



### L'IDHEAP EN BREF

Avec l'Institut de hautes études en administration publique, l'Université de Lausanne dispose d'un centre unique en Suisse se consacrant à l'enseignement et à la recherche dans le domaine de la conduite des organisations publiques et parapubliques. Accrédité par la Confédération et au niveau international (EAPAA), l'IDHEAP est aussi un observateur indépendant et un fournisseur de conseils reconnu par les administrations, les responsables politiques et la Confédération.

L'IDHEAP propose une large palette de formations pour acquérir et perfectionner les connaissances nécessaires aux spécialistes des affaires publiques. Il dispense ainsi le MPA (Master of Public Administration), le Master PMP (Master of Arts in Public Management and Policy) et le CEMAP (Certificat Exécutif en Management et Action Publique) et organise des cours de courte durée. Il assure également la formation doctorale en administration publique de l'Université de Lausanne.

**IDHEAP**  
Institut de hautes études en administration publique  
Université de Lausanne  
Adresse postale: Bâtiment IDHEAP, CH-1015 Lausanne  
Adresse physique: Rue de la Mouline 28, 1022 Chavannes-près-Renens  
Téléphone: +41(0)21 692 68 00, Fax: +41(0)21 692 68 09  
E-mail: idheap@unil.ch, www.unil.ch/idheap

*Unil*  
UNIL | Université de Lausanne  
IDHEAP  
Institut de hautes études  
en administration publique

# PILOTER ET MANAGER SES ÉQUIPES À DISTANCE

**Responsables: Prof. David Giauque et Stéphane Haeffliger**  
psychosociologue, chargé de cours universitaire et membre  
de direction du cabinet Vicario Consulting

**3 demi-journées: les 26 avril, 3 et 10 mai 2021 de 9 h00 à 11 h30**

**Inscriptions: [www.unil.ch/idheap/managementdistanciel](http://www.unil.ch/idheap/managementdistanciel)**

formation continue *Unil* EPFL

La Formation Continue UNIL-EPFL, un partenariat entre l'Université de Lausanne (UNIL) et l'EPFL pour une formation continue de pointe.  
[www.formation-continue-unil-epfl.ch](http://www.formation-continue-unil-epfl.ch)

SSC SÉMINAIRE  
POUR SPÉCIALISTES  
ET CADRES

*Unil*  
UNIL | Université de Lausanne  
IDHEAP  
Institut de hautes études  
en administration publique

## CONTEXTE & THÉMATIQUE

Qu'on le veuille ou non, le management à distance s'impose sur l'agenda des institutions privées et publiques. Une pluralité de raisons explique ce phénomène. Parmi ces dernières, nous en relèverons trois :

- Le virus, bien sûr, qui a été un véritable « stress test » pour les organisations, récompensant celles qui avaient initié des chantiers de digitalisation et qui avaient modernisé leur gouvernance. Et sanctionnant celles qui avaient peu investi dans les outils informatiques et dans une culture managériale moderne.
- La volonté récente d'offrir aux collaborateurs-trices un ou deux jours de « home office » par semaine, qui nécessite de moderniser à la fois l'organisation du travail et le management des équipes.
- Le souhait des collaborateurs-trices, jamais aussi bien formés et exigeants, qui demandent, notamment lors des entretiens d'embauche, si l'organisation valorise le work-life balance et le travail à distance.

## OBJECTIFS DU SÉMINAIRE

Au terme de ce séminaire, le-la manager

- comprend les enjeux du management à distance et sait comment adapter sa posture et ses stratégies de conduite, de pilotage et de gestion ;
- maîtrise les outils proposés et sait les appliquer dans des situations concrètes ;
- gagne en impact auprès de ses équipes et auprès de ses collègues ;
- enrichit ses pratiques grâce à la pédagogie participative mise en œuvre.

## PUBLIC CIBLE

Ce séminaire est destiné à toutes les personnes exerçant

- un rôle de cadre ou de spécialiste au sein des secteurs public, privé et associatif (ONG, associations, fondations, etc.) ;
- un rôle de coordinateur-trice au sein de processus transversaux tels que les finances, les ressources humaines, les infrastructures, l'informatique, etc. ;
- une fonction liée à une activité commerciale dont les enjeux visent à cultiver une relation de proximité en distanciel avec des prospects ou des clients.

## MÉTHODE D'ENSEIGNEMENT ET D'ANIMATION

Le séminaire fait le pont entre la théorie et la pratique et accorde une large place au partage d'expériences. Le séminaire aura lieu en distanciel, notamment afin de respecter le fil rouge de notre séminaire, à savoir la distance.

Il s'organise en trois demi-journées de séminaire et sera animé par le Professeur David Giaouque (IDHEAP) et par Stéphane Haeffliger, senior consultant, Vicario Consulting.

Alternance de présentations, discussions en sous-groupes de travail, auto-diagnostics organisationnels, propositions d'outils, de check lists, de fils rouge et échanges de bonnes pratiques sont au programme.

Afin de préserver la qualité des échanges, le nombre de participant-e-s est limité à 25 personnes.

Probablement que l'heure est venue d'agencer ce nouveau chapitre managérial. Et là, le constat empirique est clair : d'une part le management à distance exacerbe les forces et les faiblesses des collaborateurs-trices, des managers et de l'organisation ; d'autre part, il ne suffit pas de répliquer les trucs et astuces du management en présentiel pour bien guider une équipe en distanciel.

Il convient donc, aujourd'hui, d'apprendre et de développer une nouvelle posture managériale afin de gagner en impact en distanciel. Ce séminaire traite de cette problématique très contemporaine et vise à doter les participant-e-s d'outils pragmatiques et concrets directement opérationnels sur la place de travail.

## PRATIQUE

### Conditions d'admission

Le délai d'inscription est fixé au vendredi 16 avril 2021. Le nombre de participant-e-s est limité à 25, les inscriptions seront prises par ordre d'arrivée. Pour cette raison, il est recommandé de s'inscrire le plus tôt possible.

### Finance d'inscription

Le montant pour la participation aux trois demi-journées s'élève à CHF 800.– et comprend toute la documentation du cours, des outils pratiques et des articles scientifiques téléchargeables. En cas de dédit après la fin du délai d'inscription, un montant de CHF 400.– sera perçu.

Un rabais de 5 % jusqu'à concurrence de CHF 500.– par formation est accordé aux diplômé-e-s MPA, DAS et CEMAP, Docteur-es IDHEAP et gradué-e-s Master PMP souhaitant suivre un CAS ou un SSC organisé par l'IDHEAP. Ce rabais ne s'applique pas aux participant-e-s du DAS souhaitant suivre le MPA.

### Certificat et attestation

La participation active à l'ensemble du séminaire donne droit à une attestation délivrée par l'IDHEAP.

### Inscription

Exclusivement en ligne au moyen du formulaire : [www.unil.ch/idheap/managementdistanciel](http://www.unil.ch/idheap/managementdistanciel)

### Renseignements complémentaires

IDHEAP, Unité Management public et gestion des ressources humaines.  
Myriam Gulfo, secrétaire, tél. : 021 692 68 33 (matin sauf le mercredi).  
Prof. David Giaouque E-mail : [david.giauque@unil.ch](mailto:david.giauque@unil.ch).

La direction du cours se réserve le droit de modifier le présent programme en fonction du nombre de participant-e-s.