

**Maîtrise universitaire ès Sciences en management**  
**Master of Science (MSc) in Management**  
**Règlement d'études**

**CHAPITRE 1**

**Dispositions générales**

**Article 1: Objet**

<sup>1</sup> L'Université de Lausanne, par la Faculté des hautes études commerciales, délivre une Maîtrise universitaire ès Sciences en management / Master of Science (MSc) in Management, nommée ci-après MScM. Cette dernière a pour objectif de finaliser la formation universitaire en administration d'entreprise en enseignant les outils les plus récents basés sur les recherches dans les domaines de la gestion, de l'économie, de la psychologie appliquée et de la sociologie.

<sup>2</sup> Le MScM peut être obtenu avec ou sans spécialisation dans l'un des domaines suivants à choix: marketing/Marketing, comportement organisationnel/Organizational Behaviour, management international/International Management, management de la technologie et entrepreneuriat/Management of Technology and Entrepreneurship, stratégie/Strategy, comportement, évolution, économie et évolution / Behaviour, Economics and Evolution. Une seule et unique spécialisation peut être choisie.

<sup>3</sup> Les conditions permettant d'obtenir le MScM avec l'une des spécialisations prévues à l'alinéa 2 du présent article sont décrites à l'article 15 du présent Règlement d'études.

**Article 2 : Gestion et organisation**

<sup>1</sup> Le programme d'études est placé sous la responsabilité du Décanat et d'un Comité de Master composé de trois membres, ou de leurs suppléants respectifs<sup>1</sup>, comprenant le Directeur de la Graduate School, qui le préside, le Directeur du MScM et un enseignant du programme.

<sup>2</sup> Le Comité de Master s'organise lui-même et il a notamment les attributions suivantes:

- élaborer le plan d'études du MScM et le soumettre à l'avis du Conseil de la Faculté des HEC et à l'approbation de la Direction;
- préavisier à l'attention du doyen de la Faculté des HEC l'admission des candidats, accorder les équivalences et valider les programmes de mobilité;
- coordonner les enseignements et autres activités académiques prévus dans le plan d'études;
- superviser et agréer les stages et les enseignants responsables pour diriger les mémoires de recherche ou de stage;
- veiller à la qualité scientifique du MScM;
- organiser la gestion administrative du MScM et le suivi du cursus des étudiants dans le cadre de la Graduate School.

---

<sup>1</sup> Par souci de lisibilité, l'emploi du masculin comprend les femmes et les hommes dans le présent règlement.

## CHAPITRE 2

### **Immatriculation et admission**

#### **Article 3 : Admission**

<sup>1</sup> Sont admis au MScM, sur préavis du Comité de Master, les étudiants qui remplissent les conditions d'immatriculation et d'inscription en Master de l'Université de Lausanne et qui sont titulaires d'un Baccalauréat universitaire, Bachelor, d'une haute école universitaire suisse rattaché à au moins une des branches d'études (swissuniversities) « économie politique », « gestion », « finance » ou « informatique de gestion » ou d'un titre jugé équivalent par le Service des Immatriculations et Inscriptions.

<sup>2</sup> Les personnes titulaires d'un Bachelor HES sont admises à condition de rattraper les bases théoriques manquantes pendant le cursus menant à l'obtention du master (art. 83 du Règlement d'application du 18 décembre 2013 de la loi sur l'Université de Lausanne [ci-après RLUL]).

<sup>3</sup> Si le Baccalauréat universitaire, Bachelor, n'a pas été obtenu dans l'une des branches susmentionnées, le Comité de Master peut proposer l'admission du candidat sur la base d'un dossier, en fonction de son cursus antérieur, sous réserve, si nécessaire, de la réussite d'un complément d'études de mise à niveau de 30 crédits ECTS (*European Credit Transfer and Accumulation System*) au maximum, en cas de mise à niveau intégrée et de 31 à 60 crédits ECTS au maximum, en cas de mise à niveau préalable.

