

L'UNION DES COMMUNES VAUDOISES EN BREF

L'Union des Communes Vaudoises (UCV) a été créée en 1909. Elle regroupe à ce jour 284 des 316 communes du canton de Vaud. Elle a notamment pour mission (art. 5 de ses statuts) de prodiguer information et conseils aux municipalités pour les aider dans leur gestion, et de promouvoir les formations de base et continue des autorités des communes vaudoises. C'est à ce titre qu'elle organise, en collaboration avec l'IDHEAP, les cours proposés dans le présent fascicule.

Cette formation générale est surtout destinée aux nouveaux élus, mais elle est bien évidemment ouverte à tous les membres des exécutifs communaux vaudois. En plus de cette formation initiale, l'UCV collabore, avec les autres associations de communes et de secrétaires communaux de Suisse romande, à l'organisation de cours plus spécialisés, de courte et de longue durée, dispensés par l'IDHEAP et plus particulièrement par l'Unité de politiques locales.

L'IDHEAP EN BREF

Avec l'Institut de hautes études en administration publique, l'Université de Lausanne dispose d'un centre unique en Suisse se consacrant à l'enseignement et la recherche dans le domaine de la conduite des organisations publiques et parapubliques. Accrédité par la Confédération et au niveau international (EAPAA), l'IDHEAP est aussi un observateur indépendant et un fournisseur de conseils reconnu par les administrations, les responsables politiques et la Confédération.

L'IDHEAP propose une large palette de formations pour acquérir et perfectionner les connaissances nécessaires aux spécialistes des affaires publiques. Il dispense ainsi le MPA (Master of Public Administration), le Master PMP (Master of Arts in Public Management and Policy) et le CEMAP (Certificat Exécutif en Management et Action Publique) et organise des cours de courte durée. Il assure également la formation doctorale en administration publique de l'Université de Lausanne.

IDHEAP

Institut de hautes études en administration publique
Université de Lausanne
Adresse postale : Bâtiment IDHEAP, CH-1015 Lausanne
Adresse physique : Rue de la Mouline 28, 1022 Chavannes-près-Renens
Téléphone : +41 (0)21 692 68 00, Fax : +41 (0)21 692 68 09
E-mail : idheap@unil.ch, www.unil.ch/idheap

Unil
UNIL | Université de Lausanne
IDHEAP
Institut de hautes études
en administration publique

LES MOYENS DE L'ACTION COMMUNALE VAUDOISE

FORMATION POUR LES MEMBRES DES EXÉCUTIFS COMMUNAUX VAUDOIS

Sous la direction de la professeure Katia Horber-Papazian

5 soirées de février à mars 2017

Inscriptions: www.unil.ch/idheap/acvd

UNION DES  COMMUNES VAUDOISES

Unil
UNIL | Université de Lausanne
IDHEAP
Institut de hautes études
en administration publique



RECHERCHE

OBJECTIFS & UTILITÉ

- Mettre en évidence le rôle, la place et les modes d'intervention des communes vaudoises.
- Décrire le dispositif législatif qui règle quelques-uns des principaux domaines d'activités des communes vaudoises.
- Déterminer les enjeux liés aux décisions et actions communales.
- Présenter les principaux outils d'analyse, de décision et d'action au service des communes, en matière de gestion spatiale, politique, économique et administrative.
- Sensibiliser au rôle des communes dans la mise en oeuvre des politiques publiques.
- Discuter le rôle et la place des citoyens dans les décisions communales.
- Créer une plate-forme d'échange entre participant-e-s.

MÉTHODE D'ENSEIGNEMENT ET D'ANIMATION

Organisé en étroite collaboration avec l'Union des Communes Vaudoises, ce cours est placé sous la responsabilité de **Katia Horber-Papazian**, professeure à l'IDHEAP.

