

Conférence de presse du Rectorat de l'Université de Lausanne  
du 15 octobre 2002

## **Bienvenue**

### **1. Quelques chiffres-clé de la rentrée universitaire 2002-2003**

Jean-Marc Rapp, *recteur*

### **2. Le programme Science, Vie et Société (SVS)**

- position du Rectorat suite à l'annonce de la reprise de l'ISREC par l'EPFL

*Jean-Marc Rapp, recteur*

- le Centre intégratif de Génomique (CIG)
- les sciences humaines et les projets «Intégration, Régulation et Innovations sociales (IRIS)»

*Walter Wahli, vice-recteur*

### **3. Autres aspects de la rentrée**

- le regroupement en sciences économiques
- la fédération des facultés de théologie

*Jean-Marc Rapp, recteur*



## Position du Rectorat de l'UNIL suite à l'annonce de la reprise de l'ISREC par l'EPFL

Par une Déclaration d'intention datée du 17 juillet 2002, le Président de l'EPFL et le Directeur de l'ISREC ont rendu public leur projet d'incorporer l'ISREC dans l'EPFL. Le Rectorat de l'UNIL souhaite préciser sa position à ce sujet.

### L'avenir de l'ISREC est assuré

A la recherche d'une stabilisation à long terme de son financement, l'ISREC trouve dans son rattachement à l'EPFL une solution qui lui permet d'envisager son avenir avec sérénité, de développer des programmes de recherche sur des périodes adéquates et d'offrir à ses chercheurs des perspectives de carrière intéressantes, sur les plans académique et scientifique. De ce point de vue, le Rectorat se félicite de ces perspectives.

### La reprise de l'ISREC par l'EPFL crée une situation nouvelle

A l'origine du programme Sciences-Vie-Société (SVS), le développement des sciences de la vie était du ressort des Universités (UNIL, en coordination avec l'Université de Genève). Comme le précise un document signé des recteurs et président en octobre 1998, l'EPFL devait bénéficier, de la part de l'UNIL particulièrement, des enseignements et collaborations nécessaires pour assurer une formation de base aux ingénieurs et un lien entre les sciences techniques et les sciences de la vie. L'arrivée du Président Patrick Aebischer a provoqué une première évolution de ce scénario, l'EPFL décidant de développer ses propres sciences de la vie, dans la mesure où elles se situaient à l'interface avec les sciences de l'ingénieur. Le programme SVS a été réorienté en conséquence dès l'an 2000.

La reprise de l'ISREC, institut de biologie fondamentale même si sa vocation l'oriente prioritairement vers la lutte contre le cancer, situe l'EPFL dans le champ même des recherches universitaires dont elle se voulait complémentaire. Dès lors, et si l'on n'y veille pas, il existe un risque important de voir se recréer les doublons qui devaient être précisément supprimés par le programme SVS.

A Epalinges, l'ISREC forme, avec l'Institut Ludwig et l'Institut de biochimie de l'UNIL, un ensemble cohérent ("Centre BIL"). Si l'on peut facilement imaginer que l'Institut Ludwig, fortement intégré à l'ISREC, suive le sort géographique de celui-ci, l'Institut de biochimie de l'UNIL, fort de plus de cent chercheurs, perdrait, dans une dissociation du Centre BIL, une partie importante des infrastructures actuellement partagées, ainsi que des interactions scientifiques quotidiennes avec des partenaires d'un quart de siècle.

### Un nouveau souffle pour le programme SVS

La perspective de l'intégration puis du déplacement de l'ISREC au sein de l'EPFL constitue une chance considérable pour le programme SVS, et particulièrement pour la place scientifique et universitaire lausannoise, à la condition toutefois que la volonté de développer les sciences de la vie **en commun** redevienne le moteur de ce programme. Pour le Rectorat de l'UNIL, les conséquences en sont les suivantes:

- **Formation:** l'enseignement et les grades touchant les sciences de la vie, jusqu'au Master (licence/diplôme), doivent être conçus, réalisés et décernés en commun sur la place

### 3

lausannoise par l'UNIL et l'EPFL. Une école doctorale doit être mise en place par l'EPFL, l'UNIGE, l'UNIL et éventuellement d'autres institutions intéressées.

