



# CÉRÉMONIE

## DE REMISE DES DIPLÔMES

**JEUDI 7 NOVEMBRE 2024 À 18 H 30**  
**BÂTIMENT AMPHIMAX, AUDITOIRE 351**

*Unil*

UNIL | Université de Lausanne

Institut de hautes études en  
administration publique

## Programme de la cérémonie de remise des diplômes

18h <sup>30</sup>	<b>Musique d'ouverture</b>	<b>Sebastien Mella</b> <i>Knocking On Heaven's Door, Bob Dylan</i>
18h <sup>35</sup>	<b>Ouverture de la cérémonie</b>  Mot du Doyen de la FDCA	Prof. Nils Soguel, Directeur de l'IDHEAP et Vice-doyen de la Faculté de droit, des sciences criminelles et d'administration publique Prof. Francesco Maiani
18h <sup>40</sup>	<b>Master PMP</b>  Mot du Responsable du programme Remise des grades	Prof. Giuliano Bonoli Prof. Martino Maggetti, directeur de l'Institut d'études politiques de la Faculté des sciences sociales et politiques
19h <sup>05</sup>	<b>Intermède musical</b>	<b>Sebastien Mella</b> <i>Enjoy the Silence, Depeche Mode</i>
19h <sup>10</sup>	<b>Diplômes MPA et DAS en administration publique</b>  Mot de la Responsable du programme Remise des diplômes	Prof. Laure Athias Prof. Laure Athias Prof. Nils Soguel
19h <sup>30</sup>	<b>Intermède musical</b>	<b>Sebastien Mella</b> <i>White flag, Dido</i>
19h <sup>35</sup>	<b>Doctorat en administration publique</b>  Mot du Responsable de l'école doctorale Annonce des laudatios par le responsable de la formation doctorale Remise des grades	Prof. Tobias Mettler Prof. Tobias Mettler Giorgio Zanetti, Vice-recteur UNIL et les Directeurs-trices de thèses
19h <sup>55</sup>	<b>Présentation des podcasts M PMP</b>	L'équipe du podcast M PMP
20h <sup>00</sup>	<b>Présentation de l'AD-IDHEAP</b>	Mme Jacqueline Kucera, présidente du comité l'Association des diplômé·e·s de l'IDHEAP
20h <sup>05</sup>	<b>Remise des prix</b>	Prof. Giuliano Bonoli, Prof. Laure Athias et Prof. Nils Soguel
20h <sup>10</sup>	<b>Musique de clôture</b>	<b>Sebastien Mella</b> <i>Lemon Tree, Fool's Garden</i>
20h <sup>15</sup>	<b>Photos officielles</b>	

## MASTER PMP | MASTER OF ARTS IN PUBLIC MANAGEMENT AND POLICY

<i>Diplômé-e</i>	<i>Titre du mémoire</i>	<i>Jury</i>
Afonso Alves Melina	Révision de la Loi cantonale sur l'utilisation des forces hydrauliques en Valais : analyse de l'arrangement politico-administratif	Nahrath Stéphane Savoy Andréa
Anglard Océane	Comment les citoyens comprennent-ils l'information financière communiquée par les collectivités publiques ? Le cas de la Commune d'Yverdon-les-Bains	Soguel Nils Peter Linus
Besson Caroline	Comment favoriser la fidélisation des collaborateurs infirmiers pour réduire le turnover et promouvoir une culture de haute performance en entreprise ? Étude de cas approfondi au sein de l'Apromad	Giauque David Assanti Stefano
Bonart Jean Baptiste	Durabilité à l'échelle communale : l'élaboration d'un plan d'actions pour développer l'engagement du tissu économique nyonnais	Nahrath Stéphane Gaveau Adèle
Boulaz Nathan	Étude des pratiques de communication interne et leurs possibles conséquences sur la satisfaction du personnel : cas de la Ville de Pully, une institution publique en Suisse romande	Giauque David Pacht Samuel
Bovat Pierre	Hétérogénéité du monitoring des finances communales : analyse des facteurs déterminants dans le contexte suisse	Soguel Nils Luta Naomi
Buchwalder Mathias	Participation politique dans les communes suisses : les fusions vont-elles de pair avec une augmentation de la compétition électorale au niveau communal ?	Soguel Nils Bastianen Alexander
Cathélaz Melissande	Quels parcours et quelle satisfaction professionnels pour les diplômés du Master PMP ? Une étude des indicateurs clés	Pasquier Martial Sudan Iris
De Coulon Eugenia	Défis et perspectives dans la lutte contre le harcèlement sexuel dans le cadre des ONG humanitaires : une étude de cas de MSF CH	Weerts Sophie Pastor y Camarasa Alicia
Didouche Sabiha	Le concept de gouvernance dans le cadre d'un méga-événement : le cas du championnat d'Europe féminin de football (WEuro) 2025 en Suisse	Terrien Mickaël Froidevaux Solène
Doujai Yassin	Comparaison et impact des pratiques discursives des coalitions de cause sur les votants : étude de cas des votations populaires du 28.11.1993 et du 13.02.2022 concernant l'interdiction de la publicité pour le tabac	Nahrath Stéphane Hinterleitner Markus
Ferrazzi Martina	La nuova formazione commerciale di base : impatto sulla motivazione dei fornitori nella Città di Lugano	Crugnola Paolo Barreca Manuela
Germann Arnaud	Bilateral and multilateral diplomacy in Southeast Asia: Competition or complementary? The point of view of the Swiss Federal Administration	Maggetti Martino Niederhauser Matthieu

