Rapport annuel 2011

Institut de hautes études en administration publique
Hochschulinstitut für öffentliche Verwaltung
Istituto superiore di studi in amministrazione pubblica
Swiss Graduate School of Public Administration

idheap

Institut de hautes études en administration publique
Swiss Graduate School of Public Administration

L'Université pour le service public

Rapport annuel 2011

Institut de hautes études en administration publique
Hochschulinstitut für öffentliche Verwaltung
Istituto superiore di studi in amministrazione pubblica
Swiss Graduate School of Public Administration

idheap

Institut de hautes études en administration publique
Swiss Graduate School of Public Administration

L'Université pour le service public

1981-2011, l'IDHEAP a fêté ses 30 ans à l'occasion du Congrès annuel de l'Institut International des Sciences Administratives (IIAS) qui a réuni, pendant 4 jours, quelques 240 universitaires et hauts fonctionnaires d'une cinquantaine de pays. Le thème du congrès « Problèmes globaux et régulations nationales, les défis des stratégies de régulation » a favorisé de nombreux échanges autour des problématiques liées à la migration ainsi qu'à l'utilisation et la gestion internationale de l'eau. Ce congrès a permis de faire connaître l'IDHEAP à toute une série d'institutions étrangères spécialisées en administration publique.

Cette dernière décennie a été marquée par un très fort développement des programmes académiques et des activités de recherche. Ces développements récents renforcent la particularité de l'IDHEAP de traiter et d'aborder l'administration publique sous de multiples angles : la formation de base pour les futurs cadres des administrations, la formation continue pour les acteurs actuels, la recherche afin de mieux comprendre et expliquer la situation et l'évolution des systèmes administratifs et finalement l'expertise car l'action au contact des administrations permet une fertilisation croisée avec les missions d'enseignement et de recherche.

La formation académique de base. Les deux principales formations sont le Master en Politique et Management Publcis (Master PMP) et la formation doctorale en administration publique (ProDoc in Public Administration). Le Master PMP est un programme conjoint organisé avec les Universités de Lausanne, Berne et de la Suisse italienne. Plus de 60 étudiants se sont immatriculés à l'automne 2011 à Lausanne pour suivre cette formation et 200 étudiants sont inscrits sur les trois sites dans ce programme initié en 2005 par l'IDHEAP. L'importance accordée à une approche interdisciplinaire des systèmes politico-administratifs et aux langues nationales offre aux étudiants qui suivent le Master PMP la perspective d'être la relève des cadres de nos administrations. La formation doctorale, organisée avec les mêmes partenaires, regroupe plus de 30 doctorants contribuant ainsi fortement à la recherche. Le Fonds national suisse de la recherche scientifique a accepté de renouveler le financement de ce programme pour les années 2012-2014.

La formation continue. Pilier de l'IDHEAP, le MPA (Master of Public Administration) rencontre toujours un intérêt marqué. Avec plus de 500 diplômés depuis le début, on ne compte plus maintenant le nombre de hauts cadres travaillant dans les administrations fédérales, cantonales et communales et qui attestent ainsi du très haut niveau de cette formation. Avec le CEMAP (Certificat exécutif en management et action publique) offert conjointement avec les Universités de Berne et de St-Gall, et de nombreuses formations de courte durée, l'institut offre une palette complète de cours et séminaires destinés à l'ensemble des collaborateurs-trices des organisations publiques et para-publiques nationales. En 2011, l'IDHEAP a lancé un nouveau programme de niveau master en anglais et visant un public international. Avec l'iMPA (international Master in Public Administration), nous recrutons ainsi des étudiants venant du monde entier intéressés par nos systèmes de gouvernance et la qualité de notre formation.

Les activités de recherche et l'expertise. Avec la forte augmentation du nombre de doctorants ces dernières années et l'obtention d'un nombre croissant de projets financés par les différents organes de soutien à la recherche, les chercheurs de l'IDHEAP multiplient les conférences et publications au niveau international contribuant ainsi à faire rayonner l'institut dans le monde. Ces activités sont accompagnées de nombreuses expertises réalisées pour des organisations et des administrations nationales et internationales. Elles permettent d'une part d'enrichir les connaissances utiles pour l'enseignement et d'autre part de stimuler intellectuellement et de soutenir financièrement la recherche.

S'étant rapproché aux niveaux programmatique et géographique de l'Université de Lausanne et dans la perspective de l'entrée en vigueur de la nouvelle loi sur l'encouragement et la coordination des hautes écoles (LEHE), des réflexions approfondies ont été menées pour définir le futur cadre institutionnel de l'IDHEAP. Parmi les variantes étudiées, celle consistant à intégrer l'IDHEAP dans l'Université de Lausanne est considérée comme la plus prometteuse à la fois pour permettre à l'IDHEAP de poursuivre ses missions mais aussi pour assurer son développement à terme. A fin 2011, le Conseil de fondation a ainsi décidé d'entreprendre des négociations avec l'Université de Lausanne pour l'intégration de l'IDHEAP. Ce projet, dont les contours seront esquissés en 2012, s'inscrit dans une logique de continuité au niveau des missions, notamment pour ce qui est de la formation continue et des activités d'expertise, tout en donnant un ancrage institutionnel stable et propice à la poursuite du rayonnement de l'IDHEAP.

Dr Dr hc Barbara Haering
Présidente du Conseil
de Fondation

Prof. Jean-Loup Chappelet
Directeur (2003-2011)

Prof. Martial Pasquier
Directeur (depuis 2012)

CONGRÈS ANNUEL DE L'INSTITUT INTERNATIONAL DES SCIENCES ADMINISTRATIVES

L'IDHEAP a co-organisé du 4 au 8 juillet 2011, dans ses locaux à Lausanne, le congrès scientifique international de l'IISA (Institut international des sciences administratives).
Site : www.iias-congress2011.org

L'IISA est une institution internationale fondée en 1930 et basée à Bruxelles. Il a pour mission de promouvoir le développement des sciences administratives afin d'améliorer le fonctionnement des administrations publiques. Son congrès est organisé chaque année par un de ses membres. Le congrès 2010 a été organisé à Bali (Indonésie) avec pour thème principal: L'administration publique face aux changements, contraintes, innovation et durabilité. Le congrès 2012 est prévu au Mexique avec pour thème principal : Les priorités socioéconomique et l'administration publique.

Le thème du congrès 2011 était quant à lui le suivant : Problèmes globaux et régulations nationales, les défis des stratégies de régulation. Il comporte trois sous-thèmes :
- Migrations et enjeux transnationaux
- Utilisation et gestion internationale de l'eau
- Nouvelles pistes face aux besoins croissant de nouveaux régimes de régulation.

Le programme scientifique du congrès a été placé sous la direction du prof. Geert Bouckaert de l'Université de Leuwen (Belgique), directeur de l'Institut de management public de cette université et président du comité scientifique du Swiss Public Administration Network (SPAN). Il était assisté de trois co-rapporteurs chargés chacun d'un sous-thème : le prof. Raul Olmedo Carranza de l'Université nationale autonome du Mexique ; le prof. Peter Knoepfel de l'IDHEAP ; le prof. Guangjian Xu de l'Université Renmin de Chine. Ils étaient appuyés par trois rapporteurs praticiens pour faire le lien entre théorie et pratique.

Dans son propos conclusif, le rapporteur général a relevé que la notion « d'équilibre » semble émerger comme mot clé des diverses contributions et débats. Il termine ainsi son propos : «Tous ces équilibres ont créé un pont idéal et une interaction parfaite entre les académiques et les praticiens présents à cette conférence.»

Ouvert par Mme Corina Casanova, chancelière de la Confédération et présidente de la Société suisse des sciences administratives (membre fondateur de l'IISA) ce congrès a réuni quelques 240 universitaires et hauts fonctionnaires d'une cinquantaine de pays ainsi que diverses personnalités suisses et étrangères : M. Jean-René Germanier, président du Conseil national ; M. Mauro Dell' Ambroggio, secrétaire d'Etat à l'éducation et à la recherche ; Mme Anne-Catherine Lyon, conseillère d'Etat, cheffe du Département de la formation, de la jeunesse et des affaires culturelles du Canton de Vaud ; M. Olivier Français, Municipal de la Ville de Lausanne ; M. Jean-Yves Pidoux, Municipal de la Ville de Lausanne ; M. Pascal Couchepin, ancien président de la Confédération ; Mme Geraldine Fraser-Moleketi, directrice du Programme des Nations Unies pour le développement et ancienne ministre d'Afrique du Sud.

Ce congrès a permis de faire connaître l'IDHEAP à toute une série d'institutions étrangères spécialisées en administration publique.

ENSEIGNEMENT

En 2011, l'IDHEAP a accueilli 858 étudiant-e-s dans ses programmes de formation que sont le MPA (Mastère en administration publique), le Master PMP (Maîtrise universitaire en politique et management publics), le ProDoc PA (formation doctorale en administration publique), le CEMAP (Certificat exécutif en management et action publique), les SSC (Séminaires pour spécialistes et cadres), la FORDIF (Formation en Direction d'Institutions de Formation) et l'iMPA (International MPA).

Les étudiants sont répartis dans les programmes de formation de la façon suivante :

	MPA	Cours MPA	Master PMP (Lausanne)	ProDoc AP	CEMAP	SSC	FORDIF	iMPA
Nb. étudiants inscrits	89	71	122	38	24	384	117	13

MPA

Le MPA est un *Master of Advanced Studies* de 90 ECTS.
89 personnes sont actuellement inscrites dans la filière du programme MPA (Mastère en administration publique). Pour les deux premiers trimestres de l'année académique 2011/2012, 27 dossiers de candidature (dont 7 dossiers étrangers via internet) nous sont parvenus. A l'issue d'un entretien d'admission, 19 personnes ont été admises au programme MPA. Le taux d'acceptation s'élève ainsi à 70%. Le MPA est sous la responsabilité du prof. Y. Emery, délégué aux études.

Les étudiants MPA à partir d'octobre 2008

Année académique	2008/09	2009/10	2010/11	*2011/12
Admissions MPA	26	25	24	19
Total des étudiants MPA	102	96	86	89
Diplômés MPA	20	25	13	–

* Etat au 31.12.11, sans les admissions du trimestre de printemps 2012.

Dans le cadre du programme MPA, les enseignements suivants se sont déroulés au cours de l'année académique 2010/2011. Les « cours à choix » de 12 et 6 journées ont également accueilli des participants extérieurs qui n'étaient pas inscrits au programme MPA, lesquels ont pu recevoir un certificat universitaire (CAS) de 10 ECTS en cas de réussite de l'évaluation du cours.

Cours de base

Professeurs	Cours	Participants	Trimestre
Bonoli G./Chappelet J.-L.	Systèmes d'information et statistique publique	24	2011-P
Emery Y./Pasquier M.	Management public	25	2011-P
Horber-Papazian K./Knoepfel P.	Politiques publiques	24	2011-H
Ladner A.	Politique et institutions	24	2010-A
Mader L./Manfrini P.-L.	Droit et législation	23	2011-H
Soguel N.	Economie publique	24	2010-A

Cours à choix (CAS)

Professeurs	Cours	Participants	Trimestre
Bonoli G.	Enjeux de société et prospective	18	2011-H
Emery Y.	Leadership public et GRH	28	2011-P
Horber-Papazian K.	Evaluation des politiques publiques	24	2010-A
Knoepfel P.	Environnement, gestion durable des ressources naturelles	15	2010-A
Ladner A.	Fédéralisme et gouvernance multi-niveaux	11	2011-H
Mader L.	Méthodes et techniques législatives*	10	2011-P
Manfrini P.L.	Organisation et gouvernance des entreprises publiques et des participations*	13	2011-P
Soguel N.	Gestion financière du secteur public	28	2011-H

* cours de 6 jours

Master PMP

Le Master en politique et management publics (Master PMP) est un master de 120 ECTS. Il est composé de deux années d'études, une première année consistant en une formation interdisciplinaire et la deuxième année en une orientation librement choisie par les étudiants parmi plusieurs proposées. Cette formation est proposée dans les trois principales régions linguistiques de Suisse (Lausanne, Berne et Lugano) sur la base d'un règlement conjoint.

Le Master PMP a débuté en automne 2006 à Lausanne (UNIL, IDHEAP). L'UNIBE a ouvert une première classe en automne 2007 et l'USI, sur la base d'une collaboration entre les facultés d'économie et de la communication, a ouvert la formation de base à l'automne 2009. Le Master PMP est placé sous la responsabilité du Prof. Martial Pasquier.

Le tableau qui suit donne un aperçu du nombre d'étudiants immatriculés à Lausanne par année et par orientation.

Semestre automne	2008	2009	2010	2011
Première année (formation interdisciplinaire)				
IDHEAP UNIL	55	45	44	61
Deuxième année immatriculés à Lausanne (orientation et mémoire)	35	64	69	61
IDHEAP UNIL	12	26	29	36
UNIBE	8	2	10	10
UNINE	13	24	17	2
USI	2	12	13	13
Nombre total d'étudiants immatriculés à Lausanne	90	109	113	122
Titres délivrés	1	10	29	40

Cette rubrique présente de manière synthétique les activités d'enseignement des professeurs de l'IDHEAP et des institutions partenaires données dans le Master PMP.

Professeurs	Cours	Semestre	Année
Glassey O.*/ Chappelet J.-L	Management des systèmes d'information publics	automne	2e année
Emery Y.	Gestion et évaluation des politiques du personnel	automne	2e année
Bonoli G.	La réforme de l'Etat social	automne	2e année
Bari J.-P. Ehrler J.	Evaluation des politiques publiques	automne	2e année
Ladner A.	Politique et institutions suisses	automne	1re année
	Gestion de l'organisation erritoriale – Gouvernance, décentralisation et fédéralisme	automne	2e année
Knoepfel. P	Séminaire de recherche 2 : analyse des politiques publiques (avec M. S. Boisseaux)	printemps	1re année
Giraud O.	Décisions et politiques publiques	automne	1re année
Giauque D.	Administration publique comparée	automne	1re année
	Gestion des ressources humaines publique	printemps	1re année
Maiani F.*	Droit constitutionnel	automne	1re année
	Droits fondamentaux	automne	1re année
	Internationalisation des politiques publiques	printemps	1re année
Glassey O.*	Management public	automne	1re année
	Méthodes de recherche (avec J. Pollard)	printemps	1re année
Pollard J.	Mise à niveau en science politique	automne	préalable
Athias L*.	Economie publique	printemps	1re année
	Eléments d'analyse économique	automne	1re année
	Contract economics and org. pub. services (avec le Prof. S. Schnyder)	automne	2e année
Jeanrenaud C.	Economie suisse	printemps	1re année
Mader L.	Législation	printemps	1re année
Manfrini P.-L.	Droit administratif	printemps	1re année
Meneguzzo M./Cristofolli D.	Séminaire de recherche 3 : Economie et management public	printemps	1re année
Villeneuve J.-P*.	Séminaire de recherche 1 : Les politiques du jeu	automne	1re année
Grigoriou Ch.	Applied econometrics	automne	2e année
	Empirical studies in public economics	automne	2e année
Soguel N.	Analyse des finances publiques	automne	2e année
	Public Sector Performance Measurement (avec M. Huguenin J-M.	automne	2e année

* professeurs assistants SPAN – IDHEAP

CEMAP

Le CEMAP (Certificat exécutif en management et action publique) est une formation exécutive de 15 ECTS destinée aux cadres supérieurs des secteurs public et parapublic désirant mieux maîtriser les rouages de l'action publique tout en réalisant un projet concret pour leur organisme, coaché par un enseignant. Il se déroule sur sept mois. En 2011, vingt-quatre participants ont suivi les modules du CEMAP de mars à septembre. (Voir liste des diplômés à la page 21). Le CEMAP est placé sous la responsabilité du Prof. Katia Horber-Papazian.

Modules	Enseignants
Les défis du système politique et administratif suisse	Horber-Papazian K.
Processus de décision, définition et mise en œuvre des politiques publiques	Knoepfel P.
Organisation et pilotage des unités administratives	Ladner A., Pasquier M.
Gestion du changement organisationnel et direction de projets complexes	Chappelet J.L.
Communication publique et implication des parties prenantes	Horber-Papazian K., Pasquier M.
Contrôles, monitoring et évaluation	Horber-Papazian K., Soguel N.
Rôle des cadres supérieurs et conduite stratégique des ressources humaines	Emery Y.

SSC

En 2011, les SSC (Séminaires pour spécialistes et cadres) suivants se sont déroulés.

Professeurs	Cours	Participants
Chappelet J.-L.	Le management du sport (12 jours)	27
Bonoli G.	Politiques de l'emploi et de la réinsertion professionnellen (4 jours)	25
Emery Y.	Leadership public : Ethique et mobilisation du personnel en période de changement durable (2 jours)	14
Emery Y.	RH Plus (4 jours)	30 (15+15)
Glassey O.	Gouvernance des systèmes d'information publics (2 jours)	22
Horber-Papazian K.	Université d'automne des acteurs politiques suisses (6 jours)	18
Horber-Papazian K.	Rencontre de politique locale (1 jour)	152
Knoepfel P.	Public Policy Analysis, Kiev (4 jours)	13
Pasquier M.	Management des organisations à but non lucratif (NPO) (6 jours)	27
Soguel N.	MCH2 – La nouvelle présentation des comptes : quels changements pour les cantons et les communes ? (4 jours)	26

MAS

En outre, les professeurs de l'IDHEAP enseignent dans les MAS (Master of Advanced Studies) suivants conformément à des conventions académiques signées pour chaque MAS avec les institutions universitaires partenaires:

Nom du MAS	Institutions partenaires de l'IDHEAP	Enseignants IDHEAP concernés
MAS – FORDIF (Formation en direction d'institutions de formation)	UNIGE, HEP-VD, IFFP	Soguel N. Chappelet J.-L. Emery Y. Huguenin J.-M.
MAS en développement urbain durable	UNIL, UNINE, UNIGE	Knoepfel P. Boisseaux S.
Master in Sport Administration and Technology	UNIL, EPFL, UNIGE	Chappelet J.-L. Mutter O.

FORDIF

2011 constitue la quatrième année d'activité de la Formation en Direction d'Institutions de Formation (FORDIF). Cette formation répond à une demande émanant de la Conférence intercantonale de l'instruction publique de Suisse romande et du Tessin (CIIP). Elle est offerte par l'IDHEAP en collaboration avec trois autres hautes écoles tertiaires, à savoir la HEP Vaud, l'Institut fédéral des hautes études en formation professionnelle (IFFP) et l'Institut universitaire de formation des enseignants de l'Université de Genève (IUFE-UNIGE). La Chaire de finances publiques de l'IDHEAP en assure le Secrétariat général. Cette tâche comprend les contacts suivis avec les responsables de la formation interne des départements cantonaux de l'Instruction publique, le suivi personnalisé des participant-e-s, les contacts avec la CIIP et la CDIP, le soutien logistique à l'organisation des cours dans les quatre hautes écoles partenaires, la gestion financière. La Chaire de finances publiques représente l'IDHEAP au sein du Comité de direction de la FORDIF.

Le dispositif FORDIF propose trois niveaux de formation correspondant à trois certifications consécutives et distinctes: CAS, DAS, MAS. L'année 2011 a vu se conclure la formation de la première volée de participant-e-s au DAS débutée en automne 2009. La cérémonie de remise des titres a eu lieu le 27 mai 2011 à l'Université de Genève. 27 directrices et directeurs se sont vu délivrer un diplôme. Par ailleurs, une deuxième volée du DAS impliquant 22 personnes a continué sa formation en 2011 et l'achèvera en 2012.

Au cours de l'année sous revue, plus de 80 participant-e-s ont débuté le septième cycle de formation offert au niveau du CAS. Ces 80 personnes viendront s'ajouter aux 340 qui ont déjà obtenu un CAS. Dans leur évaluation de la formation et de manière générale, les participant-e-s relèvent la cohérence des contenus et l'équilibre entre les différents modes d'enseignement.

Parallèlement, le Comité de direction de la FORDIF a élaboré un volumineux dossier de demande de reconnaissance du CAS auprès de la Conférence suisse des directeurs cantonaux de l'instruction publique (CDIP). Ce dossier a été déposé, sur délégation de compétence de la CIIP, auprès de la CDIP en décembre 2011. L'obtention de cette reconnaissance devrait intervenir encore en 2012. Elle signifierait que toutes et tous les titulaires d'un CAS de la FORDIF se verraient reconnaître le profil de formation nécessaire à exercer la fonction de responsable d'établissement sur l'ensemble du territoire helvétique.

D'un point de vue financier, la FORDIF a dégagé un équilibre entre les finances d'inscription d'une part et les coûts d'enseignement, de gestion et de logistique des hautes écoles partenaires d'autre part.