- **Recherche:** les programmes doivent être déterminés en commun entre l'UNIL et l'EPFL, en concertation avec l'UNIGE, et placés sous une direction commune des sciences de la vie. Les investissements de l'UNIL et de l'EPFL pour les sciences de la vie doivent être coordonnés et, dans toute la mesure du possible, communs.
- **Développements:** les conditions du maintien de la cohésion scientifique acquise au Centre BIL doivent être conservées, en faisant de Dorigny-Ecublens, avec les ressources des deux institutions, un site particulièrement fort dans le domaine des sciences de la vie. L'UNIL dispose de terrains en suffisance pour permettre ces développements, notamment pour des constructions communes près du Centre intégratif de génomique et de la plate-forme d'expérimentation animale CORATE.

Simultanément, l'UNIL doit, en collaboration avec les Hospices cantonaux, développer sur le site du Bugnon de nouvelles possibilités de recherche, en particulier dans le secteur de la recherche translationnelle, en collaboration avec l'EPFL, l'ISREC, l'Institut Ludwig et d'autres Instituts universitaires situés à Dorigny-Ecublens.

Des telles réalisations accroîtront considérablement la force du programme SVS, en termes de:

- Puissance de la place lausannoise et lémanique en sciences de la vie et en recherche biomédicale.
- Attractivité pour les étudiants, les doctorants et les chercheurs de premier plan.
- Attractivité pour les entreprises du secteur biomédical qui trouveront un terrain d'implantation tout prêt au Biopôle d'Epalinges (les bâtiments du Centre BIL pourraient être utilisés comme base d'accueil et de services généraux dès leur libération).
- Nombre de nouvelles entreprises de haute technologie (start-up) résultant de la valorisation des recherches entreprises à l'EPFL comme à l'UNIL et aux Hospices cantonaux.
- Retombées économiques directes et indirectes sur la région.

Le Rectorat de l'UNIL s'engage, tant au niveau académique que politique, pour la réalisation de ces propositions. Si les obstacles se révélaient insurmontables, certains aspects du programme SVS devront être reconsidérés.

Octobre 2002

## Sciences, vie, société: état des lieux et financement

---

Le programme Sciences, vie, société (SVS) se développe en coordination entre les Universités de Lausanne, de Genève et l'Ecole polytechnique fédérale, conformément à la Convention signée le 3 juillet 2001. Il comprend :

- le transfert des sections de chimie (effectuée en octobre 2001), de physique et de l'Institut de mathématiques (planifié pour octobre 2003)
- le regroupement de l'Ecole romande de pharmacie sur Genève en 2004
- le développement de deux pôles de recherches et d'enseignement : sciences de la vie et sciences humaines et sociales.

Le pôle de sciences de la vie prévoit le développement de la génomique fonctionnelle sur l'arc lémanique ; axé sur deux thématiques principales : la génomique des mammifères et l'imagerie biomédicale. Le Centre de génomique fonctionnelle (CIG) est la contribution principale de l'UNIL au pôle des sciences de la vie.

Le pôle de sciences humaines et sociales comprend dix projets d'enseignement et de recherche IRIS (Intégration, Régulation, Innovation Sociales) ainsi qu'un programme d'enseignement de sciences humaines donné principalement par des professeurs de l'UNIL aux étudiants de l'EPFL.

### **Les sources de financement du programme SVS**

1. les moyens dégagés à l'UNIL par le transfert des sections de chimie, de physique et de l'Institut de mathématiques et les moyens mis à disposition de l'EPFL par la Confédération pour la reprise de ces unités. Selon une décision du Sénat UNIL, un tiers des ressources libérées par les transferts seront affectées aux sciences humaines et deux tiers aux sciences de la vie.
2. une subvention de Fr. 10 millions octroyée par la CUS pour une période de trois ans ; cette somme étant répartie de façon égale entre les sciences humaines (50%) et les sciences de la vie (50%).
3. un financement de Fr. 12 millions sur 4 ans par le canton de Genève.
4. un don de Fr. 10 millions sur 3 ans par les Fondations Leenaards et Jeantet, dont Fr. 9 millions sont destinés aux sciences de la vie et Fr. 1 million à l'éthique. Un don supplémentaire de Fr. 2,4 millions a été accordé pour développer la protéomique lausannoise.

