



UNIL | Université de Lausanne

IDHEAP

Institut de hautes études  
en administration publique

Mémoire de MPA

Préparation d'une  
proposition de mémoire

Unité de recherche  
en finances publiques  
Prof. Nils Soguel

L'élaboration de votre proposition de mémoire est une étape fondamentale. J'y vois deux objectifs essentiels : (a) vous permettre d'avoir les **idées parfaitement claires** sur ce que vous cherchez à faire, (b) vous permettre de vous assurer de la **faisabilité** de votre démarche d'analyse.

Le cours de méthodologie vous fournit divers éléments pour élaborer votre proposition de mémoire. Comme le prévoit le canevas standard, cette dernière doit **CONTENIR** six points : problématique, objectifs et hypothèses, approche théorique, méthodologie (démarche), sources d'information utilisées, agenda de travail.

Évidemment, les quatre premiers points requièrent le plus d'attention. Mais, j'attache la plus grande importance à deux d'entre eux : l'énoncé des objectifs et des hypothèses d'une part ; la méthodologie (démarche) d'autre part.

L'énoncé des **objectifs** doit être **limpide** dans votre esprit, comme sur le papier. Privilégiez donc la formulation d'un grand objectif (objectif principal), un objectif qui soit concret et non lénifiant. Cet objectif doit être non seulement énoncé, mais commenté : le lecteur doit comprendre pourquoi vous l'avez retenu et de quoi il retourne. Après quoi, il est souvent souhaitable de décliner cet objectif en sous-objectifs ou hypothèses. Ces derniers sont l'occasion d'entrer dans le détail de votre analyse, de la rendre encore plus proche de la réalité empirique que vous allez étudier.

La **méthodologie** doit être présentée de façon **extensive**. Je veux savoir par où vous allez commencer et terminer votre travail de recherche, ainsi que les différentes étapes qui jalonneront votre démarche. Ne craignez pas d'être très descriptif, d'entrer dans les détails, d'indiquer précisément comment vous procéderez et cela pour chaque étape. Pour chaque étape, vous devez indiquer quelles sont les méthodes que vous allez employer : comment allez-vous approfondir la littérature? Comment allez-vous sélectionner les cas empiriques à étudier (échantillon)? Comment allez-vous recueillir les données qui vous sont nécessaires? Comment allez-vous élaborer un guide d'entretien? Comment allez-vous répondre à chaque sous-objectif ou tester chaque hypothèse ?, etc.

Le **contexte** est généralement la partie la plus longue des propositions de mémoire qui me sont soumises. Est-ce parce que, comparativement, il s'agit de la partie qui paraît la plus simple à

jeter sur le papier ? Toujours est-il qu'il faut savoir rester spécifique et ne pas s'égarer dans un large panorama d'un intérêt tout relatif dans la perspective de l'objectif de votre mémoire. Souvent moins d'une page A4 suffit !

La partie sur l'**approche théorique** doit vous permettre de préciser les éléments théoriques – ou les aspects d'une théorie– qui sous-tendent, justifient ou encadrent votre mémoire (par exemple, l'école de choix publics et plus précisément la théorie de la bureaucratie). Elle doit vous permettre également d'indiquer les principaux concepts (ou notions) théoriques sur lesquels se fondent votre mémoire (par exemple la notion de bureaucrate, de sponsor, d'asymétrie de l'information, de maximisation du bénéfice social). Donnez une brève explication (ou définition) pour chacun de ces éléments théoriques. Cet effort vous évitera de vous perdre ultérieurement, de « partir trop large » dans votre mémoire : vous constateriez alors immédiatement que vous débordez de votre cadre d'analyse.

Ces exigences peuvent vous paraître élevées. Sachez toutefois que vous devrez passer par là tôt ou tard. A mon sens, le plus tôt est le mieux. Vous perdriez votre temps à mener cette réflexion après le dépôt (et l'acceptation éventuelle) de votre proposition et à devoir changer ultérieurement d'approche.

Sachez également que vous n'êtes pas seul-e dans cet effort de conception. Je suis à votre disposition pour vous y aider. Ces quelques lignes en témoignent !

Permettez-moi encore un dernier mot relatif à la forme de votre proposition. Le document « élaboration d'un mémoire » vous fournit divers conseils à sa rubrique 3 « forme conseillée » et 4 « encore quelques astuces rédactionnelles ». Ce document est disponible à la même adresse internet.

Prof. Nils Soguel

Mise à jour novembre 2014