DIPLÔMÉS MPA

Les 13 diplômé-e-s pour 2011 sont :

Nom	Titre du mémoire	Rapporteur, Jury
BALDY-MOULINIER Frédéric	De l'intégration des migrants à la cohésion sociale à travers le développement territorial : analyse de mesures dans six villes suisses	Knoepfel P. Bonoli G. Dupasquier A.
CAUVIN Francesca	L'action participative de la Ville de Genève. Présentation et analyse de quelques initiatives communales encourageant la participation des citoyens à l'amélioration de leur qualité de vie	Horber-Papazian K. Ladner A. Thévoz L.
CLAUSEN Anne	La clause du besoin pour les médecins : un mal nécessaire ? Analyse du pilotage du secteur ambulatoire des soins par la clause du besoin dans les cantons de Genève, Valais, Vaud et Berne	Knoepfel P. Bonoli G. Leutwyler S.
DELUC Thierry	Democratic Control of Intelligence Services – the Swiss Case	Chappelet J.L. Ladner A. Regli P.
DI NATALE Joël	Contenu et structuration d'un tableau de pilotage des établissements scolaires	Soguel N. Glassey O. Huguenin J.M.
FATTORE Daniel	Minorités linguistiques, où êtes-vous ? Pistes et mesures pour une meilleure représentation des minorités linguistiques au sein des organisations (para-)étatiques	Emery Y. Pasquier M. Dumartheray V.
HOHL Theodor	Auswirkungen eines bedingungslosen Grundeinkommens auf die Arbeitsmarktbeteiligung. Hypothesen im Spiegel des Verhaltens von Gewinner/innen einer Lotterie-Leibrente und der Selbsteinschätzung des Verhaltens von Studierenden	Bonoli G. Soguel N. Jörimann A.
LANGENEGGER ROUX Nicole	Les déterminants de la pauvreté des familles. Les aides externes au ménage, la prise en charge des enfants et le volume d'emploi : des éléments indissociables de protection contre la pauvreté des familles ?	Bonoli G. Soguel N. Crettaz E.
MEYSTRE Gilles	La place des citoyens et des élus dans l'intercommunalité lausannoise	Horber-Papazian K. Ladner A. Muheim G.
OBERSON Frédéric	L'organisation territoriale des tribunaux civils et pénaux de 1re instance. Analyse comparative des cantons de Fribourg, de Neuchâtel et du Jura	M. Pasquier A. Ladner C. Yerly
RIAT Christophe	Campagnes de communication dans le domaine de la santé et des accidents en Suisse : analyse comparative de six campagnes médiatiques sous l'angle des techniques de communication	Pasquier M. Chappelet J.L. Chinet L.
TRIPET Florent Manuel	Ein Instrument der parlamentarischen Mitwirkung im Bereich der schweizerischen Aussenpolitik : Die Information und Konsultation gemäss Art. 152 Parlamentsgesetz	Mader L. Ladner A. Graf M.
WOLTERS Thierry	Informatique à l'école : 10 ans plus tard. Evolution des perceptions de l'informatique pédagogique auprès des enseignant-e-s vaudois-e-s de la scolarité obligatoire	Chappelet J.L. Soguel N. Fassa Recrosio F.

—
Le 7 octobre 2011, ce sont treize nouveaux diplômés qui ont reçu leur MPA, portant ainsi à 532 le nombre d'Idhéapiennes et d'Idhéapiens au bénéfice du Master en administration publique. Ils sont ici accompagnés des deux nouveaux récipiendaires du doctorat en administration publique, des professeurs et de la présidente du Conseil de fondation de l'Institut ainsi que du responsable du domaine coordination, géoinformation et services de l'Office fédéral de topographie swisstopo (MPA 2004).

PRIX DU MPA

Madame **Anne Clausen** s'est vu décerner le prix du meilleur Mastère en administration publique.

La clause du besoin pour les médecins : un mal nécessaire ? Analyse du pilotage du secteur ambulatoire des soins par la clause du besoin dans les cantons de Genève, Valais, Vaud et Berne

Depuis 2002, les cantons ont la possibilité de faire dépendre de la preuve du besoin l'admission des médecins du secteur ambulatoire des soins à pratiquer à la charge de l'assurance-maladie. Cette « clause du besoin » est décidée dans le contexte de l'entrée en vigueur des accords bilatéraux entre la Suisse et l'Union européenne. En se fondant sur la théorie de « la demande induite par l'offre », le Conseil fédéral a postulé que la possible augmentation du nombre de médecins étrangers liée aux accords bilatéraux entraînerait un accroissement du volume des prestations fournies et donc une croissance des coûts. Depuis, la clause du besoin a été prolongée à deux reprises et son échéance est prévue le 31 décembre 2011. Dans ce contexte, ce travail de mémoire poursuit trois objectifs : comprendre l'évolution du problème public lié à l'offre de médecins dans le secteur ambulatoire des soins entre l'introduction et la dernière prolongation de la clause du besoin (1), étudier la mise en œuvre de cette mesure par les cantons de Genève, Valais, Vaud et Berne en analysant l'impact de l'ouverture des plans d'action aux médecins (2) et de la situation cantonale de l'offre de médecins (3) sur les possibilités des cantons de piloter l'offre de fournisseurs en termes de nombre et de répartition spatiale et par spécialité.

Nos résultats montrent que les aménagements réalisés dans le cadre de la dernière prolongation de la clause du besoin (articles permettant d'améliorer la répartition de l'offre et suppression de la clause du besoin pour les médecins de 1er recours) sont les signes d'une prise de conscience par le législateur des problématiques de pénurie des médecins de 1er recours et de mauvaise répartition régionale de l'offre. Or, cette évolution ne relève pas d'un changement de paradigme mais plutôt d'une complexification progressive du problème public. La maîtrise des coûts et l'augmentation du nombre de fournisseurs demeurent toujours au centre des préoccupations (clause du besoin étendue aux institutions et divisions ambulatoires des hôpitaux). Concernant les conditions favorisant le pilotage de l'offre de médecins par la clause du besoin, l'analyse confirme l'importance pour les cantons d'ouvrir les réseaux d'action publique de mise en œuvre aux acteurs externes, notamment aux sociétés médicales, afin d'accéder aux données sur l'offre de fournisseurs ou encore de légitimer secondairement les décisions prises. Pour les sociétés médicales, la consultation et/ou la participation aux procédures leur offrent également des possibilités d'apporter leur expertise et d'influencer les décisions. Ensuite, la situation cantonale de l'offre de fournisseurs est déterminante pour le pilotage. La limitation du nombre de fournisseurs n'est possible que dans les cantons disposant d'une offre suffisante en soins. Le pilotage de la répartition n'est réalisable que dans les cantons comprenant à la fois des régions avec une offre excédentaire et une offre lacunaire. Le pilotage de la répartition est très limité et basé principalement sur l'incitation. Les administrations informent et incitent les médecins à s'installer dans des régions moins desservies sans possibilité de contrainte. Ainsi, même si la mesure n'est pas parfaite, la clause du besoin permet en partie de piloter l'offre et confère aux cantons un accès à un secteur central du système de soins. Les problématiques liées à la pénurie de médecins de 1er recours et à la mauvaise répartition régionale de l'offre confirment l'incapacité du marché à allouer de lui-même les ressources de manière optimale et la nécessité d'une certaine forme de régulation. Les cantons sont et demeureront donc des acteurs clés dans le pilotage des soins ambulatoires, avec ou sans clause du besoin.

Le prix du meilleur Mémoire a été décerné à Madame **Francesca Cauvin**.

L'action participative de la Ville de Genève. Présentation et analyse de quelques initiatives communales encourageant la participation des citoyens à l'amélioration de leur qualité de vie

Cette contribution se penche sur les initiatives participatives conçues et mises en oeuvre par la Ville de Genève. Elle se compose d'une première partie, retraçant les principales lignes conceptuelles soutenant la démocratie participative ; ceci aussi bien dans le domaine des sciences politiques, que dans celui des disciplines psychosociales.

La deuxième partie est constituée d'un inventaire et une analyse des principaux processus participatifs s'étant déroulé dans la commune au cours de ces dix dernières années. Leurs caractéristiques et effets sont examinés selon une grille comprenant trois critères :

- les résultats substantiels, inhérents à la pertinence des décisions issues des processus participatifs
- la promotion de la cohésion et émancipation sociales, obtenues par le biais de dispositifs participatifs
- l'ouverture de l'espace politique, au niveau local, que l'on peut attribuer à la poursuite de la participation comme mode d'intervention au sein de la collectivité.

L'étude a été effectuée dans le cadre d'un mandat confié à l'étudiante par l'Unité Agenda 21 de la Ville de Genève. Elle servira comme base de travail pour un groupe d'accompagnement chargé de mettre en place des standards et une marche à suivre en matière de participation pour l'ensemble de la commune, conformément aux Engagements d'Aalborg, auxquels la Ville de Genève a adhéré en 2010.

DIPLÔMÉS MASTER PMP

40 Master PMP ont été délivrés conjointement par l'UNIL et l'IDHEAP en 2011.

Nom	Prénom	Type de mémoire	Sujet du mémoire	Directeur mémoire
Aglione	Camille-Angelo	Recherche	Le conseil des jeunes de la Ville de Lausanne	Glassey O.
Bruchez	Jonathan	Stage	Les matchs truqués en Suisse : un problème public ?	Chappelet J.-L.
Bulliard	David	Recherche	L'intensité de la régulation du jeu excessif dans le secteur des loteries : comparaison de la situation en Suisse et au Royaume Uni	Villeneuve J.-P.
Clémenceau	Maxime	Recherche	Impact des imputations internes sur le niveau des dépenses et des soldes publics. Le cas des cantons suisses de 1981 à 2009	Soguel N.
Crausaz	Simon	Stage	Organisation structurelle du futur Office du médecin cantonal valaisan : propositions	Chappelet J.-L.
Dafflon	Mélanie	Recherche	Les obstacles à la coopération transfrontalière en matière de planification hospitalière dans la région franco-genevoise	Maiani F.
De Bleser	Alexandra	Recherche	Évaluation des mesures d'accompagnement dans le cadre de la libre circulation.	Audria R.
Débois	Mathieu	Stage	Le développement de la communication publique en Suisse : le potentiel des réseaux sociaux	Pasquier M.
Eltschinger	Michael	Recherche	La réactivité des décideurs politiques à l'opinion publique – Une analyse empirique pour la Suisse	Soguel N.
Fleury	Aurélie	Recherche	La correction des discriminations à rebours : une nouvelle logique d'européanisation indirecte ?	Maiani F.
Genest	Jonathan	Recherche	La région lémanique : une métropole ?	Horber-Papazian K.
Gonzalez	Deborah Danae	Recherche	Les modifications de la LASI 2005 et le projet de révision actuel à la lumière du principe de non-refoulement : le respect des droits de l'homme par le législateur	Maiani F.
Hug	Jennifer	Recherche	L'impact des médias sur les leaders d'opinion : défis méthodologiques	Pasquier M.
Krasniqi	Claudia	Recherche	Women's empowerment in a post-war context : a study of gender equality in municipal structures in Kosovo	Forster J.
Laurent	Vincent	Recherche	Perspectives et défis de la gestion durable du sous-sol en Suisse	Knoepfel P.
Lepori Andersen	Emilia	Recherche	Les composantes et déterminants de la gestion de l'incapacité de travail dans le cadre des mesures de détection précoce et d'intervention précoce. Un modèle de collaboration entre l'assurance invalidité, les entreprises et l'employé/assuré	Bonoli G.
Leuenberger	Raphaël	Recherche	Quelle modalité de régulation efficiente pour le marché des jeux en ligne ? Une approche par les acteurs	Villeneuve J.-P.
Levi-Mazloum Ducret	Talia	Recherche	Etude de l'émergence et de l'acceptation d'un changement institutionnel entamant une centralisation des compétences dans le domaine de la santé : le cas de l'avant-projet de loi fédéral sur la prévention (LPrév)	Bolgiani I.
Lingelser	Florian	Recherche	La pertinence et les limites de l'utilisation de la peur dans les campagnes de prévention : une synthèse de la théorie et des recherches de 1953 à 2010	Pasquier M.
Lorenz	Benoît	Recherche	La satisfaction et l'engagement organisationnel comme révélateurs des politiques des ressources humaines	Giauque D.
Monachon	Samuel	Recherche	Modification du dispositif des AOC viticoles dans le canton de Vaud : pouvoir et jeu des acteurs	Boisseaux S.
Mosset	Olivier	Stage	Bilan socio-économique de la réorganisation de la collecte des déchets à Neuchâtel	Jeanrenaud C.

—
Le 7 octobre 2011, ce sont quarante nouveaux diplômés qui ont reçu leur Master PMP.
Ils sont ici accompagnés des professeurs et de la présidente du Conseil de fondation de l'Institut.

Nom	Prénom	Type de mémoire	Sujet du mémoire	Directeur mémoire
Muller	Nicolas	Stage	La simplification administrative à l'échelle d'une ville moyenne – Le cas de Nyon	Giauque D.
Nangmaleu	Gildas Pascalin	Recherche	L'impact de la conjoncture sur la convergence des politiques budgétaires des cantons suisses.	Soguel N.
Ndjock Lobè	Max Alan	Recherche	Evolution de l'AVS : en quoi le discours politique rejoint-il la réalité ?	Rossini S.
Nerny	Christel	Recherche	Le stress au travail chez les agents de détention : une étude de l'affaire Skander Vogt	Giauque D.
Pedrojetta	Stefano	Recherche	Analyse empirique des prévisions de recettes fiscales dans les cantons Suisses	Soguel N.
Pointet	Estelle	Stage	La complémentarité entre les projets TransRUN et H20 : une construction politico-administrative	Boisseaux S.

Nom	Prénom	Type de mémoire	Sujet du mémoire	Directeur mémoire
Rangelov	Natalie	Stage	Developing a healthy diet and physical activity intervention following the social marketing framework, using new technologies and involving multiple stakeholders: successes, challenges and future directions	Suggs L. S.
Rivera Caro	Daniela	Stage	Gestion des absences et Programme PME-Vital comme outils de promotion et prévention de la santé en entreprise: étude de cas	Glassey O.
Schenk	Jan	Recherche	Das Mitberichtsverfahren in der Schweiz. Aktueller Stand und Weiterentwicklung am Beispiel des Bundes und ausgewählter Kantone	Steiner R.
Schlanser	Regula	Recherche	Logiques sociales de l'utilisation des structures d'accueil collectif pour la petite enfance en Suisse	Bonoli G.
Schlatter	Manuela	Recherche	La reconnaissance verticale et horizontale au travail: le cas du service d'organisation et d'informatique de la ville de Lausanne	Emery Y.
Schweizer	Noélie	Recherche	Antécédents et effets de la motivation à l'égard du service public (PSM), le cas de la ville de Lausanne	Giauque D.
Senn	Jaime Nicolas	Stage	La protection contre le bruit des établissements publics à Genève: Etude des procédures et des interactions entre acteurs publics	Boisseaux S.
Seydoux	Caroline	Recherche	L'éthique vue par les agents de terrain en uniforme: à l'exemple de la police de Lausanne	Giauque D.
Thétaz	Fabien	Recherche	L'émergence de l'agglomération comme échelle d'action publique en Suisse. Etude à partir des cas de Lausanne et Fribourg	Pflieger G.
Vionnet	Anouck	Recherche	Le régime institutionnel des savoirs traditionnels médicaux: une analyse en termes de durabilité	Boisseaux S.
Vionnet	Florian	Stage	Analyse organisationnelle du service de la santé publique du Canton du Valais	Chappelet J.-L.
Von Arx	Vincent	Recherche	Un instrument d'évaluation des projets de promotion économique exogène	Jeanrenaud C.

SPAN (Swiss Public Administration Network)

Le Pôle suisse en administration publique est une coopération entre l'Institut de hautes études en administration publique (IDHEAP – Leading house) et les Universités de Berne, Lausanne et de la Suisse italienne. Cette coopération, qui bénéficie du soutien financier de la Conférence universitaire suisse (CUS) et du Secrétariat d'Etat à l'éducation et à la recherche, propose un master spécialisé en politique et management publics (Master PMP) et des projets de recherche portant sur la gouvernance publique. Elle collabore étroitement avec la formation doctorale en administration publique (ProDoc in Public Administration). La Conférence universitaire suisse (CUS) a financé le projet SPAN sur trois périodes distinctes 2006-2007, 2008-2011 et 2012 (2012 étant une année transitoire dans le domaine Formation Recherche Innovation). Les partenaires du SPAN souhaitent poursuivre leur collaboration et ont demandé à la Conférence universitaire suisse (CUS) et au Secrétariat d'Etat à l'éducation et à la recherche (SER) de poursuivre le subventionnement de ce projet de coopération pour la période 2013-2016. Une requête correspondante a été déposée en septembre 2011 et une décision est attendue pour 2012.

Le règlement conjoint du Master PMP entré en vigueur en octobre 2010 matérialise la collaboration entre les différents partenaires dans la dispense d'un master conjoint sur les trois principales régions linguistiques. Pour soutenir la mobilité entre les différents sites partenaires, le règlement commun constitue un outil précieux de coordination et de collaboration. Afin de renforcer la collaboration entre les partenaires, les professeurs et les collaborateurs-trices engagés dans le cadre de ce programme, un colloque s'est tenu les 12-13 mai à Lausanne. Il a mis en évidence la vitalité du SPAN en matière de recherche et de collaboration académique. Le SPAN est sous la direction du prof. M. Pasquier (IDHEAP) et la présidence du prof. P. Martinoli (USI).

Diplômés CEMAP

Vingt et un certificats exécutifs en management et action publique ont été délivrés par l'IDHEAP en 2011.

Nom	Prénom	Thème	Rapporteur
AVANZI	Thomas	Eléments d'analyse sur le Conservatoire de Fribourg (COF) et son secrétariat	O. Glassey
BOTTERON	Olivier	Gendarmerie Vaudoise - Organisation 2012 : Influences sociétales et du projet de réforme policière sur la mise en œuvre d'une nouvelle organisation de la Gendarmerie vaudoise	Y. Emery
BRAND	Cédric	Emergence de l'ultra-portabilité : quels changements dans les pratiques administratives des collaborateurs du DFJC ?	O. Glassey
BRÄUCHI	Michel	Communication d'entreprise : vers la voie du juste milieu	M. Pasquier
CAVIN	Alexandre	La mise en œuvre de l'article 71 de la Constitution vaudoise sur la coopération au développement et l'aide humanitaire. Bilan critique et perspectives	F. Maiani
CHIEZE	Tamara	Les allocations pour impotents mineurs (API) dans le contexte de la réforme de la péréquation financière (RPT) : Une faiblesse du fédéralisme ? Une incohérence du système ?	N. Soguel
FAGUE	Sébastien	Le sport comme vecteur du renforcement de l'image d'un établissement de formation : le cas de l'établissement secondaire de Payerne et environs	J.-L. Chappelet
GUGGIARI FRESQUET	Marianne	La Communauté urbaine des transports de l'agglomération fribourgeoise (CUTAF) : de sa création à sa dissolution	M. Pasquier
HANSELMANN	Magaly	Paysan-ne-s, cultivons l'égalité. Ancrage institutionnel de la politique de l'égalité entre les femmes et les hommes dans la politique agricole	P. Knoepfel
KOCH	Francine	Petite enfance-perspectives. Quel mode de gestion, demain, pour les structures d'accueil de la petite enfance en Ville de Genève ?	K. Horber-Papzian
KRAYENBUHL	Pascal	Organisation de l'introduction d'EXTRA ! Application de cyberadministration pour l'exécution de mesures de politique agricole (Paiements directs) dans le canton de Fribourg. Plan d'action	J.-L. Chappelet
LACHAT	Patricia Dominique	Villeneuve et le projet d'agglomération Rivelac	K. Horber-Papazian
LANCE PASQUIER	Catherine	Réorganisation de la police cantonale genevoise: acceptation de la réforme et mise en œuvre	Y.Emery
MOULIN	Christian	Nouveau Centre d'accueil et de formation pour Requérants d'asile dans le Chablais valaisan: Stratégie pour une implantation harmonieuse en milieu «hostile»	P. Knoepfel
REYMOND DAROT	Sylvie	Mise en œuvre du PNVI dans le Canton de Vaud : conduire une action publique sans perdre son âme	P. Knoepfel
RODRIGUEZ	Sylvain	Le développement des énergies renouvelables dans le Canton de Vaud : le cas particulier du photovoltaïque. Une analyse prospective de deux outils d'incitation financière	L. Athias
SCHERWEY	Alain-Gérard	Jeux pas (d)rôles. Etudes des rôles incombant aux cantons et aux assureurs-maladie dans la mise en œuvre de l'assurance obligatoire selon la LAMal	G. Bonoli
SUTTER	Kaspar	Veränderung in der öffentlichen Verwaltung : Zentralisierung und Standardisierung des Desktop Managements in der kantonalen Verwaltung Basel-Stadt	J.-L. Chappelet
TEEKENS STEINER	Liesbeth	Etude comparative des services du Controlling des unités administratives GMEB	A. Ladner
VON DAVIER	Renate	L'intégration des élèves à besoins éducatifs particuliers ou handicapés dans l'enseignement postobligatoire ordinaire genevois : travail en réseau concerté et outils adaptés	G. Bonoli
VUILLEMIN	Patrik	Système de tableaux de bord de pilotage	M. Pasquier

THÈSES

Depuis 1995, l'IDHEAP prépare à un doctorat en administration publique de l'Université de Lausanne.

