie Publique	Printemps 2009, 1re année
Bonoli G.	Pilotage des politiques sociales: la réforme de l'Etat social	Automne 2008, 2e année
Chappelet J.-L.	Management des systèmes d'information publics (avec le Prof. O. Glassey)	Automne 2009, 2e année
Emery Y.	Pilotage et évaluation des politiques du personnel	Printemps 2009, 2e année
Glassey O. *	Mise à niveau en management public	Automne 2009, (préalables)
	Mise à niveau en méthodes de recherche (avec le Prof. G. Pflieger)	Printemps 2009, (préalables)
	Management des systèmes d'information publics (avec le Prof. J.-L. Chappelet)	Automne 2009, 2e année
Horber Papazian K.	Pilotage des politiques publiques au travers de leur évaluation	Printemps 2009, 2e année
Knoepfel P. – Narath S.	Séminaires 1, 2 et 3	Automne 2009, 1re année
Ladner A.	Politique et institutions suisses	Automne 2009, 1re année
Mader L.	Législation	Printemps 2009, 1re année
Maiani F. *	Droits fondamentaux	Automne 2009, 1re année
	Droit constitutionnel	Automne 2009, 1re année
	Mise à niveau en droit	Automne 2009, (préalables)
	Internationalisation des politiques publiques	Printemps 2009, 1re année
Manfrini P.L.	Droit administratif	Printemps 2009, 1re année
Villeneuve J.-P. *	Séminaire interdisciplinaire sur les politiques du Jeu	Automne 2009, 1re année

* professeurs assistants SPAN – IDHEAP

DEAP Le DEAP (Diplôme exécutif en action publique) est un diplôme exécutif destiné aux cadres supérieurs des secteurs publics et parapublics désirant mieux maîtriser les rouages de l'action publique tout en réalisant un projet concret pour leur organisme, coaché par un enseignant. Il se déroule sur six mois. En 2009, dix-neuf participants ont suivi les modules du DEAP de mai à octobre.

Modules	Enseignants
Les défis du système politique et administratif suisse	Horber-Papazian, K. Ladner A.
Définition de politiques publiques et d'objectifs stratégiques	Knoepfel P., Emery Y.
Conduite de changements organisationnels et de projets	Chappelet J.-L.
Gouvernance des institutions publiques et parapubliques	Pasquier M., Ladner A.
Communication publique et implication des parties prenantes	Horber-Papazian K., Pasquier M.
Rôles des managers publics et management stratégique des ressources humaines	Emery Y.
Contrôles, management de la performance et évaluation	Horber-Papazian K., Soguel N., Huguenin J.-M.

Cours SSC En 2009, les SSC (Séminaires pour spécialistes et cadres) suivants se sont déroulés.

Professeurs	Cours	Participants
Bonoli G.	Politiques de l'emploi et de la réinsertion professionnelle (4 jours)	25
Chappelet J.-L.	Le management du sport (12 jours)	30
Emery Y.	Restructurations dans les services publics (3 jours)	13
Emery Y.	RH Plus (4 jours)	31
Glassey O.	Gouvernance des systèmes d'information (2 jours)	11
Knoepfel P.	Planifier et évaluer des projets selon le développement durable (3 jours)	20
Knoepfel P.	Propriété foncière et développement territorial durable (4 jours)	21
Pasquier M.	Management des organisations à but non lucratif (NPO) (6 jours)	26
Soguel N.	MCH2 – La nouvelle présentation des comptes: quels changements pour les cantons et les communes? (4 jours)	24

En outre, les professeurs de l'IDHEAP enseignent dans les MAS (Master of Advanced Studies) suivants conformément à des conventions académiques signées pour chaque MAS avec des institutions universitaires partenaires (détails dans le rapport des chaires):

MAS	Nom du MAS	Institutions partenaires de l'IDHEAP	Enseignants IDHEAP concernés
	MAS – FORDIF (Formation en direction d'institutions de formation)	UNIGE, HEP-VD, IFFP	Soguel N. Chappelet J.-L. Emery Y. Huguenin J.-M.
	MAS en développement urbain durable	UNIL, UNINE, UNIGE	Knoepfel P. Boisseaux S.
	Master in Sport Administration and Technology	UNIL, EPFL, UNIGE	Chappelet J.-L. Mutter O.

FORDIF

2009 constitue la deuxième année de fonctionnement de la Formation en Direction d'Institutions de Formation (FORDIF). Cette formation répond à une demande émanant de la Conférence intercantonale de l'instruction publique de Suisse romande et du Tessin. Elle est offerte par l'IDHEAP en collaboration avec trois autres hautes écoles tertiaires, à savoir la HEP Lausanne, l'Institut fédéral des hautes études en formation professionnelle et l'Université de Genève. La chaire de finances publiques en assure le Secrétariat général et représente l'IDHEAP au sein du Comité de direction.

Le dispositif FORDIF propose trois niveaux de formation correspondant à trois certifications consécutives et distinctes: CAS, DAS, MAS. Deux volées CAS se sont achevées en 2009, permettant à 121 participant-e-s d'obtenir le Certificat en administration et gestion d'institutions de formation. Dans leur évaluation de la formation et de manière générale, les participant-e-s relèvent la cohérence des contenus et l'équilibre entre les différents modes d'enseignement. Deux volées CAS et une volée DAS ont démarré en 2009 et s'achèveront en 2010. Une offre de formation continue est également disponible depuis l'automne 2009.

D'un point de vue financier, on constate un équilibre entre les finances d'inscription d'une part et les coûts d'enseignement, de gestion et de logistique des hautes écoles partenaires d'autre part.

HOMMAGE AU PROFESSEUR PIERRE GILLIAND

Pierre Gilliand nous a quittés le 25 janvier 2009. Il était professeur honoraire de l'IDHEAP après avoir fondé et occupé la chaire de politiques sociales de l'Institut de 1982 à 1996, chaire aujourd'hui reprise par Giuliano Bonoli. Travailler à la connaissance et à la reconnaissance des politiques sociales en Suisse a été un des grands projets de Pierre Gilliand, le chercheur, le professeur, le conférencier. Définir les enjeux avec précision, les placer dans leur contexte historique, s'appuyer sur des données solides, traquer l'erreur de méthode, se garder des dérives réductrices ou idéologiques, envisager d'emblée les chemins de la mise en œuvre, ce fut les outils de cet infatigable artisan de la réflexion et de cet homme d'action. Cf. le livret « Présence de Pierre Gilliand » publié par ses amis après son décès.

Diplômés MPA

Les 20 diplômé-e-s pour 2009 sont:

Nom	Titre du mémoire	Rapporteur, Jury
Arlettaz Daniel	Proposition d'un nouveau modèle de collaboration intercommunale pour les communes de la Région de Martigny	Horber-Papazian K., Ladner A, Dumas O.
Baarli Brit	Usage des indicateurs de qualité des soins dans les établissements hospitaliers du canton de Vaud	Ladner A., Bonoli G., Steccanella S.
Badan Christian	Loi sur le personnel de l'Etat de Vaud: vers plus de flexibilité du rapport d'emploi dans l'enseignement obligatoire vaudois?	Manfrini P.L., Emery Y., Bruxelle D.
Belloy Luc	Intégration de l'Institut Galli-Valerio dans une macrostructure	Pasquier M., Chappelet J.L., Hayoz D.
Bron Alain	Facteurs de fracture numérique dans le canton de Vaud	Bonoli G., Chappelet J.L., Pidoux J.Y.
Brülhart Monika	Measuring the impact of capacity building activities in UNHCR	Horber-Papazian K., Chappelet J.L., Vernon A.
Bulliard Pascal	Comparaison des états-majors de crise de la Confédération – Forces et faiblesses de la gestion de crise	Chappelet J.L., Pasquier M., Carrel L.F.
Csikos Patrick	La politique de libéralisation du transport aérien en Suisse: analyse historique du régime institutionnel d'un secteur d'industrie de réseau	Nahrath S., Manfrini P.L., Jobin J.P.
Fleury Johnny	Les contributions fédérales au bénéfice des bâtiments ruraux renchérissent-elles les projets? Etude comparative entre les zones de plaine et des collines dans le canton de Vaud	Knoepfel P., Soguel N., Meier J.P.
Gillig Jean-Pascal	Réflexion autour du droit de superficie et de son usage dans un projet d'éco-quartier, à l'exemple du site d'Artamis (Genève)	Nahrath S., Horber-Papazian K., Fauconnet Falotti M.
Grandi Giovanni	Réforme de l'Assurance invalidité. Les facteurs-clés de succès d'un système de management de la qualité dans un office AI	Emery Y., Chappelet J.L., Papa M.
Guillaume-Gentil Glenda	Impacts de l'autonomisation d'une organisation publique. Etude comparative entre une agence et un service	Ladner A., Pasquier M., Heimgartner M.
Jaunin Beyeler Lucas	L'implication des élèves dans le processus d'amélioration continue des systèmes de gestion par la qualité. Quels effets sur leur sentiment d'implication organisationnelle, leur motivation et leurs résultats scolaires? Etude de cas au niveau secondaire II en Suisse romande	Emery Y., Bonoli G., Huguenin J.M.
Laâmir Bozzini Maryka	La transition entre école obligatoire et formation professionnelle pour les jeunes en difficulté	Bonoli G., Emery Y., Fonjallaz J.M.

Le 9 octobre 2009, ce sont vingt nouveaux diplômés qui ont reçu leur MPA, portant ainsi à 495 le nombre d'Idhéapiennes et d'Idhéapiens au bénéfice du Master en administration publique. Ils sont ici accompagnés des professeurs et de la présidente de l'Institut ainsi que du Recteur de l'Université de Lausanne et du Conseiller national Jacques-André Maire (MPA 1994).