## Le Centre intégratif de génomique

---

**Le Centre intégratif de génomique (CIG) est conçu pour devenir un centre d'étude du génome qui, par la qualité de sa recherche et de son enseignement, pourra rivaliser avec les meilleurs instituts du domaine. Ses activités s'articuleront autour de trois missions :**

- **développer un programme de recherche varié et bien coordonné avec ses partenaires de l'arc lémanique;**
- **établir des enseignements pour la formation d'une relève de haute qualité en génétique ;**
- **développer, puis offrir à la communauté scientifique des plates-formes technologiques pour étudier, dans toute leur complexité, la structure et la fonction des génomes.**

Les sciences de la vie entrent dans une ère de collecte de données biologiques à grande échelle et de leur analyse dans des modèles intégrés qui représentent au plus près les situations naturelles de l'organisme vivant, dans toute sa complexité. Cette nouvelle démarche épistémologique implique la mise en œuvre simultanée d'approches expérimentales pour analyser la structure des gènes (génomique), identifier les ARN produits par ces gènes (analyse du transcriptome avec les puces à ADN) et les protéines qui en résultent (analyse du protéome). Elles servent également à définir les relations entre la structure et la fonction des protéines, et enfin à décrypter la fonction des gènes dans les systèmes biologiques vivants (analyse intégrative post-génomique). Cette collecte de données, dans chacun des domaines susmentionnés, est un passage obligé vers l'augmentation des connaissances, avec des retombées rapides pour la formation notamment et le développement d'applications biomédicales.

Le CIG s'inscrit dans cette révolution de la recherche en sciences de la vie. Il comprendra, à terme, 10 à 15 groupes de recherche, trois plate-formes technologiques (puces à DNA, protéomique, bioinformatique) ainsi qu'une infrastructure à la fois de création de modèles et d'hébergement de lignées de souris ayant les caractéristiques nécessaires à l'étude des maladies génétiques, par exemple (animalerie). Ces lignées sont aujourd'hui très recherchées sur le plan international car elles constituent, pour ceux qui les possèdent, un véritable patrimoine scientifique tant pour les applications biotechnologiques et biomédicales, que pour les développements économiques qui en découlent.

### **Vers l'engagement des premiers professeurs**

Le Conseil de direction du CIG a défini les thèmes de recherche à aborder en priorité et mis au concours les premiers postes de professeurs qui formeront le cœur du développement des activités du CIG. La plate-forme de protéomique, mise sur pied grâce au soutien de la Fondation Leenaards, sera inaugurée en décembre prochain, et le responsable de la mise en œuvre de la plate-forme « Puces à ADN » prendra ses fonctions en novembre.

### **Développements prévus en 2003**

Dorigny accueillera, en 2003, les premiers professeurs et leurs équipes de recherche. D'entrée, le CIG collaborera étroitement avec l'Université de Genève et l'EPFL ainsi qu'avec les instituts de recherche lausannois tels que l'ISREC ou l'Institut Ludwig de recherche sur le cancer, les Hôpitaux universitaires genevois et lausannois et les entreprises de l'arc lémanique, assurant ainsi une valorisation rapide et efficace des résultats de la recherche. Le CIG va progressivement s'installer dans le bâtiment l'Ecole de pharmacie, au fur et à mesure de la mise à disposition des locaux.

## Sciences humaines du programme SVS

---

Le pôle Sciences Humaines du projet « Sciences, Vie , Société », dit projet SVS ou encore projet triangulaire, comporte deux volets : le programme IRIS (Intégration, Régulation et Innovation sociales) et le programme d'enseignement de sciences humaines et sociales destiné essentiellement aux étudiants de l'EPFL.

### Le programme IRIS

Articulé autour de 10 projets (cf. [www.unil.ch](http://www.unil.ch)) parfois inter-facultaires, ce programme a déjà permis de créer de nouveaux cours dans les universités de Lausanne et de Genève tant pour les 1er et 2ème cycles que pour des post-grades. Plusieurs projets d'écoles doctorales sont en phase d'élaboration par exemple en psychologie, éthique, et sociologie. A ce jour, l'Université de Lausanne vient d'engager quelque 25 professeurs et 24 assistants pour participer à cet effort.

