



# AUDIT D'ORGANISATION ET DE MANAGEMENT

SÉMINAIRE POUR SPÉCIALISTES ET CADRES

**Professeur Oliver Neumann, IDHEAP**  
**Eric-Serge Jeannet, Contrôle fédéral des finances**

EIDGENÖSSISCHE FINANZKONTROLLE  
CONTRÔLE FÉDÉRAL DES FINANCES  
CONTROLLO FEDERALE DELLE FINANZE  
SWISS FEDERAL AUDIT OFFICE



*Unil*  
UNIL | Université de Lausanne

IDHEAP  
Institut de hautes études  
en administration publique

## THÉMATIQUE

Le terme de gouvernance est souvent utilisé pour désigner les systèmes de conduite et de gestion, surtout au plus haut niveau des organisations. La gouvernance dans le secteur public peut aussi être appréhendée comme le dispositif mis en place pour cristalliser la volonté d'offrir des prestations publiques, pour prendre les décisions correspondantes et pour en garantir la fourniture. Ce dispositif doit être envisagé sous deux angles: d'une part sous un angle statique en lien avec les structures et les institutions, d'autre part sous un angle dynamique en se concentrant sur les formes de collaboration et les processus. Dans tous les cas, des questions importantes se posent : Qui a le pouvoir d'influencer les décisions clés ? Quels principes doivent être appliqués lors de la prise de décision ? Comment s'assurer que l'action publique contribue à résoudre au mieux les problèmes sociétaux ou à garantir le bien-être collectif ?

### OBJECTIFS & UTILITÉ

- Comprendre comment l'organisation et la gestion dans les administrations publiques peuvent être surveillées et remises en question dans une perspective d'amélioration ;
- Être capable de mettre en œuvre avec succès les modèles et outils propres à votre organisation et à sa conduite, mais aussi de les envisager de façon critique pour adopter une perspective alternative ;
- Acquérir des connaissances approfondies concernant les structures organisationnelles, la gestion centrée sur les destinataires, la gestion du changement, le leadership et les méthodes agiles, ainsi que disposer d'études de cas pertinentes à ce sujet ;
- Nouer de nouveaux contacts avec des collègues travaillant dans des domaines similaires au sein d'autres organisations.

### PUBLIC CIBLE

Ce séminaire s'adresse à toutes les personnes qui, soit au niveau politique, soit au niveau administratif,

- Sont chargées de la surveillance financière d'entités publiques, de programmes, de subventions ou de projets ( en particulier les auditeur-trice-s ) ;
- Doivent dialoguer avec les instances de contrôle ( par exemple les unités auditées ) ;
- Sont utilisatrices des services offerts par ces instances ( médias, élus, responsables politiques ou administratifs, etc. ).

### MÉTHODE D'ENSEIGNEMENT ET D'ANIMATION

Présentations, discussions, exercices pratiques sont combinés pour favoriser une participation active et l'appropriation des contenus. Divers intervenant-e-s extérieur-e-s à l'IDHEAP et au CDF présentent leurs expériences et leurs réflexions.

### CERTIFICAT, ATTESTATION

Une participation régulière au séminaire donne droit à une attestation de formation continue, correspondant à 25 crédits CPE (*continuing professional education*), respectivement à 32 heures de formation continue reconnue par EXPERTsuisse.

Au cours de quatre jours de séminaire, le Professeur Oliver Neumann, spécialiste de stratégie et d'organisation à l'IDHEAP, et Eric-Serge Jeannet, Vice-directeur des Centres de compétences du Contrôle fédéral des finances, vous apportent une compréhension essentielle de la gouvernance et du management public et vous permettent d'échanger avec d'autres personnes actives au sein de collectivités publiques.



Inscriptions et informations complémentaires :  
[www.unil.ch/idheap/ORMA/FR](http://www.unil.ch/idheap/ORMA/FR)

Le séminaire se clôt par une évaluation écrite des connaissances. Si l'évaluation est positive, le séminaire peut être crédité pour obtenir un *CAS Public Sector Audit and Oversight*. Ce CAS est obtenu en cumulant 3 séminaires pour spécialistes et cadres, organisés dans le cadre de la collaboration entre l'IDHEAP et le Contrôle fédéral des finances.

## renseignements pratiques et inscription

### Direction du séminaire

Professeur Oliver Neumann, IDHEAP, [oliver.neumann@unil.ch](mailto:oliver.neumann@unil.ch)  
Eric-Serge Jeannet, CDF, [eric-serge.jeannet@efk.admin.ch](mailto:eric-serge.jeannet@efk.admin.ch)

### Langue d'enseignement

Le séminaire est dispensé essentiellement en français.

### Dates, horaires et lieu

Quatre jours en automne 2024 ( octobre-novembre ). Le séminaire a lieu de 9 h 15 à 16 h 30 environ, dans les locaux de l'IDHEAP, sur le campus de l'Université de Lausanne.

### Prix

CHF 1'960.– pour l'ensemble du séminaire ( documentation, pauses et repas de midi compris ) à verser dès réception de la facture mais au plus tard avant le début du cours. Rabais de 10% dès le deuxième SSC suivi en vue d'obtenir un *CAS Public Sector Audit and Oversight*.

**Informations complémentaires et inscription : [www.unil.ch/idheap/ORMA/FR](http://www.unil.ch/idheap/ORMA/FR)**

## IDHEAP

Au cœur de l'action publique  
Am Puls des öffentlichen Sektors  
Al centro dell'azione pubblica  
At the heart of public service

EDITION MARS 2023

## L'INSTITUT DE HAUTES ÉTUDES EN ADMINISTRATION PUBLIQUE

L'Institut de hautes études en administration publique – IDHEAP – est, en Suisse, la plus importante structure universitaire et interdisciplinaire de formation, de recherche et d'expertise dédiée intégralement et exclusivement au secteur public et parapublic. Accrédité par la Confédération et au niveau international, il est intégré dans l'Université de Lausanne. [www.unil.ch/idheap](http://www.unil.ch/idheap)

## LE CONTRÔLE FÉDÉRAL DES FINANCES

Le Contrôle fédéral des finances – CDF – est l'organe suprême de surveillance financière de la Confédération suisse. Il assiste le Parlement et le Conseil fédéral. Il surveille la gestion financière de l'administration et de nombreuses organisations semi-étatiques et internationales. Son indépendance est garantie par la Loi et une part importante de ses travaux est publiée. [www.efk.admin.ch](http://www.efk.admin.ch)

.....

en collaboration avec

formation continue | *Unil*  
EPFL