Diplômés MPA (suite)

Nom	Titre du mémoire	Rapporteur, Jury
Meilland Philomène	Le principe de transparence dans le canton de Vaud. Evaluation des chapitres I, III, IV et VI de la loi du 24 septembre 2002 sur l'information	Pasquier M., Ladner A., Nicollier S.
Noguet Michel	Indépendance et capacité de rendre compte d'une autorité de régulation. Analyse comparative d'autorités de régulation postale en Europe	Pasquier M., Villeneuve J.P., Ducrey P.
Petitpierre Cyril	Les dossiers du directeur ou de la directrice – Vers une meilleure connaissance des composantes du management des établissements scolaires	Soguel N., Emery Y., Huguenin J.M.
Porcheron Patrice	Le "blended learning" dans les institutions universitaires: freins à la diffusion et facteurs clés de diffusion	Chappelet J.L., Emery Y., Lebrun M.
Sanchez Joëlle	Ancrage identitaire communal: atout ou frein à la fusion?	Soguel N., Emery Y., Weber F.
Varrin Sébastien	Regard sur la position des enseignants de l'Université de Neuchâtel sur la réforme de Bologne	Horber-Papazian K., Bonoli G., Aubert J.J.

Prix du MPA

Le prix du meilleur Mémoire a été décerné à Madame **Philomène Meilland.**

Le principe de transparence dans le canton de Vaud. Evaluation des chapitres I, III, IV et VI de la loi du 24 septembre 2002 sur l'information

La Loi vaudoise sur l'information (LInfo), en vigueur depuis le 1er septembre 2003, contient les bases légales relatives à l'information communiquée par l'Etat aux médias et au public. A l'image de plus en plus de législations en la matière, elle consacre le principe de l'information sur demande, selon lequel tout individu a désormais le droit de consulter des documents officiels et d'obtenir de l'information de la part des autorités sans devoir motiver sa demande.

La présente évaluation s'intéresse à comprendre comment ce principe de transparence est défini dans cette loi, quelle est son application par l'administration, dans quelle mesure il est utilisé par les citoyens et enfin quels sont ses effets six ans après son entrée en vigueur.

En ce qui concerne la définition des modalités de l'information sur demande dans les textes législatifs, elle est en grande partie comparable à celle d'autres cantons, quelques particularités vaudoises mises à part, tantôt dans le sens d'une plus grande ouverture et tantôt avec des éléments plus restrictifs.

L'application de ce nouveau principe par l'administration a débuté par un effort considérable, supérieur à d'autres cantons, notamment au niveau de la sensibilisation des collaborateurs et des supports à disposition du public (site internet, liste des types de documents accessibles). Le bilan des six ans de mise en œuvre montre que l'issue de la majorité des demandes n'a pas changé sous l'effet de la LInfo. Les requêtes non problématiques sont en principe satisfaites comme auparavant et les plus sensibles restent couvertes par des exceptions. Il arrive toutefois que, suite à un refus, des demandes soient portées devant les instances de recours compétentes et tranchées en faveur des citoyens. Pour ces cas, la LInfo constitue une avancée en tant que garantie du droit d'accès à l'information.

L'utilisation de ces dispositions par les citoyens reste cependant rare: les requêtes d'accès à l'information n'ont pas augmenté depuis l'introduction de la LInfo et les recours en cas de demandes insatisfaites ne sont pas fréquents.

En ce qui concerne les effets plus larges de cette loi en tant que politique publique, son impact sur la population est donc plutôt faible, limitant le changement de paradigme attendu de la part de l'administration, difficile à cerner. D'une part, la communication de l'Etat s'est largement développée ces dernières décennies, mais d'autre part, l'information dévoilée fait l'objet d'un contrôle très hiérarchisé.

Monsieur **Lucas Jaunin Beyeler** aurait également reçu le prix du meilleur mémoire, s'il ne s'était vu décerner le prix du meilleur Mastère en administration publique.

L'implication des élèves dans le processus d'amélioration continue des systèmes de gestion par la qualité. Quels effets sur leur sentiment d'implication organisationnelle, leur motivation et leurs résultats scolaires? Etude de cas au niveau secondaire II en Suisse romande

Ce travail de mémoire a pour objectif d'établir un lien entre l'implication des élèves dans les processus d'amélioration continue de leur établissement, leur sentiment d'implication organisationnelle, leur motivation et leurs résultats scolaires, dans une approche intégrée de la performance scolaire.

La collecte des données se base sur 191 questionnaires récoltés dans 4 écoles du niveau secondaire II en Suisse romande. 13 entretiens de type «focus groups» sont menés en parallèle dans les classes visitées.

Les élèves interrogés fréquentent une école de maturité, une école professionnelle à plein temps ou suivent un apprentissage en alternance. Deux établissements disposent d'une certification de qualité, les deux autres pas.

Les élèves sont choisis parmi les classes terminales de manière à avoir eu l'occasion de s'impliquer durant leur cursus scolaire. La moyenne d'âge est de 19 ans.

L'analyse des données montre une corrélation significative moyenne à forte entre le sentiment d'implication organisationnelle (SIO), la motivation des élèves et leurs résultats scolaires. Une corrélation de 20% est mesurée entre SIO et les résultats scolaires. Une analyse de régression montre que le sentiment d'implication organisationnelle est responsable de 11% de la variance de la motivation des élèves.

La variable SIO semble agir comme une variable-filtre, médiatrice de l'effet de l'implication sur la motivation et les résultats scolaires. La recherche met en lumière une rupture d'échelle, entre dimension collective et individuelle, qui peut expliquer cet effet.

Les entretiens dans les classes confirment les relations mesurées: les élèves estiment que s'impliquer dans les processus d'amélioration de leur école est motivant et que l'ambiance de classe en est améliorée, ainsi que la qualité de leurs apprentissages.

Les recommandations formulées insistent sur les conditions de mise en œuvre des processus d'implication destinés aux élèves. Mal suivis, ces processus peuvent engendrer une frustration chez les élèves et produire de la démotivation.

Bien mise en œuvre, l'implication des élèves dans les dispositifs de gestion par la qualité de leur école est un dispositif efficace pour maintenir et renforcer leur motivation scolaire.

Diplômés Master PMP

15 Master PMP ont été délivré conjointement par l'UNIL et l'IDHEAP en 2009:

Nom et prénom	Type de mémoire	Sujet du mémoire	Directeur mémoire
Abrassart Aurélien	Recherche	Les inégalités dans les résultats scolaires entre immigrés et natifs en Suisse, leurs causes et les solutions potentielles	Bonoli G.
Banatte Sam	Stage	Taxe incitative sur les composés organiques volatiles (COV): rôle des cantons dans les effets sur l'innovation	Jeanrenaud C.
Berthoud Julien	Stage	Résistance aux changements et gestion axée sur les prestations et les résultats au sein de l'administration fédérale suisse: entre blocage et acceptation	Pasquier M.
Dénéréaz Yvan	Stage	Révision de la loi sur le tourisme en Valais: arguments de l'opposition et préoccupations de la population	Chappelet J.L.
Ekane François	Recherche	Choix organisationnels dans la fourniture des services publics: théorie et vue d'ensemble des collectivités publiques suisses	Athias L.
Eretzian Olivier	Stage	Politique de réinsertion professionnelle pour les personnes au bénéfice de l'aide sociale. Analyse du projet genevois d'agence de placement pour les bénéficiaires de l'Hospice général	Knoepfel P.
Favre Florent	Recherche	Planification financière de la commune de Gland	Jeanrenaud C.
Giger Aurélie	Stage	Etude de la mise en œuvre de conventions de subventionnement: le cas du service de la santé publique vaudois	Pasquier M.
Jungo Adeline	Stage	Formation interne dans un environnement politique et social en mutation. Elaboration d'un cours de base en sécurité sociale au sein de l'OFAS et évaluation de sa valeur ajoutée	Emery Y.
Leuenberger Julien	Stage	La tarification en blocs inversés comme solution pour accroître les économies d'énergie en Suisse	Jeanrenaud C.
Meister Léa	Recherche	Les dynamiques évolutives des accords conclus entre la Suisse et l'UE: l'effet d'entraînement des accords bilatéraux	Maiani F.
Mrkonjic Michaël	Recherche	Justice internationale et nationalisme: une analyse des discours de presse serbe et croate sur le TPIY	David T.
Nardin Elise	Stage	Les politiques nationales et cantonales de promotion de la place économique suisse	Jeanrenaud C.
Prélaz Daniel	Stage	Le financement du système hospitalier dans le cadre de la seconde révision de LAMAL: impacts sur le canton du Valais	Crivelli L.
Sauron Alizée	Stage	Analyse de la gestion des forêts du canton de Fribourg sous l'angle de la gouvernance	Pasquier M.

SPAN (SWISS PUBLIC ADMINISTRATION NETWORK)

Le Swiss Public Administration Network (ci-après SPAN) est un projet de coopération universitaire au sens de la Loi fédérale sur l'aide aux universités et la coopération dans le domaine des hautes écoles (LAU du 8 octobre 1999). Il regroupe l'Institut de hautes études en administration publique (IDHEAP – Leading house) et les Universités de Berne (UNIBE), Lausanne (UNIL) et de la Suisse italienne (USI). Il a été approuvé par la Conférence universitaire suisse (CUS) en automne 2007 et couvre la période 2008-2011. Ce projet fait suite au projet PMP.CH 2006-2007. Il est dirigé par le prof. Martial Pasquier (IDHEAP).

Le SPAN vise le renforcement du Master PMP (Master en politique et management publics) initié dans le cadre du projet précédent et de programmes de recherche dans différentes disciplines qui ont pour objet d'étude l'administration publique. Au niveau du Master PMP, l'objectif principal du projet visant à offrir cette formation dans les trois principales régions linguistiques de Suisse a été atteint en 2009 avec l'ouverture du programme à Lugano. Les activités de recherche ont quant à elles été renforcées avec le développement de recherches conjointes et le dépôt de plusieurs requêtes auprès d'institutions de financement de la recherche.