Le tableau suivant renseigne sur le nombre de doctorats soutenus et préparés à l'Institut :

	2007	2008	2009	2010	2011
Thèses en préparation	7	12	22	25	29

Une thèse en administration publique a été soutenue avec succès en 2011, thèse en co-tutelle avec l'Université de Rennes I :

Chatagny Florian : « Trois essais sur la prévision et la budgétisation des recettes fiscales ». Directeur Université de Lausanne/IDHEAP : Nils Soguel, Directeur Université de Rennes I : Yvon Rocaboy. Jury : Laure Athias, Marius Brülhart, Fabio Padovano.

La présente thèse de doctorat propose une analyse du processus de budgétisation des recettes fiscales dans les cantons suisses sur la période 1980-2007. La prévision et la budgétisation des recettes fiscales constituent la première étape du processus budgétaire. Elles déterminent l'enveloppe à respecter en matière de dépenses afin de respecter l'équilibre budgétaire. Une estimation inadéquate peut ainsi créer d'importants problèmes budgétaires pour les collectivités. Alors qu'une sous-estimation des recettes peut induire une sur-taxation des contribuables par rapport au niveau de bien collectif produit, une sur-estimation peut conduire à une augmentation des dépenses allant au-delà des moyens à dispositions, pouvant conduire, à terme, à des problèmes de surendettement. Ainsi, une analyse de la qualité des prévisions de recettes fiscales dans les collectivités apparaît de première importance pour la conduite de la politique fiscal. Afin de mener une telle analyse, de nouvelles séries statistiques portant sur les prévisions des recettes fiscales dans les cantons suisses ont été collectées afin de calculer des erreurs de prévision. Les montants budgétisés au titre des recettes fiscales de l'impôt sur les personnes physiques et au titre de l'impôt sur les personnes morales ont été collectée pour tous les cantons. Avec une erreur moyenne allant de 36 CHF par habitant à -222 CHF par habitant, la forte hétérogénéité observée entre cantons offre un contexte approprié pour identifier les causes et les effets des erreurs de prévisions. Plus précisément, cette thèse propose de répondre aux questions de recherches suivantes :

- Quels sont les déterminants des erreurs de prévisions budgétaires ?
- Le ministre des finances joue-t-il un rôle particuliers dans la budgétisation des recettes et, par conséquent, dans la détermination des dites erreurs ?
- Les erreurs de prévision des recettes fiscales ont-elles un impact sur l'équilibre du budget ?

La première question vise à identifier, dans le contexte des cantons suisses, une série de facteurs explicatifs de l'erreur de prévision habituellement rencontrée dans des études empiriques similaires effectuées dans d'autres contextes. Les études empiriques les plus récentes se concentrent sur les facteurs politiques pouvant influencer les erreurs de budgétisation des recettes fiscales. Ainsi, la deuxième question de recherche propose d'approfondir cet axe de recherche en analysant, sur les plans à la fois théorique et empirique, le rôle particulier du ministre des finances – et a fortiori des autres membres du cabinet gouvernemental – dans le processus de prévision et de budgétisation des recettes fiscales. L'argument central étant que, si le ministre des finances est positionné différemment des autres membres du cabinet sur l'échiquier politique et qu'il jouit d'un accès privilégié à l'information concernant les recettes fiscales prévues, celui-ci peut alors utiliser cette information afin d'influencer la budgétisation des recettes fiscales et, in fine, la politique budgétaire dans son ensemble. Finalement, la troisième question de recherche test et quantifie l'existence d'un lien de causalité entre les erreurs de prévisions et l'équilibre budgétaire. Dans la mesure où une sous-estimation des recettes fiscales peut induire une pression à la baisse sur les dépenses, l'hypothèse selon laquelle une sous-estimation des recettes fiscales pourrait aboutir à une réduction des déficits publics est testée.

Afin de répondre aux différentes questions de recherches mentionnées ci-dessus, des outils d'analyse économiques sont mobilisés. D'une part, à l'aide de la théorie des jeux, une possible asymétrie d'information entre un ministre des finances et un ministre de portefeuille au sein d'un cabinet gouvernemental est analysée. Un modèle particulier de signalement appelé « cheap talk » est appliqué au processus de budgétisation des recettes fiscales afin d'analyser la transmission d'information entre un ministre des finances et un ministre de portefeuille ayant des idéologies potentiellement divergentes. D'autre part, une base de données sur les 26 cantons suisses sur la période 1980-2007 est analysée à l'aide des outils de l'économétrie des données de panel. Différents types d'estimateurs économétriques permettent d'identifier empiriquement aussi bien les déterminants des erreurs de prévisions des recettes fiscales que la relations entre ces mêmes erreurs et les déficits publics.

L'analyse théorique du processus budgétaire à l'aide de la théorie des jeux a permis de montrer que si les membres du gouvernement sont trop éloignés d'un point de vue idéologique, le ministre des finance peut avoir intérêt à utiliser l'information qu'il détient de manière privée à propos des recettes fiscales prévues et ainsi influencer la budgétisation des recettes fiscales et la politique budgétaire. Ensuite l'analyse empirique vient, du moins partiellement, confirmer ce résultat théorique en montrant que, lorsque l'idéologie du ministre des finances s'écarte de l'idéologie moyenne des ministres de portefeuille, l'idéologie du ministre des finances a un impact fortement significatif sur l'erreur de prévision. Par ailleurs, l'idéologie moyenne des ministres de portefeuilles semble également avoir un impact direct et fortement significatif sur ces mêmes erreurs. Ces résultats suggèrent que des asymétries d'information peuvent être exploitées par les acteurs du processus budgétaire et montre clairement que les prévisions de recettes fiscales sont manipulées à des fins politiques. Ces résultats plaide pour une plus grande transparence des processus budgétaires ainsi qu'un recours plus important à des prévisions externes permettant des réduire les biais politiques observés.

Par ailleurs, l'étude empirique montre une importante inertie intertemporelle des erreurs de prévision qui tendent à se répéter d'une année à l'autre. Cela montre l'importance d'une taxation rapide des contribuables afin que les prévisionnistes puissent se baser sur un maximum d'information au sujet des erreurs passées et ainsi corriger le tir. L'analyse empirique démontre également l'importance de la variation du taux de chômage dans l'explication des erreurs. Ce résultat suggère que les prévisions pourraient être améliorées en tenant mieux compte de l'évolution du marché du travail.

Enfin, en montrant qu'une sous-estimation des recettes fiscales permet de réduire les dépenses et, par là-même, les déficits publics, la présente étude suggère que sous-estimer les recettes fiscales peut être, dans certaines conditions, une stratégie efficace pour réduire les problèmes liés aux déficits et au surendettement. Recommander une telle stratégie est toutefois délicat dans la mesure où elle manque de transparence et revient à soustraire une part de l'allocation des ressources publiques au débat démocratique. Une règle budgétaire explicite et acceptée démocratiquement devrait être la stratégie privilégiée pour régler les problèmes de déficits et de surendettement.

Vingt-neuf thèses sont en préparation dans les Chaires de l'IDHEAP. En voici la liste par chaire.

FINANCES PUBLIQUES

Clemenceau Maxime: Impact de la cosmétique comptable sur la santé financière des collectivités publiques: le cas des cantons suisses. Directeur: Nils Soguel. Jury: Laure Athias, Reto Eberle.

Silberstein Julie: Évaluation contingente de l'identité communale dans le cadre de fusions de communes. Directeur: Nils Soguel. Jury: Laure Athias, Jean-Claude Usunier.

POLITIQUES INSTITUTIONNELLES

Enzler Karin: Politische Führung in den Gemeinden der Schweiz – Ansätze, Rahmenbedingungen und Erfolgsaussichten. Directeur: Andreas Ladner. Jury: David Giauque, Katia Horber-Papazian, Reto Steiner.

Fiechter Julien: Versammlungsdemokratie in den Schweizer Gemeinden: Vergangenheit, Gegenwart und Zukunft der Gemeindeversammlung. Directeur: Andreas Ladner. Jury: Katia Horber-Papazian, René Knüsel.

Heuberger Nils: Hochschulfinanzierung und Hochschulreform im Föderalismus. Directeur: Andreas Ladner. Jury: Martial Pasquier, Dietmar Braun, Stefan C. Wolter.

Pianzola Joëlle: Relevance of Issues for Voting Behavior – Voting Advice Applications and their Electoral Effects in Switzerland. Directeur: Andreas Ladner. Jury: Olivier Glassey, John Antonakis.

MARKETING PUBLIC

Fivat Etienne: Le rôle de la confiance dans la gouvernance des agences et son impact sur leur autonomie managériale. Directeur: Martial Pasquier. Jury: Andreas Ladner, Xavier Castaner, Geert Bouckaert.

Holsen Sarah: The role of the oversight body in increasing government transparency. Directeur: Martial Pasquier. Jury: Andreas Ladner, Vincent Martenet, Alasdair Roberts.

POLITIQUES LOCALES & ÉVALUATION

Jacot-Descombes Caroline: La répartition des tâches cantons-communes en Suisse. Directeur: Katia Horber Papazian. Jury: Andreas Ladner, Jean-Philippe Leresche.

POLITIQUES PUBLIQUES & DURABILITÉ

Condé Mamoudou Djessou: L'impact de la politique de décentralisation sur les communautés rurales de développement (CRD) en République de Guinée. Etude de cas en Haute Guinée. Directeur: Peter Knoepfel. Jury: Andreas Ladner, Bob Kabamba.

Csikos Patrick: Impacts des politiques de libéralisation sur la durabilité des infrastructures d'industries de réseau: analyse comparée des secteurs de l'aviation civile et du chemin de fer en Suisse. Directeur: Stéphane Nahrath. Jury: Peter Knoepfel, Géraldine Pflieger.

Deburen Guillaume: Gouvernance et gestion durable des ressources naturelles entre les espaces fonctionnels et institutionnels. Directeur: Peter Knoepfel. Jury: Francesco Maiani, Etienne Poltier, Cornelis Neet.

Dupuis Johann: Analyse du régime international de gestion du climat sous l'angle des victimes actuelles et futures. Directeur: Peter Knoepfel. Jury: Francesco Maiani, Yohan Ariffin, Axel Michaelowa, Christoph Ritz.

Imesch Johan: La régulation des zones agricoles face à la pression de l'hétérogénéisation des usages des espaces ruraux: analyse comparée entre la Suisse, la France et les Pays-Bas. Directeur: Peter Knoepfel. Jury: Luzius Mader, Anne-Christine Favre, Corinne Larrue.

Laessle Melaine-Noé: Mise en valeur des ressources patrimoniales: construction de sens, régulation et jeux d'acteurs au niveau local. Directeur: Peter Knoepfel. Jury: Andreas Ladner, Jean-Philippe Leresche.

Mauch Corine: Eigentumsrechte in Politiken zu natürlichen Ressourcen. Zur Bedeutung von privaten und öffentlichen Eigentumsrechten an natürlichen Ressourcen bei der Umsetzung von Ressourcen-Politiken am Beispiel von Wasser und Boden. Directeur: Peter Knoepfel. Jury: Luzius Mader, Dietmar Braun, Frédéric Varone.

Rieder Markus: Trafic ferroviaire transfrontalier. Facteurs de succès et d'échec dans les zones limitrophes. Etude de quatre lignes ferroviaires franco-belges et franco-suisses. Directeur: Peter Knoepfel. Jury: Andreas Ladner, Etienne Poltier, Ulrich Weidmann.

Schweizer Remi: Les bisses et leurs modes d'organisation comme modèle de gestion durable des réseaux d'irrigation. Analyse en termes de régimes institutionnels et d'arrangements régulatifs. Directeur: Peter Knoepfel. Jury: Andreas Ladner, Anne-Christine Favre, Emmanuel Reynard.

Tippenhauer Laurent: La robustesse des dispositifs de régulation du patrimoine culturel: quels enjeux pour la gestion de biens patrimoniaux? Une analyse comparée de cas en Suisse et en France. Directeur: Peter Knoepfel. Jury: Laure Athias, Ivan Cherpillod, Frédéric Varone.

POLITIQUES SOCIALES

Abrassart Aurelien : Skills that matter : economic institutions and the returns to investment in human capital in a comparative. Directeur : Giuliano Bonoli. Jury : Nils Soguel, Daniel Oesch.

Champion Cyrielle : Institutional fragmentation and coordination initiatives in western European welfare states. Directeur : Giuliano Bonoli. Jury : Andreas Ladner, François-Xavier Merrien, Jochen Clasen.

Turtschi Nicolas : Les réseaux sociaux comme moyen d'accès à l'emploi pour les chômeurs à faible employabilité. Directeur : Giuliano Bonoli. Jury : Nils Soguel, Daniel Oesch.

RESSOURCES HUMAINES

Niklaus Julien : Dans quelles mesures la police de proximité peut-elle tenir ses promesses quant à la diminution du sentiment d'insécurité ? Directeur : Yves Emery. Jury : Martial Pasquier, Marcello Aebi, François Hainard, Olivier Guéniat.

SYSTÈMES D'INFORMATION

Mrkonjic Michael : Mesure de la gouvernance des fédérations sportives européennes : proposition de principes et d'indicateurs pour un code de bonnes pratiques. Directeur : Jean-Loup Chappelet. Jury : Jean-Patrick Villeneuve, Fabien Ohl, Emmanuel Bayle.

Mutter Olivier : L'analyse et l'évaluation des politiques publiques d'accueil d'événements sportifs. Directeur de thèse : Jean-Loup Chappelet. Membres du jury : Peter Knoepfel, Peter Keller, Alain Ferrand.

ÉCONOMIE DE LA RÉGULATION

Acatrinei Nicoleta : Public Service motivation and Organizational Forms of Public-Services provision : Theoretical and Empirical Insights. Directeur : Laure Athias. Jury : Yves Emery, Guido Palazzo, Ernst Fehr.

EUROPE ET MONDIALISATION

Wendt Karin : Multi-level regulation to counter terrorism in Europe : achieving coordination ? Directeur : Francesco Maiani. Jury : Luzius Mader, Vincent Martenet.

GOUVERNANCE NUMÉRIQUE

Formaz Jose: L'impact organisationnel de l'informatisation des administrations publiques suisses: le cas des registres d'état civil. Directeur: Olivier Glassey. Jury: Jean-Loup Chappelet, Yves Pigneur, Andreas Spichiger.

GOUVERNANCE PUBLIQUE INTERNATIONALE

Meyer Lea: Regulatory systems and their impact on features of organnisational performance – the example of the gambling sector. Directeur: Jean-Patrick Villeneuve. Jury: Martial Pasquier, Guido Palazzo, Michèle Charbonneau.

PRODOC EN ADMINISTRATION PUBLIQUE

Le ProDoc in Public Administration (ProDoc PA) est constitué d'un module de formation (MF) et de modules de recherches (MR). Le MF vise principalement à construire un programme de formation et à offrir des cours portant sur l'administration publique, des cours de méthodologie de recherche ainsi que des colloques doctoraux et des séminaires favorisant le développement des compétences personnelles. Il est placé sous la responsabilité du prof. M. Pasquier assisté par E. Fivat, coordinateur.

A fin décembre 2011, les MR acceptés complétant le module de formation sont les suivants :
- Le MR 1 « The normative divide in 20th century public administration thought. A history of ideas of US-American and Continental European administrative science » dirigé par Fritz Sager (UNIBE)
- Le MR 2 « Challenges to Local Government » dirigé par Andreas Ladner (IDHEAP)
- Le MR 3 « Institutional Regimes for Resources Governance » dirigé par Peter Knoepfel (IDHEAP)
- Le MR 4 « intermunicipality networks really work ? Looking for the visible and invisible predictors of public network performance » dirigé par Daniela Cristofoli (USI)
- Le MR 5 « Fiscal Federalism » dirigé par Mario Jametti (USI)

Il convient d'ajouter, à ces modules de recherche, d'autres projets de recherche non liés formellement au ProDoc mais dont les doctorants participent au programme du ProDoc in PA.

Les cours et activités suivants ont été offerts dans le cadre du ProDoc en 2011 :

Courses in Public Administration – Basic Courses and Seminars

6-7.10	Substantive Public Policies between Jacobins and Girondists (Lausannel	Prof. Peter Knoepfel
03-04.02	Causal models and actor analysis in public policies	Prof. Peter Knoepfel
14.02	Presentation of Public Accounts (Lausanne)	Prof. Nils Soguel
09.03	Readings Seminar (Bern)	Prof. Jean-Patrick Villeneuve
04.04	Readings Seminar (Bern)	Prof. Jean-Patrick Villeneuve
09.06	Evaluation des politiques publiques (Lausanne)	Prof. Katia Horber-Parpazian
07.07	Readings Seminar (Lausanne)	Prof. Adrian Ritz

Methodology Courses

17.03	Methodological support (Berne)	Dr. Bernd Kersten/Dr. Boris Wernli
07.04	Infography	Dr. Boris Wernli
08.04	Methodological support (Berne)	Dr. Bernd Kersten/Dr. Boris Wernli
10-11.05	Research design (Lausanne)	Prof. Pasquier M., Prof. Rihoux B.
20-21.06	Case studies (Lausanne)	Prof. Michael Gibbert
08.09	Methodological support (Lausanne)	Dr. Bernd Kersten/Dr. Boris Wernli

Specific Courses

15-16.04	Institutional Resource Regime: Local Regulatory Arrangements (Sainte-Croix)	Prof. Peter Knoepfel, Prof. David Aubin, Prof. Laure Athias, Prof. Géraldine Pflieger, Prof. Stéphane Nahrath, Prof. Pascal Van Griethuysen, Dr. Stéphane Boisseaux
26-28.04	Fiscal Federalism and Political Economy (Lausanne)	Prof Mario Jametti, Prof. Laure Athias
11-22.07	Swiss Asian Summer School (SASS) on Multi-level Governance (Lausanne)	Prof. Andreas Ladner
30.09-01.10	Institutional Regimes (Les Marécottes)	Prof. Peter Knoepfel, Prof. David Aubin, Prof. Laure Athias, Prof. Géraldine Pflieger, Prof. Stéphane Nahrath, Prof. Pascal Van Griethuysen, Dr. Stéphane Boisseaux

Colloques doctoraux

27.01	Doctoral seminar (Lausanne)	Dr. Bruno Tiberghien
15.03	Doctoral seminar (Lausanne)	Dr. Julie Pollard
10.06	Doctoral seminar (Lausanne)	Prof. Martial Pasquier, Prof. Andreas Ladner
23.08	Doctoral seminar (Lausanne)	Prof. Giuliano Bonoli, Prof. Nils Soguel
11.01	Doctoral seminar (Lausanne)	Dr. Julie Pollard, Prof. Jean-Patrick Villeneuve

Skills development

18.11	Art oratoire (Lausanne)	Christelle Carlier

RECHERCHE

Vingt-huit projets de recherche sont en cours dans les chaires en 2011. Une description de chaque projet se trouve dans le rapport des chaires disponible sur le site www.idheap.ch.

FINANCES PUBLIQUES (N. SOGUEL)

FNS-AMOR. Analysis of cosmetic accounting and its impact on government's fiscal position : The case of the Swiss Cantons (i.e. states). Recherche libre financée par le FNS.

Comparatif des finances. Instrument d'analyse comparative de la situation financière des collectivités publiques. Recherche appliquée financée par la Chaire.

MARKETING PUBLIC (M. PASQUIER)

Administration et transparence. Analyse des résistances au changement dans l'administration publique et recherche des solutions d'équilibre entre secret et transparence. Recherche libre financée par le FNS.

Gouvernance des organisations publiques. Gouvernance des établissements autonomes de droit public. Recherche libre financée par la Chaire.

POLITIQUES INSTITUTIONNELLES (A. LADNER)

Local Government. Challenges to Local Government. Recherche libre financée par le FNS.

Smartvote. E-voting : Smart-voting 2.0. Recherche libre financée par le FNS.

POLITIQUES LOCALES & ÉVALUATION (K. HORBER-PAPAZIAN)

Répartition des tâches. Répartition des tâches entre les communes et les cantons en Suisse. Recherche libre financée par le FNS.

Indicateurs de pilotage. La place des indicateurs dans le pilotage stratégique des politiques du chômage et de l'intégration des étrangers dans les cantons de Vaud et du Valais. Recherche libre financée par la Fondation BCV.

POLITIQUES PUBLIQUES & DURABILITÉ (P. KNOEPFEL)

Labellisation du patrimoine. La labellisation, outil de gestion robuste des biens patrimoniaux ? Recherche libre financée par le FNS.

Water channels for biodiversity and tourism. Water channels – The traditional irrigation culture using water channels as model for sustainable water management. Recherche appliquée financée par le FNS.

