

SSC
SÉMINAIRE POUR
SPÉCIALISTES ET CADRES



JOURNÉE DE LA GOUVERNANCE DES ENTREPRISES PUBLIQUES

Sous la direction
du Professeur Pierre Louis Manfrini et de M. Yves Cuendet

16 novembre 2012

En partenariat avec



Institut de hautes études en administration publique
Swiss Graduate School of Public Administration

L'Université pour le service public



JOURNÉE DE LA GOUVERNANCE DES ENTREPRISES PUBLIQUES

Sous la direction du Professeur Pierre Louis Manfrini et de M. Yves Cuendet
16 novembre 2012

Il y a trente ans encore, ce qui est à présent qualifié « d'entreprises publiques » étaient des services publics opérant en monopole organisés sous forme d'établissements publics.

Les entreprises publiques, aujourd'hui, opèrent en concurrence avec des opérateurs privés. Leur forme juridique a été adaptée. Il s'agit le plus souvent de sociétés anonymes de droit public dont les administrateurs sont désignés par les autorités politiques cantonales, respectivement fédérales. Parfois, l'Etat n'est lui-même plus seul propriétaire de l'entité, mais se limite à détenir une participation dans l'entreprise.

Ce changement de paradigme a rendu d'actualité la question de la gouvernance de ces entités. Comment concilier contrôle politique et gestion de ces entreprises? Les entreprises publiques sont amenées à effectuer des investissements, respectivement à prendre des participations dans des entités tierces, y compris à l'étranger. La gestion des risques, aussi bien financiers que réputationnels, liés à ces investissements, constitue un défi pour les collectivités. Jusqu'où doit s'exercer la haute surveillance, respectivement quelle est l'étendue de l'autonomie dont doivent bénéficier les organes des entreprises publiques et en premier lieu le Conseil d'administration?

OBJECTIFS DE LA JOURNÉE DE LA GOUVERNANCE DES ENTREPRISES PUBLIQUES

La journée de la gouvernance des entreprises publiques vise à débattre de ces thèmes, et plus précisément de la composition et du rôle des Conseils d'administration des entreprises publiques.

Leurs membres doivent-ils être choisis exclusivement en fonction de leur compétence ou, au contraire, de leur appartenance politique?

Le devoir de fidélité des administrateurs s'exerce-t-il en premier lieu à l'égard de l'entreprise publique qu'ils sont chargés de gérer ou de l'autorité politique qui les nomme et les surveille?

Comment arbitrer intérêt public et intérêt commercial?

Cette journée vise à donner aux administrateurs d'entreprises publiques une meilleure perspective sur leurs responsabilités et leurs devoirs, notamment en s'appuyant sur les ressemblances et les différences entre entreprises publiques et privées mais aussi en partageant les expériences d'autres administrateurs confrontés aux mêmes questions.

PUBLIC CIBLE

- Les administrateurs et membres des directions générales d'entreprises publiques, ainsi que d'entreprises dans lesquelles les collectivités publiques cantonales ou fédérales détiennent des participations.
- Les représentants des autorités de tutelles sont également tous susceptibles d'être intéressés par les présentations et les débats de cette journée de la gouvernance des entreprises publiques.

ORGANISATION DE LA JOURNÉE

Mêlant approche académique et partage d'expériences, les animateurs de la journée feront le point sur les thèmes abordés dans divers modules et avec le concours d'intervenants expérimentés. Une conférence ponctuera la journée qui se terminera par un débat réunissant des personnalités reconnues pour leur compétence en matière d'administration d'entreprises publiques.