Pour atteindre ces objectifs, les partenaires du projet ont recruté de jeunes enseignants-chercheurs (3 professeur-assistants et 3 assistants doctorants pour l'IDHEAP) couvrant l'ensemble des disciplines principales liées à l'administration: les sciences politiques, l'économie, le management et le droit. Depuis 2008, ils enseignent dans le Master PMP et contribuent, par leurs recherches, à développer les connaissances dans la gouvernance des systèmes politico-administratifs. En plus des objectifs mentionnés ci-dessus, l'engagement des professeurs assistants vise aussi à garantir la formation de la relève académique dans un domaine jusqu'à présent insuffisamment développé en Suisse.

Le deuxième colloque du SPAN s'est déroulé à Berne du 14 au 17 octobre 2009, après un colloque inaugural à Lugano en 2008.

Les professeurs et responsables du SPAN (Swiss Public Administration Network), emmenés par le prof. Martial Pasquier, directeur, et le prof. Geert Bouckaert, président du Comité scientifique, sont reçus au Palais fédéral, dans le salon du président de la Confédération, par Madame Corinne Casanova, chancelière fédérale, le 13 octobre 2009.

THÈSES

Depuis 1995, l'IDHEAP prépare à un doctorat en administration publique. Le tableau suivant renseigne sur le nombre de doctorats soutenus et préparés à l'Institut.

	2006	2007	2008	2009
Thèses en préparation	12	7	12	22
Thèses soutenues	1	3	1	1

Une thèse en administration publique a été soutenue avec succès en 2009 par: **Nicol Lee: "Institutional Regimes for Sustainable Collective Housing"**. Directeur de thèse: Peter Knoepfel. Membres du jury: Giuliano Bonoli (IDHEAP), Etienne Poltier (UNIL), Philippe Thalmann (EPFL).

The objective of the thesis was to gain knowledge regarding the largely unknown influence of institutional regimes (i.e., the more or less coordinated ensemble of public policies, property rights and contracts between parties) on the sustainability of collective residential buildings. More precisely, it sought to contribute to a better understanding of how various actors – specifically the housing stock owners who hold the property rights to housing stocks and the many actors who have use rights to the goods and services derived from the stocks—react to changes in institutional regimes and how their resulting behaviours cause the housing stock to become either more or less sustainable.

Using the institutional regimes analytical framework, the housing stock was modelled as an artificial resource that offers 23 goods and services (from 6 categories: residential, non-residential, production factor, utility services, urban function, and non-material) that are used by actors present not only in housing but also in other policy sectors such as energy, immigration and national pension systems. These actors are granted use rights to a good or service through regulations that describe the conditions under which it may be exploited. A regime is said to have a high extent when all of the uses of goods and services are regulated; a regime has a high coherence when there are no contradictions or incoherencies within and between the regulations governing all of the goods and services. Rivalries between different actors occur when the uses of different goods or services interfere with each other which can in turn threaten the stock's ability to renew itself and thus disable its capacity to exist sustainably.

The research design was centred on the analysis of housing institutional regimes and the changes that occur in them over two periods of analysis. Seven case study housing stocks in Switzerland, Germany and Spain were analysed by three research teams using the institutional regimes framework. As changes in the institutional regime occurred, any changes in the behaviour of the stock owners (in terms of their management strategy) and other user-actors (in terms of their use of goods and services) were recorded. Concurrently, the sustainability of the housing stock and its goods and services were also assessed. The data obtained from the case studies was then aggregated in the thesis and analysed to test the research hypotheses.

The analysis clearly demonstrates that the management strategies of housing stock owners react to changes in institutional regimes; similarly, institutional regimes also significantly affect the use of goods and services. The results also demonstrate that the institutional regime's extent and coherence play important roles in the stock's sustainability. Although the extent of housing stock regimes is typically high, when a lack of regulation does occur it produces clearly negative sustainability effects. Low coherence, which is more common than low extent and correlates more significantly with poor sustainability, occurs in three principle ways: no coordinating mechanisms exists between the regulations of goods and services, the design of the policy or other regulation can target the wrong group, or a lack of implementation of an existing regulation produces a conflict. Finally, although the prioritisation of housing-related goods and services (i.e., using housing for shelter purposes) is important to ensure the long-term good physical condition of the stock, it is an insufficient condition if the stock is subject to a lack of regulation or incoherence in regulations. Regimes that completely stifle the use of non-housing-related goods and services (e.g., using housing for investment purposes), however, can also produce stocks that develop unsustainably.

Vingt-deux thèses sont en préparation dans les Chaires de l'IDHEAP et une dans une université étrangère. En voici la liste par chaire.

Finances publiques

Chatagny Florian: The Effect of Strategic Underestimation of Tax Revenues on Governments' Fiscal Balance: an Economic Analysis. Directeur: Nils Soguel. Jury: Andreas Ladner, Thomas von Hungern, Jaya Krishnakumar.

Politiques institutionnelles

Enzler Karin: Politische Führung in den Gemeinden der Schweiz – Ansätze, Rahmenbedingungen und Erfolgsaussichten. Directeur: Andreas Ladner. Jury: David Giauque, Katia Horber-Papazian, Reto Steiner.

Fiechter Julien: Versammlungsdemokratie in den Schweizer Gemeinden: Vergangenheit, Gegenwart und Zukunft der Gemeindeversammlung. Directeur: Andreas Ladner. Jury: Katia Horber-Papazian, René Knüsel.

Heuberger Nils: Hochschulfinanzierung und Hochschulreform im Föderalismus. Directeur: Andreas Ladner. Jury: Dietmar Braun, Martial Pasquier, Stefan C. Wolter.

Marketing public

Fivat Etienne: Le rôle de la confiance dans la gouvernance des agences et son impact sur leur autonomie managériale. Directeur: Martial Pasquier. Jury: Andreas Ladner, Xavier Castaner.

Holsen Sarah: The role of the oversight body in increasing government transparency. Directeur: Martial Pasquier. Jury: encore à définir.

Politiques locales & évaluation

Jacot-Descombes Caroline: La répartition des tâches canton-communes en Suisse. Directeur: Katia Horber-Papazian. Jury: Andreas Ladner, Jean-Philippe Leresche.

Gouvernance numérique

Formaz José: L'impact organisationnel de l'informatisation des administrations publiques suisses: le cas des registres d'état civil. Directeur: Olivier Glassey. Jury: Jean-Loup Chappelet, Yves Pigneur.

Gouvernance publique internationale

Meyer Lea: Regulatory systems and their impact on features of organisational performance – the example of the gambling sector. Directeur: Jean-Patrick Villeneuve. Jury: Martial Pasquier, Guido Palazzo.

THÈSES

Politiques publiques & durabilité

Condé Mamoudou Djessou: L'impact de la politique de décentralisation sur les communautés rurales de développement (CRD) en République de Guinée. Etude de cas en Haute Guinée. Directeur: Peter Knoepfel. Jury: Andreas Ladner, Bob Kabamba.

Csikos Patrick: Impacts des politiques de libéralisation sur la durabilité des infrastructures d'industries de réseau: analyse comparée des secteurs de l'aviation civile et du chemin de fer en Suisse. Directeur: Stéphane Nahrath. Jury: Peter Knoepfel, Géraldine Pflieger, et deux membres externes à définir.

De Buren Guillaume: Gouvernance et gestion durable des ressources naturelles entre les espaces fonctionnels et institutionnels. Directeur: Peter Knoepfel. Jury: Juliet Fall, Francesco Maiani, Etienne Poltier.
Dupuis Johann: Analyse du régime international de gestion du climat sous l'angle des victimes actuelles et futures. Directeur: Peter Knoepfel. Jury: Francesco Maiani, Jean-Christophe Graz, James Cameron.

Imesch Johan: La régulation des zones agricoles face à la pression de l'hétérogénéisation des usages des espaces ruraux: analyse comparée entre la Suisse, la France et les Pays-Bas
Directeur: Peter Knoepfel. Jury: Anne-Christine Favre.

Mauch Corine: Eigentumsrechte in Politiken zu natürlichen Ressourcen. Zur Bedeutung von privaten und öffentlichen Eigentumsrechten an natürlichen Ressourcen bei der Umsetzung von Ressourcen-Politiken am Beispiel von Wasser und Boden. Directeur: Peter Knoepfel. Jury: Luzius Mader, Dietmar Braun, Frédéric Varone.

Olgiati Mirta: Vers une nouvelle politique institutionnelle de la ressource information.. Directeur: Peter Knoepfel. Jury: Andreas Ladner, Ivan Cherpillod, Jackob Tanner.

Rieder Markus: Trafic ferroviaire transfrontalier. Facteurs de succès et d'échec dans les zones limitrophes. Etude de quatre lignes ferroviaires franco-belges et franco-suisses. Directeur: Peter Knoepfel. Jury: Andreas Ladner, Etienne Poltier, Ulrich Weidmann.

Politiques sociales

Champion Cyrielle: Institutional fragmentation and coordination initiatives in western European welfare states. Directeur: Giuliano Bonoli. Jury: François-Xavier Merrien et deux membres externes à définir.

Crettaz Eric: Alleviating Working Poverty in Postindustrial Economies: Helping the Poor without Creating Hurdles in the Labor Market. Directeur: Giuliano Bonoli. Jury: Nils Soguel, François-Xavier Merrien, Yves Flückiger.

Ressources humaines

Staines Anthony: La relation «programme qualité – résultats cliniques». Directeur: Jean-Pierre Claveranne. Jury: Yves Emery, IDHEAP; Jean-Michel Larrasquet, Mondragon Unibertsitatea (Espagne); Etienne Minvielle, CNRS; Mohammed Saad, Bristol Business School; Alice Teil, IFROSS, Université Jean Moulin, Lyon 3.

Wyser Carole: Climats éthiques organisationnels dans le secteur public. Directeur: Yves Emery. Jury: Giuliano Bonoli, David Giauque, Jean-François Malherbe.

Systèmes d'information

Marchesini Patrizia: L'analyse du processus d'élaboration des politiques publiques sportives: le cas de trois grandes villes italiennes. Directeur: Jean-Loup Chappelet. Jury: Alain Ferrand, Fabien Ohl (en cotutelle avec l'Université de Poitiers).