Pour l'année académique 2002-2003, un investissement de 4.8 millions a été consenti par l'Université de Lausanne et de 2.6 millions par l'Université de Genève, totalisant une enveloppe de 7.4 millions.

En outre, dans le cadre de la recherche, plusieurs projets bénéficient de ressources complémentaires obtenues notamment auprès du Fonds national de la recherche scientifique (FNS).

Les dix projets IRIS mettent en jeu des synergies nouvelles, nées du partenariat triangulaire, qui permettront d'attirer des chercheurs et des enseignants de haut vol et d'assurer aux étudiants un enseignement de qualité. Souvent transfacultaires, ils instaurent une approche pluridisciplinaire qui répond à l'évolution du monde actuel, soit:

- **Foridic**, des Facultés de droit de Genève et de Lausanne se concentre sur trois objets: le droit du vivant, le droit des communications et médias électroniques, le droit international humanitaire.
- **Ecologie**, des Facultés des SES de l'UNIGE, des Lettres et de SSP de l'UNIL ainsi que de l'IDHEAP, s'attache à étudier les problèmes sociaux, politiques, culturels et environnementaux liés à la globalisation.
- **Ethique**, touche les facultés de médecine, de théologie et des lettres de l'UNIL et les Département ou Institut d'éthique de l'UNIGE et de l'EPFL. Il se propose d'être une interface critique entre les sciences humaines et les sciences du vivant. L'importance de cette question n'a d'ailleurs pas échappé aux fondations Jeantet et Leenards qui ont accordé au pôle de génomique un subside de 10 millions sur trois ans, dont environ 1 million pour l'éthique.
- **Nature, science et société**, des facultés des lettres de l'UNIL et de l'UNIGE explorera la relation de l'homme au corps, la question des catégories et de leur usage dans les sciences humaines, l'histoire et la philosophie de la logique, la question du paysage ou milieu de vie, que l'homme doit apprendre à gérer, avec tous les problèmes humains, sociaux, naturels et physiques sous-jacents à cette question, et enfin la problématique du génome humain et des représentations de l'homme, avec en toile de fond cette question: «qu'est-ce que l'homme ?» ou «que sont les hommes civilisés ?»
- **Parcours de vie** propose l'étude du développement de l'individu et de son intégration sociale. Dans ce projet, les parcours de vie sont abordés au travers de l'analyse de quatre moments cruciaux: l'insertion dans la vie adulte, les crises et reconfigurations du milieu de vie, le passage à la retraite, la transition vers la grande vieillesse.

- **Psychologie sociale** développera les trois thématiques suivantes: la mise en évidence des formes subtiles de discrimination, notamment dans les domaines du sexisme, du racisme et de l'antisémitisme ; l'usage de la science dans la vie quotidienne et son impact sur la pratique scientifique; la dynamique sociale de l'individualisation dans sa contribution au développement d'une insécurité diffuse.
- **Etude des religions** privilégiera un développement de la sociologie des religions, du judaïsme, de l'islamologie et de l'étude comparée des religions. Les axes de recherche feront appel aux apports de la psychologie, de la sociologie, de l'histoire, de la science des religions et de la théologie.
- **Santé et société** vise un développement dans les domaines psychologiques, sociaux et de politique publique pour maintenir ou reconstruire la santé physique et psychique d'individus ou de groupes de populations. Dans un premier temps, l'effort portera également sur l'amélioration du taux d'encadrement dans l'enseignement des 1er et 2e cycles de plusieurs licences.
- **Science et culture**: ce projet se propose d'étudier la mise en relation des expressions artistiques, des représentations sociales et des discours scientifiques.
- **Stratégie**, présenté par la faculté des HEC (UNIL) et l'EPFL, se situe à l'interface des disciplines de l'ingénieur et de l'économiste et a pour objectif de développer une recherche et des outils dans la gestion stratégique des technologies et de dégager une connaissance significative dans ce domaine.