Grandchamp Gabrielle	Le Röstigraben dans l'exécution des sanctions : comprendre les influences de l'adoption de processus différenciés entre les Cantons alémaniques et romands	Trein Josef Philipp Weerts Sophie
Guarriello Rossella	La perception des députés européens sur la participation électorale en vue des élections européennes de juin 2024	Bundi Pirmin Fossati Flavia
Heger Laetitia	Dispositifs de prévention des radicalisations en Suisse romande : évaluation et analyse des cas vaudois et genevois	Bundi Pirmin Nahrath Stéphane
Jaquier Manon	Optimisation du design des contrats de service liés à l'encadrement et l'hébergement des requérants d'asile et des réfugiés en Suisse	Athias Laure Bonoli Giuliano
Konan Ange Sharon	Le marketing territorial dans le Canton de Vaud : analyse comparative des stratégies et leviers des régions de Lausanne, Montreux Riviera et Nord Vaudois	Terrien Mickaël Froidevaux Solène
Kozlica Samra	L'impact de la naturalisation sur la participation des immigrés aux votations et élections locales du Canton de Vaud - Analyse des perceptions des acteurs concernés dans l'intégration des immigrés	Fossati Flavia Bonoli Giuliano
Machado Céline	Heurs et malheurs du dossier électronique du patient en Suisse à l'aune du concept de confiance dans le domaine de l'eHealth	Weerts Sophie Trein Josef Philipp
Maestranzi Eleonora	Optimiser la durabilité et la santé : la santé environnementale selon les principes des nudges	Neumann Oliver Kirklies Pascale-Catherine
Margit Cynthia	Facteurs influençant la qualité perçue des services de la Restauration collective durable de Lausanne : une étude qualitative auprès du personnel éducatif	Bundi Pirmin Glasse Olivier
Marion Marine	L'influence diplomatique des micros-états au sein des organisations internationales : le cas particulier de la Principauté de Monaco	Papadopoulos Ioannis Badache Fanny
Mariona Pineda Gustavo	La politique sportive morgienne face à l'intégration des politiques publiques	Trein Josef Philipp Sarti Francesco
Mathevet Edgar	Apprentissage automatique en sciences sociales : comparaison des modèles de régression statistique et des arbres de décision dans l'analyse de données de sondage	Trein Josef Philipp Bundi Pirmin
Menghetti Giulia	Une évaluation de la contribution de la Stratégie suisse de nutrition aux activités de promotion de la santé dans le canton de Vaud	Bundi Pirmin Trein Josef Philipp
Mottier Romain	Le télétravail à l'UNIL après la pandémie de COVID-19 : entre règles souples et application stricte, pourquoi tout le monde semble télétravailler de la même manière ?	Giauque David Cornu Frédéric
M'Putu Chouda	L'accès aux soins de santé des sans-papiers dans le canton de Vaud	Bonoli Giuliano Fossati Flavia