<sup>4</sup> L'admission définitive est prononcée par le Service des Immatriculations et Inscriptions sur proposition du doyen de la Faculté des HEC, après préavis du Comité de Master.

#### **Article 4 : Equivalences**

<sup>1</sup> Un étudiant admis au MScM et ayant antérieurement acquis une formation de niveau Master reconnue dans un domaine d'études proche des programmes d'études du MScM, ou étant titulaire d'un grade équivalent, obtenu dans un autre domaine d'études, peut demander des équivalences.

<sup>2</sup> La demande d'équivalence doit être soumise à l'approbation du Comité de Master au plus tard 20 jours avant le début de l'année académique, accompagnée des pièces justificatives. En cas d'acceptation et sous réserve de l'alinéa trois du présent article, l'étudiant acquiert la reconnaissance des crédits ECTS correspondants, mais les notes obtenues lors des études antérieures ne sont en aucun cas reprises dans un calcul de moyenne pour le MScM.

<sup>3</sup> Dans tous les cas, au moins 90 crédits ECTS sur les 120 requis pour l'obtention du MScM doivent être acquis, conformément au plan d'études, dans le cadre du MScM.

## CHAPITRE 3

### **Programmes d'études**

#### **Article 5 : Durée des études et crédits ECTS**

<sup>1</sup> Chaque année d'études à plein temps correspond à 60 crédits ECTS.

<sup>2</sup> Pour l'obtention du MScM, l'étudiant doit acquérir un total de 120 crédits ECTS prévus au plan d'études. La durée normale des études de maîtrise universitaire est de 4 semestres, au maximum de 6 semestres. Un dépassement de cette durée entraîne l'élimination définitive du cursus.

<sup>3</sup> La durée maximale des études est réduite proportionnellement pour les étudiants au bénéfice

d'équivalences.

#### **Article 6 : Organisation des études**

<sup>1</sup> Le MScM totalise 120 crédits ECTS, répartis en trois modules :

- module 1 : 30 crédits d'enseignements obligatoires appartenant à une série,
- module 2 : 60 crédits d'enseignements généraux et de spécialisation,
- module 3 : 30 crédits de mémoire ou de mémoire de stage.

<sup>2</sup> L'étudiant doit suivre les enseignements obligatoires et optionnels prévus dans le plan d'études pour acquérir 90 crédits ECTS. Il doit également effectuer un travail de fin d'études de 30 crédits ECTS, sous forme d'un mémoire de stage ou d'un mémoire.

<sup>3</sup> Le plan d'études précise sous quelle forme sont dispensés les enseignements, leur nombre, leur caractère obligatoire ou à option, appartenant à une série ou non, leur périodicité, leur mode d'évaluation, la répartition des crédits ECTS qui leur sont liés, ainsi que les modalités permettant, cas échéant, la validation d'un travail de séminaire. Il précise également la durée et les modalités du stage et du mémoire de stage.

<sup>4</sup> L'étudiant peut acquérir 30 crédits ECTS dans le cadre d'un programme de mobilité pouvant se dérouler durant le premier semestre de la seconde année de Master.

<sup>5</sup> L'admission aux programmes de mobilité et la reconnaissance de crédits ECTS y afférents sont effectives à condition que l'étudiant ait participé au programme de mobilité avec l'accord écrit préalable du Comité de Master. En cas de réussite du programme, l'étudiant acquiert les crédits ECTS correspondants, soit au maximum 30 crédits ECTS. Les crédits ECTS liés aux enseignements du module 1, correspondant à la série obligatoire du premier semestre, ne peuvent pas être acquis dans le cadre d'un programme de mobilité. Les notes obtenues dans le cadre du programme de mobilité ne sont en aucun cas reprises dans un calcul de moyenne pour le MScM.

### CHAPITRE 4

#### **Evaluation des connaissances**

#### **Article 7 : Généralités**

<sup>1</sup> Chaque enseignement fait l'objet d'une évaluation, dont les modalités sont précisées dans le plan d'études.