Projet « Alpeau » / Hydroserve. Prestations forestières pour l'eau potable. Recherche appliquée financée par le fonds Interreg, le FNS et l'OFEV.

Projet climat. Analyse du régime international de gestion du climat sous l'angle des victimes actuelles et futures. Recherche libre financée par le FNS.

New rurality. Recherche libre financée par l'ANR France.

Régimes institutionnels de ressources infrastructurelles. Réseaux d'électricité, eau potable et eaux usées. Recherche appliquée financée par le FNS.

POLITIQUES SOCIALES (G. BONOLI)

PNWS. The Politics of the New Welfare State. Recherche libre financée par l'Institut européen de Florence et RECWOWE.

BOUNDARIES. The redesigning of the internal boundaries of the welfare European welfare states. Recherche libre financée par le FNS.

RECWOWE. Reconciling work and welfare in Europe (Network of excellence financed under FP 6). Recherche libre financée par l'UE.

SOCNET. Social networks and access to employment for unemployed people. Recherche libre financée par le FNS.

RESSOURCES HUMAINES (Y. EMERY)

CAJ. Cultural Aspects of the Judiciary. Recherche libre financée par le FNS.

NGP. Réformes du service public et Nouvelle Gestion Publique (NGP) : quels impacts sur les rapports professionnels entre hommes et femmes ? Recherche libre financée par le Bureau fédéral de l'égalité.

SYSTÈMES D'INFORMATION (J.-L. CHAPPELET)

AGGISO. Action for good governance in international sports organisations. Recherche appliquée financée par l'UE.

Alpine HSE. Alpine Heritage Sport Event Network. Recherche libre financée par la Chaire.

Democratic Governance of the 2010 Olympic Winter Games. Democratic Governance and intra/intergovernmental coordination of the 2010 Olympic and Paralympic Winter Games in Vancouver : The challenge of multilevel governance for decision making in the VANOC-Governments relationships. Recherche libre financée par le SSHRC Canada.

ÉCONOMIE DE LA RÉGULATION (L. ATHIAS)

FD&PPP. Fiscal decentralization and Public Private Partnerships : A means of improving efficiency in the delivery of public goods and services ? Recherche libre financée par le FNS.

EUROPE & MONDIALISATION (F. MAIANI)

The Euro-compatible Interpretation of Swiss Legislation. The Euro-compatible Interpretation of Swiss Legislation : In Quest of Consistent Rules of Reference to EU Legal Materials. Recherche libre financée par l'Unité.

GOUVERNANCE NUMÉRIQUE (O. GLASSEY)

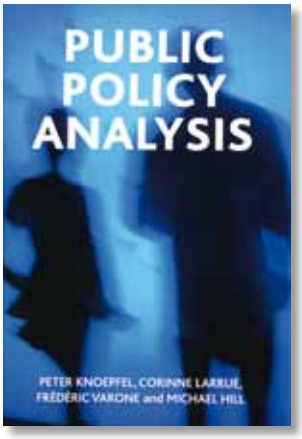
ThinkData.ch. ThinkData.ch, un service interactif de sensibilisation à la protection des données et à la transparence dans le cadre organisationnel. Recherche libre financée par l'Unité.

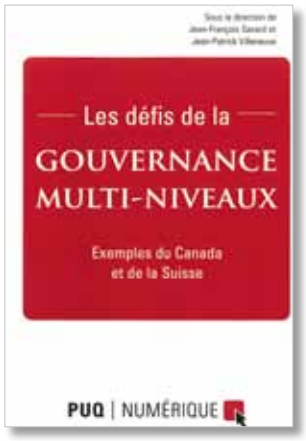
eParticipation on the Local Level (ePart-ICI). eParticipation on the Local Level (ePart-ICI): Interdisciplinary Comparison of Selected Swiss, Austrian and German Initiatives, Assessment of Pilot Solutions and Recommendations for Future Initiatives. Recherche libre financée par l'Unité.

GOUVERNANCE PUBLIQUE INTERNATIONALE

Régulation et gouvernance du secteur des jeux de hasard. Régulation et gouvernance du secteur des jeux de hasard. Recherche libre financée par les loteries suisses.

Ouvrages publiés par les professeurs de l'IDHEAP en 2011





INDICATEURS RECHERCHE

Personnel scientifique	**2004**	**2005**	**2006**	**2007**	**2008**	**2009**	**2010**	**2011**
Professeurs	8.48	8.60	9.98	8.98	11.48	12.48	12.48	12.48
Membres du Corps intermédiaire	19.06	18.27	21.29	22.95	25.88	34.27	35.82	39.51
Total EPT	27.4	26.87	31.27	31.93	37.36	46.75	48.30	51.99
Nb de doctorants internes	6	6	10	7	12	21	25	29
Nb de doctorants externes	4	3	2	2	1	1	0	0

Publications à caractère scientifique	**2004**	**2005**	**2006**	**2007**	**2008**	**2009**	**2010**	**2011**
Ouvrages publiés (seul, collectivement ou coordonné)	11	12	12	11	9	7	11	11
Articles dans revue scientifique (peer reviewed)	20	11	15	22	28	13	30	23
Chapitres dans ouvrage scientifique coordonné par d'autres ou soi-même	16	33	52	26	20	41	26	31
Cahiers de l'IDHEAP	6	5	4	4	10	6	9	6
Working Papers de l'IDHEAP	10	6	17	8	14	24	10	22
Communications dans une conférence scientifique							66	118
Articles de vulgarisation dans quotidiens, magazines	17	11	10	31	18	24	25	22

Bases bibliométriques									
SCI (Science Citation Index extended)	PUB	1	1	1	0	2	1	1	0
	CIT	5	3	5	3	9	12	7	14
SSCI (Social Science Citation Index)	PUB	4	1	3	3	5	7	3	5
	CIT	37	28	60	48	67	59	74	93
WPSA (World Political Science Abstracts)	PUB	6	3	2	4	4	1	5	2
	CIT	67	42	3	0	16	13	14	13
Mot clé de recherche pour les index ci-dessus : « Prénom Nom » des Professeurs, sans les autres collaborateurs									
Google Scholar (à titre indicatif)			1648	1573	1777	2314	2841	3063	3744
Mot clé de recherche dans Google.scholar.com : « Prénom Nom »									

Comités scientifiques	**2004**	**2005**	**2006**	**2007**	**2008**	**2009**	**2010**	**2011**
Appartenances au comité d'édition (Editorial board) de revues scientifiques (Peer Reviewed)	11	11	11	16	13	20	22	26
Membres de comités de programmes de conférences scientifiques	5	9	11	4	3	7	12	12

Projets de recherche	**2004**	**2005**	**2006**	**2007**	**2008**	**2009**	**2010**	**2011**
Nombre de projets FNS en cours	5	7	8	12	12	14	13	14
Nombre de projets CTI en cours	-	1	1	1	1	1	1	0
Nombre de projets UE en cours	2	3	3	2	3	3	3	2
Autres projets financés en externe (hors chaire)	12	10	6	7	7	7	4	6

EXPERTISE

Quarante mandats d'expertise et de conseil sont en cours ou ont été réalisés par les chaires en 2011. Une description de chaque projet se trouve dans le rapport des chaires disponible sur le site www.idheap.ch.

FINANCES PUBLIQUES (N. SOGUEL)

GE-OBSEP. Observatoire du nouveau fonctionnement de l'enseignement primaire à Genève.

NE-EPSRN. Projet d'école comprenant les 11 degrés de la scolarité obligatoire dans le périmètre des 15 communes du syndicat intercommunal du littoral neuchâtelois.

SRS-CSPCP. Présidence et Secrétariat du Conseil suisse de présentation des comptes publics.

VD-CComptes. Evaluation du dispositif mis en place par la loi vaudoise sur la Cour des comptes.

VD-SESAF. Système de relations financières entre l'Etat de Vaud et les institutions de pédagogie spécialisée basé sur des enveloppes.

MARKETING PUBLIC (M. PASQUIER)

Etude de l'image de la Suisse en Italie. Mandat pour Présence Suisse.

ProDoc in Public Administration. Formation doctorale en administration publique.

SPAN. Swiss Public Administration Network.

Workshop SGT. Lagerung radioaktiver Abfälle. Studie zu Gesellschaft und Image.

POLITIQUES INSTITUTIONNELLES (A. LADNER)

Parties in Federal Systems. Parties and Civil Society Organisations in Federal Systems.

BADAC. Base de données des cantons et villes suisses.

POLITIQUES LOCALES & ÉVALUATION (K. HORBER-PAPAZIAN)

Mandat Neuchâtel. Mise en place d'un système de pilotage des politiques publiques pour la ville de Neuchâtel.

CIAO. Appui méthodologique d'une évaluation interne menée par CIAO.

Principes directeurs de l'action sociale vaudoise. Evaluation de la mise en oeuvre des principes directeurs de l'action sociale vaudoise par les autorités d'application du revenu d'insertion.

Dispositif d'apprentissage du français – Vaud. Evaluation du dispositif d'apprentissage du français de la politique d'intégration des étrangers du canton de Vaud.

Schwerpunkt 1 des Schwerpunkteprogramms. Integrationsförderung des Bundes : Evaluation Schwerpunkt 1 des Schwerpunkteprogramms .

Programmes nationaux en matière de tabac, alcool et drogues. Evaluation des programmes nationaux en matière de tabac, alcool et drogues.

Etude Cheseaux. Etude concernant la répartition des tâches entre la Municipalité et l'administration de la commune de Cheseaux.

POLITIQUES PUBLIQUES & DURABILITÉ (P. KNOEPFEL)

Geographical Indications Project Jamaica / Switzerland. Elaboration d'un système de contrôle et de certification pour le Rhum de Jamaïque et le Jerk de Jamaïque.

Politique du handicap et politique Senior+ du canton de Fribourg. Elaboration participative de deux politiques sociales avec le Service des affaires sociales du canton de Fribourg.

EDD / Nachhaltigkeitsbeurteilung. Evaluation des projets sous l'angle du développement durable.

ARE sous-sol. Réglementation du sous-sol au niveau des cantons suisses.

OFS-MONET, indicateurs Chancellerie. Dimensions d'indicateurs d'outputs et d'outcomes pour le suivi des 44 tâches de la Confédération.

POLITIQUES SOCIALES (G. BONOLI)

IPT. Projet pilote pour la prise en charge de collaborateurs en difficulté.

Mandat MIP-NE. Expertise des mesures d'intégration professionnelle dans le Canton de Neuchâtel.

RESSOURCES HUMAINES (Y. EMERY)

CHUV. Analyse participative de la fonction RH au sein de l'ensemble de l'organisation.

Hospice Général. Enquête de satisfaction, de motivation, d'implication et d'adhésion aux projets stratégiques pour l'ensemble du personnel de l'institution.

OAI. Elaboration d'un outil de pilotage des valeurs inspirant la charte de l'organisation.

AVOP. Analyse de la dotation de gestion des institutions d'enseignement spécialisé.

CRQP. Diagnostics sur les tendances évolutives caractérisant la GRH en Suisse romande.

Satisfaction du personnel. Enquête de satisfaction du personnel (Fondation de Vernand, l'Espérance et FOVAHM).

PML. Pilotage de la satisfaction, de l'implication et de l'éthique au travail. Police municipale de la Ville de Lausanne.

SYSTÈMES D'INFORMATION (J.-L. CHAPPELET)

CFM. Certificate in Football Management.

DFM. Diploma in Football Management.

Faisabilité JOJH. Etude de faisabilité des Jeux olympiques d'hiver de la Jeunesse.

HFM. Handbook of football management.

sportclic.ch. Meilleures pratiques pour le management du sport.

GOUVERNANCE NUMÉRIQUE (O. GLASSEY)

Echange d'informations – Etat de Genève. Etude des besoins en matière de flux d'échange d'informations pour la cyberadministration.

Fonds documentaire CICR. Audit et préconisation dans la gestion et l'exploitation du fond documentaire du CICR.

Formats d'échange de documents bureautiques. Etude sur l'évolution du poste de travail de l'Etat de Vaud.

PUBLICATIONS

FINANCES PUBLIQUES (N. SOGUEL)

Ouvrage scientifique

- Soguel N. (2011) *Des politiques au chevet de la conjoncture.* Lausanne : Presses polytechniques et universitaires romandes. p. 213. ISBN : 9782880749187.

Chapitre / article dans ouvrage

- Huguenin, Jean-Marc, (2011) Politique de l'éducation et conjoncture en Suisse in Des politiques au chevet de la conjoncture. Presses polytchniques et universitaires romandes, p. 51-78. ISBN : 978-2-88074-843-2.
- Soguel N., Huguenin J.-M., (2011) Evaluation de la disposition à payer des contribuables pour la gratuité de l'éducation in Où va l'éducation entre public et privé ? De Boeck, p. 37-53. ISBN : 9782804163433.
- Soguel N., (2011) Des politiques au chevet de la conjoncture : Vue d'ensemble de l'ouvrage in Des politiques au chevet de la conjoncture. Presses polytechniques et universitaires romandes, p. 1-25. ISBN : 9782880749187.
- Solaux G., Huguenin J.-M., Payet J.-P. & Ramirez J. V., (2011) Evaluation, concertation, décision : quelle régulation pour le système éducatif ? Le cas de l'enseignement primaire genevois in Gouverner l'éducation par les nombres ? Usage, débats et controverses. De Boeck, p. 165-184. ISBN : 978-2-8041-6595-6.

Ligne IDHEAP

- Di Natale J. : Contenu et structuration d'un tableau de pilotage des établissements scolaires, Working Papers IDHEAP. 100 pages.
- Guetl M. : Incitations cantonales aux fusions de communes en Suisse et Valais, Working Papers IDHEAP. 94 pages.
- Soguel N., Ziehli S. : Comparatif 2010 des finances cantonales et communales – Vergleich 2010 der Kantons- und Gemeindefinanzen, Cahier IDHEAP. 154 pages. ISBN : 978-2-940390-43-4.

Rapport de recherche ou d'expertise

- Soguel N. : Projet d'école comprenant les 11 degrés de la scolarité obligatoire dans un périmètre de 15 communes neuchâteloises, Comité scolaire de l'Ecole secondaire régionale de Neuchâtel. 74 pages.
- Soguel N. : Evaluation du dispositif mis en place par la loi sur la Cour des comptes, Conseil d'Etat du canton de Vaud. 46 pages.
- Soguel N., Ziehli S. : Finanzanalyse der Einwohnergemeinde Worb, Einwohnergemeinde Worb. 29 pages.

Communication dans une conférence scientifique

- Chatagny F., Soguel N. : Rationality and determinants of tax revenue forecasting errors : Evidence from Swiss cantons, *2011 Meeting of the European Public Choice Society.* Rennes, France. 28.04.2011 au 01.05.2011.
- Huguenin J.-M. : DEA does not like positive discrimination : The case of primary schools in the state of Geneva, Switzerland, *9th International Conference on Data Envelopment Analysis (DEA2011).* Thessaloniki, Greece. 25.08.2011 au 27.08.2011.
- Silberstein J. : Ex-post survey on the consequences and perceptions about amalgamation : the case of two Swiss municipalities, *Annual Conference of EGPA, 2011.* Bucharest, Romania. 07.09.2011 au 10.09.2011.
- Soguel N., Ziehli S. : Rapport annuel du Conseil suisse de présentation des comptes publics (www.srs-cspcp.ch), *Réunion de printemps du Groupe d'étude pour les finances cantonales.* Bern, Schweiz. 11.03.2011.

- Soguel N. : Finanze pubbliche in Svizzera, *Pomeriggio di studio sulle finanze pubbliche del Cantone Ticino.* Lugano, Svizzera. 10.05.2011.
- Soguel N. : Innovations amenées par le MCH2 & Rôle du Conseil suisse de présentation des comptes publics, *Changements introduits par le nouveau « Modèle comptable harmonisé pour les cantons et les communes » MCH2.* Lausanne, Suisse. 16.06.2011.
- Ziehli S. : Présentation des états financiers, *Séminaire du Finanzministerium Baden-Wurtemberg.* Freiburg i.B., Deutschland. 31.03.2011.
- Ziehli S. : Die Schweiz auf dem Weg zu HRM2 – Transparenz versus Finanzpolitik, *BDO Gemeindetagung 2011.* Lucerne, Suisse. 19.01.2011.

MARKETING PUBLIC (M. PASQUIER)

Ouvrage scientifique

- Pasquier M. (2011) *Communication publique.* Bruxelles : de boeck. p. 328. ISBN : 978-2-8041-6584-0.
- Savard, J.-F., Villeneuve J.-P. (2011) *Les défis de la gouvernance multi-niveaux.* Montréal : Presses de l'Université du Québec. p. 128. ISBN : 978-2-7605-3325-7.

Article dans revue scientifique

- Maiani F., Villeneuve J.P., Pasquier M. (2011) « Less is More ? Les propositions de la Commission sur l'accès aux documents de l'Union européenne ». *Revue française d'administration publique.* No. 137-138. p. 155-170.
- Villeneuve, J.-P. (2011) « National and International Challenges to the Swiss Gambling Regulatory Regime ». *Gaming Law Review and Economics.* Vol. 15, No. 6. p. 343-353.
- Villeneuve, J.-P. (2011) « Swiss Post : Servicing Citizens or Consumers ? ». *Annuaire 2011 de la Société Suisse des Sciences Administratives.* p. 181-192.
- Villeneuve, J.-P., Diaconu M. (2011) « Integrating Gambling in the Governance of Sport : Financial Opportunities and Ethical Challenges ». *Sport & EU Review.* Vol. 3, No. 1. p. 3-27.
- Villeneuve, J.-P. (2011) « Gambling in Switzerland : Actors and Structures ». *Gaming Law Review and Economics.* Vol. 15, No. 2. p. 27-37.

Chapitre / article dans ouvrage

- Pasquier M., Villeneuve J.P., (2011) Les enjeux et les défis de la transparence administrative : réactions et dynamiques organisationnelles in Ethique et gouvernance publique. Principes, enjeux et défis. Liber, p. 105-122. ISBN : 978-2-89578-279-7.
- Villeneuve, J.-P., (2011) Success, Measuring Marketing in Encyclopaedia of Sport Management and Marketing. Routledge, p. 1506-1508. ISBN : 1412973821.

Ligne IDHEAP

- Obermayer S. : Kooperationsinitiativen an Schweizer Hochschulen. Ausgestaltung und Sicherung ihrer Nachhaltigkeit, Cahier IDHEAP. 101 pages.
- Pasquier M., Fivat E. : Les agences ou organisations publiques autonomes. Essai de définition et situation en Suisse, Working Papers IDHEAP. 23 pages.
- Villeneuve J.P., Pasquier M. : Le Tactilo. Au coeur du débat sur la régulation des jeux de hasard et d'argent, Working Papers IDHEAP. 25 pages.
- Vuignier Renaud : La problématique des députés-suppléants : le cas valaisan, Working Papers IDHEAP. 34 pages.

Article de vulgarisation

- Villeneuve J.-P. : La régulation des jeux de hasard et d'argent. Revue Dépendances, 1er septembre. No. 44. p. 10-12.
- Villeneuve J.-P. : Citoyens, usagers, clients ou partenaires ? Affaires publiques, 1er janvier. Vol. 26, No. 11. p. 74-75.