Mutter Olivier: L'analyse et l'évaluation des politiques publiques d'accueil d'événements sportifs. Directeur: Jean-Loup Chappelet. Jury: Peter Knoepfel, Peter Keller, Alain Ferrand.

11 novembre 2009: deuxième «Bignami Lecture» donné à l'IMD (Institute for Management Development) par le prof. Andreas Ladner sur le thème: «Direct democracy and the (exotic) Swiss political system». L'IDHEAP et l'IMD ont lancé en 2009 ces conférences croisées de leurs professeurs dans l'autre institut en souvenir de leur fondateur commun, Enrico Bignami.

PRODOC EN ADMINISTRATION PUBLIQUE

Le ProDoc in Public Administration (ProDoc PA) est constitué d'un module de formation (MF) et de modules de recherches (MR). Le MF vise principalement à construire un programme de formation et à offrir des cours portant sur l'administration publique, des cours de méthodologie de recherche ainsi que des colloques doctoraux et des séminaires favorisant le développement des compétences personnelles.

A fin septembre 2009, plusieurs MR ont été acceptés par le FNS:
– MR 1 «The normative divide in 20th century public administration thought. A history of ideas of US-American and Continental European administrative science», dirigé par Fritz Sager (UNIBE)
– MR 2 «Challenges to Local Government», dirigé par Andreas Ladner (IDHEAP)
– MR 3 «Institutional Regimes for Resources Governance», dirigé par Peter Knoepfel (IDHEAP)
– MR 4 «Intermunicipality networks really work? Looking for the visible and invisible predictors of public network performance», dirigé par Daniela Cristofoli (USI)

Il convient d'ajouter, à ces modules de recherche, d'autres projets de recherche non liés formellement au ProDoc mais dont les doctorants participent au programme du ProDoc.

32 doctorants sont actuellement inscrits dans le ProDoc provenant de l'IDHEAP et des universités de Berne, Lausanne, de la Suisse italienne et de l'Institut universitaire Kurt Bösch.

Les cours suivants ont été donnés dans le cadre du ProDoc en 2009:

Courses in Public Administration – Basic Courses and Seminars

06-07.02	Politics and policies (Lausanne)	Knoepfel P., Pasquier M., Kickert W., Overeem P.
12.04	Readings Seminar (Berne)	Villeneuve J.-P.
27.05	Readings Seminar (Lausanne)	Ritz A.
24.06	Readings Seminar (Berne)	Villeneuve J.-P.
09.09	Readings Seminar (Berne)	Ritz A.
05. 11	Seminar EU-Institution (Lausanne)	Maiani F.
10. 12	Seminar E-Government (Lausanne)	Glassey O.

Methodology Courses

11-12.06	Analysis of the concept of Agglomeration (Neuchâtel)	Knoepfel P., experts OFS
18-19.06	Doing and publishing research (Lugano)	Meneguzzo M., Fattore G.
28-29.08	Données d'enquêtes (Lausanne)	Pasquier M.

Specific Courses

10.02	Workshop on the transatlantic transfer of administrative ideas (Berne)	Sager F., Overeem P.
23-24.04	Resource Definition (Leysin)	Knoepfel P., Athias L., Nahrath S.
22.06-01.07	Euroloc Summerschool (Lausanne)	Ladner A., Vetter A., Van der Koek H.
03.07	Resource Regulation (Lausanne)	Knoepfel P., Nahrath S.
13-14.11	Institutional Regimes (Les Diablerets)	Knoepfel P., Pflieger G., Nahrath S.

Colloques and Skills development

3, 9, 10, 23. 07	SPSS (Lausanne)	Berclaz M.
15. 10	Advanced doctoral colloque (Berne)	Pasquier M., Bouchaert G.

RECHERCHE

Trente-cinq projets de recherche sont en cours dans les chaires en 2009. Une description de chaque projet se trouve dans les rapports des chaires.

Finances publiques (N. Soguel)

Budget Quality. Techniques d'allocation de ressources dans les budgets publics. Recherche libre, financée par la chaire.

Comparatif des finances (Instrument d'analyse comparative de la situation financière des collectivités publiques). Recherche appliquée, financée par la chaire.

Optimal fiscal rule (Contracyclicité des règles budgétaires cantonales). Recherche libre, financée par la chaire.

Marketing public (M. Pasquier)

Administration et transparence (Analyse des résistances au changement dans l'administration publique et recherche des solutions d'équilibre entre secret et transparence). Recherche libre, financée par le FNS.

Gouvernance des organisations publiques. Recherche libre, financée par la chaire.

Kommunikation 2012 (Analyse des perspectives de développement de la communication marketing en Suisse). Recherche libre, financée par la chaire.

Régulation et gouvernance du secteur des jeux de hasard. Recherche libre, financée par des fonds de tiers.

The citizen-consumer-user-administered (The managerial impacts of the transformation of the actor). Recherche libre, financée par la chaire. Responsable: J.-P. Villeneuve.

Gambling Project (Recherches sur la régulation, la gouvernance et l'importance économique des jeux de hasard). Recherche libre, financée par des fonds de tiers. Responsable: J.-P. Villeneuve.

Politiques institutionnelles (A. Ladner)

E-participation and e-democracy. Recherche appliquée, financée par la CTI.

Elections cantonales 2009 (Analyse des résultats des élections cantonales 2009). Recherche appliquée, financée par la chaire.

EU-Profiler (EU-Profiler: A Voting Assistance Application for the elections of the European Parliament). Recherche libre, financée par le FNS.

Smartmonitor (Smartmonitor: the voting behaviour of the members of the Swiss Parliament). Recherche libre, financée par le FNS.

E-Voting: Smartvote (NCCR „Challenges to Democracy in the 21st Century"). Recherche libre, financée par le FNS.

E-Voting: Smartvote 2.0 (NCCR „Challenges to Democracy in the 21st Century"). Recherche libre, financée par le FNS.

Politiques locales & évaluation (K. Horber-Papazian)

Répartition des tâches (Répartition des tâches entre les communes et les cantons en Suisse). Recherche libre, financée par le FNS.

COST 20 (Dispositifs de partage des informations et des connaissances pour les processus d'aménagements concertés). Recherche libre, financée par le FNS dans le cadre du programme européen COST.

Indicateurs de pilotage (La place des indicateurs dans le pilotage stratégique des politiques du chômage et de l'intégration des étrangers dans les cantons de Vaud et du Valais). Recherche libre, financée par la Fondation BCV.

Politiques publiques & durabilité (P. Knoepfel)

New rurality (Towards an integrated institutional regime for sustainable development, programme SYSTERRA de l'Agence nationale de recherche de France). Recherche libre, financée par l'agence nationale de recherche – ANR (France).

Le paysage comme ressource (Recherche comparative franco-suisse). Recherche appliquée, financée par le Ministère français de l'équipement.

Propriété foncière et aménagement durable du territoire (Les stratégies politiques et foncières des grands propriétaires fonciers collectifs en Suisse et leurs effets sur la durabilité des usages du sol). Recherche appliquée, financée par le FNS.

INTERREG "Alpeau" (Eaux et forêts – démonstration des opportunités qu'offrent les espaces forestiers pour accompagner le déploiement de la directive cadre sur l'eau.). Recherche appliquée, financée par le fonds Interreg (UE) et l'OFEV.

Régimes institutionnels de ressources infrastructurelles (Réseaux d'électricité, eau potable et eaux usées). Recherche appliquée, financée par le FNS. Responsable: S. Nahrath.

Projet climat (Analyse du régime international de gestion du climat sous l'angle des victimes actuelles et futures). Recherche libre, financée par le FNS.

Institutional Regimes for Sustainable Collective Housing Stocks. Recherche appliquée, financée par le FNS, Div. 4, PNR 54.

Labellisation du patrimoine (La labellisation, outil de gestion robuste des biens patrimoniaux?). Recherche libre, financée par le FNS (requête pendante).

Archivage et bibliothèque électroniques (Archivage électronique des publications et de la bibliothèque de la chaire PPD). Recherche libre, financée par la chaire.

Nouveau paradigme de l'information – Analyse institutionnelle d'une ressource en émergences. Recherche libre, financée par le FNS.

Ouvrages publiés par les professeurs de l'IDHEAP en 2009

Politiques sociales (G. Bonoli)

PNWS (The Politics of the New Welfare State). Recherche libre, financée par diverses sources.

Adapting mature welfare states to new structures of social risk. Recherche libre, financée par le FNS.

GOSPE (The Governance of Supplementary pension schemes in Europe). Recherche libre.

RECWOWE (Reconciling Work and Welfare in Europe, Network of excellence). Recherche libre, financée par le FP 6 del'UE.

Ressources humaines (Y. Emery)

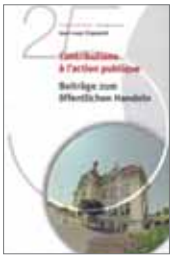
Après-fonctionnariat (L'après-fonctionnariat: un modèle approprié pour relever les défis de l'Etat au XXIe siècle?). Recherche libre, financée par le FNS.

Histoire de vie (Les agents publics dans un environnement fortement évolutif: perception des enjeux, stratégies adaptatives et impact sur les performances individuelles et collectives). Recherche libre.

Systèmes d'information (J.-L. Chappelet)

Democratic Governance of 2010 Olympic Winter Games (Democratic Governance and intra/intergovernmental coordination of the 2010 Olympic and Paralympic Winter Games: The challenge of multilevel governance for decision making in the VANOC-Governments relationships). Recherche libre financée par le SSHRC Canada.

PASES-FNS (Politiques d'accueil systématique d'événements sportifs) (Développement territorial au travers d'événements sportifs: une analyse de politiques publiques émergentes). Recherche libre, financée par le FNS.