Müller Virginie	Défis et ressources dans la mise en œuvre de la politique de la petite enfance : une étude qualitative des acteurs clés en Ville de Genève	Pasquier Martial Sudan Iris
Pacozzi Léa	Entre besoins réels et objectifs, quelles solutions offre une administration « tournée vers l'utilisateur » ?	Glassey Olivier Bonoli Giuliano
Palma Sarah	Un accueil à deux vitesses ? Une étude comparative des perceptions et du traitement des réfugiés ukrainiens par rapport à ceux venus d'ailleurs, sous le prisme des street-level bureaucrats	Fossati Flavia Bonoli Giuliano
Papassoni Pedro Henrique	L'aviation face aux défis climatiques en Suisse	Nahrath Stéphane Gaveau Adèle
Perez Lucas	Les miliciens sont-ils armés pour la gestion des ressources humaines ? Les processus de recrutement au sein des corps de troupe	Giauque David Revillod Guillaume
Ratcliff Alexandre	Politiques de durabilité environnementale à Genève : analyse des facteurs de réussite au sein des différents Services de la Ville	Bundi Pirmin Trein Josef Philipp
Rodrigues Ribeiro Debora	Le renforcement de la collaboration interdépartementale au sein du canton de Genève dans le cadre de la politique de cohésion sociale en milieu urbain	Fossati Flavia Bonoli Giuliano
Roggero Esther	Analyse empirique du facteur public et autres déterminants de la durabilité et l'indépendance aux importations du mix électrique des gestionnaires de réseaux de distribution suisses	Athias Laure Schöni Olivier
Rosset Yanis	Évaluation de la politique familiale en Valais : focus sur la conciliation entre la vie professionnelle et la vie de famille	Bundi Pirmin Gatto Laura
Schoettli Asmita	Impact Evaluation of the Collaboration Convention between Médecins Sans Frontières (MSF) and the Geneva University Hospital (HUG)	Bundi Pirmin Trein Josef Philipp
Soyupek Yusuf	Reconnaissance des diplômes des réfugiés hautement qualifiés dans le Canton de Vaud	Fossati Flavia Otmani Ihssane
Taxe Gaëlle	Étude des effets de la limitation de vitesse à 30 km/h sur la sécurité et les nuisances sonores en Ville de Fribourg	Neumann Oliver Kirklies Pascale-Catherine
Teguza Leslie	La spécialisation comme stratégie d'adaptation aux évolutions législatives : une analyse comparative des mesures d'insertion et de réinsertion socioprofessionnelles romandes	Bonoli Giuliano Fossati Flavia
Tikhomirov Maximilian	Onboarding à distance au sein de l'administration cantonale bernoise	Giauque David Cornu Frédéric
Tinguely Léo	Des expert.e.s de milice ? La spécialisation politique des député.e.s au Grand Conseil vaudois sous le prisme du dépôt d'objets parlementaires	Bundi Pirmin Hinterleitner Markus

---

Tissières Roman	Rendre plus performant le controlling des participations étatiques à l'État du Valais	Glassey Olivier Soguel Nils
Zurbriggen Jonathan	Voix des Experts : collaboration scientifique et élaboration des politiques COVID-19 en Suisse	Bundi Pirmin Trein Josef Philipp

---

..