Communication dans une conférence scientifique

- Holsen S. : Beyond Legalisms : How Discretion Shapes ATI Enforcement in Scotland and Switzerland, *1st Global Conference on Transparency Research (GCTR).* Newark, NJ, USA. 19.05.2011 au 20.05.2011.
- Holsen S. : Understanding the independence of information commissioners : Not as simple as 1, 2, 3, *Data Protection and Information Commissioner : 1995-2011.* Budapest, Hungary. 28.09.2011.
- Holsen S. : Some Insight on Oversight : The Role of the Scottish and Swiss Information Commissioners in the Implementation and Enforcement of Access to Information Policies, *Advanced ProDoc doctoral colloque.* Lausanne, Switzerland. 12.05.2011.
- Meyer L. : The impact of regulatory intensity on organisational performance dimensions : the case of the gambling sector, *International Research Society for Public Management, 11-13 Avril, Dublin.* Dublin, Ireland. 12.04.2011.
- Meyer L. : Regulatory Environments and Multiple Organisational Performance Dimensions in the Gambling Sector, *Sociolegal Perspectives on the 'Glocalised' Gambling Industry.* Onati, Espagne. 30.06.2011.
- Meyer L. : Les 'outils' de la régulation, *Master en politique et management publics (Master PMP), Séminaire interdisciplinaire sur les politiques du jeu.* Lausanne, Suisse. 14.12.2011 au 14.12.2011.
- Pasquier M. : Corporate and business strategies für den öffentlichen Sektor, *Strategisches Management – Universität Freiburg.* Fribourg, Suisse. 09.05.2011.
- Pasquier M. : Corporate and business strategies pour le secteur public, *Management stratégique – Université de Fribourg.* Fribourg, Suisse. 09.05.2011.
- Pasquier M. : Ethique de la concurrence, *Les libertés économiques, complémentarité ou concurrence entre les libertés ? Université de Fribourg.* Fribourg, Suisse. 17.05.2011.
- Pasquier M. : Introduction à la gouvernance des organisations, *Organisation et gouvernance des entreprises publiques et des participations.* Lausanne, Suisse. 01.06.2011.
- Pasquier M. : Rétrospective et bilan des cinq ans du principe de transparence en comparaison internationale, *Première journée suisse du principe de la transparence dans l'administration publique.* Berne, Suisse. 31.08.2011.
- Pauchard N. : A case of resistance to transparency in Switzerland, *International Research Society for Public Management.* Dublin, Ireland. 11.04.2011 au 13.04.2011.
- Pauchard N. : Resistance to transparency in Switzerland : a case study analysis of behaviors and justifications, *Global Conference on Transparency Research.* Newark, Etats-Unis. 19.05.2011 au 20.05.2011.
- Savard J.-F., Villeneuve J.-P. : Cohérence des régimes d'accès aux documents. Le cas de l'Union européenne et de la Confédération suisse, *Société québécoise de Science politique.* Montréal, Canada. 20.05.2011 au 21.05.2011.
- Savard J.-F., Villeneuve J.-P., Pasquier M., Maiani F. : Facing Policy Challenges in Federated and Supranational Organizations : The Need for Multi-Level Polity Coherence, *European Consortium for Political Research ECPR.* Reykjavik, Icelande. 25.08.2011 au 27.08.2011.
- Villeneuve J.-P., Diaconu M. : Sports Betting and the Governance of Sport, *International Institute for the Sociology of Law.* Onati, Espagne. 29.06.2011 au 30.06.2011.
- Villeneuve J.-P. : Le Canada et la Suisse : deux manières de vivre le fédéralisme, *Conférence de l'AD-IDHEAP.* Gatineau, Canada. 22.09.2011.
- Villeneuve J.-P. : L'enjeu des paris et résultats sportifs truqués, *Gouvernance du sport : résultats truqués et fair-play financier.* Lausanne, Suisse. 10.05.2011.

- Villeneuve J.-P. : The Good, the Bad and the Ugly : Regulating Gambling in the XXIst century, *IMD-IDHEAP Bignami Lecture.* Lausanne, Suisse. 24.01.2011.
- Villeneuve J.-P., Diaconu M. : Sport Betting and Sport Governance : an Impossible Partnership ?, *International Research Society for Public Management, 11-13 Avril, Dublin.* Dublin, Ireland. 11.04.2011 au 13.04.2011.
- Villeneuve J.-P., Diaconu M., Chappelet J.-L. : Cheating to win / Cheating to loose – Structural responses to match fixing : Lessons learned in the fight against doping, *Sport & EU Conference.* Nottingham, Royaume Uni. 30.06.2011 au 01.07.2011.
- Villeneuve J.-P., Savard J.-F. : The policy coherence of access to information regimes. The cases of the European Union and the Swiss Confederation, *First Global Conference on Transparency Research.* Newark, Etats Unis. 18.05.2011 au 20.05.2011.
- Villeneuve J.-P. Meilland P. : The Transparency of Transparency, *International Research Society for Public Management.* Dublin, Ireland. 11.04.2011 au 13.04.2011.
- Villeneuve J.P. : What about citizens ? Defining roles and impacts, *International Research Society for Public Management.* Dublin, Ireland. 11.04.2011 au 13.04.2011.

POLITIQUES INSTITUTIONNELLES (A. LADNER)

Ouvrage scientifique

- Geser, H., Meuli, U., Ladner, A., Steiner, R., Horber-Papazian, K. (2011) *Die Exekutivmitglieder in den Schweizer Gemeinden. Ergebnisse einer Befragung.* Zürich / Chur : Rüegger Verlag. p. 172. ISBN : 978-3-7253-0943-6.

Chapitre / article dans ouvrage

- Koller C., (2011) L'industrie horlogère in Bern Moderne Zeit. Das 19. und 20. Jahrundert neu entdeckt. Staempfli, p. 344-349. ISBN : 978-3-7272-1276-5.
- Ladner A., (2011) Die wichtigsten institutionellen Reformen zwischen 1970 und 2010 in Bund, Kantonen und Gemeinden : Welche Rolle spielt die konjunkturelle Lage ? in Des politiques au chevet de la conjoncture. Presses polytechniques universitaires romandes, p. 149-174. ISBN : 978-2-88074-843-2.
- Ladner A., (2011) Switzerland : Subsidiarity, Power Sharing and Direct Democracy in The Oxford Handbook of Local and Regional Democracy in Europe. Oxford University Press, p. pp. 196-220. ISBN : 978-0-19-956297-8.

Ligne IDHEAP

- Kobel S. : Politique fédérale des agglomérations dans les domaines des transports et de l'urbanisation, Cahier IDHEAP. 146 pages.
- Koller C., Rolland A.-C., Heuberger N. : Staatsmonitoring. Indikatoren zur Messung der öffentlichen Verwaltung und der Behörden auf kantonaler Ebene, Working Papers IDHEAP. 98 pages.
- Koller C., Rolland A.-C. : Monitoring des villes suisses. Analyse comparative des autorités, des activités et des dépenses étatiques (2000-2010), Working Papers IDHEAP. 72 pages.
- Koller C., Heuberger N., Rolland A.-C. : Staatsmonitoring. Indikatoren zur Messung der öffentlichen Verwaltung und der Behörden auf kantonaler Ebene, Working Papers IDHEAP. 97 pages.
- Koller C., Rolland A.-C., Heuberger N. : Monitoring der Schweizer Städte. Komparative Analyse der Behörden, der Aktivitäten und der Staatsausgaben (1990-2010), Working Papers IDHEAP. 72 pages.
- Koller C., Heuberger N. : Modernisierung der kantonalen Verwaltungen 1990-2008. Wandel von Administrativstrukturen und Einführung von Verwaltungsreformen, Working Papers IDHEAP. 20 pages.
- Koller C., Heuberger N., Rolland A.-C. (2011), Monitoring de l'Etat. Indicateurs pour la mesure comparative des administrations publiques et des autorités cantonales, Working Papers BADAC-IDHEAP 02 / 2011, 97 pages.

- Koller C., Rolland A.-C., Heuberger N. (2011), Monitoring des villes suisses. Analyse comparative des autorités, des activités et des dépenses étatiques (2000-2010), Working Papers BADAC-IDHEAP 04/2011, 72 pages.
- Koller C., Heuberger N., Modernisierung der kantonalen Verwaltungen 1990-2008. Wandel von Administrativstrukturen und Einführung von Verwaltungsreformen, Working Papers BADAC-IDHEAP 05b, 2011, 21 pages.
- Ladner A.: Wahlen in den Schweizer Gemeinden, Cahier IDHEAP. 89 pages. ISBN: 978-2-940390-41-0.

Rapport de recherche ou d'expertise

- Heuberger N.: Sozialverträgliche Studiengebühren. Modelle für eine sozialverträgliche Ausgestaltung von Studiengebühren vor dem Hintergrund der interkantonalen Ausgleichszahlungen und der kantonalen Stipendiensysteme, Schweizerische Konferenz der kantonalen Erziehungsdirektoren. 47 pages.

Article de vulgarisation

- Hirzel A., Koller C., Cartographier le fédéralisme (Le pouvoir de la visualisation sert la visualisation du pouvoir), in: Journal du Centre informatique de l'Université de Lausanne, Uniscope, 14.3.2011.
- Heuberger N.: Interkantonale Zusammenarbeit. Integration mitgestalten oder nur Gesetze vollziehen? Terra Cognita, 25 septembre. 19. p. 3.
- Koller C., Rolland A.-C.: Les villes suisses sous la loupe. Différences politico-administratives selon la taille et la région géographique (2000-2010). ats-sda, Le Temps, Corriere del Ticino, Journal du Jura, 30 mai, p. 5.
- Koller C., La gestion de l'immigration dans les cantons. A la recherche des meilleures pratiques, in: Terra Cognita (Revue suisse de l'intégration et de la migration), Nr. 19, 2011: 38-43.
- Koller C. (2011), L'industrie horlogère, in: Bern Moderne Zeit (Martig u. al. Hrsg), Staempfli.
- Ladner A.: «Wozu brauchen drei Gemeinden noch einen Kanton? Kommunal Magazin, 14 avril. No. 2 Mars/avril 2011. p. 22-23.

Communication dans une conférence scientifique

- Fiechter J.: The Use of VAAs by Candidates, Citizens and the Media: Who and Why? – The Coverage of the Swiss Federal Elections 2011 by the VAA smartvote.ch, *International Conference on Voting Advice Apllications (VAA), Center for Europe.* Varsovie, Pologne. 18.11.2011.
- Ladner,A.: Gemeindeversammlung oder Gemeindeparlament?, *Podiumsveranstaltung des Initiativkomitees Gemeindeparlament Ittigen.* Ittigen, Suisse. 28.06.2011.
- Ladner A.: Le positionnement des partis suisses par rapport à leurs homologues européens, *Les partis politiques: comment en est-on arrivé là?* Lausanne, Suisse. 17.06.2011.
- Ladner A.: The Trinangle of Transparency and Accountability: Public Administration, Citizens and Government, *Seminar on Asian Public Administration Reform & AGPA (Asian Group for Public Administration) First Meeting.* Beijing, China. 29.05.2011 au 31.05.2011.
- Ladner A., Pianzola J.: Takling Self-Selection into Treatment ans Self-Selection into the Sample Biases in VAA Research, *6th ECPR General Conference.* Reykjavik, Islande. 25.08.2011 au 27.08.2011.
- Ladner A., Pianzola J., Fivaz J.: Impact of Voting Advice Applications on Voters' Decision-Making, *Internet, Politics, Policy 2010: An Impact Assessment.* Oxford, Angleterre. 16.09.2011 au 17.09.2011.
- Ladner A.: Les parlements dans les cantons francophones en Suisse: similarités et différences, *Colloque international sur le parlementarisme francophone dans l'Assemblée nationale à Québec.* Québec, Canada. 25.02.2011 au 26.02.2011.
- Ladner A.: Les partis politiques et leur financement en Suisse, *Evaluation du groupe d'Etats contre la corruption du Conseil de l'Europe.* Berne, Suisse. 12.05.2011.
- Leuenberger R.: Does VAA popularity pay off? Smartvote users preferred candidates and their results in the 2007 Swiss federal elections, *4th International Conference ABSP "Être gouverné au 21e siècle".* Bruxelles, Belgique. 20.04.2011 au 27.04.2011.

POLITIQUES LOCALES & ÉVALUATION (K. HORBER-PAPAZIAN)

Ouvrage scientifique

- Geser H., Meuli U., Ladner A., Steiner R., Horber-Papazian K. (2011) *Die Exekutivmitglieder in den Schweizer Gemeinden. Ergebnisse einer Befragung.* Zürich / Chur : Rüegger Verlag. p. 172. ISBN : 978-3-7253-0943-6.

Chapitre / article dans ouvrage

- Horber-Papazian K., (2011) The Power of Illusion : Evaluative Information and Political Steering in Valais in Evaluation : Seeking Truth or Power ? Transaction Publishers, p. 131-147. ISBN : 978-1-4128-1141-5.
- Jacot-Descombes C., (2011) Réformes de répartition des tâches cantons-communes en Suisse. Des tâches à la carte pour les communes ? in Les défis de la gouvernance multi-niveaux : Exemples du Canada et de la Suisse. Presses de l'Université du Québec, p. 120. ISBN : 978-2-7605-3325-7.

Article de vulgarisation

- Horber-Papazian K. : Est-il possible de piloter les politiques publiques à l'aide d'indicateurs ? Affaires publiques, 1er juin. 2. p. 79-80.
- Horber-Papazian K. : Les enjeux de gouvernance des projets d'agglomération. Tracés, Bulletin technique de la Suisse romande, 23 mars. 05/06. p. 10 -11.

Communication dans une conférence scientifique

- Horber-Papazian K. : Les moyens d'intervention politiques des communes, *Les moyens de l'action communale genevoise.* Genève, Suisse. 21.09.2011.
- Jacot-Descombes C. : Swiss reform of vertical distribution of power and responsabilities in the security policy at local level : towards a regime « à la carte » ?, *EGPA 2011, Regional and Local Government Working Group.* Bucharest, Romania. 07.09.2011 au 09.09.2011.
- Jacot-Descombes C. : Reform of new distribution of tasks between cantons and municipalities in Switzerland : the case of the security policy, *Swiss Asian Summer School 2011.* Chavannes-près-Renens, Suisse. 22.07.2011.
- Jacot-Descombes C. : Fusion de communes en Suisse, *Forum des Franches Montagnes.* Saignelégier, Suisse. 04.10.2011.

POLITIQUES PUBLIQUES & DURABILITÉ (P. KNOEPFEL)

Ouvrage scientifique

- Knoepfel P., Larrue C., Varone F., Veit S. (2011) *Politikanalyse.* Opladen & Farmington Hills : Barbara Budrich. p. 341. ISBN : 978-3-8252-3578-9.
- Knoepfel P., Larrue C., Varone F., Hill M. (2011) *Public Policy Analysis.* Bristol : The Policy Press, University of Bristol. p. 327. ISBN : 978-1-84742-904-9.
- Olgiati Pelet M. (2011) *Nouveau regard sur l'information documentaire publique. Régulation d'une ressource en émergence dans l'univers des Archives, des Bibliothèques et de l'Administration suisses.* Glaris / Choire : Rüegger. p. 298. ISBN : 978-3-7253-0970-2.

Article dans revue scientifique

- De Buren Guillaume (2011) « Un regard sur la politique forestière suisse ». *Schweizerische Zeitschrift für Forstwesen / Journal forestier suisse.* 162 (7). p. 205-208.
- Dupuis J., Knoepfel P. (2011) « Les barrières à la mise en oeuvre des politiques d'adaptation au changement climatique : le cas de la Suisse ». *Swiss Political Science Review.* 17 (2). p. 188-219.

- Dupuis J. (2011) « Political barriers to climate change adaptation. ». *OurWorld 2.0 (United Nations University).* 2.0. p. en ligne.
- Gerber J.-D, Nahrath S., Csikos P., Knoepfel P. (2011) « The role of Swiss civic corporations in land-use planning ». *Environment and Planning A : international journal of urban and regional research.* Vol. 43. p. 185-204.

Chapitre / article dans ouvrage

- Boisseaux S., Knoepfel P., (2011) Le déploiement imperturbable des politiques environnementales en Suisse in Des politiques au chevet de la conjoncture. Die Politiken als Retterinnen der Konjunktur. Presses polytechniques et universitaires romandes, p. 79-96. ISBN : 978-2-88074-918-7.
- Knoepfel P., de Buren G., (2011) Redefining ecoservices for resource policy analysis in Umwelt und gesellschaft im Einklang ? Festschrift für Willi Zimmermann. Dike Verlag, p. 101-115. ISBN : 978-3-03751-376-7.
- Knoepfel P., (2011) Vom Raumplanungsrecht über die Umweltpolitik zur allgemeinen Politikanalyse – Stationen eines analytischen Konzepts in Perspektiven des Öffentlichen Rechts. Festgabe 50 Jahre Assistententagung Öffentliches Recht. Nomos, p. 211-227. ISBN : 978-3-8329-6619-5.
- Rodewald R., Knoepfel P., (2011) Les canaux d'irrigation in Les bisses économie, société, patrimoine. Actes du Colloque international. SHVR Société d'Histoire du Valais Romand, p. 131-145.
- Schweizer R., Reynard E., (2011) La gestion d'un réseau complexe d'irrigation en 2010 in Les bisses économie, société, patrimoine. Actes du Colloque international. SHVR Société d'histoire du Valais romand, p. 109-129.

Ligne IDHEAP

- De Buren G. : La régulation des interdépendances entre la forêt et l'eau potable en France. Etudes de cas sur le site du Mont Forchat (projet Alpeau), Working Papers IDHEAP. 183 pages.
- Imesch J., Knoepfel P., Larrue C., Bonnefond M. : Conceptual framework for studies on local regulatory arrangements (LRA) for selected (new) activities in rural areas, Working Papers IDHEAP. 64 pages.
- Imesch J. : Etat et évolution en Suisse des aspects environnementaux, socio-économiques et régulatifs des espaces ruraux et d'une sélection d'activités rurales, Working Papers IDHEAP. 330 pages.
- Imesch J. : Les arrangements locaux et la durabilité de nouvelles activités rurales : le cas de la renaturation de la Haute-Seymaz, Working Papers IDHEAP. 179 pages.
- Knoepfel P. : L'ancrage institutionnel du développement durable dans l'administration fédérale et dans trois cantons (VD, BE, AG), Working Papers IDHEAP. 40 pages.
- Knoepfel P. : Die institutionelle Verankerung der Nachhaltigen Entwicklung in der Bundesverwaltung und drei Kantonen (VD, BE, AG), Working Papers IDHEAP. 42 pages.
- Nicol A.L. : Integrated Management of Housing Stocks : Asking the right questions to ensure the sustainable development of housing stocks, Working Papers IDHEAP. 153 pages.
- Schweizer R., Knoepfel P. : Apport du concept d'arrangement régulatif à l'analyse de la gestion des systèmes d'irrigation sous l'angle de la durabilité, Working Papers IDHEAP. 93 pages.

Rapport de recherche ou d'expertise

- Knoepfel P., Eisenhut T., Laurent V. : Rapport sur la législation et la pratique des cantons en matière de sous-sol, ARE (Office fédéral du développement territorial). 104 pages.

Article de vulgarisation

- Dupuis J. : A Durban, on s'arrache le marché des technologies propres. Le Temps, 13 décembre 2011. p. 15.
- Knoepfel P. : Der Staatsplant, die Eigentümmerskassieren. Tages Anzeiger, 14 juillet. p. 5.

Communication dans une conférence scientifique

- Boisseaux S., Faure A., Leresche J.-P., Muller P., Nahrath S. : Penser la territorialité des changements d'échelles, *4th International Congress of French speaking political science association.* Bruxelles, Belgique. 20.04.2011 au 22.04.2011.
- Boisseaux S. : Choisir une unité de base pour la comparaison : la question des entités fédérées dans les Etats fédéraux, *La comparaison des politiques publiques infranationales : défis et enjeux. Journée d'études internationales.* Lausanne, Suisse. 22.09.2011 au 23.09.2011.
- De Buren G. : Vers de nouveaux espaces fonctionnels ? Application à la réorientation transfrontalière de la politique genevoise des cours d'eau, *4th international congress of French speaking political science association.* Bruxelles, Belgique. 20.04.2011 au 22.04.2011.
- De Buren G. : Ecoservices regulation – The question of management with no direct user, *International Congress of the International Institute of Administrative Sciences (IIAS).* Lausanne (IDHEAP), Suisse. 04.07.2011 au 08.07.2011.
- Dupuis J. : Political barriers to the implementation of climate change adaptation policies : the case of Switzerland, *IGS-SENCE Conference Resilient Societies – Governing Risk And Vulnerability For Water, Energy And Climate Change.* Enschede, Pays-Bas. 19.10.2011 au 21.10.2011.
- Knoepfel P. : Water use management : Synthesis of the workshop, *International Congress of the International Institute of Administrative Sciences (IIAS).* Lausanne (IDHEAP), Suisse. 04.07.2011 au 08.07.2011.
- Knoepfel P. : Conclusions : Le renouvellement des pratiques de l'action publique « axe thématique » No. 3, *Colloque international Territoire et environnement : des représentations à l'action.* Tours, France. 08.12.2011 au 09.12.2011.
- Knoepfel P. : La forêt et les politiques publiques, *Séminaire 2011 de la Société forestière suisse.* Lausanne (IDHEAP), Suisse. 25.06.2011.
- Knoepfel P. : Réflexion sur les implications sociales du Code civil suisse à l'aide d'une nouvelle lecture du message du Conseil fédéral sur le Code civil suisse de 1907, *Séminaire international sur les droits d'usage du foncier de l'IUKB.* Sion, Suisse. 18.03.2011.
- Pflieger G., Knoepfel P., Nahrath S. : Le défi de la gestion intégrée de l'eau dans des environnements institutionnels fragmentés : proposition de cadre d'analyse à partir de cas de la partie helvétique de bassin versant du Rhône (en anglais), *Colloque international Territoire et environnement : des représentations à l'action.* Tours, France. 08.12.2011 au 09.12.2011.

POLITIQUES SOCIALES (G. BONOLI)

Article dans revue scientifique

- Abrassart A. (2011) « Cognitive skills matter. The employment disadvantage of the low-educated in international comparison ». *Working Papers on the Reconciliation of Work and Welfare in Europe.* 04/11. p. 27.
- Champion C., Bonoli G. (2011) « Institutional fragmentation and coordination initiatives in western European welfare states ». *Journal of European Social Policy.* 21,4. p. 323-334.