### **Programme d'enseignement Sciences Humaines et Sociales**

Ce programme d'enseignement vise à susciter, développer et maintenir auprès des scientifiques et des ingénieurs de l'EPFL de l'intérêt pour la culture générale. Il a aussi pour ambition d'éveiller la curiosité en matière de sciences humaines et sociales. Une sensibilisation à des disciplines qui devrait correspondre à 10% du cursus type des ingénieurs et scientifiques.

Ce programme ([shs.epfl.ch](http://shs.epfl.ch)) s'inscrit dans un contexte d'échange d'enseignement, l'EPFL dispensant quant à elle des cours en chimie, mathématiques, physique destinés aux étudiants de médecine, sciences et de police scientifique de l'UNIL. Son lancement officiel aura lieu le 18 octobre prochain lors de l'accueil des nouveaux étudiants à l'EPFL. Lorsqu'il tournera à plein régime dès 2004, il occupera 8 professeurs, 8 maîtres d'enseignement et de recherche (MER) et 17 assistants. Les professeurs, MER et assistants, sont engagés et financés par l'UNIL. Tous bénéficieront ainsi d'une double culture UNIL-EPFL.

## Le mandat pour la théologie

---



UNIVERSITÉ DE GENÈVE



Prof. Eric Junod  
 Université de Lausanne  
 Faculté de Théologie  
 BFSH 2  
 1015 Lausanne

Genève, Lausanne et Neuchâtel, le 12 septembre 2002

### Facultés de Théologie de Genève, Lausanne et Neuchâtel

Monsieur le Professeur, Cher Collègue,

Suite aux discussions que nous avons eues lors de la séance de réflexion du Conseil des Rectorats à la Tour-de-Peilz le 22 août 2002, nous souhaitons répondre à la demande d'aide que les Doyens nous ont adressée.

La structure que nous retenons est celle d'une Fédération des Facultés de théologie protestante romande sur le modèle « 2 + 1 ». La formation de type Bachelor se fera sur les deux sites de Genève et de Lausanne, de manière étroitement coordonnée. La formation de type Master sera répartie comme suit :

- Théologie pratique regroupée à Neuchâtel : la structure présente à Neuchâtel devra intégrer les postes et la structure d'enseignement de ce domaine existant actuellement à Genève et Lausanne (Institut de pastorale). La théologie pratique à Neuchâtel devra associer d'autres domaines comme ceux de la psychologie, des Lettres, etc. Le personnel garde son statut actuel et continue à être payé par son Université de rattachement.

Les autres domaines de la théologie sont répartis entre Genève et Lausanne :

- Histoire du christianisme et interreligion / dialogue oecuménique à Genève
- Sciences bibliques et sciences des religions à Lausanne
- Théologie systématique et éthique : répartition à déterminer



Pour la formation postgraduée, nous souhaitons qu'une école doctorale commune aux trois sites soit mise en place.

Enfin la structure de gestion coordonnée, comme proposé dans le rapport des Doyens de théologie du 28 février 2002, devra être renforcée, de manière à fonctionner comme un organe décisionnel commun chargé de gérer la formation en théologie, décerner les grades, assurer la complémentarité des trois sites et veiller au bon fonctionnement des pôles d'excellence .

Nous vous confions un mandat à titre personnel pour implémenter ce schéma au sein de la Fédération des Facultés de théologie et pour cela veuillez vous associer, selon votre choix, un répondant à l'UNIGE et un répondant à l'UNINE. Au vu de l'urgence de la situation, nous vous serions reconnaissants de réaliser ce mandat d'ici à la fin novembre 2002.

En vous souhaitant bonne réception de ces informations que les Doyens reçoivent en même temps que vous et en vous remerciant d'ores et déjà de votre précieuse collaboration, nous vous prions de croire, Monsieur le Professeur, Cher Collègue, à l'expression de nos sentiments les meilleurs.



Maurice Bourquin  
Recteur



Jean-Marc Rapp  
Recteur



Denis Miéville  
Recteur

Copies : Vice-Recteur J.-D. Vassalli, UNIGE  
Vice-Recteur J. Diezi, UNIL  
Vice-Recteur M. Rousson, UNINE  
Prof. Michel Grandjean, Doyen  
Prof. Thomas Römer, Doyen  
Prof Martin Rose, Doyen