

La comptabilité analytique, maître à penser de l'entreprise?

Communiqué de presse - 27 mai 2005

Un jeune professeur d'HEC de l'Université de Lausanne, Fabien De Geuser, démontre l'impact des décisions en matière de comptabilité analytique qui reflètent les valeurs éthiques d'une entreprise. Il s'exprimera dans le cadre de la conférence organisée par la SEES (Société d'Etudes Economiques et Sociales), le 2 juin prochain.

Depuis les scandales financiers des dernières années, le champ comptable a vécu une forte crise de légitimité. On découvre les possibles manipulations des comptes qui permettent à certains décideurs de donner à leur entreprise l'image de leur choix. Les Anglo-saxons ont même inventé des mots, souvent imagés et poétiques, pour traduire cela: book cooking, window dressing,...

On part toujours du principe que la comptabilité est un instrument neutre «éthiquement», non porteur de valeurs et que ce sont ces agents (dirigeants, auditeurs, comptables, contrôleurs,...) qui adoptant des comportements non-éthiques, manipuleraient ces instruments comptables. On retrouve là, métaphoriquement, l'idée selon laquelle le couteau qui a servi à tuer une personne n'est pas éthiquement condamnable. Dans cette perspective, le retour de l'impératif éthique devrait se matérialiser par un travail sur les valeurs. C'est d'ailleurs ainsi que peut se comprendre le renouveau des cours d'éthique pour managers, censés rappeler les grands principes moraux et mettre en lumière les moments classiques où le questionnement éthique est nécessaire.

Lors de la conférence, Fabien De Geuser cherchera au contraire à montrer que la comptabilité analytique est en fait porteuse d'une certaine éthique et que par conséquent elle oriente les comportements des personnes au sein des entreprises vers la réalisation d'un projet au nom de certaines valeurs qu'il s'agira d'élucider. Il essaiera d'expliquer comment le mécanisme de calcul des coûts, notamment, est fondé sur des décisions relevant de valeurs particulières, souvent non explicites. Ainsi on pourra rendre tels produits ou telles activités non rentables et donc propres à être supprimés. Une règle comptable fixée au sein de l'entreprise impliquera un comportement. S'il est impossible à atteindre, il mettra les personnes dans des situations de fragilité constante par crainte de sanction, et engendrera des attitudes de protection ou de manipulation.

La comptabilité analytique institutionnalise donc bien une éthique de l'entreprise, et de manière très efficace, contrairement à certains discours éthiques qui restent du domaine du discours précisément. Elle structure les comportements et les décisions de chacun en montrant si ces comportements créent ou non de la valeur. En cela, on peut dire que les comptables analytiques sont les véritables éthiciens de l'entreprise.

Or cette éthique issue de la comptabilité analytique n'est hélas que très rarement remise en question. Cette discipline ardue rebute de nombreux responsables qui la délèguent à leurs contrôleurs de gestion et à leurs comptables. Or ces derniers, s'ils ont suivi une formation de technique comptable de pointe, ne maîtrisent pas toujours les dimensions morales et éthiques du sujet. Pire, le développement de systèmes informatisés de gestion déresponsabilisent ces contrôleurs, qui laissent à des logiciels le rôle de paramétrer la comptabilité analytique. C'est le risque du déterminisme comptable qui nous rappelle les mythes de la science-fiction et du gouvernement des robots, ici les robots comptables. Cette vision pessimiste d'une éthique comptable machinale, n'est bien sûr pas inéluctable. Mais elle a le mérite de nous faire prendre conscience que le discours sur l'éthique au sein des entreprises doit impérativement pénétrer la mécanique comptable des entreprises. Sans cela, il serait définitivement annulé par l'éthique en action, puissante et structurante, qu'est la comptabilité analytique.

Conférence de la SEES : ... 2 juin à 18h45. H, salle, BFSH 1, Lausanne-Dorigny

Pour en savoir plus :

SEES: Alain-Max Guénette, Infosees@unil.ch

Fabien De Geuser, fabien.degeuser@unil.ch, tél. portable 0797587245

Site de la FSJM : <http://homepage.hispeed.ch/FSJM>