Chapitre / article dans ouvrage

- Bonoli, G. and S. Häusermann, (2011) Switzerland : Regulating a Public-Private Heritage of Multipillar Pension Governance in The Varieties of Pension Governance. Pension Privatization in Europe. Oxford University Press, p. 345-370. ISBN : 978-0-19-958602-8.
- Bonoli G., (2011) The Swiss Welfare State – Between Retrenchment and Expansion in Switzerland in Europe. Continuity and Change in the Swiss Political Economy. Routledge, p. 181-203. ISBN : 978-0-415-58051-9.

- Bonoli G., (2011) Active Labour Market Policies in a Changing Economic Context. in Regulating the Risk of Unemployment. National Adaptations to Post-Industrial Labour Markets in Europe. Oxford University Press, p. 389-409. ISBN : 978-0-19-959229-6.
- Bonoli G., (2011) Active labour market policy and social investment : a changing relationship in Towards a social investment welfare state ? The Policy Press, p. 231 -253. ISBN : 9781847429247.
- Champion C., (2011) Switzerland : A latecomer catching up ? in Regulating the risk of unemployment : National adaptations to post-industrial labour markets in Europe. Oxford University Press, p. 121-141. ISBN : 978-0-19-959229-6.

Ligne IDHEAP

- Schlanser R. : Qui utilise les crèches en Suisse ?, Cahier IDHEAP. 148 pages. ISBN : 978-2-940390-42-7.
- Von Fellenberg M. : Kinder als Mitbetroffene vonhäuslicher Gewalt. Die Vernetzung der betroffenen Kinder mit der Opferhilfe im Kanton Bern, Cahier IDHEAP. 121 pages.

Communication dans une conférence scientifique

- Abrassart A. : The effect of cognitive skills on employment status and income in a comparative perspective, *SASE Annual Conference.* Madrid, Espagne. 23.06.2011 au 25.06.2011.
- Abrassart A. : Cognitive skills and the relative employment disadvantage of the low-educated in a comparative perspective, *RECWOWE / ESPAnet Doctoral Workshop.* Lausanne, Suisse. 12.05.2011 au 13.05.2011.
- Bonoli G. : Satistical discrimination and employers' recruitment practicies, *OECD staff seminar. Social policy division.* Paris, France. 10.02.2011.
- Bonoli G. : La réinsertion professionnelle : une perspcetive internationale, *Forum réadaptation – réinsertion (HES-SO, Groupe Mutuel, SUVA).* Sion, Suisse. 24.02.2011.
- Bonoli G. : The political economy of active labour market policy, *Reforming activation : A new turn in policy ?* Hamburg, Allemagne. 24.03.2011.
- Bonoli G. : Statistical discrimination and employemnt recruitment practices for low skill workers, *Séminaire MISC-LIVES, Université de Lausanne.* Lausanne, Suisse. 06.04.2011.
- Bonoli G. : Vieillissement démographique et financement des retraites, *Séminaire interdisciplinaire, Centre Universitaire de Traitement et Réadaptation du CHUV.* Lausanne, Suisse. 06.05.2011.
- Bonoli G. : The political economy of active labour amrket policies, *Pathways to work. Conference organised by the Universities of Amsterdam and Utrecht.* Amsterdam, Pays-Bas. 25.05.2011.
- Bonoli G. : Active labour market policy and social investment : a changing relationship, *RECWOWE Final conference.* Bruxelles, Belgique. 15.06.2011 au 18.06.2011.
- Bonoli G. : Vieillissement démographique et prévoyance vieillesse, *Les défis de la prévoyance, Conférence organisé par le département clientère institutionnelle, BNP Paribas (Suisse).* Lausanne, Suisse. 20.06.2011.
- Bonoli G., Albrekt Larsen C. : Activation as facilitation. How activation schemes may facilitate the integration of low-skilled unemployed, *ESPAnet Annual conference.* Valencia, Espagne. 07.09.2011 au 09.09.2011.
- Bonoli G. : Marché du travail et insertion : la politique d'activation se montre-t-elle efficace ?, *Colloque annuel de l'OSEO.* Bienne, Suisse. 16.09.2011.
- Bonoli G. : The challenges for advanced welfare states, *Master in public policy, course on the Reform of the welfare state, Hertie School of Governance.* Berlin, Allemagne. 22.09.2011.
- Bonoli G. : The political economy of active labour market policies, *ESPAnet Italia : terza conferenza annuale.* Milan, Italie. 30.09.2011.
- Bonoli G. : Lo sviluppo dello stato sociale svizzero in una prospettiva comparata, *Seminario formatori, Istituto universitario per la formazione professionale.* Lugano, Suisse. 24.10.2011.

- Bonoli G. : La politique des retraites, *Master en travail social, HES-SO.* Lausanne, Suisse. 01.11.2011.
- Champion C. : The social security system in Switzerland : Coordination problems and solutions, *Seminar 'Causal models and actor analysis in public policies : The coordination of social security schemes for working-age people', ProDoc in Public Administration.* Lausanne, Switzerland. 03.02.2011 au 04.01.2011.
- Champion C. : A 'one-size-fits-all' reform ? Analysing the agenda setting of a single gateway to the benefits system in the UK, *6th RECWOWE doctoral workshop 'Adapting European welfare states to the emergence of new social risks'.* Lausanne, Switzerland. 12.05.2011 au 13.05.2011.
- Champion C. : Comparing institutional reform in unemployment protection in Germany and Switzerland, *RECWOWE final conference.* Brussels, Belgium. 15.06.2011 au 17.06.2011.

RESSOURCES HUMAINES (Y. EMERY)

Ouvrage scientifique

- Emery Y., Giauque D. (2011) *Motivations et valeurs des agents publics à l'épreuve des réformes.* Laval : Les Presses de l'Université Laval. p. – . ISBN : 978-2-7637.

Article dans revue scientifique

- Niklaus J. (2011) « Espaces publics dangereux, espaces publics en danger : la contribution de la police de proximité ». *Prima Facie, Direito, Historia e Politica.* Vol. 10, No. 18. p. 293-326.

Chapitre / article dans ouvrage

- Emery Y., (2011) Possibilités et limites de la gestion du personnel dans l'administration publique, dans une perspective post-Nouvelle gestion publique in Réforme de l'Etat et de l'administration en Europe. Au-delà de la Nouvelle Gestion publique ? Nomos Verlag, p. 109-127. ISBN : 978– 3–03751-330-9.
- Emery Y., (2011) La gestion par les résultats dans les organisations publiques in La gouvernance : Frontières, dispositifs et agents. Presses de l'Université du Québec, p. 131-152. ISBN : 978–2 –7605–3100-0.

Rapport de recherche ou d'expertise

- Emery Y. : Analyse de la fonction RH (décembre – janvier 2011), Centre Hospitalier Universitaire Vaudois (CHUV).
- Emery Y. : Rapports liés à l'enquête de satisfaction du personnel de l'Hospice général (45 rapports d'unité et 7 rapports de Fonction / Département), Hospice général.
- Emery Y. : Commentaires sur l'enquête de satisfaction du personnel, Fondation Le Repuis.
- Emery Y. : Rapports liés à l'enquête de satisfaction auprès du personnel (3), FOVAHM / Vernand / L'Espérance.

Article de vulgarisation

- Niklaus J. : Sentiment d'insécurité et police de proximité : L'exemple de la police de proximité en ville de La Chaux-de-Fonds (NE). Vues sur la Ville, 26 avril. 26 pages.

Communication dans une conférence scientifique

- Emery Y. : Quels dirigeants publics pour demain ? Evolution des modèles et défis principaux à relever, *Congrès annuel de l'Institut international des Sciences Administratives (IIAS).* Lausanne, Suisse. 05.07.2011 au 08.07.2011.
- Emery Y. : Les défis actuels de l'hybridité dans la fonction publique, *2e colloque international du Groupe de recherche thématique GRH dans les services publics de l'Association francophone de Gestion des Ressources Humaines (AGRH) : L'univers hybride de l'administration et ses conséquences sur la GRH publique.* Lausanne, Suisse. 17.11.2011 au 18.11.2011.

- Emery Y., Gerber S. : The Emergence of a New Hybrid Profession : 'Administrative Social Assistant'. Motivation, Satisfaction & Commitment in Comparison with Social-Workers & Clerical Staff, *Colloque annuel de l'European Group of Public Administration (EGPA).* Bucarest, Roumanie. 06.09.2011 au 09.09.2011.
- Emery Y., Niklaus J. : Satisfaction et motivation d'intervenants socio-éducatifs dans différents contextes organisationnels plus ou moins managérialisés, *Colloque transnational ACOFIS / AFS, « L'Etat Social » dans tous ses états : Quelles rationalisations, épreuves et réactions de l'intervention sociale ? ».* Marseille, France. 08.12.2011 au 09.12.2011.
- Emery Y. : Valeur ajoutée et défis de la GRH en période de crise, *Human Resource Management (European Commission).* Luxembourg, Luxembourg. 02.03.2011.
- Niklaus J. : La police de proximité comme service (au) public : vers une évolution managériale, *4e Congrès de Association Française de Sociologie « Création et Innovation ».* Grenoble, France. 05.07.2011 au 08.07.2011.
- Niklaus J. : The influence of the philosophy of police tactics on breaking down social barriers, *39e colloque du European Group for the study of deviance and social control, « Sans frontières ? L'exclusion, la justice et la politique de l'insécurité ».* Chambéry, France. 03.09.2011 au 07.09.2011.

SYSTÈMES D'INFORMATION (J.-L. CHAPPELET)

Ouvrage scientifique

- Bayle E, Chappelet J.-L. & Maltese L. (2011) *Sport & RSE : Vers un management responsable ?* Bruxelles : De Boeck. p. 213. ISBN : 978-2-8041-6656-4.

Article dans revue scientifique

- Aquilina D. (2011) « Book Review : Global and local football : politics and Europeanisation on the fringes of the EU, by Armstrong, G. and Mitchell, J.P. ». *International Journal of Sport Policy and Politics.* 3 : 1. p. 143 -144.
- Chappelet J.-L. (2011) « Towards better Olympic accountability ». *Sport in Society.* Vol. 14, No. 3. p. 319-331.
- Chappelet J.-L. (2011) « An overview of the Olympic Winter Games (in Russian) ». *BECTHNK PMOY (Review of the Russian International Olympic University).* 1 / 2011. p. 118-129.

Chapitre / article dans ouvrage

- Aquilina D. & Gasser P., (2011) Stratégie de l'UEFA en matière de football et de responsabilité sociale in Sport et RSE : Vers un management responsable ? Bayle E., Chappelet J.-L. & Maltese L, p. 39-54. ISBN : 978-2-8041-6656-4.
- Chappelet J.-L., (2011) Strategic management and planning in Managing Voluntary Sport Organisations. Routledge, p. 51-69. ISBN : 978-0-415-48944-7.
- Chappelet J.-L. & Mrkonjic M., (2011) Politique sportive et conjoncture en Suisse in Des politiques au chevet de la conjoncture. PPUR, p. 127-147. ISBN : 978-2-88074-843-2.
- Mutter O. & Huber N., (2011) Swis Football : Finding Alternatives to TV-Rights Revenues in The Organisation and Governance of Top Football Across Europe. Routledge, p. 93-106. ISBN : 978-0-415-88378-8.

Rapport de recherche ou d'expertise

- Chappelet J.-L., Piqueras A. & Sordet P. : Etude de faisabilité des Jeux olympiques de la jeunesse à Lausanne, Ville de Lausanne et Canton de Vaud. 41 pages.

Article de vulgarisation

- Chappelet J.-L. : Comment lutter contre les matchs et paris truqués. Le Temps, 18 mars 2011. 14 pages.
- Chappelet J.-L. : Le principe du pollueur-payeur appliqué au sport. Le Matin (Lausanne), 12 mars 2011. 18 pages.
- Chappelet J.-L. : Le Vatican du sport. Sport & Vie, 1er décembre. Hors-série No. 35. p. 10-14.

Communication dans une conférence scientifique

- Aquilina D. : Promoting Student-athlete interests in European Elite Sport Systems, *EASM 2011 – Congress of the European Association for Sport Management.* Madrid, Spain. 07.09.2011 au 10.09.2011.
- Chappelet J.-L. : Le sport à l'Etat de Genève, *Forum « Une politique cantonale du sport ».* Genève, Suisse. 05.02.2011.
- Chappelet J.-L. : Gouvernance et autonomie des organisations sportives : un nouveau thème de politique et de management du sport en Europe, *Etat de la recherche en management du sport.* Strasbourg, France. 16.06.2011 au 17.06.2011.
- Chappelet J.-L. : Teaching Public Administration in Europe : An overview, *Public Administration Education in the 21st Century.* Beijing, China. 23.10.2011.
- Chappelet J.-L. : Governance of sport governance : The limits to autonomy, *Play the Game 2011 – Bringing change to the heart of sport.* Cologne, Allemagne. 05.10.2011 au 06.10.2011.
- Chappelet J.-L. : Autonomy and governance of sport : A new theme in European sport policy, *Chinese Academy of Governance Seminar.* Beijing, China. 22.03.2011.
- Chappelet J.-L. : Résultats truqués et fair play financier : deux sujets importants pour une meilleure gouvernance du sport, *Gouvernance du sport.* Lausanne, Suisse. 10.05.2011.
- Chappelet J.-L. : Governance, Risk Management and Compliance, *IF Forum.* Lausanne, Suisse. 15.11.2011.
- Mrkonjic M. : The Problematic Compliance of International Sports Organisations with Democratic Governance, *EASM 2011 – Congress of the European Association for Sport Management.* Madrid, Espagne. 07.09.2011 au 10.09.2011.
- Mrkonjic M. : Multi-level challenges to the application of universal principles of good governance in sport : the European case, *Swiss Asian Summer School.* Lausanne, Suisse. 11.07.2011 au 22.07.2011.
- Villeneuve J.-P., Diaconu M. & Chappelet J.-L. : Cheating to win/Cheating to loose. Structural responses to match fixing : lessons learned in the fight against doping, *Sport & European Union.* Nottingham, UK. 30.06.2011.

ÉCONOMIE DE LA RÉGULATION (L. ATHIAS)

Article dans revue scientifique

- Schnyder S., Tjasa Bjedov, Thierry Madies (2011) « Corruption and decentralization : What economists have to say about it », Urban Public Economics Review, 2011,13, pp. 51-70 ».

Article de vulgarisation

- Athias L. : Partenariats public-privé : de quoi s'agit-il exactement, Media Planet, 01 juin 2011, p. 3.
- Athias L., Jametti M. : Soulagement général après l'accord, 20 minutes, 27 octobre 2011.
- Madiès T., Schnyder S. : L'évolution du commerce international : réseaux d'échanges et nouveaux acteurs. Les Cahiers français, 1er novembre. 365. p. 6.

Communication dans une conférence scientifique

- Acatrinei N. : Annual Congress of European Group of Public Administration, *Public Service Motivation and Incentives. A motivation based management.* Bucharest, National School of public Administration, Roumanie. 07.09.2011 au 09.09.2011.
- Acatrinei N. : International Congress of International Institute of Administrative Science, *Public Service Motivation, a universal behaviour, beyond public-private divides.* Lausanne, IDHEAP, Suisse. 04.07.2011 au 07.07.2011.
- Acatrinei N. : Asian Group of Public Administration, *Motivation of agents in the provision of public services : not only a matter of ownership.* Beijing, Chinese Academy of Personel Science, China. 29.05.2011 au 02.06.2011.
- Acatrinei N. : ENAP(KSAP) Pologne et ENA France, *Meilleures pratiques pour renforcer le comportement éthique des fonctionnaires. Une synthèse des pays de l'OCDE.* Varsovie, Pologne. 07.12.2011 au 09.12.2011.
- Athias L. : XII April International Academic Conference on Economic and Social Development, Higher School of Economics, Moscow, *Counter-Incentives in Incomplete Contracts.* Moscow, Russia. 05.04.2011 au 07.04.2011.
- Athias L. : International Conference « Contracts, Procurement, and Public-Private Arrangements », Paris, *Counter-Incentives in Incomplete Contracts.* Paris, France. 30.05.2011 au 31.05.2011.
- Athias L. : Workshop on Public Private Partnerships, University of Barcelona, *Counter-Incentives in Incomplete Contracts.* Barcelona, Spain. 26.05.2011.
- Schnyder S. : 5es Journées Economie et Espace, Université Lumière-Lyon 2, « *Laboratory Federalism and Yardstick Competition* ». Lyon, France. 14.06.2011 au 15.06.2011.
- Schnyder S. : 12th Conference of the Association for Public Economic Theory (APET), « *Term Limits and Political Budget Cycles : First Term or Last Term Elects ?* ». Bloomington, USA. 02.06.2011 au 04.06.2011.
- Schnyder S. : 7th PEARL Seminar : Public Economics At the Regional Level, Brno, République Tchèque, « *Laboratory Federalism and Yardstick Competition* ». Brno, République tchèque. 24.05.2011 au 25.05.2011.
- Schnyder S. : 2011 Meeting of the European Public Choice Society, « *Signaling and Spending Cycle in a Political Agency Framework* ». Rennes, France. 28.04.2011 au 01.05.2011.
- Schnyder S. : Doctoriales 2011 de l'ADRES, « *Signaling and Spending Cycle in a Political Agency Framework* ». Paris, France. 21.01.2011 au 22.01.2011.

EUROPE & MONDIALISATION (F. MAIANI)

Ouvrage scientifique

- Bieber R., Maiani F. (2011) *Précis de droit européen.* Berne : Stämpfli. p. 469. ISBN : 978-3-7272-2373-0.

Article dans revue scientifique

- Maiani F. (2011) « La 'saga Metock', ou des inconvénients du pragmatisme helvétique dans la gestion des rapports entre droit européen, droit bilatéral et droit interne ». *Revue de droit suisse.* I. p. 27-53.
- Maiani F., Hruschka C. (2011) « Le partage des responsabilités dans l'espace Dublin, entre confiance mutuelle et sécurité des demandeurs d'asile ». *Revue suisse pour la pratique et le droit d'asile (ASYL).* 2. p. 12-19.

- Maiani F., Néraudau E. (2011) « L'arrêt M.S.S. / Grèce et Belgique de la Cour EDH du 21 janvier 2011 – De la détermination de l'Etat responsable selon Dublin à la responsabilité des Etats membres en matière de protection des droits fondamentaux ». *Revue du droit des étrangers.* 162. p. 3-19.
- Maiani F. (2011) « Citizen participation and the Lisbon Treaty : a legal perspective ». *Studies in Public Policy.* 484. p. 24.
- Maiani F., Villeneuve J.-P., Pasquier M. (2011) « Less is more ? Analyse des propositions de la Commission sur l'accès aux documents de l'Union européenne et discussion des limites de la transparence ». *Revue française d'administration publique.* 137-138. p. 15.
- Maiani F. (2011) « Compte-rendu de J.-B. Auby, "La globalisation, le droit et l'Etat" ». *Revue droit et société.* 79. p. 763-766.

Chapitre / article dans ouvrage

- Hruschka C., Maiani F., (2011) Dublin-Rückführungen und die Sicherheit im zuständigen Staat – von einer theoretischen zu einer tatsächlichen Überprüfung ? in Annuaire du droit de la migration 2010/2011. Stämpfli, p. 20. ISBN : 978-3-7272-2767-7.
- Wendt K., (2011) Multi-level regulation to counter the financing of terrorism : The challenge of intersecting and overlapping normative instruments in Les défis de la gouvernance multi-niveaux : Exemples du Canada et de la Suisse. Presses de l'Université du Québec, p. 85-112. ISBN : 978-7605-3325-7.

Ligne IDHEAP

- Pacton A. : L'internationalisation de la politique d'enseignement supérieur suisse, Working Papers IDHEAP. p. 32.

Rapport de recherche ou d'expertise

- De Bruycker Ph. et al. : Setting up a Common European Asylum System : Report on the application of existing instruments and proposals for the new system, The European Parliament's Committee on Civil Liberties, Justice and Home Affairs. p. 30-35, 62-63, 115-173, 465-475.

Communication dans une conférence scientifique

- Maiani F. : La mise en réseau des systèmes d'asile et ses complexités, *Réfugié : une notion en mutation, 4e Symposium suisse sur l'asile, OSAR / HCR.* Berne, Suisse. 19.01.2011 au 20.01.2011.
- Maiani F. : Les implications de l'arrêt MSS pour le système européen commun d'asile, *ADDE : L'asile après l'arrêt MSS.* Bruxelles, Belgique. 25.02.2011.
- Maiani F. : Citizen Participation and the Lisbon Treaty – A Legal Perspective, *Max Weber Programme Lustrum Conference, EUI.* Florence, Italie. 08.06.2011 au 10.06.2011.
- Maiani F. : Les renvois Dublin et la sécurité de l'Etat responsable – d'un contrôle théorique à un contrôle réel ?, *7. Schweizerische Migrationsrechtstage.* Berne, Suisse. 05.09.2011 au 06.09.2011.
- Maiani F. : L'européisation des politiques publiques suisses – de « statique » et « sélective » à « dynamique » et « expansive » ?, *PuHMA.* Lugano, Suisse. 18.04.2011.
- Maiani F. : Qui décide quoi dans l'architecture européenne de l'asile ? La Suisse, l'Union et la Cour de Strasbourg unis par 'Dublin', *Colloque interne du centre de droit public (Université de Lausanne, Faculté de droit).* Lausanne, Suisse. 23.06.2011.
- Maiani F. : European Integration without EU Membership, *UniDem Campus Trieste Seminar : The Council of Europe and the European Union : shared values and standards.* Trieste, Italie. 20.06.2011 au 23.06.2011.
- Maiani F. : Lost in Translation ? The Application of Autonomously Implemented EU Law by the Swiss Federal Court, Switzerland-EU : Toward News Ways of Dispute Settlement Resolution ?, *4th St. Gallen Dispute Resolution Conference.* Saint-Gall, Suisse. 28.10.2011.