Il sera animé par des responsables politiques et administratifs vaudois pour la présentation d'exemples concrets, et par Katia Horber-Papazian, professeure à l'IDHEAP. Un accent particulier sera apporté à l'échange entre intervenant-e-s et participant-e-s.

THÈMES ABORDÉS

Mercredi 1er février 2017

Les moyens politiques et juridiques de l'intervention communale

- **Ouverture et présentation du rôle de l'UCV dans les relations canton-communes**
Claudine Wyssa, présidente de l'UCV
- **La répartition des tâches cantons-communes**
Corinne Martin, cheffe du Service des communes et du logement, Etat de Vaud
- **Les moyens juridiques de l'intervention communale**
Me Jacques Haldy, avocat, professeur à l'Université de Lausanne, député au Grand Conseil vaudois
- **Les moyens politiques de l'intervention communale**
Prof. Katia Horber-Papazian, IDHEAP

Mercredi 15 février 2017

Les principes administratifs et les règles juridiques régissant l'action communale

- **Les principes administratifs régissant l'action communale**
Me Pierre Louis Manfrini, avocat et professeur honoraire à l'IDHEAP
- **Les règles régissant les relations entre l'exécutif et le législatif dans le canton de Vaud**
Serge Terribilini, préfet de Lausanne
- **Les caractéristiques d'un statut du personnel et leurs conséquences**
Me Jacques-André Schneider, avocat et professeur à l'Université de Lausanne

Mercredi 1er mars 2017

Le rôle des communes vaudoises dans l'aménagement du territoire

- **Les enjeux de l'AT pour les communes vaudoises**
Pierre Imhof, chef de service du SDT, Etat de Vaud
- **Les instruments de l'AT et le rôle du service de développement territorial**
Pierre Imhof, chef de service du SDT, Etat de Vaud
- **Les compétences juridiques des communes en matière d'AT**
Me Benoît Bovay, avocat et professeur à l'Université de Lausanne
- **Un exemple d'AT**
Me Christelle Luisier Brodard, avocate, syndique de Payerne et députée au Grand Conseil vaudois

Mercredi 15 mars 2017

Les méthodes de communication et d'implication des citoyens dans les processus de décision

- **La communication publique**
Olivier Rappaz, conseiller en relations publiques, fondateur et directeur de Cadence-Conseils
- **La relation avec les médias**
Olivier Rappaz, conseiller en relations publiques, fondateur et directeur de Cadence-Conseils
- **La démarche participative**
Prof. Katia Horber-Papazian, IDHEAP

Mercredi 29 mars 2017

Les stratégies de décision et de pilotage de l'action publique

- Comment fixer les priorités d'actions ?
- Comment coordonner les actions ?
- Comment analyser les méthodes en jeu ?
- Exercice sur un cas fictif.
Prof. Katia Horber-Papazian, IDHEAP

PRATIQUE

Renseignements complémentaires

Stéphanie Huguelet, IDHEAP, Unité politiques locales, Tél. : +41 (0)21 692 69 02/17.

Courriel : stephanie.huguelet@unil.ch

Inscription, dates et horaires

Le délai d'inscription est fixé au 20 janvier 2017. Toutes ces informations sont également disponibles sur le site du cours www.unil.ch/idheap/acvd

Attestation et finance d'inscription

Sur demande, une attestation de participation pourra être délivrée aux participant-e-s par l'IDHEAP. La formation a été conçue pour être suivie dans son ensemble. Toutefois, les élus communaux ont la possibilité de la suivre de façon partielle. Grâce au soutien du Fonds des associations faitières des communes romandes destiné aux formations de politique locale de l'IDHEAP, fonds auquel appartient l'UCV, le montant de l'ensemble de la formation s'élève à CHF 660.– pour les membres de l'UCV et à CHF 780.– pour les non-membres (collation et documentation comprises). Le coût par soirée s'élève à CHF 150.– pour les membres de l'UCV et à CHF 170.– pour les non-membres. Le paiement s'effectuera grâce à un bulletin de versement envoyé après inscription.