## MPA | MASTER OF ADVANCED STUDIES IN PUBLIC ADMINISTRATION

<i>Diplômé-e</i>	<i>Titre du mémoire</i>	<i>Jury</i>
Cahenzli Jenkins Julia	Impact of Panel Meetings on Research Proposal Outcomes in SNSF Ambizione Two-Phase Evaluation Procedure	Bonoli Giuliano Giauque David Pina David
Chalabi Kader	La perception du rôle social de la formation professionnelle par les acteurs	Bonoli Giuliano Fossati Flavia Spagnolo Antonello
Grand Olivier	Les défis de l'innovation dans les politiques sociales. Les facteurs qui favorisent ou entravent l'innovation au sein de programmes sociaux	Giauque David Bundi Pirmin Genoud Patrick
Heizmann Marie Christine	L'impact de l'utilisation des indicateurs de performance sur le personnel des soins dans les centres médico-sociaux : exemple du taux de support	Neumann Oliver Fossati Flavia Gilgen Caroline
Kikudji Pierre	Evaluation du Nouveau Programme National de Renouvellement Urbain à la lumière du cas du quartier de Noë-Feucherets à Chateloup-les-Vignes (France)	Bundi Pirmin Fossati Flavia Nahrath Stéphane
Lunardi Pierre-Alain	Principe de subsidiarité dans le domaine de la sécurité publique en Suisse romande. De la centralisation à l'innovation pour lutter contre la perte d'autonomie	Bundi Pirmin Neumann Oliver Luisier Christelle
Magnollay Antoine	Dans quelle mesure l'agilité organisationnelle peut-elle contribuer à rendre l'OFEV plus performant et mieux préparé aux défis futurs ?	Neumann Oliver David Giauque Dubois Alain
Meyer Mélanie	La fonction informatique au cœur de la transformation digitale de l'administration cantonale fribourgeoise : de l'évaluation du domaine métier à la valorisation de son rôle stratégique, entre risques et opportunités	Giauque David Neumann Oliver Grosso Giovanni
Orsini Antoine	Étude de la politique genevoise en matière d'énergie solaire	Nahrath Stéphane Bundi Pirmin Kunckler Tom
Remondeulaz David	Promotion de l'énergie solaire grâce au nudging. Étude des facteurs déterminants. Contribution au projet Solarize Switzerland	Neumann Oliver Bundi Pirmin Nanchen Eric
Rochel Marie	Autodiagnostic de l'organisation des Musées cantonaux du Valais. Analyse CAF 2020	Neumann Oliver Giauque David Dubois Alain
Schär Frédéric	Organisation policière vaudoise. Évaluation de la demande des communes en matière de prestations policières	Soguel Nils Athias Laure Antenen Jacques

Stalder Loïc	Intégration du numérique dans l'enseignement post-obligatoire dans le cadre d'un plan d'action numérique cantonal. Analyse et recommandations	Giauque David Cahlikova Tereza Donzé Manuel
Suchet Romain	Analyse et propositions concernant l'évaluation des effets économiques des parcs naturels régionaux suisses	Nahrath Stéphane Bundi Pirmin Kébir Leila
Zufferey-Merminod Melinda	Analyse des facteurs des choix des instruments de politiques climatiques cantonales : étude de cas des cantons de Genève, Neuchâtel, Vaud, du Jura et du Valais	Weerts Sophie Nahrath Stéphane Nguyen-Bloch Sébastien

## DAS EN ADMINISTRATION PUBLIQUE

Bornick Thierry

Coelho de Oliveira Rui Pedro

Di Munno Graziella

Douçot Delphine

Gantet Antonin

Hery-Isler Margaux

Lutzelschwab Christophe

Mallias Léonora

Neuhaus Sophie

Othenin-Girard Michael

Petterson Jennifer

Racine Manon

Steiner Pierre-Alain



**Dre GATTO Laura**

### **Swing with the crisis: The dynamics of business interest groups in the aftermath of the global financial crisis**

Prof. Pirmin Bundi

Prof. André Mach

Prof. Roy Gava

Prof. Wiebke Junk

This thesis analyses the reactions of business interest groups following an external shock: the global financial crisis. This challenging moment allows to analyse how business interest groups adapt to moments which tend to be characterized by increasing issue salience and legitimacy threats. Specifically, I look at the strategies applied by business interest groups during both higher and lower issue salience along with conflicts and coalition formation within the business interest group community. The emphasis of this thesis is on Switzerland which is an intriguing case given the centrality of business interest groups in decision-making, as well as the prominence of the financial industry. Concretely, I employ an embedded case study to investigate three specific public policies related to the financial crisis: financial regulation, corporate governance, and tax policy. Firstly, I apply a theory-testing process-tracing to examine the underlying mechanisms linking the global financial crisis with the reaction of business interest groups. Secondly, in order to examine coalitions and conflict within the business interest groups community, I apply a mixed-method approach in which I combine a quantitative text analysis method with a thematic analysis. Finally, concerning the general strategies, I rely on semi-structured interviews and documents. The results show that the increasingly unfavourable opinion of financial institutions and transnational companies had a significant impact on the policies investigated -- although in different ways -- and on the preferences and strategies of business interest groups. This thesis illustrates how crucial perceived legitimacy of business interest groups is and how, when this is missing, the business interest group community adapts.

