

# 8<sup>e</sup> JOURNÉE DE LA GOUVERNANCE DES ENTREPRISES PUBLIQUES FÉDÉRALISME ET SERVICES PUBLICS À L'AUNE DES CRISES

VENDREDI 25 AOÛT 2023 | IDHEAP



*Unil*

UNIL | Université de Lausanne

IDHEAP

## CONTEXTE & THÉMATIQUE

Les crises actuelles, dans les domaines de la santé, l'action sociale, l'énergie, l'environnement ou encore de la migration, mettent en lumière des problèmes de gouvernance liés à la répartition des compétences entre la Confédération, les cantons et les communes, et questionnent le système fédéraliste cher à la Suisse.

Le système de santé, et notamment les hôpitaux, est sous forte tension suite à la pandémie de COVID et doit faire face au double défi de la croissance des coûts et du vieillissement de la population. Dans ce contexte, faut-il davantage étatiser la santé? Comment répartir les responsabilités entre les différents acteurs (Confédération, cantons, assureurs, hôpitaux) pour répondre au mieux à ces défis?

Le secteur énergétique, en particulier la fourniture d'électricité et de gaz, dont les acteurs sont majoritairement en mains des collectivités publiques (cantons et communes), est aussi sous forte pression. Le Conseil fédéral a pris plusieurs mesures pour prévenir d'éventuelles pénuries, comme la mise à disposition de centrales de réserve et un mécanisme de sauvetage destiné aux entreprises du secteur de l'électricité d'importance systémique. Doit-il aller plus loin?

Les questions migratoires, sociales et environnementales sont également au cœur de cette thématique. Ces domaines sont complexes dans la mesure où ils ne fonctionnent que s'ils sont étroitement couplés avec un grand nombre d'autres secteurs et d'autres acteurs supranationaux. La gestion en silo et purement nationale de ces politiques n'est donc plus possible. Quels sont les modes de gouvernance actuels? Quelles leçons pouvons-nous tirer dans ces environnements changeants? Comment peut-on rendre la gouvernance plus adaptée aux spécificités de ces domaines?

Toutes ces questions suggèrent des réformes fondamentales de gouvernance; elles seront au cœur des réflexions menées par les différent·e·s intervenant·e·s de cette journée.

### PUBLIC CIBLE

- Responsables politiques et administratifs-ves
- Responsables d'entreprises publiques, parapubliques ou subventionnées
- Représentant·e·s de partis politiques, groupes d'intérêt et organisations à but non lucratif

### L'ORGANISATION

Laure Athias, Professeure associée et Vice-Directrice de l'Institut de Hautes Études en Administration Publique

Yves Cuendet, Administrateur de sociétés et conseiller en stratégie et organisation

Martial Pasquier, Professeur ordinaire à l'Institut de Hautes Études en Administration Publique

## PRATIQUE

**Horaire et lieu :** la huitième Journée de la Gouvernance des Entreprises Publiques se tiendra de 9h00 à 17h00 le vendredi 25 août 2023 à l'aula de l'IDHEAP.

**Dernier délai d'inscription :** 31 juillet 2023

**Finance d'inscription :** CHF 350.– Forfait incluant la documentation écrite, le repas et les pauses café. La participation pour les membres de l'AD-IDHEAP est gratuite (merci de le préciser dans l'inscription), l'inscription est cependant obligatoire.

Inscription sur <https://www.unil.ch/idheap/idheap/gouvernance2023>

Accès à la documentation et aux présentations des intervenants : <https://www.unil.ch/jgep>

## PROGRAMME

**08h45 Accueil et café**

**09h 15 Introduction**

**09h 30 Le fédéralisme permet au mieux de résister aux crises, mais en aucun cas de les gérer**  
Michel Huissoud, Ancien Directeur du Contrôle fédéral des finances

**10h 15 Système de santé suisse : entre fédéralisme et intérêts particuliers**  
Stéphanie Monod, Professeure titulaire à la FBM de l'UNIL et membre de la direction d'Unisanté

**11 h 00 Pause café**

**11h 30 L'hôpital public cantonal dans un système fédéral : quel rôle et quels enjeux ?**  
Annamaria Müller, Présidente du Conseil d'administration de l'hôpital fribourgeois (HFR)