<sup>2</sup> Des sessions ordinaires d'examens d'hiver et d'été sont organisées à la fin de chacun des semestres d'automne et de printemps auxquelles les étudiants doivent s'inscrire pour pouvoir se présenter. L'inscription est obligatoire pour tous les examens des sessions suivant immédiatement les enseignements du module 1 donnant lieu aux examens de la série obligatoire du premier semestre d'études.

<sup>3</sup> Une session de rattrapage est organisée selon les mêmes modalités en automne pour les étudiants en échec simple ou ayant été absents pour de justes motifs reconnus aux examens susmentionnés.

<sup>4</sup> Les examens portent sur le contenu des enseignements dispensés durant le semestre écoulé.

<sup>5</sup> Les prestations faisant l'objet d'un examen noté reçoivent une note allant de 1 (prestation nulle) à 6 (excellent), la note minimale de réussite étant 4, la meilleure note étant 6. Seule la fraction 0.5 est admise. Les moyennes s'expriment au dixième.

## **Article 8 : Inscription, retrait, défaut et fraude aux examens**

<sup>1</sup> Les étudiants s'inscrivent aux examens selon les modalités et les délais impératifs fixés respectivement par la Direction de l'Université et le Décanat de la Faculté des HEC, publiés par voie d'affiches et conformément au Règlement général des études (Article 21).

<sup>2</sup> L'étudiant qui ne s'est pas inscrit, selon les dispositions prévues, à la série obligatoire d'examens du premier semestre d'études, qui déclare retirer son inscription avant le début d'une session d'examens, ou qui ne se présente pas à un ou des examens auxquels il s'était inscrit, reçoit la note 0, est en échec simple et a droit à une seconde tentative, sauf admission d'un cas de force majeure selon l'alinéa 3 du présent article et sous réserve des cas prévus à la fin du présent alinéa. L'application des dispositions de l'article 13 du présent Règlement d'études est réservée. L'étudiant qui a été éliminé d'une autre Faculté de l'Université de Lausanne ou d'une autre Université ne bénéficie que d'une seule tentative à la première série d'examens; en cas d'échec à cette tentative il est en échec définitif (art. 78 RLUL).

<sup>3</sup> L'étudiant qui invoque pour justifier son défaut d'inscription, son retrait ou son absence, un cas de force majeure présente une requête écrite accompagnée de pièces justificatives au Président du Comité de Master (= le Directeur de la Graduate School) dans les trois jours dès l'apparition du cas de force majeure. En cas d'admission de la requête les résultats des évaluations éventuellement déjà présentées restent acquis.

<sup>4</sup> Toute fraude, plagiat ou tentative de fraude entraîne pour leur/s auteur/s l'attribution de la note 0 à toutes les évaluations présentées durant la session et l'échec définitif au master en application des dispositions de l'article 13 du présent Règlement d'études. L'application des règles disciplinaires prévues par la loi sur l'Université de Lausanne est réservée.

## **Article 9 : Conditions de réussite des évaluations des enseignements du module 1 (série obligatoire)**

Les crédits ECTS liés aux enseignements du module 1, correspondant aux évaluations de la série obligatoire du premier semestre, sont au nombre de 30, choisis dans le plan d'études correspondant, à titre irrévocable. L'évaluation de ces enseignements est soumise aux règles suivantes:

- la série d'examens est réussie si l'étudiant obtient une moyenne pondérée par le nombre de crédits ECTS liés à chaque enseignement égale ou supérieure à 4, avec au maximum une note inférieure à 3. Dans cette hypothèse, l'étudiant acquiert les 30 crédits ECTS du module 1;
- si tel n'est pas le cas, l'étudiant est en échec simple. Il a alors droit à une seconde tentative à la session de rattrapage de l'automne qui suit immédiatement la première tentative. Il doit représenter tous les examens de la série pour lesquels il a obtenu une note inférieure à 4.