Le quatrième volume de la collection «Contributions à l'action publique / Beiträge zum öffentlichen Handeln», fondée à l'occasion du 25e anniversaire de l'IDHEAP, a été publié en anglais. Il commémore le soixantième anniversaire de Peter Knoepfel, ancien directeur de l'Institut et actuel titulaire de la chaire Politiques publiques & durabilité. Il est coordonné par deux de ses anciens étudiants devenus professeurs respectivement à l'IUKB et à l'Université de Genève: Stéphane Nahrath et Frédéric Varone.

INDICATEURS RECHERCHE

Personnel scientifique		2004	2005	2006	2007	2008	2009
Professeurs		8.48	8.60	9.98	8.98	11.48	12.48
Membres du Corps intermédiaire		19.06	18.27	21.29	22.95	25.88	34.27
Total EPT		27.4	26.87	31.27	31.93	37.36	46.75
Nb de doctorants internes		6	6	10	7	12	21
Nb de doctorants externes		4	3	2	2	1	1
Publications à caractère scientifique		**2004**	**2005**	**2006**	**2007**	**2008**	**2009**
Ouvrages publiés (seul, collectivement ou coordonné)		11	12	12	11	9	7
Articles dans revue scientifique (peer reviewed)		20	11	15	22	28	13
Chapitres dans ouvrage scientifique coordonné par d'autres ou soi-même		16	33	52	26	20	41
Cahier de l'IDHEAP		6	5	4	4	10	6
Working Papers de l'IDHEAP		10	6	17	8	14	24
Articles de vulgarisation dans quotidiens, magazines		17	11	10	31	18	24
Bases bibliométriques							
SCI (Science Citation Index)	PUB	1	1	1	0	2	1
	CIT	5	3	5	3	9	12
SSCI (Social Science Citation Index)	PUB	4	1	3	3	5	7
	CIT	37	28	60	48	67	59
WPSA (World Political Science Abstracts)	PUB	6	3	2	4	4	1
	CIT	67	42	3	0	16	13
Mot clé de recherche pour les index ci-dessus: «Prénom Nom» des Professeurs, sans les autres collaborateurs							
Google Scholar (à titre indicatif)			1648	1573	1777	2314	2841
Mot clé de recherche dans Google.scholar.com: «Prénom Nom»							
Comités		**2004**	**2005**	**2006**	**2007**	**2008**	**2009**
Appartenances au comité d'édition (Editorial board) de revues scientifiques (Peer Reviewed)		11	11	11	16	13	20
Membres de comités de programmes de conférences scientifiques		5	9	11	4	3	7
Projets de recherche		**2004**	**2005**	**2006**	**2007**	**2008**	**2009**
Nombre de projets FNS en cours		5	7	8	12	12	14
Nombre de projets CTI en cours		-	1	1	1	1	1
Nombre de projets UE en cours		2	3	3	2	3	3
Autres projets financés en externe (hors chaire)		12	10	6	7	7	7

EXPERTISE

Trente-six mandats d'expertise et de conseil sont en cours ou ont été réalisés par les Chaires en 2009. Un descriptif de chaque mandat se trouve dans les rapports des chaires.

Finances publiques (N. Soguel)

DEXIA. Volet institutionnel des cantons suisses.

GE-OBSEP. Observatoire du nouveau fonctionnement de l'enseignement primaire. Responsable du projet: J.-M. Huguenin.

SRS-CSPCP. Présidence et Secrétariat du Conseil suisse de présentation des comptes publics.

Marketing public (M. Pasquier)

Evaluation LTrans. Evaluation de la Loi fédérale sur le principe de la transparence dans l'administration.

MCBA. Vote sur le Musée cantonal des Beaux Arts. Avec A. Ladner.

NPR Fribourg. Aspects organisationnels et de gouvernance dans la mise en œuvre de la Nouvelle politique régionale de la Confédération.

ProDoc in Public Administration. Formation doctorale en administration publique. Responsable du projet: M. Pasquier. En collaboration avec P. Knoepfel (IDHEAP), N. Thom (Université de Berne), M. Meneguzzo (Université de la Suisse Italienne), I. Papadopoulos (Université de Lausanne), E. Fivat.

SPAN. Swiss Public Administration Network. Responsable du projet: M. Pasquier. En collaboration avec A. Lienhard (Université de Berne), M. Meneguzzo (Université de la Suisse Italienne), I. Papadopoulos (Université de Lausanne).

Politiques institutionnelles (A. Ladner)

Benchmark services cantonaux de migrations 2002-2008. Evolution de la population étrangère et charge de travail des services de migration dans les cantons (BE, GE, SG, TI, VD, VS, ZH). Des accords bilatéraux aux accords d'association Schengen-Dublin. Responsable du projet: C. Koller.

Politiques locales & évaluation (K. Horber-Papazian)

Riviera. Pré-étude sur l'opportunité d'une fusion des 10 communes de la Riviera.

RI Métiers. Evaluation du "Projet Revenu d'insertion Métiers".

Projet Jeunes. Evaluation des mesures de réinsertion professionnelle des personnes de moins de 30 ans.

Monthey. Mise en place d'un système de pilotage pour la Ville de Monthey.

Méta-Evaluation FPEN. Expertise de l'Evaluation du Fonds de promotion de l'économie du canton de Neuchâtel.

Evaluation RI. Evaluation du Revenu d'insertion du canton de Vaud. Responsables du projet: G. Bonoli, K. Horber-Papazian.

Integration. Integrationsförderung des Bundes: Evaluation Schwerpunkt 1 des Schwerpunkteprogramms.

Enquête Constituante genevoise. Enquête auprès des exécutifs communaux genevois pour la Commission thématique 4 de la Constituante genevoise.

AFT – OFFT. Evaluation de la formation professionnelle initiale de deux ans avec attestation fédérale (AFT).

Conseil Municipal de Monthey. Mode de fonctionnement du Conseil municipal de Monthey: dicastères et organisation des services.

Projet pilote «InsertH». Appui méthodologique de l'évaluation du projet pilote «InsertH» de Pro Infirmis Vaud.

Politiques publiques & durabilité (P. Knoepfel)

Ancrage institutionnel du développement durable dans l'administration fédérale. Nachhaltigkeitsintegration in die Sektoralpolitiken.

Evalutation des projets sous l'angle du développement durable. EDD/Nachhaltigkeitsbeurteilung.

HCSA. Expérimentation sociale.

Politiques sociales (G. Bonoli)

Evaluation du RI. Evaluation du Revenu d'insertion dans le Canton de Vaud. Responsables du projet: G. Bonoli, K. Horber-Papazian.

Evaluation MIF. Evaluation des mesures de réinsertion socioprofessionnelle pour les admis provisoires (permis F) dans le Canton de Vaud.

EXPERTISE

Ressources humaines (Y. Emery)

AVOP. AVOP-Association vaudoise des organismes privés pour enfants, adolescents et adultes en difficulté.

RH-CHUV. CHUV: analyse de l'ensemble de la fonction RH: diagnostic général, analyse approfondie des processus-clés et propositions.

HEP Vaud. Réorganisation de la HEP Vaud. Analyse des unités d'enseignement et de recherche et propositions de réorganisation.

CPA. Contrôle parlementaire de l'administration fédérale. Expertise de l'évaluation de la politique du personnel de l'administration fédérale.

OAI. Projet "Valeurs et qualité de service" au sein de l'Office de l'Assurance-Invalidité du canton de Vaud.

Systèmes d'information (J.-L. Chappelet)

COE Autonomie. Etude sur l'autonomie des organisations sportives en Europe en vue de la publication d'un ouvrage des Editions du Conseil de l'Europe.

EFAP-WOTPA. Enquête sur les formations aux affaires publiques – World Observatory on Teaching of Public Affairs.

Sport-Etudes GE. Sport-études à Genève.

Europe & mondialisation (F. Maiani)

European Asylum Curriculum. European Asylum Curriculum, Phase III, step 2, Module "Dublin Regulation".

CEAS. Setting up a Common European Asylum System – Report on the application of existing instruments and proposals for the new system (IP/C/LIBE/2008-043).

Gouvernance numérique (O. Glassey)

Audit fonctionnel SIEF. Conception d'une enquête pour effectuer un audit fonctionnel de l'application SIEF (Système d'information des établissements de formation) du canton de Vaud.

Enquête préliminaire IDE. Enquête préliminaire sur le numéro d'identification des entreprises.

RENCONTRE DE POLITIQUE LOCALE

Au-delà de la collaboration intercommunale, quels partenariats? C'est autour de ce thème que la Rencontre annuelle de politique locale a été organisée à Yverdon-les-Bains. Ses 120 participants ont eu le plaisir d'échanger notamment sur la question du partenariat canton-commune avec les Conseillers d'Etat Jean-Michel Cina (VS), Pascal Corminboeuf (FR), Fernand Cuche (NE), Jacqueline de Quattro (VD), Michel Probst (JU) et Serge Dal Busco, président de l'Association des communes genevoises.

Visite d'une délégation chinoise

28 octobre 2009: visite de la délégation des représentants de 16 universités chinoises proposant un MPA (Master of Public Administration), conduite par le prof. Xu Guangjian, doyen de l'école d'administration publique de l'Université Renmin à Pékin et Madame Yang Fan, directrice du Comité national pour la formation MPA.