**Dre GONIN Audrey**

### **Behavioral Public Administration: nudges as strategic key for public value creation**

Prof. Oliver Neumann

Prof. David Giaque

Prof. Kristina S. Weissmüller

Prof. Claus D. Jacobs

There are many ways for governments to create public value with the aim of enhancing societal well-being and improving in-house processes, especially by adjusting their communication with citizens. Inhabitants face countless options daily that lead them for instance to wonder whether it would not be preferable to call the municipality for quicker answers or to use a government website; to think about a potential participation in a dance course; and to consider a counseling meeting to seek advice on solar photovoltaic panels. These decision-making processes can be facilitated if nudging techniques are integrated in strategies to encourage the use of government websites, to increase sportive activities, and to foster interest in green technologies. These three objectives are studied in this thesis with the purpose of giving practical tools to public managers and providing research evidence in the field of Behavioral Public Administration. By collaborating with both public and private institutions, Swiss experiments have been carried out to test the effectiveness of ease-and-convenience, framing and visual designs, as well as targeted letters on people's decisions. The results show that the choice of words and visuals play a key role in creating public value.

## **Dre LUTA Naomi**

### **Three Essays on the Faithful Reporting of Financial Information in the Public Sector: Insights from Switzerland**

Prof. Nils Soguel

Prof. Oliver Neumann

Prof. Christophe Grigoriou

Prof. Franck Missonier-Piera

S'appuyant sur des données issues des 26 cantons suisses, cette thèse propose une méthodologie pour évaluer le degré de fiabilité de l'information financière présentée dans les comptes publics, en fonction des normes comptables basées sur la comptabilité d'exercice, définies par les gouvernements. Elle met également en lumière les principaux facteurs qui influencent la fiabilité des comptes publics dans un contexte démocratique, où citoyens (demandeurs de l'information financière publique—en tant que contribuables, électeurs, et bénéficiaires de prestations publiques) et gouvernements (fournisseurs de l'information financière publique) peuvent avoir des perspectives et des attentes divergentes. Enfin, l'étude montre comment la fiabilité des comptes publics peut contribuer à améliorer la performance financière des gouvernements et ainsi réduire les déficits.

## **Dre OTMANI Ihssane**

### **Educational and Occupational Aspirations of Refugees**

Prof. Giuliano Bonoli

Prof. Flavia Fossati

Prof. Justin Powell

Prof. Pieter Bevelander

La thèse traite de l'influence des politiques publiques sur la formation des aspirations éducatives et professionnelles des réfugiés en Suisse. Elle examine particulièrement comment les politiques d'asile, d'intégration et d'éducation influencent les trajectoires d'intégration des réfugiés dans un « policy dense environment ». Cet environnement favorise des parcours d'intégration rapides et accessibles, souvent au détriment des aspirations à long terme des réfugiés. Ce phénomène, qualifié de « Low Ambition Equilibrium », pousse les réfugiés à adapter leurs attentes à des options perçues comme réalistes, en raison de l'urgence de retrouver une stabilité dans leur nouvelle vie.

La thèse s'articule autour de trois articles principaux. Le premier explore comment les politiques publiques façonnent les aspirations des réfugiés en promouvant des trajectoires rapides vers l'emploi, mais limitant le développement de leurs ambitions à long terme. Le concept de «Low Ambition Equilibrium » illustre que les réfugiés sont souvent incités à accepter des parcours de faible qualification pour accéder plus rapidement au marché du travail, ce qui réduit leur dépendance à l'aide sociale mais freine le développement de leur capital humain.

Le deuxième article, fondé sur des entretiens avec des travailleurs sociaux et des réfugiés dans le canton de Vaud, analyse les tensions entre l'intégration rapide et durable. Il montre que les travailleurs sociaux sont confrontés à un dilemme : ils doivent gérer les aspirations des réfugiés tout en respectant les objectifs politiques d'une insertion rapide sur le marché du travail. Ce processus engendre des frustrations chez les réfugiés, qui, s'ils ne s'adaptent pas aux trajectoires proposées, doivent compter sur leurs propres ressources pour réaliser des projets plus ambitieux.