## **Article 10 : Conditions de réussite des évaluations des enseignements du module 2**

<sup>1</sup> Pour tous les autres enseignements du module 2 prévus au plan d'études, une évaluation est considérée comme réussie si l'étudiant obtient une note égale ou supérieure à 4. Dans ce cas, la note et le nombre de crédits ECTS correspondants selon le plan d'études sont acquis. Pour chaque évaluation dont les crédits ECTS ne sont pas acquis, l'étudiant a droit à une seconde tentative. En cas d'échec en seconde tentative, l'étudiant peut choisir un des autres enseignements encore prévus par le plan d'études sous réserve de la durée réglementaire maximale prévue pour l'obtention du MScM.

<sup>2</sup> L'inscription aux examens du 3<sup>ème</sup> semestre et suivants n'est autorisée que si l'étudiant a entièrement satisfait aux exigences d'obtention des crédits ECTS du module 1 correspondant à la

série obligatoire d'examens du premier semestre.

<sup>3</sup> L'étudiant qui souhaite obtenir le MScM avec une spécialisation, choisit les enseignements prévus au plan d'études pour cette spécialisation et en fait la demande auprès de l'administration de la Graduate School au plus tard au moment de l'inscription à la première session d'examens du module 2.

## **Article 11 : Stage et mémoire de stage**

<sup>1</sup> Si l'étudiant désire effectuer un stage au dernier semestre d'études, il doit en faire la demande auprès du Comité de Master en temps utile, avant le début du stage et au plus tard à la fin du semestre qui précède le stage. Il doit préciser le thème de son mémoire de stage, le directeur de mémoire pressenti pour sa supervision, ainsi que le nom de l'entreprise qui s'est déclarée prête à l'accueillir en stage. Le directeur de mémoire est un professeur du master ou un autre enseignant titulaire d'un doctorat, agréé par le Comité de Master. En cas de refus de la demande, l'étudiant peut représenter un ultime projet dans un délai d'un mois maximum.

<sup>2</sup> Ne sont autorisés à présenter une demande d'agrément de stage que les étudiants ayant préalablement acquis dans le cadre du programme du MScM les crédits ECTS des enseignements du module 1 correspondant à la série obligatoire du premier semestre, y compris des crédits ECTS validés dans le cadre d'octroi d'équivalences.

<sup>3</sup> Le stage est supervisé par le directeur de mémoire et donne lieu à la rédaction et à la défense d'un mémoire qui donnent droit à 30 crédits ECTS en cas de réussite selon le présent Règlement d'études.

<sup>4</sup> La durée et les modalités du stage sont fixées par le plan d'études. Afin d'en documenter précisément les éléments constitutifs, le stage une fois autorisé fait l'objet d'une convention particulière avec signature quadripartite: Comité de Master, directeur de mémoire, étudiant et entreprise accueillant le stagiaire.

<sup>5</sup> Le mémoire de stage, dont le sujet a préalablement été approuvé par le directeur de mémoire responsable de sa supervision au début de celui-ci, doit être déposé avant la fin de la vingt-troisième semaine de l'année civile concernée. La défense, devant une commission comprenant, le directeur de mémoire, le répondant de l'entreprise où s'est déroulé le stage et au moins un expert (art. 36 RGE), sauf dérogation accordée par le Décanat de la Faculté des HEC. La défense a lieu avant la fin de la vingt-septième semaine de la même année,

<sup>6</sup> Le mémoire de stage et sa défense sont évalués conjointement. En cas de note égale ou supérieure à 4, l'étudiant acquiert les 30 crédits ECTS prévus. Une note inférieure à 4 ne donne pas droit aux 30 crédits ECTS. Le directeur de mémoire peut alors demander à l'étudiant une version révisée. L'étudiant doit la rendre avant la fin de la trente-cinquième semaine de la même année. En cas de nouvel échec, l'étudiant est définitivement éliminé du cursus.

<sup>7</sup> Seuls les étudiants ayant préalablement acquis 90 crédits ECTS dans le cadre du programme du MScM, dont ceux des enseignements du module 1 liés à la série obligatoire d'examens du premier semestre, y compris des crédits ECTS validés dans le cadre d'octroi d'équivalences et/ou de programmes de mobilité, sont autorisés à présenter leur mémoire de stage.