ORGANES DE L'IDHEAP

Bureau

Mme Barbara Haering, Présidente
M. le Professeur Dominique Arlettaz, Vice-Président (représentant l'UNIL)
M. Pierre Magnin (représentant l'EPFL)
Mme Estelle Papaux (représentante de l'AD-IDHEAP)
M. Juan F. Perellon (représentant de l'Etat de Vaud)

Membres du conseil (en plus des membres du Bureau)

- Mme Anastasia Avilès Benitez (représentante de l'Etat de Vaud)
- M. Alessandro Bignami
- M. Marius Burgat (représentant de l'EPFL)
- M. le Prof. François Grize (représentant de l'UNIL)
- M. Vincent Grandjean (représentant de l'Etat de Vaud)
- M. Filip Grund (représentant de l'Etat de Vaud)
- M. Pierre Immer
- Mme Gabrielle Merz Turkmani (représentante de la Confédération)
- M. le Prof. Ioannis Papadopoulos (représentant de l'UNIL)
- M. le Prof. Etienne Poltier (représentant de l'UNIL)
- M. le Prof. Francis-Luc Perret (représentant de l'EPFL).
- M. le Prof. Philippe Thalmann (représentant de l'EPFL)

Conseil de fondation

Le Conseil de fondation s'est réuni à deux reprises sous la présidence de Mme Barbara Haering. Hormis les tâches-clés incombant au Conseil – en particulier l'approbation des comptes et les décisions budgétaires – ses membres ont souhaité la bienvenue à Mme Anastasia Avilès Benitez (représentant l'Etat de Vaud), à Mme Gabrielle Merz Turkmani (représentant la Confédération), à Mme Estelle Papaux (représentant l'AD-IDHEAP) et à M. le Chancelier Vincent Grandjean (représentant l'Etat de Vaud). Le Conseil a renouvelé le mandat de la professeure Katia Horber-Papazian pour une nouvelle période de six ans. Il a également adopté une nouvelle version du règlement d'études pour le MPA et suivi le dossier de construction du nouveau siège de l'IDHEAP. Enfin relevons que le dossier stratégique du développement de l'IDHEAP au-delà de 2011 a particulièrement occupé les membres du Conseil.

Bureau du Conseil de fondation

Le Bureau du Conseil de fondation s'est réuni à trois reprises dans l'année sous la présidence de Mme Haering. Dans le cadre de ses compétences il a suivi avec toute la rigueur nécessaire les finances de l'institut, discuté de la stratégie de développement de l'IDHEAP au-delà de 2011, suivi le projet de construction du nouveau siège de l'IDHEAP, avalisé le projet de modification du règlement du doctorat en administration publique, nommé S. Boisseaux à la fonction de Maître assistant 'Gouvernance en politique publique en matière de politiques environnementales et de gestion durable des ressources', agréé les prochains congés sabbatiques des professeurs Bonoli, Horber-Papazian, Knoepfel et Pasquier, et finalement décidé de la composition de la commission d'évaluation du Prof. Pasquier.

Comité de Direction

Le Comité de direction regroupe les professeurs, le secrétaire général ainsi qu'un représentant du corps intermédiaire. En 2009, il a tenu neuf séances sous la direction du Prof. Chappelet. Lieu d'échange et de réflexion, les séances permettent à la Direction de consulter sur toutes les questions stratégiques quant à la gestion académique et administrative de l'IDHEAP. Le Comité de direction a notamment accepté les projets et jury de thèse de douze nouveaux doctorants, traité de l'orientation des cours de 2e année du Master PMP, accepté la répartition des locaux dans le futur siège et discuté la stratégie de développement de l'IDHEAP.

Commission des études

La Commission des études, présidée par le professeur Y. Emery, est composée des professeurs J.L. Chappelet, directeur, K. Horber-Papazian, M. Pasquier et de J.-A. Vulliet, secrétaire général, d'un collaborateur scientifique O. Mutter, ainsi que d'un représentant des étudiants, F. Baldy-Moulinier. Le secrétariat est assuré par Mme Scherer.

La Commission des études s'est réunie à six reprises en 2009. En plus de nombreuses affaires courantes, telles les questions liées à la pédagogie, à l'évaluation des enseignements et à l'implication des étudiant-e-s dans les cours, la Commission s'est en particulier penchée sur la révision du règlement d'études MPA (conditions d'admission revues suite à la réforme de Bologne), les difficultés rencontrées par les étudiant-e-s dans la réalisation du mémoire et le programme de 2ème année du Master PMP.

Commission pour la recherche

La Commission pour la recherche est présidée par le Prof. Nils Soguel. Ses autres membres sont les professeurs Jean-Loup Chappelet, Andreas Ladner (représentant BADAC), Peter Knoepfel, ainsi que Jacques-André Vulliet, et un-e représentant-e du corps intermédiaire, Carole Wyser en début d'année, puis Lea Meyer.
La Commission s'est réunie à six reprises au cours de l'année sous revue. Elle a notamment traité des dossiers suivants:

- Elaboration d'un nouveau règlement du doctorat
- Préavis de 12 projets de thèse en administration publique à l'attention du Comité de direction
- Suivi des propositions de recherche déposées par les membres de l'Institut auprès de diverses institutions (FNS, CTI, EU, etc.)
- Suivi bibliométrique
- Suivi de l'édition de l'ouvrage «Contribution à l'action publique» No 3.

Conseil de l'Institut

Le Conseil de l'Institut regroupe l'ensemble des collaboratrices et collaborateurs de l'IDHEAP, Il s'est réuni à deux reprises en 2009. Lieu d'échanges, ce conseil permet à la Direction de communiquer sur les projets en cours et aux unités d'enseignement et de recherche de présenter leurs champs d'activités. C'est également l'occasion d'accueillir les nouveaux arrivés au sein de l'Institut.

ORGANES DE L'IDHEAP

Secrétariat général

Outre les activités habituelles dans les domaines de la promotion des cours, des relations publiques, des finances, de l'administration du personnel, du secrétariat aux études et de l'infrastructure, les collaboratrices et collaborateurs se sont fortement engagés pour la préparation du déménagement prévu en juin 2010. Cela a permis de questionner l'ensemble des processus organisationnels. De nombreuses améliorations des applications de gestion informatique ont ainsi vu le jour; une médiathèque est disponible sur le site web; les données financières rendent mieux compte des coûts des projets et un nouveau dépliant présentant l'ensemble des cours a été réalisé.

Enfin relevons que l'Institut a entrepris une étude de mobilité, tant pour les collaborateurs de l'institution que pour les étudiants. Une analyse de géo-positionnement a été réalisée puis un questionnaire adressé afin de connaître les habitudes de déplacements, contraintes professionnelles et personnelles en matière de transports ainsi que les dispositions à utiliser des modes de transports alternatifs. Le but de cette étude est de proposer des solutions permettant de garantir l'accessibilité du nouveau site tout en tenant compte des besoins et en respectant l'engagement environnemental de l'Institut.

Bibliothèque

Notre bibliothèque s'est enrichie de 670 volumes dans les thèmes d'enseignement et de recherche de notre Institut. Ces nouveautés ont été répertoriées dans le catalogue du Réseau romand des bibliothèques, ainsi que les articles dont nos collaborateurs sont les auteurs.

Sur le plan des services, outre l'accueil et l'aide personnalisée à la recherche et à la consultation disponible dans nos locaux, par téléphone ou e-mail, nous avons effectué 1328 prêts à l'extérieur. La réflexion sur l'aménagement et l'installation de la nouvelle bibliothèque dans le bâtiment en construction Mouline 28 a été au centre de nos préoccupations durant l'année.

Communication

En 2009, à travers ses chaires, unités d'enseignement et de recherche et professeur-e-s, l'IDHEAP a été cité 1028 fois dans quelque 238 différents médias, dont la presse écrite (614), sur Internet (378 articles online), à la radio (31) ainsi qu'à la télévision (5).

COLLABORATRICES ET COLLABORATEURS

Au 31 décembre 2009, l'IDHEAP comptait 79 collaboratrices et collaborateurs (59,39 Equivalents Plein Temps) ainsi répartis:

Professeurs extraordinaires

MADER Luzuis	Professeur extraordinaire "Légistique"
MANFRINI Pierre-Louis	Professeur extraordinaire "Droit public"

Chaire "Finances publiques"

SOGUEL Nils	Professeur ordinaire
BIZZOZERO Giordano	Collaborateur scientifique
CAPPELLETI Fabio	Assistant-étudiant
CHATAGNY Florian	Assistant
HAUSMANN Béatrice	Secrétaire
HUGUENIN Jean-Marc	Chargé de cours et de projet
MEISTER Lea**	Assistante-étudiante
SEPPEY Régine*	Assistante
SILBERSTEIN Julie*	Assistante-étudiante
ZIEHLI Sonia	Cheffe de projet

Chaire "Marketing public"

PASQUIER Martial	Professeur ordinaire
VILLENEUVE Jean-Patrick	Professeur assistant
CRAUSAZ Simon*	Assistant-étudiant
DOLDER Olivier*	Assistant-étudiant
FIVAT Etienne	Assistant
GUILLAUME GENTIL Glenda	Cheffe de projet
HARDY Pascale**	Collaboratrice scientifique
HOLSEN Sarah	Assistante
MEILLAND Philomène**	Collaboratrice scientifique
MEYER Lea	Assistante
ROHRER Daniel*	Assistant-étudiant

Chaire “Politiques institutionnelles”

LADNER Andreas	Professeur ordinaire
FIECHTER Julien	Assistant
FIVAZ Jan	Collaborateur scientifique
HEUBERGER Nils	Collaborateur scientifique
KOLLER Christophe	Chef de projet
LEUENBERGER Raphaël	Collaborateur scientifique
MAVROT Céline*	Assistant
MOLLER Mathias*	Collaborateur scientifique
MOREIRA Ana*	Collaboratrice scientifique
VIONNET Annouck**	Collaboratrice scientifique

Chaire “Politiques locales & évaluation”

HORBER Katia	Professeur ordinaire
DUCHENE-LACROIX Cédric	Collaborateur scientifique
EHRLER Jan	Collaborateur scientifique
FELIX Ayari**	Assistante
JACOT-DESCOMBES Caroline	Assistante
LAESSLE Melaine**	Collaborateur scientifique
MOHL Paula	Secrétaire
MORARIU Miruna*	Collaboratrice scientifique

Chaire “Politiques publiques & durabilité”

KNOEPFEL Peter	Professeur ordinaire
BOISSEAUX Stéphane*	Maître assistant
DE BUREN Guillaume*	Assistant
DUPUIS Johann	Assistant
IMESCH Johan*	Assistant
NICOL Lee	Collaboratrice scientifique
OLGIATI Mirta	Assistante
VON BAUER GAUSS Andrea	Secrétaire

COLLABORATRICES ET COLLABORATEURS

Chaire “Politiques sociales”