Le troisième article adopte une perspective comparative en examinant les politiques d'intégration en Suisse et au Canada. Il conclut que, malgré des différences institutionnelles et éducatives, les deux pays orientent de manière

similaire les réfugiés vers des emplois à faible qualification, répondant ainsi à des pénuries de main-d'œuvre. L'étude révèle une convergence des objectifs d'intégration, bien que les contextes des deux pays divergent.

En conclusion, la thèse met en lumière le rôle central des politiques publiques dans l'orientation des aspirations des réfugiés. Elle souligne la nécessité de politiques plus inclusives qui prennent en compte la diversité des profils des réfugiés, et qui favorisent non seulement une intégration rapide, mais aussi durable, tout en réduisant les inégalités à long terme.

**Dre VALLI BUTTOW Clarissa**

### **Public Sector Data Openness in the Crafting of the data-driven Society: The Co-constitutive role of regulation and innovation**

Prof. Sophie Weerts

Prof. Tobias Mettler

Prof. Sofia Ranchordàs

Prof. Albert Meijer

In a data-driven society, data-driven technologies influence nearly all aspects of life, shaping social structures. However, the possibilities that data-driven innovation opens also contain pitfalls triggered by the dangers of over-reliance on data and the misuse of such technologies. Amidst this transformation, the role played by regulation is puzzling.

This thesis adopts a perspective that considers regulation in its structural role. It considers that regulation steers innovation trajectory, determining the horizons of what is possible and fostering certain developments rather than others. At the same time, it also considers how technology itself, once deployed and spread, serves as a structure for social and human action, exerting a steering influence over social realities, including the regulatory environment. To illustrate the co-constitutive features of regulation and technological innovation, this thesis studies a particular domain of regulatory effort: the openness of public sector data. As the object of the research, an in-depth analysis of the work of two international institutions is proposed, the Organisation for Economic Cooperation and Development (OECD) and the European Union (EU) and their policies covering the governance of public-sector data. The analysis of their work enables a good grasp, from the ideational level, of the interaction between regulation and innovation.

As a result, this thesis traces back to the origins, the underlying values, the general goals, and the future paths of the regulation covering public sector data openness. It also presents a prospective account of what could be a more sustainable path to the openness of public sector data. On a more theoretical level, it critically discusses how these regulations participate and contribute to the broader crafting of a data-driven society. Additionally, the thesis examines the transformative effect of technology on regulatory processes, arguing that the ideational role of institutions is crucial in shaping a specific ideal of regulation that integrates data-driven technology.

This thesis makes a significant contribution to the OGD literature by revealing the crucial link between the openness of public sector data and the broader phenomenon of a data-driven society. Additionally, it enriches the literature on public administration by reflecting on the state's role as a promoter of innovation while being deeply affected by the widespread use of data-driven innovation. Finally, it advances the literature on regulatory studies by exploring some of the potential consequences of the widespread use of innovation in the regulatory process.

**Dr VOUILLOZ Jeremy**

**Les ressources financières et humaines des partis politiques suisses : étude de la force organisationnelle de ces acteurs politiques entre 1997 et 2021**

Prof. Pirmin Bundi

Prof. Oscar Mazzoleni

Prof. Nathalie Giger

Prof. Emilie Van Haute

Cette thèse porte sur les ressources des partis politiques suisses et vise plusieurs objectifs. D'un point de vue purement descriptif, elle effectue un état des lieux des ressources humaines et financières dont disposaient ces partis au début des années 2020. De plus, de façon diachronique, elle quantifie les évolutions de ces ressources au niveau cantonal entre deux points temporels (1997 et 2021). La thèse tente également d'identifier les facteurs pouvant potentiellement expliquer les différences de niveaux de ressources entre partis, qu'ils soient cantonaux ou locaux. Enfin, son dernier objectif est de comprendre les éventuelles relations entre niveaux de ressources et capacité des partis à accomplir certaines des fonctions qui leur sont traditionnellement attribuées.

**Rejoignez dès à présent le  
réseau des diplômé·e·s de l'IDHEAP !**

**ad≡idheap**

**Informations et adhésion sur :**

[www.adidheap.ch](http://www.adidheap.ch)

[info@adidheap.ch](mailto:info@adidheap.ch)