## **Article 12 : Mémoire**

<sup>1</sup> Le mémoire est un travail personnel et original dont le sujet a préalablement été approuvé par un professeur du Master ou un autre enseignant, titulaire d'un doctorat, agréé par le Comité de Master, et qui doit être déposé avant la fin de la vingt-troisième semaine de l'année civile concernée. La défense, devant une commission comprenant le directeur de mémoire et au moins un expert (art. 36

RGE), sauf dérogation accordée par le Décanat de la Faculté des HEC. La défense a lieu avant la fin de la vingt-septième semaine de la même année, sauf dérogation accordée par le Décanat de la Faculté des HEC.

<sup>2</sup> Le mémoire et sa défense sont évalués conjointement. En cas de note égale ou supérieure à 4, l'étudiant acquiert les 30 crédits ECTS prévus. Une note inférieure à 4 ne donne pas droit aux 30 crédits ECTS. Le directeur de mémoire peut alors demander une version révisée à l'étudiant qui doit la rendre avant la fin de la trente-cinquième semaine de la même année. En cas de nouvel échec, l'étudiant est définitivement éliminé du cursus.

<sup>3</sup> Seuls les étudiants ayant préalablement acquis 90 crédits ECTS dans le cadre du programme du MScM, dont ceux des enseignements du module 1 liés à la série obligatoire d'examens du premier semestre, y compris des crédits ECTS validés dans le cadre d'octroi d'équivalences et/ou de programme de mobilité, sont autorisés à présenter leur mémoire.

### **Article 13 : Exclusion**

<sup>1</sup> Subit un échec définitif et est éliminé du cursus l'étudiant :

- qui, sans dispense admise, ne s'est pas inscrit, en seconde tentative, à un ou des examens de la série obligatoire du premier semestre;
- qui, inscrit, s'est retiré ou ne s'est pas présenté, en seconde tentative, à un ou des examens de la série obligatoire du premier semestre et n'a pas fourni de justification reconnue valable;
- qui a reçu la note de 0 pour fraude, respectivement tentative de fraude ou plagiat aux examens;
- qui, après une seconde tentative, n'a pas réussi la série obligatoire du premier semestre;
- qui n'a pas obtenu les 30 crédits ECTS du mémoire dans les délais impartis aux articles 11 et 12;
- qui n'a pas obtenu les 120 crédits ECTS du programme prévu par le plan d'études dans le délai maximum visé à l'article 5, alinéa 2.

<sup>2</sup> L'étudiant en situation d'échec définitif au MScM est exclu d'études ultérieures dans la faculté sous réserve des dispositions relatives aux Masters interfacultaires. Demeurent réservées les dispositions prévues à l'article 74 al. 3 du RLUL.

## CHAPITRE 5

### **Dispositions finales**

### **Article 14 : Recours**

Toute décision notifiée à un étudiant du MScM peut faire l'objet d'un recours conformément aux dispositions prévues à l'article 53 du Règlement de la Faculté des hautes études commerciales.

### **Article 15 : Conditions de délivrance du titre de MScM avec spécialisation**

<sup>1</sup> Selon l'article 1, alinéa 2 du Règlement d'études, la Maîtrise universitaire ès Sciences en management / Master of Science (MSc) in Management peut être obtenue sans ou avec une mention /subject area à choix dans l'un des domaines suivants : marketing/Marketing, comportement organisationnel/Organizational Behaviour, management international/International Management, management de la technologie et entrepreneuriat/Management of Technology and Entrepreneurship ou stratégie/Strategy, comportement, économie et évolution /Behaviour, Economics and Evolution. Une seule et unique spécialisation peut être choisie.

<sup>2</sup> Le plan d'études établi par le Comité de Master prévoit pour chaque année académique la liste exhaustive des enseignements spécifiques à chacune des spécialisations, ainsi que leur caractère obligatoire ou à option.