JOURNÉE DE LA GOUVERNANCE DES ENTREPRISES PUBLIQUES

Sous la direction du Professeur Pierre Louis Manfrini et de M. Yves Cuendet

16 novembre 2012

PROGRAMME

- 08 h 15 Accueil (café, thé, croissants)
- 08 h 45-09 h 00 Accueil et introduction
Martial Pasquier, directeur de l'IDHEAP
- 09 h 00-09 h 45 Modèles d'organisation des entreprises publiques et gestion des participations
Pierre Louis Manfrini, professeur à l'IDHEAP
- 09 h 45-10 h 30 Responsabilités individuelles et collectives au sein du Conseil
Mélanie Desmeules, secrétaire générale adjointe, DFIRE VD, introduite par Yves Cuendet, administrateur de sociétés
- 10 h 30-11 h 00 Pause
- 11 h 00-11 h 45 Composition des Conseils d'administration et rôle des élus
Daniel Mouchet, président des SIG, introduit par Pierre Louis Manfrini
- 11 h 45-12 h 15 Conférence sur les relations entre les entreprises publiques et les pouvoirs publics
Jean Studer a. conseiller d'Etat et président nommé de la BNS
- 12 h 15-13 h 30 Repas
- 13 h 30-14 h 30 Etendue de la surveillance des pouvoirs publics sur les entreprises publiques, gestion des risques
Hans Werder, administrateur de Swisscom, introduit par Pierre Louis Manfrini
- 14 h 30-15 h 30 Organisation et délégation
Guy Mustaki, président de Romande Energie, président EOS Holding et administrateur Alpiq, introduit par Yves Cuendet
- 15 h 30-16 h 00 Pause
- 16 h 00-17 h 00 Débat sur « Les enjeux et les défis de la gouvernance dans les entreprises publiques » animé par Thierry Meyer (rédacteur en chef du journal 24Heures)
David Hiler, conseiller d'Etat, Claude Laesser, a. conseiller d'Etat et président du Groupe E, Vincent Grandjean, chancelier de l'Etat de Vaud, Dominique Freymond, vice-président La Poste
- 17 h 00 Synthèse et conclusions

JOURNÉE DE LA GOUVERNANCE DES ENTREPRISES PUBLIQUES

Sous la direction du Professeur Pierre Louis Manfrini et de M. Yves Cuendet
16 novembre 2012

LES ANIMATEURS

Pierre Louis Manfrini est professeur extraordinaire à l'Institut de Hautes Etudes en Administration Publique (IDHEAP). A ce titre, il est responsable d'un cours consacré à la gouvernance des administrations publiques organisé sous l'égide de l'IDHEAP.

En raison de son activité professionnelle, il a rendu plusieurs avis et expertises dans le domaine considéré.

Yves Cuendet est administrateur de sociétés et fondations privées ou publiques et conseiller en organisation / stratégie. Il préside, en outre, une fondation collective de prévoyance professionnelle.

JOURNÉE DE LA GOUVERNANCE DES ENTREPRISES PUBLIQUES

Sous la direction du Professeur Pierre Louis Manfrini et de M. Yves Cuendet

16 novembre 2012

RENSEIGNEMENTS PRATIQUES

Horaire et lieu

La journée de la gouvernance des entreprises publiques se tiendra de 8 h 15 à 17 h 30 à l'aula de l'IDHEAP.

Accès

L'IDHEAP est situé au nord du campus universitaire lausannois (cf. carte ci-jointe). Sortie autoroute: Lausanne Université EPFL. Métro ouest (M1): arrêt UNIL-Mouline. Restaurants à proximité. Le nombre de places de parc étant très limité, il est vivement recommandé d'utiliser les transports publics.

Dernier délai d'inscription

Deux semaines avant la journée.

Documentation

Classeur réunissant l'ensemble des documents présentés en lien avec la journée (lois, articles scientifiques).

Finance d'inscription

CHF 350.–. Forfait incluant également la documentation écrite, le repas et les pauses café. En cas de dédit après la fin du délai d'inscription, un montant de CHF 300.– sera perçu.

L'IDHEAP EN BREF

Avec l'Institut de hautes études en administration publique, la Suisse dispose d'une haute école universitaire pour l'enseignement et la recherche dans le domaine de la conduite des organisations publiques et parapubliques. Institut à vocation nationale, accrédité par la Confédération et au niveau international (EAPAA), l'IDHEAP, fondé en 1981, est une fondation autonome associée à l'Université et à l'École polytechnique fédérale de Lausanne. L'IDHEAP propose une large palette de formations pour acquérir et perfectionner les connaissances nécessaires aux spécialistes des affaires publiques. Il dispense le MPA (Master of Public Administration) et le Master PMP (Master of Arts in Public Management and Policy) de niveau deuxième cycle, en collaboration avec plusieurs universités suisses, et organise des SSC (Séminaires pour Spécialistes et Cadres). Il assure également une formation doctorale et décerne le titre de docteur en administration publique de l'Université de Lausanne.

LE CENTRE PATRONAL

Une organisation indépendante au service de l'économie privée.

Fort de 250 collaboratrices et collaborateurs, présent à Paudex et à Berne, le Centre Patronal affirme clairement sa vocation: être au service des entreprises.

Le Centre Patronal est une entreprise privée qui, en Suisse romande comme en Suisse alémanique, met ses services à la disposition des entreprises et de leurs associations professionnelles.