**12h 15 Le défi de la coordination : fédéralisme et incohérences du système suisse de sécurité sociale**  
Giuliano Bonoli, Professeur de politique sociale à l'IDHEAP

**13h00 Repas**

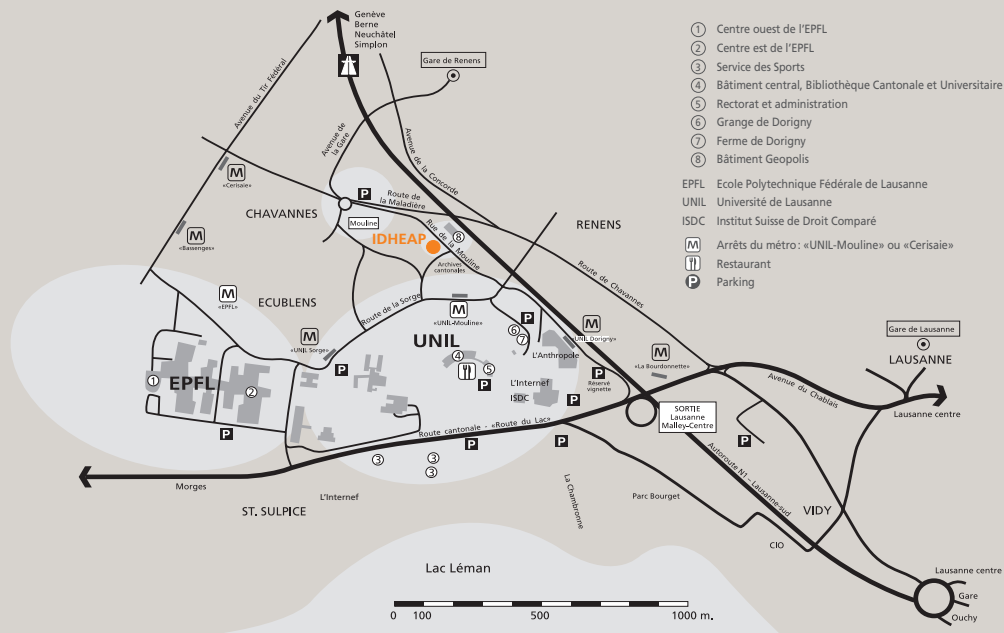
**14h 15 Gouvernance de l'Énergie en situation de crises**  
Christian Brunier, Directeur Général des services industriels de Genève (SIG)

**15h00 Pause café**

**15h 15 Le fédéralisme suisse au défi des coordinations intersectorielles, trans-territoriales et multi-niveaux : le cas des énergies renouvelables**  
Stéphane Nahrath, Professeur de politiques publiques et durabilité à l'IDHEAP

**16h00 Le rôle de la Confédération, des cantons et des communes dans la gestion des migrations : une trilogie du consensus ?**  
Mauro Poggia, Conseiller d'État du canton de Genève

**16h45 Fin de la journée**



## L'IDHEAP EN BREF

Avec l'Institut de hautes études en administration publique, l'Université de Lausanne dispose d'un centre unique en Suisse se consacrant à l'enseignement et à la recherche dans le domaine de la conduite des organisations publiques et parapubliques. Accrédité par la Confédération et au niveau international (EAPAA), l'IDHEAP est aussi un observateur indépendant et un fournisseur de conseils reconnu par les administrations, les responsables politiques et la Confédération.

L'IDHEAP propose une large palette de formations pour acquérir et perfectionner les connaissances nécessaires aux spécialistes des affaires publiques. Il dispense ainsi le MPA (Master of Public Administration), le Master PMP (Master of Arts in Public Management and Policy) et le CEMAP (Certificat Exécutif en Management et Action Publique) et organise des cours de courte durée. Il assure également la formation doctorale en administration publique de l'Université de Lausanne.



**IDHEAP**  
 Université de Lausanne  
 Rue de la Mouline 28, 1022 Chavannes-près-Renens  
 Accueil: +41 (0)21 692 68 00  
[www.unil.ch/idheap](http://www.unil.ch/idheap)

*Unil*  
 UNIL | Université de Lausanne

**IDHEAP**  
 Institut de hautes études  
 en administration publique