- Maiani F.: Panel chair, *Jahreskonferenz der ECSA-Schweiz (Europainstitut Bâle).* Bâle, Suisse. 09.12.2011.
- Wendt K.: Taking a global solution to the national level: the case of multi-level regulation to counter the financing of terrorism in Europe, *Global problems and national regulations: challenges to regulatory strategies, International Congress of IIAS.* Lausanne, Suisse. 04.07.2011 au 08.07.2011.

GOUVERNANCE NUMÉRIQUE (O. GLASSEY)

Article dans revue scientifique

- Glassey O. (2011) « Metadata For Identity Management of Population Registers ». *Future Internet.* 3(2). p. 130-143.

Chapitre / article dans ouvrage

- Glassey O., Morin J.-H., Genoud P., Pauletto G., (2011) Design Thinking and Participation: Lessons Learned from Three Case Studies in Electronic Participation, Proceedings IFIP ePart 2011. Springer Lecture Notes in Computer Science 6847, p. 133-144. ISBN: 0302-9743.
- Glassey O., Pardo, T., Tambouris, T., (2011) Special Issue on Open Government and open information in JeDEM – eJournal of eDemocracy and Open Government. Danube-University Krems, p. 84. ISBN: 2075-9517.

Rapport de recherche ou d'expertise

- Glassey O., Formaz J.: Etude sur l'évolution du poste de travail de l'Etat de Vaud – Les formats d'échanges de documents bureautiques, Etat de Vaud. 19 pages.
- Glassey O., Formaz J.: Studie zur Entwicklung der internen Arbeitsplatzrechner des Kantons Waadt – Die Dokumentenaustauschformate in der Bürokommunikation, Etat de Vaud. 19 pages.

Article de vulgarisation

- Glassey O.: Entretien sur la gouvernance des systèmes d'information. ICT Journal, 2 mai 2011. 11 pages.

Communication dans une conférence scientifique

- Glassey O., Pichaureaux S.: Technical Foundations to Cut Down Administrative Red Tape: The Case of The Canton of Vaud, *12th Annual International Conference on Digital Government Research (dg.o 2011), University of Maryland, June 12–15 2011.* College Park, USA. 12.06.2011 au 15.06.2011.
- Glassey O., Formaz J.: Organizational Impacts of Information Systems: The Case of Swiss Civil Registers, *15th IRSPM Annual Conference, Trinity College, Dublin, April 11-13, 2011.* Dublin, Irlande§. 11.04.2011 au 13.04.2011.
- Glassey O., Formaz J.: Technologie et régulation – L'échange international des données d'état civil, *Congrès de l'IISA, 4-8 juillet 2011, Lausanne – Suisse* 04.07.2011 au 08.07.2011.
- Glassey O.: Opening Public Registers' Data – Issues and Challenges, *Center for Technology in Government Research Discussion, University at Albany.* Albany, USA. 06.06.2011.

ORGANES DE L'IDHEAP

BUREAU

Mme Barbara Haering, Présidente
M. le Professeur Dominique Arlettaz, Vice-Président (représentant l'UNIL)
M. Pierre Magnin (représentant l'EPFL)
Mme Estelle Papaux (représentante de l'AD-IDHEAP)
M. Juan F. Perellon (représentant de l'Etat de Vaud)

MEMBRES DU CONSEIL (EN PLUS DES MEMBRES DU BUREAU)

- Mme Anastasia Avilès Benitez (représentante de l'Etat de Vaud)
- M. Alessandro Bignami
- M. Marius Burgat (représentant de l'EPFL)
- M. le Prof. Daniel Oyon (représentant de l'UNIL)
- M. Vincent Grandjean (représentant de l'Etat de Vaud)
- M. Filip Grund (représentant de l'Etat de Vaud)
- M. Pierre Immer
- Mme Gabrielle Merz Turkmani (représentante de la Confédération)
- M. le Prof. Ioannis Papadopoulos (représentant de l'UNIL)
- M. le Prof. Etienne Poltier (représentant de l'UNIL)
- M. le Prof. Francis-Luc Perret (représentant de l'EPFL)
- M. le Prof. Philippe Thalmann (représentant de l'EPFL)

CONSEIL DE FONDATION

Le Conseil de fondation s'est réuni à deux reprises sous la présidence de Mme Barbara Haering. Hormis les tâches-clés incombant au Conseil – en particulier l'approbation des comptes et les décisions budgétaires – ses membres ont renouvelé les mandats des professeurs assistants Laure Athias, Olivier Glassey, Francesco Maiani et Jean-Patrick Villeneuve. Suite à la décision du Prof. Chappelet ne ne pas briguer un nouveau mandat à la direction de l'Institut, le Conseil a nommé le Prof. Pasquier pour lui succéder comme directeur de l'IDHEAP. Le Conseil a également adopté une nouvelle version du règlement d'études incorporant l'ensemble des formations offertes par l'IDHEAP.

Dans le cadre du dossier stratégique du développement de l'IDHEAP au-delà de 2011, le Conseil de fondation a donné mandat à la Direction de construire avec la Direction de l'UNIL une solution d'intégration au sein de l'Université de Lausanne.

BUREAU DU CONSEIL DE FONDATION

Lors des cinq séances tenues en 2011, le Bureau du Conseil de fondation a suivi avec toute la rigueur nécessaire les finances de l'Institut, préavisé le projet de budget 2012, discuté de l'évolution du programme MPA et surtout préparé, à l'intention du Conseil de fondation, la stratégie de développement de l'IDHEAP en lien avec l'Université de Lausanne.

COMITÉ DE DIRECTION

Le Comité de direction regroupe les professeurs, le secrétaire général ainsi qu'un représentant du corps intermédiaire. En 2011, il a tenu neuf séances sous la direction du Prof. Chappelet. Lieu d'échange et de réflexion, les séances permettent à la Direction de consulter sur toutes les questions stratégiques quant

à la gestion académique et administrative de l'IDHEAP. Outre le partage d'informations concernant les mandats d'expertise et les projets de recherche en cours, le Comité de direction a notamment accepté les projets et jury de thèse de cinq nouveaux doctorants, discuté du futur de l'IDHEAP et revu l'offre des cours du MPA en favorisant l'équilibre entre les thématiques offertes à chaque trimestre.

COMMISSION DES ÉTUDES

La Commission des études, présidée par le professeur Y. Emery, est composée des professeurs J.L. Chappelet, directeur, K. Horber-Papazian, M. Pasquier et de J.-A. Vulliet, secrétaire général, d'un collaborateur scientifique J. Formaz, ainsi que d'une représentante des étudiants, S. Germanier Limberger. Le secrétariat est assuré par Mme Scherer.

La Commission des études s'est réunie à quatre reprises en 2011. En plus des nombreuses affaires courantes liées au suivi des étudiant-e-s, la Commission s'est attachée en particulier à élaborer un nouveau Règlement d'études incorporant l'ensemble des formations offertes par l'IDHEAP. En effet, alors que la formation continue a été pendant longtemps organisée autour du MPA, elle s'est étoffée au fil du temps avec l'International Master of Public Administration (iMPA) et le Certificat Exécutif en Management et Action Publique (CEMAP), ainsi qu'avec la possibilité d'obtenir le Diploma of Advanced Studies (DAS) en administration publique et les Certificates of Advanced Studies (CAS). Il était donc nécessaire d'élaborer un dispositif réglementaire incorporant l'ensemble de ces formations.

La Commission des études a en outre finalisé une procédure de reconnaissance, dans le cadre du programme MPA, du cours « Führung II » suivi par les cadres de la Confédération. Elle a finalement mené une réflexion sur l'évolution du programme des cours à choix du MPA.

COMMISSION POUR LA RECHERCHE

La Commission pour la recherche est présidée par le professeur Nils Soguel. Ses autres membres sont les professeurs J.L. Chappelet, A. Ladner (représentant BADAC), P. Knoepfel, ainsi que J.-A. Vulliet, et un représentant du corps intermédiaire, J. Fiechter.

La Commission s'est réunie à six reprises au cours de l'année sous revue. Elle a notamment traité des dossiers suivants :

- Préavis de 6 projets de thèse en administration publique à l'attention du Comité de direction
- Mise en œuvre du nouveau Règlement de doctorat (définition du processus en lien avec l'art. 16 ; suivi et contrôle de la formation doctorale)
- Suivi des propositions de recherche déposées par les membres de l'Institut auprès de diverses institutions (FNS, CTI, EU, etc.)
- Suivi bibliométrique
- Accompagnement de la préparation d'un manuel suisse d'administration publique.

CONSEIL DE L'INSTITUT

Le Conseil de l'Institut regroupe l'ensemble des collaboratrices et collaborateurs de l'IDHEAP, Il s'est réuni à deux reprises en 2011. Lieu d'échanges, ce conseil permet à la Direction de communiquer sur les projets en cours et aux unités d'enseignement et de recherche de présenter leurs champs d'activités. C'est également l'occasion d'accueillir les nouveaux arrivés au sein de l'Institut.

SECRÉTARIAT GÉNÉRAL

En plus des activités habituelles dans les domaines de la promotion des cours, des relations publiques, des finances, de l'administration du personnel, du secrétariat aux études et de l'infrastructure, les collaboratrices et collaborateurs se sont approprié leur nouvel espace de travail en mettant l'accent sur la réorganisation des procédures et services aux usagers. Relevons aussi le fort engagement de tous pour l'organisation du congrès IISA couronné de succès. L'installation dans le nouveau bâtiment sur le campus lausannois ne s'est malheureusement pas fait sans heurts, un incendie dans les locaux techniques, heureusement vite maîtrisé, a quelque peu perturbé l'organisation interne.

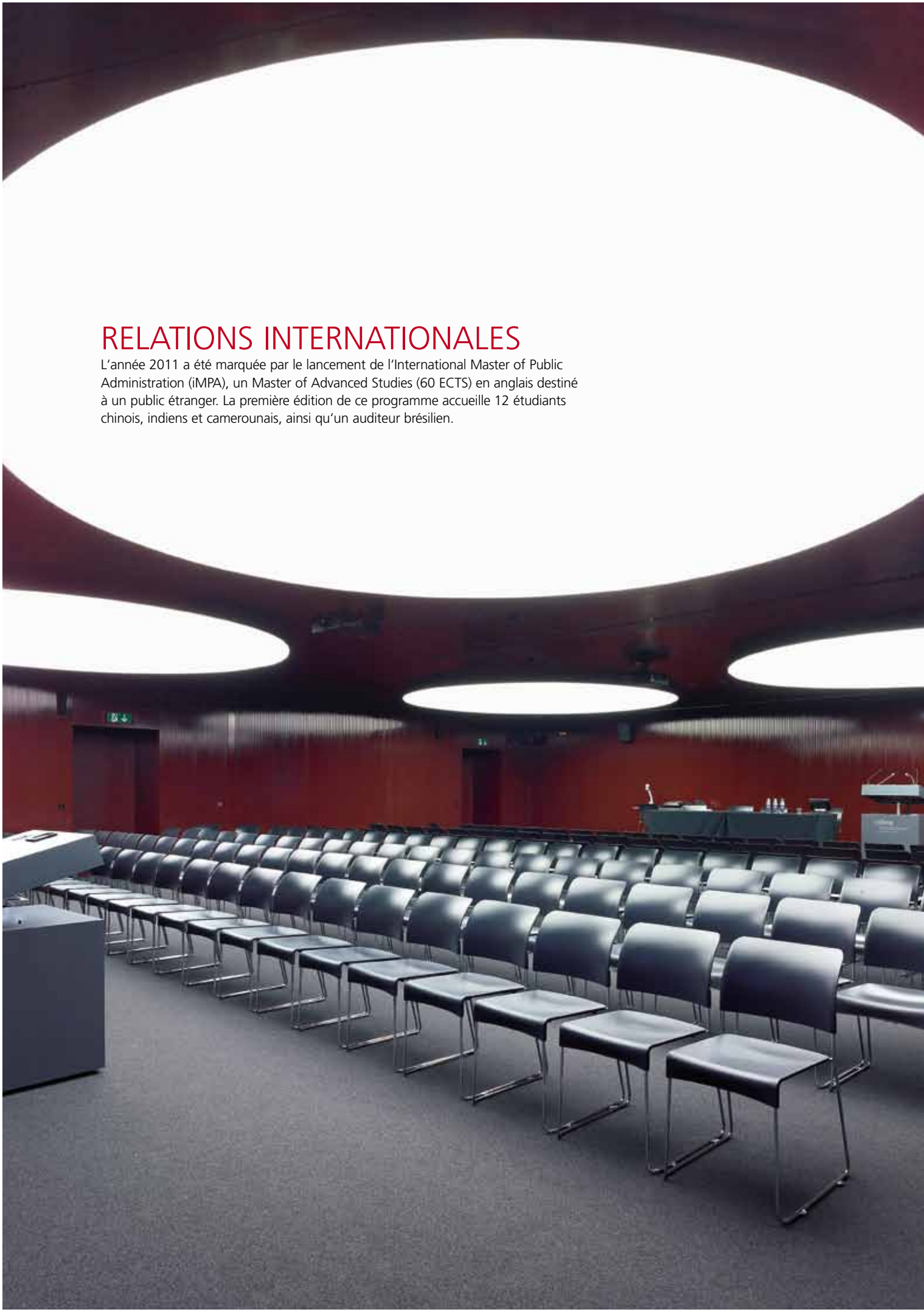
Quant à la bibliothèque, nous avons centré nos efforts sur la mise en service du prêt informatisé Virtua commun à la plupart des bibliothèques du site vaudois du Réseau romand des bibliothèques. Cette démarche a créé une synergie entre les données lecteurs des bibliothèques réutilisables pour le prêt. Les besoins de nos utilisateurs se sont très notablement accrus cette année puisque nous comptabilisons 2298 prêts de nos ouvrages sur place ainsi que 139 prêts sous forme de prêts interbibliothèques. Un nouvel équipement sous forme de borne équipée avec RFID permet de traiter une partie des emprunts de manière agréable et autonome pour le lecteur. En parallèle, le personnel de la bibliothèque offre une disponibilité pour les demandes plus complexes telles que la recherche bibliographique.
En amont, un travail de sélection des acquisitions en fonction des différents domaines d'enseignement et de recherche de l'Institut a permis un enrichissement de nos collections de 590 volumes.

En matière informatique l'année 2011 a été marquée par la disponibilité exemplaire des ressources informatiques. Les quelques pannes matérielles ou logicielles ont été résolues dans les meilleures délais avec le soutien toujours fort apprécié du Centre informatique de l'UNIL. L'augmentation du volume des données nous a contraints d'étendre l'espace disque disponible de nos serveurs. Finalement, relevons que nos collaboratrices et collaborateurs utilisent de plus en plus l'informatique mobile (smartphones, tablettes) mise à disposition.

La présence de l'IDHEAP dans les médias nationaux est toujours aussi importante. En 2011, l'IDHEAP a été cité 790 fois dans quelque 280 différents médias de presse écrite et audio-visuelle.

RELATIONS INTERNATIONALES

L'année 2011 a été marquée par le lancement de l'International Master of Public Administration (iMPA), un Master of Advanced Studies (60 ECTS) en anglais destiné à un public étranger. La première édition de ce programme accueille 12 étudiants chinois, indiens et camerounais, ainsi qu'un auditeur brésilien.



De gauche à droite et de haut en bas : Renmin Visit : Le prof. Chappelet est accueilli par le prof. Xu Guangjian, vice-doyen de l'Ecole d'administration publique de l'Université Renmin de Chine à Pékin, en mars 2011. / Lecture IISA : Madame Geraldine Fraser-Moleketi, vice-présidente du comité d'experts des Nations Unies sur l'administration publique et ancienne ministre sud-africaine, dialogue avec Monsieur Pascal Couchepin, ancien président de la Confédération, lors de la conférence IISA organisée à l'IDHEAP en juillet 2011. / iMPA class : Les premiers étudiants de l'International Master of Publication Administration (iMPA). / SASS group : Les participants de la première Swiss Asian Summer School. / SASS participants : Débats animés et amicaux entre participants de l'école d'été Suisse-Asie organisée à l'IDHEAP.

—

L'IDHEAP a, par ailleurs, organisé le congrès 2011 de l'Institut International des Sciences Administratives (IIAS) qui a réuni, pendant 4 jours, quelques 240 universitaires et hauts fonctionnaires d'une cinquantaine de pays. Ce congrès a permis de faire connaître l'IDHEAP, qui fêtait son trentième anniversaire, à toute une série d'institutions étrangères spécialisées en administration publique.

L'Institut a également accueilli en juillet la première édition de la Swiss Asian Summer School, une formation doctorale réalisée en partenariat avec la Direction générale de l'enseignement supérieur du Canton de Vaud, Renmin University of China (Pékin), la Chinese Academy of Governance (Pékin) et la Lee Kwan Yew School of Public Policy (Singapour). Cette école réunira chaque année, alternativement en Suisse et en Asie, une trentaine de chercheurs des institutions participantes. L'édition 2011, sous la responsabilité du prof. Andreas Ladner de l'IDHEAP et avec l'aide de la doctorante Nicoleta Acatrinei, était consacrée au thème de la gouvernance multi-niveau. La deuxième édition est prévue à Pékin en juillet 2012.

Le prof. Ladner a participé au lancement de l'Asian Group of Public Administration, en juin, et le prof. Chappelet a présenté un panorama de la formation en administration publique européenne lors du dixième anniversaire de l'école d'administration publique de l'Université Renmin, en octobre.

De gauche à droite : IIMB Visit : Les professeurs Rajeev Gowda (directeur) et Gopal Naik (responsable de la formation doctorale) du Centre de politique publique de l'Indian Institute of Management à Bangalore accueillent le directeur de l'IDHEAP. / CAG visit : Signature du renouvellement de l'accord de coopération entre la CAG et l'IDHEAP par le vice-ministre Hong Yi, vice-président de la CAG, et le directeur de l'IDHEAP en octobre 2011 à Lausanne.

—

Toujours en octobre, l'IDHEAP a mis sur pied, en partenariat avec les autorités cantonales et fédérales, un séminaire sur la gestion de crise à l'intention d'une délégation de la Chinese Academy of Governance (CAG). A cette occasion a été renouvelé l'accord de coopération avec cette institution qui forme les hauts fonctionnaires du gouvernement chinois (anciennement connue comme l'Ecole nationale d'administration de Chine).

Des visites sur place ont permis de renforcer les liens unissant l'IDHEAP à l'Université Sun Yat Sen (Canton) et au Shanghai Institute of Foreign Trade, ainsi que de nouer des contacts exploratoires avec l'Indian Institute of Management Bangalore, l'University of International Business and Economics (Pékin), l'East China University of Political Science and Law et l'Université Jiao Tong, ces deux dernières à Shanghai. Des accords de coopération existent ou sont en cours de discussion avec ces institutions universitaires, ainsi qu'avec les instituts d'administration publique de l'Indian Institute of Management Kozhikode (Calicut) et de Nanyang Technological University (Singapour).