<sup>3</sup> L'étudiant qui désire obtenir une spécialisation doit avoir réussi, en obtenant une note minimum de 4 à chaque examen présenté, 30 crédits ECTS d'enseignements reconnus pour la spécialisation, y compris des crédits acquis sous forme d'équivalences lors de son admission et/ou dans le cadre d'un programme de mobilité selon l'alinéa 5 du présent article, selon les modalités prévues par la spécialisation.

<sup>4</sup> L'étudiant doit également avoir réussi son mémoire ou son mémoire de stage dans le domaine de la spécialisation désirée. Il doit indiquer le titre de son mémoire ainsi que le nom du directeur de mémoire à l'administration de la Graduate School, lors de l'inscription à la défense de mémoire.

<sup>5</sup> L'étudiant qui désire faire valoir une correspondance entre des crédits acquis dans un programme de mobilité et ceux prévus par une des spécialisations offertes dans le cadre du MScM doit, outre l'accord écrit préalable du Comité de Master conformément à l'article 6.4 du Règlement d'études du MScM, obtenir également l'accord écrit préalable du professeur responsable de la spécialisation concernée quant à la validation des crédits ECTS des enseignements faisant l'objet d'une demande d'équivalences.

<sup>6</sup> L'étudiant qui vise l'obtention d'un MScM avec une spécialisation doit en faire la demande auprès de l'administration de la Graduate School au plus tard au moment de l'inscription à la première session d'examens du module 2.

<sup>7</sup> L'administration de la Graduate School soumet la demande d'octroi d'une spécialisation au préavis du responsable de celle-ci qui vérifie que les conditions concernant l'acquisition des crédits de la spécialisation ainsi que le domaine du mémoire sont bien remplies. Dans la négative il en informe l'étudiant en lui communiquant les raisons de son refus.

<sup>8</sup> En cas de préavis favorable de la demande, lorsque le mémoire est réussi, le responsable de la spécialisation approuve le droit à la mention de celle-ci sur le grade et communique sa décision à l'administration de la Graduate School pour suivi.

## **Article 16 : Délivrance du grade et du supplément au diplôme**

<sup>1</sup> La Maîtrise universitaire ès Sciences en management / Master of Science (MSc) in Management est décernée lorsque l'étudiant a entièrement satisfait aux exigences du plan d'études et du présent Règlement d'études.

<sup>2</sup> Le doyen de la Faculté des HEC demande l'émission du grade et du supplément au diplôme aux instances administratives concernées de l'Université de Lausanne.

<sup>3</sup> Le grade est signé par le recteur de l'Université de Lausanne et le doyen de la Faculté des HEC.

## **Article 17 : Entrée en vigueur**

<sup>1</sup> Le présent Règlement d'études entre en vigueur à la rentrée académique du 14 septembre 2015 et s'applique avec effet immédiat à tous les étudiants qui commencent le MScM dès la rentrée académique de septembre 2015, sous réserve de l'alinéa suivant.

<sup>2</sup> L'application des dispositions du Règlement d'études du MScM entré en vigueur à la rentrée académique de septembre 2012 demeure réservée à titre transitoire pour tous les étudiants déjà régulièrement inscrits dans le MScM au plus tard pour la rentrée académique de septembre 2014 sous réserve de la disposition relative au délai de recours pour laquelle l'article 14 du présent Règlement s'applique.

<sup>3</sup> Cette période transitoire prendra fin pour chaque étudiant concerné au plus tard à l'expiration de la durée maximale réglementairement prévue pour obtenir le grade de MScM.

**Article 18 : Application du Règlement de faculté**

Pour le surplus, le Règlement de la Faculté des hautes études commerciales en vigueur s'applique.

Approuvé par le Conseil de Faculté des HEC  
en date du 7 mai 2015

Adopté par la Direction de l'Université  
en date du 6 juillet 2015



Le Doyen : Jean-Philippe Bonardi



Le Recteur : Dominique Arlettaz