BONOLI Giuliano	Professeur· ordinaire
ABRASSART Aurélien*	Collaborateur scientifique
BERCLAZ Michel	Collaborateur scientifique
CHAMPION Cyrielle	Assistante
HUGUENOT Cyrielle*/**	Collaboratrice scientifique
WICHMANN Sabine**	Collaboratrice scientifique

Chaire “Ressources Humaines”

EMERY Yves	Professeur ordinaire
GERBER Sonia	Collaboratrice scientifique
GULFO Myriam	Secrétaire
MARTIN Noémi*	Collaboratrice scientifique
QUARROZ Stéphane**	Collaborateur scientifique
SANCHEZ Joëlle**	Collaboratrice scientifique
VALLON Didier*	Collaboratrice scientifique
WYSER Carole	Collaboratrice scientifique

Chaire “Systèmes d’information”

CHAPPELET Jean-Loup	Professeur ordinaire
FAVRE ZEISER Nancy**	Collaboratrice scientifique
LHOIST Nicolas*/**	Collaborateur scientifique
MRKONJIC Michaël*	Assistant
MUTTER Olivier	Assistant
PORCHERON Patrice	Collaborateur scientifique

Unité “Economie de la régulation”

ATHIAS Laure	Professeure assistante
ACATRINEI Nicoleta*	Assistante

Unité “Gouvernance numérique”

GLASSEY Olivier	Professeur assistant
FORMAZ José*	Assistant

Unité “Europe et mondialisation”

MAIANI Francesco	Professeur assistant
WENDT Karin*	Assistante

Administration

VULLIET Jacques-André	Secrétaire général
AUGSBURGER Muriel	Secrétaire
BAILLIF Séverine	Gestionnaire Finances-comptable
BERTOLAZZI Annie**	Secrétaire aux études
DUCRET Irène	Secrétaire
GADINA Marie-Hélène	Bibliothécaire
JANSSENS Sabine*	Secrétaire aux études
JAVET Danièle	Bibliothécaire
NAPOLI Béatrice**	Apprentie de commerce
REICHENBACH Jessica*	Apprentie de commerce
ROSSAT JAKOB Maryrose	Gestionnaire Ressources Humaines
SCHERER Myriam	Secrétaire aux études
SUTTER Francine	Secrétaire
THONGVILAY Daovary	Informaticien
WYSS KÜBLER Fabienne	Coordinatrice de l'AD-IDHEAP

* Arrivés en 2009
** Partis en 2009

Répartition par corps

Corps professoral	12.48 EPT (21%)	Nb: 14
Corps intermédiaire	34.27 EPT (58%)	Nb: 46
Administration	12.64 EPT (21%)	Nb: 19

AD-IDHEAP

Les activités déployées en 2009 à l'attention des alumni ont permis de réaffirmer l'ancrage de l'association dans leur quotidien socio-professionnel, contribuant par ailleurs au maintien de leur lien avec l'institut qui les a formés. Toujours plus nombreux, les échanges au sein du réseau se sont à nouveau particulièrement concrétisés sous la forme de rencontres régionales décentralisées, d'un voyage d'études et de nombreuses informations.

S'agissant des désormais traditionnelles rencontres régionales, une manifestation bilingue organisée à Soleure en collaboration avec la direction de l'IDHEAP a notamment permis aux alumni et collaborateurs de l'IDHEAP de (ré-)entendre le professeur Dieter Freiburghaus. Celui qui aura été responsable pendant de nombreuses années des Séminaires soleurois sur l'Europe a présenté à cette occasion, et à celle de la parution de son dernier ouvrage «Königsweg oder Sackgasse? Sechzig Jahre schweizerische Europapolitik» (NZZ Libro, 2009), un véritable «condensé» de sa carrière académique à l'IDHEAP.

Les rencontres organisées en 2009 ont réuni près de 170 inscriptions autour de diverses thématiques:

- La mobilité en questions – François Marthaler, conseiller d'Etat et chef du département des infrastructures du canton de Vaud – 2 avril 2009;
- Agir sous la coupole fédérale, entre idéologie et stratégie politiciennes – Luc Recordon, représentant du Canton de Vaud au Conseil aux Etats – 7 mai 2009;
- La Suisse et l'Europe – Dieter Freiburghaus, professeur émérite de l'IDHEAP, et Michael Reiterer, chef de la délégation de la Commission européenne pour la Suisse et la Principauté du Lichtenstein – 30 septembre 2009;
- Défis de la politique suisse en matière d'innovation – Ingrid Kissling-Naef, (MPA 1990), directrice de l'Agence pour la promotion de l'innovation de la Confédération – 22 octobre 2009;
- La délinquance des jeunes: de la réalité aux mythes, quelques enjeux et défis – Olivier Guéniat, chef de la police judiciaire du canton de Neuchâtel – 12 novembre 2009.

Ces manifestations – appelées aussi « stamms » de l'AD-IDHEAP – représentent à la fois des occasions de formation continue et des moments d'échanges qui contribuent au renforcement du réseau constitué par les alumni. Ce dernier se voit en outre enrichi par les étudiants et collaborateurs de l'IDHEAP dont la participation est en augmentation. A noter que ces rencontres ont également fait en 2009 l'objet de demandes de participants externes au réseau, signe de son succès grandissant.

Organisé selon le même concept alliant volets formatif et convivial, le voyage annuel d'études de l'AD-IDHEAP a en 2009 eu Bruxelles pour destination. Il a réuni en septembre 40 participants pour un programme varié consacré aux questions identitaires (européennes, belges, bruxelloises sur le plan régional et communal).

Concrétisée grâce à l'étroite collaboration de l'IDHEAP, la forme électronique du Who's Who, annuaire rassemblant tous les (futurs) diplômés de l'IDHEAP, a été finalisée en février 2009 lorsque les alumni ont reçu leurs codes d'accès individuels leur permettant d'accéder à la base de données et de modifier en ligne celles qui les concernent. Désormais outil multimédia, le Who's Who continue de symboliser le réseau formé par les (futurs) diplômés de l'IDHEAP, quel que soit le type de leur formation (MPA, PMP, DEAP, doctorat).

Avec une représentation au sein du Bureau et du Conseil de fondation de l'IDHEAP, l'association a en 2009 une nouvelle fois apporté la voix des alumni au sein des organes dirigeants de l'institut. L'AD-IDHEAP a également joué un rôle de relais d'informations et renouvelé sa contribution à l'action de communication de l'IDHEAP, notamment dans le cadre du recrutement des futurs étudiants.

Sur le plan organisationnel, l'année 2009 de l'AD-IDHEAP a été marquée par le renforcement de la coordination (passage du taux d'activité de 20 à 40% au 1.1.2009), mesure de professionnalisation du réseau concrétisée grâce au soutien de l'IDHEAP. Enfin, prenant congé d'Armin Schöni (MPA 2005) en tant que membre du comité de l'association, l'Assemblée générale du 7 mai 2009 a ré(élu) pour deux ans le comité dans la composition suivante: François Gatabin (MPA 2003), Roberto Induni (MPA 2002), Estelle Papaux (présidente) (MPA 2007), Irene Rehmann (MPA 1999), Fabienne Wyss Kubler (coordinatrice & trésorière) (MPA 2005) – Réviseur aux comptes: Jacques-André Vulliet (MPA 1994).

Entretien "La diplomatie suisse au cœur de l'Union européenne"
avec M. Jacques de Watteville, ambassadeur et chef de la Mission suisse auprès de l'Union européenne

Les membres de l'AD-IDHEAP reçus à la DG Relations internationales de l'UE par M. Ulrich Trautmann pour une discussion sur les relations entre l'UE et la Suisse du point de vue de Bruxelles

ad idheap

RAPPORT FINANCIER

Le compte d'exploitation indique un total de Charges d'exploitation de Fr. 13'324'654.50, +17.46% par rapport à 2008 et un total de Produits d'exploitation de Fr. 13'895'542.30, +22.00% par rapport à 2008. Le développement des programmes gérés en partenariat (SPAN – Pôle suisse en administration publique et FORDIF – Formation en direction d'institutions de formation) justifie principalement cette augmentation de charges et produits durant l'exercice.

Le bilan fait apparaître un bénéfice de Fr. 22'872.47 pour les comptes centraux ainsi qu'un résultat de Fr. 548'015.33 pour les Unités d'Enseignement et de Recherche, dûment attribué aux réserves.

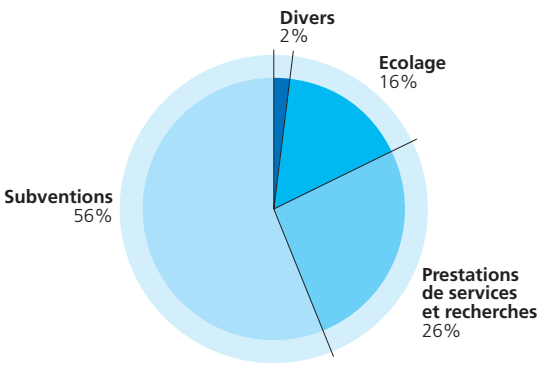
Les comptes de l'IDHEAP sont audités par la fiduciaire PricewaterhouseCoopers. Ils ont été approuvés par le Conseil de fondation lors de sa séance du 23 avril 2010.

La rénovation totale du bâtiment sis à la rue de la Mouline 28, sur le Campus lausannois, s'est poursuivie en 2009 sous la direction des architectes Laurent Geninasca et Philippe von Bergen et du Secrétaire général de l'IDHEAP pour une ouverture planifiée en juin 2010.