COLLABORATRICES ET COLLABORATEURS

Professeurs extraordinaires

MADER Luzuis	Professeur extraordinaire « Légistique »
MANFRINI Pierre-Louis	Professeur extraordinaire « Droit public »

Chaire « Finances publiques »

SOGUEL Nils	Professeur ordinaire
CLEMENCEAU Maxime	Assistant
ECABERT Cécile*	Assistante étudiant
HAUSMANN Béatrice	Secrétaire
HUGUENIN Jean-Marc	Collaborateur scientifique
KEANE Allister	Assistant étudiant
SILBERSTEIN Julie	Assistante
ZIEHLI Sonja	Collaboratrice scientifique

Chaire « Marketing public »

PASQUIER Martial	Professeur ordinaire
VILLENEUVE Jean-Patrick	Professeur assistant
DAYER Alexandre*	Assistant étudiant
DIACONU Madalina*	Collaboratrice scientifique
FIVAT Etienne	Assistant
GONZALEZ Deborah**	Assistante étudiante
GUILLAUME GENTIL Glenda	Cheffe de projet
HAENNI Aurélie**	Assistante étudiante
HOLSEN Sarah	Assistante
MEYER Lea	Assistante
PAUCHARD Nicolas	Collaborateur scientifique

Chaire « Politiques institutionnelles »

LADNER Andreas	Professeur ordinaire
FIECHTER Julien	Assistant
FIVAZ Jan	Assistant
GERBER Stefani**	Collaboratrice scientifique
HEUBERGER Nils	Collaborateur scientifique
KHAIBAR SA*/**	Assistante étudiante
KOLLER Christophe	Chef de projet
LEUENBERGER Raphaël	Collaborateur scientifique
MAVROT Céline**	Assistante
PIANZOLA Joëlle	Assistante
ROLLAND Anne-Céline	Collaboratrice scientifique
VIALLON François-Xavier*/**	Assistant étudiant

Chaire « Politiques locales & Evaluation »

HORBER-PAPAZIAN Katia	Professeure ordinaire
BONZON Marc**	Assistant étudiant
EHRLER Jan	Chef de projet
GENEST Jonathan**	Collaborateur scientifique
HÄUPTLI Grégory	Assistant étudiant
JACOT-DESCOMBES Caroline	Assistante
MORARIU Miruna	Collaboratrice scientifique

Chaire « Politiques publiques & Durabilité »

KNOEPFEL Peter	Professeur ordinaire
BOISSEAUX Stéphane	Maître assistant
DE BUREN Guillaume	Assistant
DUPUIS Johann	Assistant
EISENHUT Thomas*/**	Assistant étudiant
GISI Françoise	Secrétaire
IMESCH Johan	Collaborateur scientifique
LAESSLE Melaine-Noé*	Assistant
LAURENT Vincent*/**	Assistant étudiant
SCHWEIZER Rémi	Assistant
TIPPENHAUER Laurent*	Assistant

Chaire «Politiques sociales»

BONOLI Giuliano	Professeur ordinaire
ABRASSART Aurélien	Assistant
CHAMPION Cyrielle	Assistante
RAIS Davide*/**	Assistant étudiant
SCHLANSER Regula**	Collaboratrice scientifique
TURTSCHI Nicolas*	Assistant

Chaire «Ressources Humaines»

EMERY Yves	Professeur ordinaire
GERBER Sonia	Collaboratrice scientifique
GULFO Myriam	Secrétaire
KISS Aurore*	Collaboratrice scientifique
MARTIN Noémi	Collaboratrice scientifique
NIKLAUS Julien	Assistant

Chaire «Systèmes d'information»

CHAPPELET Jean-Loup	Professeur ordinaire
AQUILINA Dawn*	Collaboratrice scientifique
KILCHENMANN Pierre	Collaborateur scientifique
MRKONJIC Michaël	Assistant
MUTTER Olivier	Assistant
PORCHERON Patrice	Chef de projet

Unité «Economie de la régulation»

ATHIAS Laure	Professeure assistante
ACATRINEI Nicoleta	Assistante
BIDAUD Gaëtan*/**	Assistant
SCHNYDER Simon*	Post doc
WICHT Pascal*	Assistant

Unité «Gouvernance numérique»

GLASSEY Olivier	Professeur assistant
FORMAZ José	Assistant

Unité «Europe et mondialisation»

MAIANI Francesco	Professeur assistant
CALAME Héloïse*	Assistante étudiante
WENDT Karin	Assistante

Administration

VULLIET Jacques-André	Secrétaire général
AUGSBURGER Muriel**	Secrétaire
BAILLIF Séverine	Gestionnaire Finances-comptable
BLANC Séverin*	Informaticien
DUCRET Irène	Secrétaire
GADINA Marie-Hélène**	Bibliothécaire
JANSSENS Sabine	Secrétaire aux études
JAVET Danièle	Bibliothécaire
MOMOH-POCHON Nicole	Secrétaire
REICHENBACH Jessica	Apprentie de commerce
ROSSAT JAKOB Maryrose**	Gestionnaire Ressources Humaines
SCHERER Myriam	Secrétaire aux études
SUTTER Francine	Secrétaire
THONGVILAY Daovary	Informaticien
VALENTINO Michele	Concierge
WYSS KÜBLER Fabienne	Coordinatrice de l'AD-IDHEAP et Gestionnaire RH

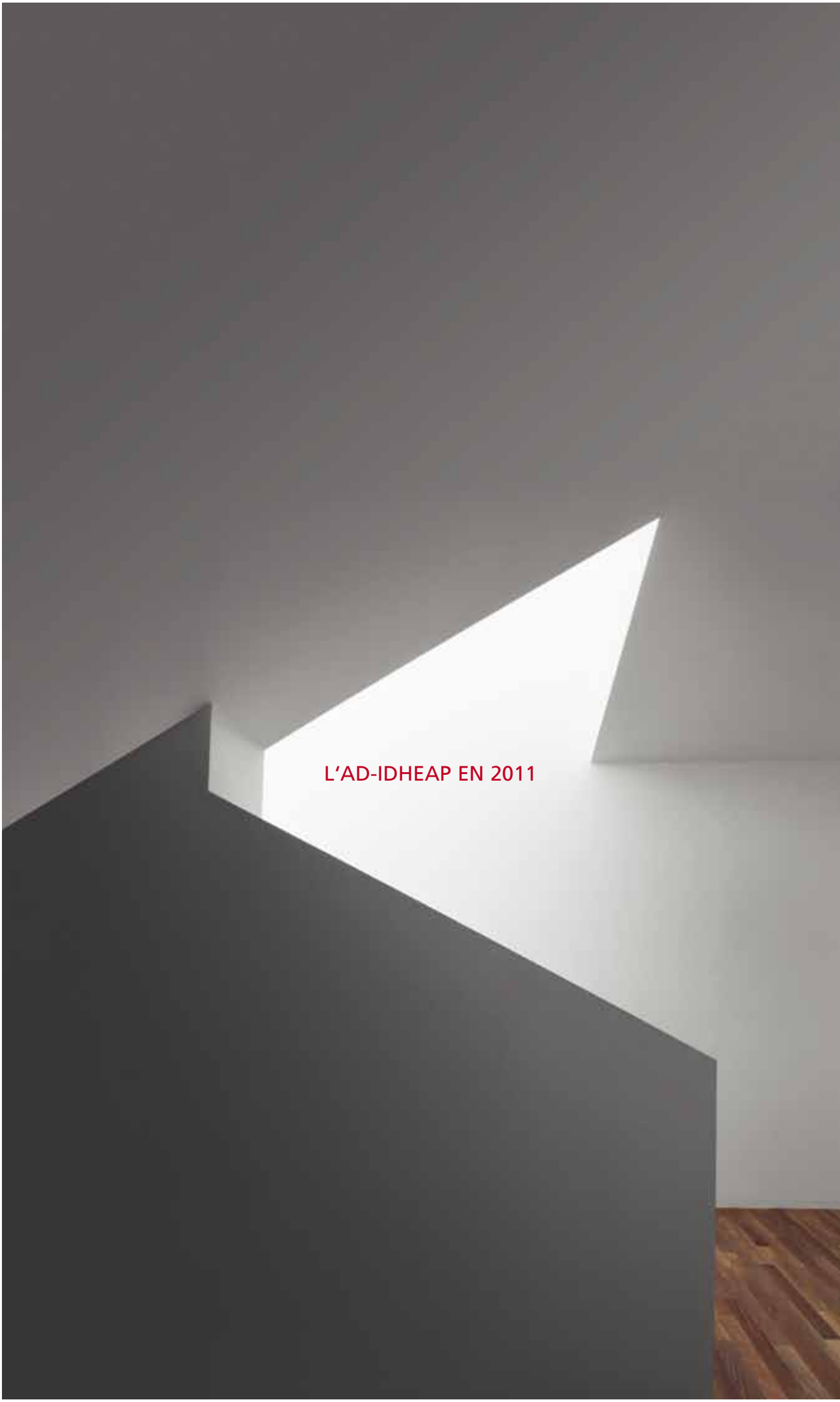
* Arrivés en 2011

** Partis en 2011

Au 31 décembre 2011, l'IDHEAP comptait 86 collaboratrices et collaborateurs (66,19 EPT – Equivalents Plein Temps)

Répartition par corps

Corps professoral	12.48 EPT (19%)	Nb: 14
Corps intermédiaire	39.51 EPT (60%)	Nb: 54
Administration	14.20 EPT (21%)	Nb: 18



L'AD-IDHEAP EN 2011

L'année 2011 de l'Association des diplômé-e-s (AD-IDHEAP) a été marquée par les festivités organisées pour célébrer son 25e anniversaire. Le 28 mai 1986 avait vu les premiers diplômés de l'IDHEAP fonder l'AD-IDHEAP lors d'une Assemblée générale constituante en petit comité ; le 14 septembre 2011 les a revus, toujours attachés à la formation qu'ils ont réalisé un quart de siècle plus tôt. Ils ont été rejoints en nombre par les générations d'étudiants et de diplômés qui les ont suivis, à l'occasion d'une Assemblée générale placée sous le signe de l'humour.

Une année différente

En 2011, les activités à l'attention des alumni de l'IDHEAP ont été organisées autour de cet anniversaire, concrétisé par deux moments clés : l'Assemblée générale et le voyage d'études annuel. Leur nature ou leur format a dès lors différé des années précédentes, la première ayant troqué sa conférence de clôture contre un spectacle et le second s'étant étendu tant géographiquement que temporellement. Quoique particulières, les manifestations de l'année 2011 ont rempli leur rôle consistant à entretenir et développer les contacts, tant professionnels que personnels, au sein du réseau formé par les alumni de l'IDHEAP. Elles ont par ailleurs continué de matérialiser le lien privilégié avec l'institut qui les a formés. De la même manière, le Who's Who – annuaire en ligne rassemblant tous les (futurs) diplômés de l'IDHEAP – a à nouveau rempli son rôle d'information et symbolisé le réseau des alumni de l'IDHEAP.

Renouer des liens grâce à l'humour

Organisée exceptionnellement en septembre, l'Assemblée générale 2011 a donné lieu à un spectacle de l'humoriste Yann Lambiel, une manière pour une fois peu académique de célébrer le quart de siècle d'existence de l'AD-IDHEAP. Le célèbre imitateur s'est avéré le digne successeur d'une de ses « cibles » préférées, l'ancien Président de la Confédération Pascal Couchepin, dont la conférence avait clôturé la précédente Assemblée générale. Venus en nombre, les alumni de l'IDHEAP ont profité de la prestation de Yann Lambiel pour (re)faire connaissance avec leurs collègues d'hier et d'aujourd'hui, renouant ainsi avec l'IHDEAP et rencontrant certains professeurs et étudiants actuels.

Ouvrir de nouveaux (lointains) horizons

En septembre 2011, le voyage annuel d'études de l'AD-IDHEAP a réuni une quarantaine de personnes pour se rendre outre-Atlantique, à la découverte des réalités politico-administratives québécoises et canadiennes. Cette destination lointaine est à l'origine d'une durée de séjour prolongée qui les a emmenés à Montréal pour une découverte des enjeux communaux, à Ottawa pour un aperçu du niveau fédéral et à Québec pour une approche des questions provinciales. La réorganisation territoriale et la gouvernance de Montréal, le rôle politico-identitaire des langues au Québec, les particularités de la fonction publique canadienne, le fonctionnement du fédéralisme canadien, la position de la Belle Province à l'image de la problématique autochtone sont, parmi d'autres, autant de sujets à avoir passionné les alumni participant à ce voyage d'études. A chaque étape, le groupe d'alumni a été accueilli dans les locaux de l'Ecole nationale d'administration publique (ENAP) québécoise avec, en point d'orgue à Québec, un discours de bienvenue en visioconférence depuis Montréal de la part de son directeur Neslon Michaud.

Poser les jalons du futur réseau
En mai 2011, une première conférence organisée spécialement à l'attention des étudiants du Master en politique et management publics (PMP) a permis de découvrir les coulisses d'une organisation autonome de droit public : les Transports Publics Genevois (TPG). Cette manifestation a offert aux participants le privilège d'assister à une présentation, parfois pleine de débats, sur les opportunités et les limites d'un contrat de prestations. Elle représente aussi un véritable jalon puisqu'elle a permis à l'AD-IDHEAP de côtoyer, concrètement pour la première fois, les jeunes du Master PMP, les futures forces vives de l'association.

Conférences Bignami IDHEAP – IMD
L'AD-IDHEAP a continué à apporter sa contribution à l'organisation des conférences Bignami, interventions « croisées » de professeurs de l'IDHEAP et de l'IMD sur des thèmes d'actualité touchant aux affaires publiques. La manife station du 24.01.2011 a vu Jean-Patrick Villeneuve, professeur assistant de gouvernance publique internationale à l'IDHEAP, évoquer les enjeux socio-économiques et politiques de la régulation des jeux de hasard. Celle du 31.08.2011 a été l'occasion pour Suart Read, professeur de marketing, innovation et entrepreneurship à l'IMD, de présenter l'influence des conditions cadres de l'entrepreneuriat issues des politiques publiques.

Stamm pour les élections au Conseil fédéral
Les manifestations organisées par ou en collaboration avec l'AD-IDHEAP se sont ainsi encore une fois avérées des moments privilégiés de formation continue et d'échanges. Un constat qui n'a pas été démenti par le petit-déjeuner spécial Election au Conseil fédéral du 14 décembre 2011 qui a réuni, dans un café bernois spécialement réservé pour l'occasion par l'AD-IDHEAP, des diplômés, des étudiants et des collaborateurs de l'IDHEAP.

L'AD-IDHEAP
L'année 2011 a également été marquée par l'intégration du premier diplômé PMP (Master en politique et management publics) au sein du comité de l'AD-IDHEAP, une chose rendue possible par la dernière adaptation des statuts de l'association. De plus, avec une représentation au sein du Bureau et du Conseil de fondation de l'IDHEAP, l'association a une nouvelle fois apporté la voix des alumni au sein des organes dirigeants de l'institut. L'AD-IDHEAP a par ailleurs continué à jouer un rôle de relais d'informations et renouvelé sa contribution à l'action de communication de l'IDHEAP, notamment dans le cadre du recrutement des futurs étudiants.

Le comité de l'AD-IDHEAP
L'année 2011 a enfin vu le comité de l'association prendre congé de François Gatabin (MPA 2003) à l'occasion de l'AG du 14.9.2011. La composition du comité de l'AD-IDHEAP au 31.12.2011 est la suivante : Sébastien Leprat (MPA 2007), Estelle Papaux (présidente) (MPA 2007), Irene Rehmann (MPA 1999), Magdalena Wicki Martin (PMP 2008) et Fabienne Wyss Kubler (coordinatrice & trésorière) (MPA 2005). Réviseur : Dominique Renaud (MPA 1989).

De haut en bas: Auditoire attentif, à Québec, aux propos du directeur de l'ENAP en visioconférence depuis Montréal. / Les participants du voyage d'études annuel découvrent Montréal et immortalisent l'instant, devant leur bus scolaire jaune.
—

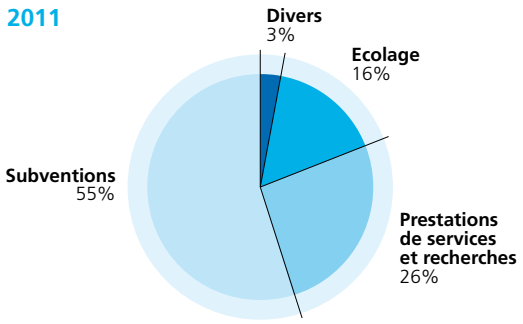
RAPPORT FINANCIER

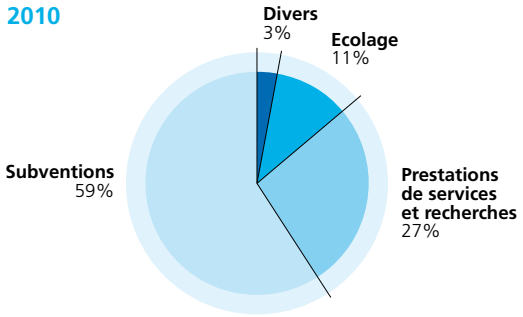
Le compte d'exploitation indique un total de Charges d'exploitation de Fr. 14'487'923.30, +11.51% par rapport à 2010 et un total de Produits d'exploitation de Fr. 14'609'668.53, +11.68% par rapport à 2010. Cette augmentation s'explique principalement par le report en 2011 du programme majeur d'enseignement de la FORDIF géré en partenariat, du nouveau programme iMPA lancé en automne 2011 et de l'augmentation de la rétribution partielle de l'UNIL pour l'immatriculation des étudiants PMP.

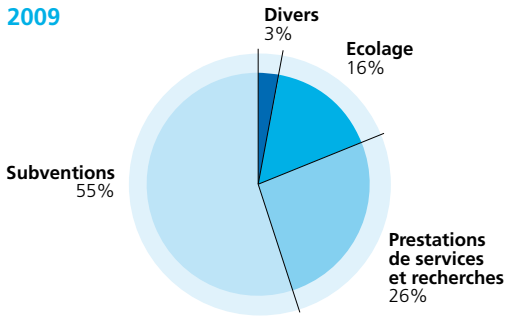
Le bilan fait apparaître un bénéfice de Fr. 52'550.25 pour les comptes centraux ainsi qu'un résultat de Fr. 69'194.98 pour les Unités d'Enseignement et de Recherche, dûment attribué aux réserves.

Les comptes de l'IDHEAP sont audités par la fiduciaire PricewaterhouseCoopers. Ils ont été approuvés par le Conseil de fondation lors de sa séance du 24 avril 2012.

PROPORTION DES REVENUS







BILAN CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE 2011

	31.12.2011 CHF	31.12.2010 CHF
ACTIF	**20'187'568.32**	**19'796'710.66**
Actifs circulants	**6'192'428.47**	**4'565'236.23**
Actifs disponibles	1'337'521.48	53'915.57
Actifs réalisables	4'854'906.99	4'511'320.66
Clients-Débiteurs	1'024'044.40	1'255'534.30
Débiteurs divers	2'277.85	251.25
Placements	1'130'283.83	1'160'330.79
Actifs transitoires	2'698'300.91	2'095'204.32
Actifs immobilisés	**13'995'139.85**	**15'231'474.43**
Immobilisations financières	11'139.85	-
Immobilisations corporelles	13'984'000.00	15'231'474.43
PASSIF	**20'187'568.32**	**19'796'710.66**
Fonds étrangers	**17'699'571.83**	**17'420'272.75**
Dettes à court terme	3'063'100.38	4'324'341.40
Créanciers divers	808'706.79	1'931'644.95
Passifs transitoires	2'104'393.59	2'312'696.45
Prêt hypothécaire à court terme	150'000.00	80'000.00
Dettes à long terme	13'097'558.30	11'596'679.55
Réserves	1'538'913.15	1'499'251.80
Fonds propres	**2'487'996.49**	**2'376'437.91**
Fonds libres	1'542'996.49	1'481'437.91
Réserve générale	702'154.22	702'154.22
Fonds "variation de fortune"	719'097.04	689'879.10
Résultat de l'exercice	121'745.23	89'404.59
Fonds liés	135'000.00	85'000.00
Capital	810'000.00	810'000.00

COMPTE D'EXPLOITATION CONSOLIDÉ 2011

	2011 CHF	2010 CHF
CHARGES	**14'487'923.30**	**12'992'576.55**
	9'884'116.17	9'686'286.54
Charges de personnel	**44'088.00**	**44'000.00**
Présidence	1'961'992.45	1'810'828.20
Personnel administratif & technique	6'232'290.91	6'180'724.60
Corps enseignant	1'364'662.70	1'303'929.55
Assurances sociales	281'082.11	346'804.19
Autres charges de personnel	346'804.19	346'804.19
Biens, services et marchandises	**4'603'807.13**	**3'306'290.01**
Enseignement	991'674.49	717'290.75
Logistique	297'071.80	622'713.98
Projets stratégiques	94'044.47	208'069.34
Contributions	325'590.00	221'172.00
Subventions internes attribuées	74'489.00	63'650.55
Locaux	249'137.08	376'137.70
Honoraires de tiers	592'057.54	615'759.04
Représentation & Promotion	926'016.77	817'073.63
Charges financières	382'297.41	257'075.40
Amortissements/Provisions/Réserves	671'428.57	-592'652.38
REVENUS	**14'609'668.53**	**13'081'981.14**
	14'609'668.53	13'081'981.14
Enseignement, services et subventions	**2'359'648.56**	**1'493'275.27**
Enseignement	3'819'798.41	3'477'804.78
Ventes de biens et prestations de services	325'590.00	239'172.00
Contributions	8'019'935.74	7'772'819.00
Subventions	64'170.52	66'329.74
Produits financiers	20'525.30	32'580.35
Provisions/Réserves		
EXCÉDENT DE REVENUS	**121'745.23**	**89'404.59**

www.idheap.ch

Institut de hautes études en administration publique
Swiss Graduate School of Public Administration
Quartier UNIL Mouline – CH-1015 – Lausanne
T : +41(0)21 557 40 00 – F : +41(0)21 557 40 09
idheap@idheap.unil.ch – www.idheap.ch

L'Université pour le service public