Les chefs d'entreprises d'aujourd'hui sont entièrement voués à leur fonction. Pour ce faire, ils veulent disposer d'informations précises sur l'environnement juridique et politique, compter sur des collaborateurs bien formés, satisfaire à leurs obligations en matière d'assurances sociales, aménager au mieux leur prévoyance. Le Centre Patronal leur offre des services spécialisés dans tous ces domaines, aux meilleures conditions.

FORMULAIRE D'INSCRIPTION

à la « JOURNÉE DE LA GOUVERNANCE DES ENTREPRISES PUBLIQUES »

A remplir en ligne (www.idheap.ch/GEP ou à retourner au plus tard deux semaines avant la journée à l'adresse suivante :

IDHEAP, Secrétariat, Quartier UNIL Mouline, CH-1015 Lausanne

Nom

Prénom

Date de naissance

Nationalité (lieu d'origine)

Adresse privée

Employeur

Fonction actuelle

Adresse professionnelle

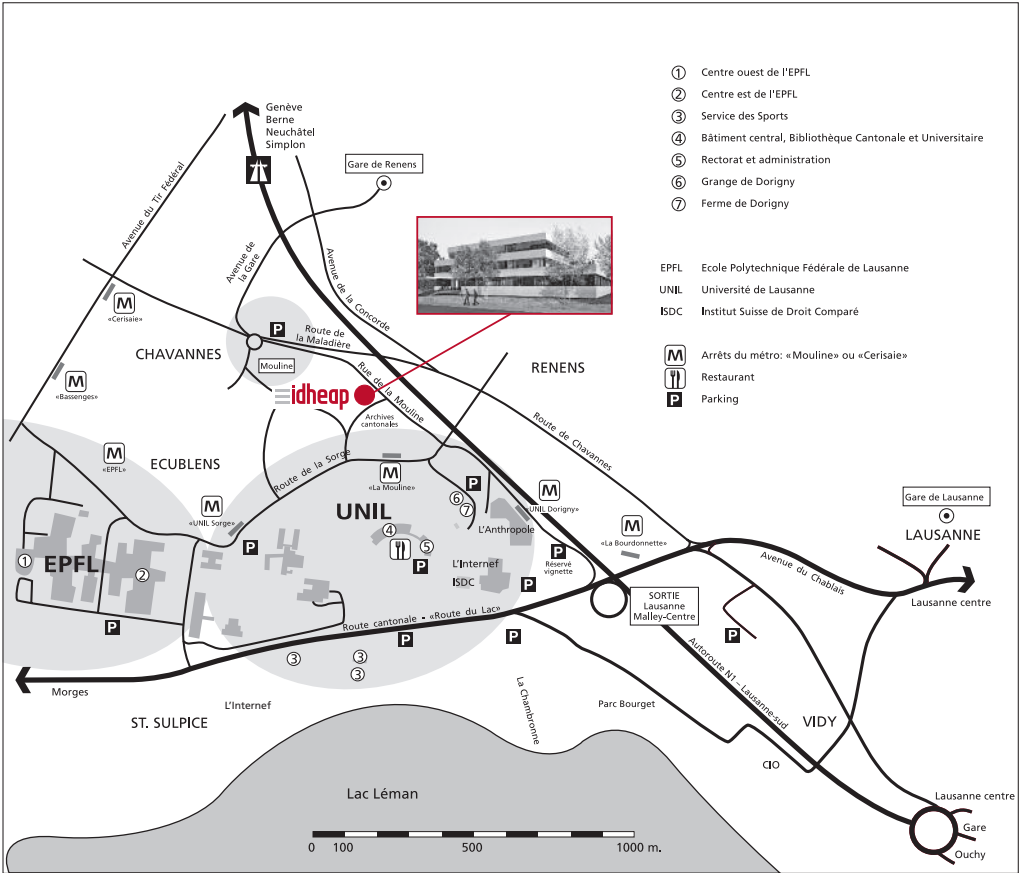
Tél. privé

Tél. prof.

E-mail

Date

Signature



www.idheap.ch/GEP

informations et inscriptions en ligne



Institut de hautes études en administration publique

Swiss Graduate School of Public Administration

Quartier UNIL Mouline – CH - 1015 – Lausanne

T : +41(0)21 557 40 00 – F : +41(0)21 557 40 09

idheap@idheap.unil.ch – www.idheap.ch

L'Université pour le service public