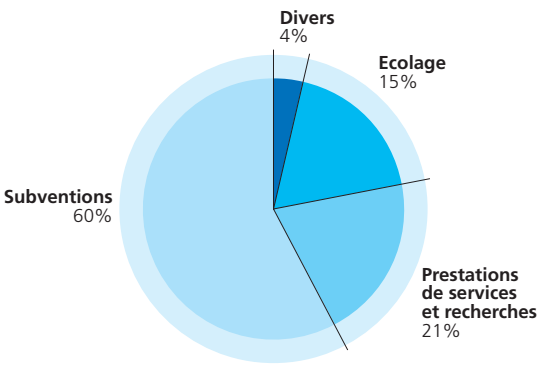
Bilan consolidé au 31 décembre 2009

	31.12.2009 CHF	31.12.2008 CHF
ACTIF	**14,546,875.14**	**11,597,748.08**
Actifs circulants	**6’318’004.39**	**6’119’698.78**
Actifs disponibles	2’525’557.34	2’341’649.21
Banques	2’522’970.05	2’334’229.85
Comptes de chèques postaux	2’321.29	7’041.06
Caisse	266.00	378.30
Actifs réalisables	3’792’447.05	3’778’049.57
Clients-Débiteurs	545’390.65	727’177.10
Débiteurs divers	1’613.75	9’932.70
Placements	1’158’246.63	1’049’419.73
Actifs transitoires	2’087’196.02	1’991’520.04
Actifs immobilisés	**8’228’870.75**	**5’478’049.30**
Immobilisations financières	22’553.20	22’507.50
Garantie de loyer	22’553.20	22’507.50
Immobilisations corporelles	8’206’317.55	5’455’541.80
Mobilier & machines de bureau	–	12’100.00
Matériel informatique	–	48’500.00
Aménagement locaux	–	7’800.00
Immeuble Mouline 28	8’206’317.55	5’387’141.80

Proportion des revenus



2009



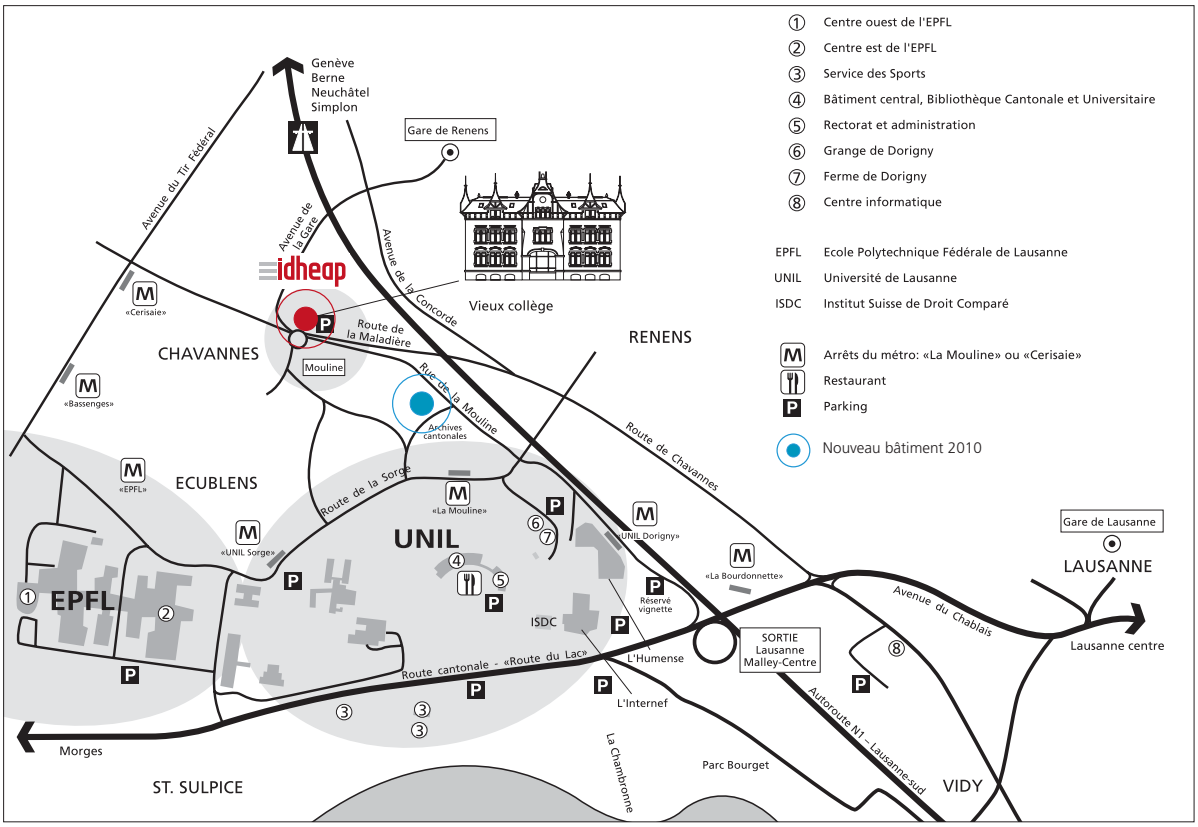
2008

	31.12.2009 CHF	31.12.2008 CHF
PASSIF	**14,546,875.14**	**11,597,748.08**
Fonds étrangers	**11’663’086.57**	**9’284’847.31**
Dettes à court terme	2’793’829.55	2’311’031.49
Créanciers divers	360’072.44	374’631.07
Passifs transitoires	2’373’757.11	1’936’400.42
Prêt hypothécaire à court terme	60’000.00	–
Dettes à long terme	7’964’206.15	6’096’111.10
Prêt hypothécaire à long terme	5’940’000.00	6’000’000.00
Crédit de construction	2’024’206.15	96’111.10
Réserves	905’050.87	877’704.72
Réserves UER	858’122.72	858’122.72
Réserves FORDIF	46’928.15	19’582.00
Fonds propres	**2’883’788.57**	**2’312’900.77**
Fonds libres	1’940’048.65	1’369’160.85
Réserve générale	702’154.22	702’154.22
Fonds “variation de fortune”	667’006.63	620’949.13
Résultat de l’exercice Centre	22’872.47	46’057.50
Résultat de l’exercice UER	548’015.33	–
Fonds liés	133’739.92	133’739.92
Fonds de bourse	65’000.00	65’000.00
Fonds de secours	20’000.00	20’000.00
Fonds “Œuvre d’art Mouline 28”	48’739.92	48’739.92
Capital	810’000.00	810’000.00
Initial de fondation	310’000.00	310’000.00
Libéré ultérieurement	500’000.00	500’000.00

Compte d'exploitation consolidé 2009

	31.12.2009 CHF	31.12.2008 CHF
CHARGES	**13'324'654.50**	**11'343'611.20**
Charges de personnel	**8'810'906.69**	**6'830'372.60**
Présidence	44'000.00	44'000.00
Personnel administratif & technique	1'587'879.75	1'382'081.90
Corps enseignant	5'643'956.54	4'111'550.58
Professeurs ordinaires	1'561'170.85	1'515'193.95
Professeurs extraordinaires / invités	113'677.00	129'514.50
Professeurs assistants	1'104'332.10	577'730.95
Collaborateurs scientifiques	1'281'546.90	1'185'798.70
Assistants	1'248'437.25	469'672.05
Intervenants / Experts extérieurs	334'792.44	214'560.43
Dotation personnel – Corps enseignant	–	19'080.00
Assurances sociales	1'202'268.40	944'675.75
Autres charges de personnel	332'802.00	348'064.37
Biens, services et marchandises	**4'513'747.81**	**4'513'238.60**
Enseignement	541'278.23	308'712.16
Logistique	586'841.34	353'605.54
Projets stratégiques	267'727.27	180'547.90
Contributions	178'250.00	139'450.00
Subventions internes attribuées	86'819.40	–
Locaux	521'208.65	515'865.90
Cafétéria	17'088.45	13'999.00
Honoraires de tiers	806'060.73	488'442.86
Représentation & Promotion	753'868.33	576'744.32
Charges financières	176'086.97	350'947.70
Amortissements / Provisions / Réserves	578'518.44	1'584'923.22

	31.12.2009 CHF	31.12.2008 CHF
REVENUS	**13’895’542.30**	**11’389’668.70**
Enseignement, services et subventions	**13’895’542.30**	**11’389’668.70**
Enseignement	2’271’236.95	1’714’657.30
MPA	406’316.00	519’752.00
Doctorants	6’000.00	–
DEAP	110’500.00	–
SSC	706’020.95	412’905.30
FORDIF	1’042’400.00	782’000.00
Ventes de biens et prestations de services	3’581’008.25	2’363’701.89
Cafétéria	11’756.00	13’141.15
Contributions	178’250.00	169’450.00
Subventions	7’701’142.40	6’823’930.00
Produits financiers	152’148.70	35’402.73
Provisions / Réserves	–	269’385.63
EXCÉDENT DE REVENUS	**570’887.80**	**46’057.50**


① Centre ouest de l'EPFL
② Centre est de l'EPFL
③ Service des Sports
④ Bâtiment central, Bibliothèque Cantonale et Universitaire
⑤ Rectorat et administration
⑥ Grange de Dorigny
⑦ Ferme de Dorigny
⑧ Centre informatique
EPFL Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne
UNIL Université de Lausanne
ISDC Institut Suisse de Droit Comparé
Arrêts du métro: «La Mouline» ou «Cerisaie»
Restaurant
Parking
Nouveau bâtiment 2010
Genève
Berne
Neuchâtel
Simplon
Gare de Renens
Avenue du Tir Fédéral
Avenue de la Gare
Avenue de la Concorde
idheap
Vieux collège
«Cerisaie»
«Bassenges»
CHAVANNES
Route de la Maladière
Mouline
RENENS
Rue de la Mouline
Archives cantonales
Route de Chavannes
«EPFL»
ECUBLENS
Route de la Sorge
«La Mouline»
«UNIL Sorge»
UNIL
«UNIL Dorigny»
«La Bourdonnette»
Gare de Lausanne
LAUSANNE
EPFL
Réservé vignette
ISDC
Avenue du Chablais
Lausanne centre
SORTIE Lausanne Malley-Centre
Route cantonale - «Route du Lac»
L'Humense
L'Internef
Autoroute N1 – Lausanne-sud
Morges
La Chambronne
Parc Bourget
ST. SULPICE
VIDY